

Afdeling	: OCSW - Onderwijs, Cultuur, Sport en Welzijn	B&W-voorstel: DJ-2780797
Naam opsteller voorstel	: Saskia Doek S.Doek@weert.nl, 0495-575487	Zaaknummer: 2771511
Portefeuillehouder	: dr. T.J.J. (Thomas) van Gemert, S.A.M. (Suzanne) Winters	Publicatie: Openbaar

Onderwerp

Verkenning strategische voorzieningen fase 1.

Voorstel

De projectopdracht voor Fase 1 Verkenning strategische voorzieningen vast te stellen.

Inleiding

Vanwege de groeiambitie van Weert en de functie van Weert als centrumstad voor de omgeving is het voorzieningenniveau van groot belang. Een verkenning naar de strategische voorzieningen is nodig om een compleet beeld te krijgen van de voorzieningen die horen bij centrumstad Weert, nu en in de toekomst. Daarnaast is er vanuit met name het project Beekstraatkwartier op korte termijn behoefte aan een duidelijk beeld ten aanzien van enkele bestaande strategische voorzieningen, met name Bibliocenter en Munttheater en ook wordt nagedacht over een mogelijke verplaatsing van De Bosuil naar de binnenstad.

Doel(en)

Een heldere koersbepaling ten aanzien van de toekomst van bibliotheek, theater en poppodium, passend bij de centrumfunctie van Weert, de groeiambities die de komende jaren gerealiseerd worden en de veranderende behoefte vanuit de samenleving.

Resultaten

Vastgestelde koers voor de strategische voorzieningen bibliotheek, theater en poppodium op basis van een beknopte analyse, met richtinggevende uitspraken, zodat in lopende en toekomstige trajecten helder is wat de ambitie/handelingperspectief per strategische voorziening is.

Activiteiten

Met behulp van een extern bureau wordt per strategische voorziening in beeld gebracht wat het handelingperspectief voor de toekomst kan zijn. Vervolgens kijken we ook naar welke slimme combinaties mogelijk zijn, waarbij duidelijkheid ontstaat over welke voorzieningen wel en niet in het Beekstraatkwartier kunnen landen en met welke ruimtebehoefte (vierkante meters), zodat ook een financiële doorrekening mogelijk wordt.

In te vullen door het B&W secretariaat:

- ☐ Akkoord
☒ Akkoord met tekstuele aanpassing door portefeuillehouder
☐ Anders, nl.:

Beslissing d.d.: 11-02-2025

- ☐ Niet akkoord
☐ Gewijzigde versie

Nummer: 4

De secretaris,

Argumenten

1. Inzicht in de strategische voorzieningen is noodzakelijk.

Vanwege de groeiambitie van Weert en de functie van Weert als centrumstad is het voorzieningenniveau van groot belang. In de ruimtelijke ontwikkelingsstrategie is vastgelegd dat Weert gaat groeien met 4.600 woningen (vastgesteld 31-10-2024). Weert profileert zich als centrumgemeente voor onze omliggende gemeenten. Dat betekent dat we naast onze maatschappelijke voorzieningen ook strategische voorzieningen kennen. Denk hierbij aan de binnenstad, het Munttheater, de Weerter boulevard, het St. Jans Gasthuis, MBO opleidingen en zwembad De IJzeren Man. Deze voorzieningen worden niet alleen gebruikt door onze eigen inwoners, maar ook door inwoners uit de regio. Om deze voorzieningen te kunnen behouden en versterken is het nodig dat we een beeld hebben van de strategische voorzieningen: welke strategische voorzieningen passen bij de stad die we in de toekomst willen zijn? Hoe kijken we naar de bestaande voorzieningen (behoud-groei-verplaatsing ja/nee) en missen we nog voorzieningen? Wat is onze rol en mogelijke impact per voorziening? Een verkenning naar de strategische voorzieningen is nodig om een compleet beeld te krijgen van de voorzieningen die horen bij centrumstad Weert, nu en in de toekomst.

2. Project Beekstraatkwartier heeft duidelijkheid nodig.

Tegelijkertijd is er vanuit met name het project Beekstraatkwartier op korte termijn behoefte aan een duidelijk beeld ten aanzien van enkele bestaande strategische voorzieningen, met name Bibliocenter en Munttheater en ook wordt nagedacht over een mogelijke verplaatsing van De Bosuil naar de binnenstad.

3. Strategische verkenning wordt in twee fases uitgevoerd.

In de afdelingsplannen is géén rekening gehouden met het uitvoeren van een strategische verkenning naar de strategische voorzieningen. Er is ook geen budget beschikbaar voor een uitgebreide verkenning. Daarom wordt ingezet op het faseren van het onderzoek naar de strategische voorzieningen. Deze projectopdracht richt zich op het verkennen van de strategische voorzieningen bibliotheek, theater en poppodium, in relatie tot het project Beekstraatkwartier, zodat daar medio april 2025 met de raad over gesproken kan worden. Het bredere traject willen we in 2026 uitvoeren, zodat die opdracht met de nieuwe raad kan worden opgepakt.

Kanttelingen en risico's

In de projectopdracht zijn de risico's benoemd ten aanzien van interne capaciteit, inhuur extern bureau en participatie, met bijbehorende beheersmaatregelen. Zoals ook in de projectopdracht aangegeven betreft fase 1 de verkenning naar bibliotheek, theater en poppodium. Keuzes die daarbij worden gemaakt, maken dat voor deze voorzieningen mogelijk al wordt voorgesorteerd op een daadwerkelijke realisatie van bijvoorbeeld een nieuwe voorziening op een andere plek. Dat beperkt de bewegingsruimte voor andere trajecten. Echter, gelet op de noodzaak om voor Beekstraatkwartier een uitspraak te doen uiterlijk Q2 2025, is dat niet te voorkomen. Een brede integrale afweging van de strategische voorziening is onderdeel van fase 2.

Financiële, personele en juridische gevolgen

Er zijn geen financiële en juridische gevolgen. De kosten voor de inhuur van het externe bureau kunnen worden opgevangen binnen het budget voor het Beekstraatkwartier. Voor fase 1 dient intern capaciteit te worden vrijgemaakt.

Overleg gevoerd met

Intern: Paul Verhappen (projectleider Beekstraatkwartier), Madelon Mooren (beleidsadviseur Cultuur), Marijke Kools (beleidsadviseur Cultuur), Roel Deneer (teamleider OCS).

Extern: niet van toepassing.

Participatie

De bibliotheek, het theater en het poppodium hebben ook een eigen visie en verantwoordelijkheid. Goede afstemming is nodig om onrust te voorkomen en bestaande samenwerkingsrelaties niet te verstoren. Daarom richten we voor fase 1 een klankbordgroep directeursinstellingen van bibliotheek, theater en poppodium, die we van begin af aan betrekken bij dit (deel-)project. De verkenning wordt ook besproken met de raad, zie projectopdracht.

Communicatie

De bibliotheek, het theater en het poppodium worden tijdig over deze voorgenomen verkenning geïnformeerd. De raad wordt geïnformeerd via de TILS-lijst.

Planning

In de projectopdracht is de planning voor dit project opgenomen. Eind april wordt de verkenning opgeleverd en wordt besproken met de raad. De verkenning is input voor de besluitvorming van het project Beekstraatkwartier.

Evaluatie

Niet van toepassing.

Bijlage(n)

Concept-projectopdracht Verkenning strategische voorzieningen – fase 1: bibliotheek, theater en poppodium (versie 3.3., d.d. 4 februari 2025)

PROJECTOPDRACHT

Bestuurlijk opdrachtgever: college van B&W Coördinerende projectwethouders: Thomas van Gemert en Suzanne Winters	Project: Verkenning strategische voorzieningen – fase 1: bibliotheek, theater en poppodium Versie: 3.3 Datum: 4 februari 2025
Ambtelijk opdrachtgever fase 1: Roel Deneer Ambtelijk opdrachtgever fase 2: Daniël Timmermans	Projectleider Beekstraatkwartier: Paul Verhappen Projectbegeleider fase 1: Saskia Doek Projectleider fase 2: t.z.t. nader te bepalen.
Aanleiding <u>Groeiambitie en (versterken) centrumfunctie</u> Vanwege de groeiambitie van Weert en de functie van Weert als centrumstad is het voorzieningenniveau van groot belang. In de ruimtelijke ontwikkelingsstrategie is vastgelegd dat Weert gaat groeien met 4.600 woningen (ruimtelijke ontwikkelstrategie, 31-10-2024). Welke voorzieningen passen bij de stad die we in de toekomst willen zijn? Hoe kijken we naar de bestaande voorzieningen (behoud-groei-verplaatsing ja/nee) en missen we nog voorzieningen? <u>Wat verstaan we onder strategische voorzieningen?</u> Er is behoefte aan een heldere definitie, een stand van zaken op dit moment (inclusief relevante, actuele ontwikkelingen), mogelijke eindsituaties en advies voor een gewenste eindsituatie over een aantal jaar (2030/2040) van de huidige strategische voorzieningen, maar ook de vraag 'missen we voorzieningen' dient te worden meegenomen in de verkenning. Op basis hiervan kan vervolgens bestuurlijk richting worden gegeven en kan een meerjarige investeringsstrategie worden opgesteld. Het gaat bij deze verkenning overigens niet over meer algemene maatschappelijke voorzieningen, zoals de MFA's, onderwijshuisvesting en supermarkten. De verkenning is een uitwerking van de tekst die in de Omgevingsvisie te vinden is: <i>"Weert profileert zich als centrumgemeente voor onze omliggende gemeenten. Dat betekent dat we naast onze maatschappelijke voorzieningen ook strategische voorzieningen kennen. Denk hierbij aan de binnenstad, het Munttheater, de Weerter boulevard, het St. Jans Gasthuis, MBO opleidingen en zwembad De IJzeren Man. Deze voorzieningen worden niet alleen gebruikt door onze eigen inwoners, maar ook door inwoners uit de regio. We zetten in op het behoud en het versterken van deze voorzieningen om onze positie van centrumgemeente te behouden en te verstevigen."</i>	

Centrale vraag

Bij de verkenning naar de strategische voorzieningen dient de volgende vraag centraal te staan: *welke voorzieningen horen bij de centrumstad die Weert wil zijn, mede gelet op de groeiambitie en wat is ten aanzien van die voorzieningen onze ambitie/handelingperspectief?*

Korte termijnbehoefte: duidelijkheid ten aanzien van bibliotheek en theater

Tegelijkertijd is er vanuit met name het project Beekstraatkwartier op korte termijn behoefte aan een duidelijk beeld ten aanzien van enkele bestaande voorzieningen, met name Bibliocenter en Munttheater en ook wordt nagedacht over een mogelijke verplaatsing van De Bosuil naar de binnenstad.

Fasering: korte termijn onderzoek 2025, lange termijnonderzoek 2026

Gelet op de tijdsdruk vanuit het project Beekstraatkwartier en het gebrek aan capaciteit en budget voor een brede verkenning van de strategische voorzieningen, wordt ingezet op het faseren van het onderzoek naar de strategische voorzieningen. Deze projectopdracht richt zich op het verkennen van de strategische voorzieningen bibliotheek, theater en poppodium, in relatie tot het project Beekstraatkwartier, zodat daar medio april 2025 met de raad over gesproken kan worden. Het bredere traject willen we in 2026 uitvoeren, zodat deze opdracht met de nieuwe raad kan worden opgepakt. We zullen hiervoor een prioriteit voor de begroting 2026 indienen en voldoende capaciteit opnemen in de afdelingsplannen.

Maatschappelijk Effect:

'Weert heeft een aantrekkelijk woon- en leefklimaat'

'Weert heeft een aantrekkelijk vestigingsklimaat'

'Weert vervult een centrumfunctie voor de (directe) omgeving'

Doel:

Een heldere koersbepaling ten aanzien van de toekomst van bibliotheek, theater en poppodium, passend bij de centrumfunctie van Weert, de groeiambities die de komende jaren gerealiseerd worden en de veranderende behoefte vanuit de samenleving.

Projectresultaat:

Vastgestelde koers voor de strategische voorzieningen bibliotheek, theater en poppodium op basis van een beknopte analyse, met richtinggevende uitspraken, zodat in lopende en toekomstige trajecten helder is wat de ambitie/handelingperspectief per strategische voorziening is.

Per voorziening is helder wat de ambitie is betreffende behoud (al dan niet op dezelfde locatie), groei en verplaatsing. In eerste aanleg gerelateerd aan het project Beekstraatkwartier, maar ook 'verplaatsing naar elders' wordt globaal onderzocht. Daarbij wordt nadrukkelijk de 'groei vanuit eigenheid' meegewogen, maar ook relevante trends en ontwikkelingen en de dimensie tijd (welke kansen doen zich op welk moment voor). Een globale kostenindicatie maakt – voor zover mogelijk – deel uit van de analyse.

Het betreft een voornamelijk kwalitatieve analyse, dus geen uitgebreide scenario-studies en geen gedetailleerde PVE's voor omvang voorziening, wel een raming in gewenste m2.

Projectbeheersing: Randvoorwaarden ten aanzien van beheersaspecten GROTICK

- *Geld:* Gelet op de objectieve onderbouwing van de analyse is externe inhuur noodzakelijk. De kosten voor deze opdracht worden geraamd op € 10.000,- en komen ten laste van het voorbereiding Beekstraatkwartier.
- *Risico's*:* inhuur expertise, participatie intern én extern, besluitvorming; zie hieronder voor toelichting en beheersmaatregelen.
- *Organisatie:*

Werkgroep bestaande uit strategisch adviseur sociaal domein (=projectmanager), projectleider Beekstraatkwartier en beleidsadviseurs cultuur.

Klankbordgroep intern: concernstrateeg, participatiemedewerker, business controller F&C, medewerker vastgoed.

Externe klankbordgroep: directeuren instellingen van de strategische voorzieningen.

Stuurgroep Beekstraatkwartier

- *Tijd:*

Collegebesluit vaststellen projectopdracht	Februari
Inrichten werkgroep + bijeenkomsten februari-maart-april	Werkgroepleden meenemen Werkgroepbijeenkomst plannen
Offerteuitvraag	Februari
Opdrachtverlening extern adviseur	Eind februari
Verzamelen gegevens analyse + conclusies tussenproduct (theater+bibliotheek+poppodium)	Februari/maart
Opleveren tussenproduct fase 1	Medio maart
Bespreken tussenproduct fase 1 met opdrachtgevers	Eind maart
Opleveren concept-eindproduct fase 1	1 april: opleveren concept-eindproduct 4 april: ambtelijk opdrachtgevers 9 april: stuurgroep
Bespreken concept-eindproduct fase 1 op heidag college, input ophalen	14 april: concept-eindproduct
Informatiebijeenkomst raad, meenemen in proces	23 april: toelichting (interactieve werkvorm ism bureau)
Bespreken concept-eindproduct in- en extern	Tweede helft april
Opleveren eindproduct fase 1	Eind april
Financieel inzicht op hoofdlijnen	Vanaf start project; oplevering eind april
Inschuiven besluit eindproduct fase 1 in besluitvorming bij tussenbesluit Beekstraatkwartier	Raad juni
<i>Opnemen fase 2 in Kadernota 2026</i>	<i>April/mei</i>
<i>Indienen prioriteit fase 2 bij begroting 2026</i>	<i>Juni</i>

- *Informatie:* Aanmaken map binnen Teamsomgevingproject Beekstraatkwartier waar documenten voor de werkgroep zichtbaar zijn. Op basis van planning tijdig de documenten beschikbaar stellen aan deelnemers aan overleggen.
- *Communicatie & Participatie:* intern project, beperkt extern toetsen bij direct betrokken organisaties. Traject richting raad: projectopdracht via TILS, input ophalen/discussie

faciliteren via informatieavond 23 april 2025 en besluitvorming bij tussenbesluit Beekstraatkwartier juni 2025.

- *Kwaliteit:* Een beknopte analyse, met richtinggevende uitspraken, zodat in lopende en toekomstige trajecten helder is wat de ambitie/handelingperspectief ten aanzien van bibliotheek, theater en poppodium is.

Risico's*

Welke risico's zijn te onderkennen en hoe wordt daarmee omgegaan?

Inhuur expertise

Gelet op de korte doorlooptijd is het van belang dat er tijdig een extern bureau met de juiste deskundigheid én gewicht wordt ingehuurd. Vooruitlopend op het collegebesluit starten we al met het voorbereiden van de contractering.

Participatie intern

Voor fase 1 is de inzet van de beleidsadviseurs cultuur noodzakelijk. Hiervoor moet capaciteit worden vrijgemaakt, gemiddeld 2 uur per persoon per week, voor de periode feb-april. Idem voor strategisch adviseur.

Participatie extern

De bibliotheek, het theater en het poppodium hebben ook een eigen visie en verantwoordelijkheid. Goede afstemming is nodig om onrust te voorkomen en bestaande samenwerkingsrelaties niet te verstoren. Daarom richten we voor fase 1 een klankbordgroep directeurs instellingen van bibliotheek, theater en poppodium, die we van begin af aan betrekken bij dit (deel-)project. En informeren we deze tijdig over deze voorgenomen verkenning.

Projectafbakening: Relatie met andere projecten en plannen

Welke aard heeft de relatie met andere projecten en plannen en op welke wijze kunnen deze verschillende projecten en plannen elkaar beïnvloeden?

Fase 1 betreft de verkenning naar bibliotheek, theater en poppodium. Keuzes die daarbij worden gemaakt, maken dat voor deze voorzieningen mogelijk al wordt voorgesorteerd op een daadwerkelijke realisatie van bijvoorbeeld een nieuwe voorziening op een andere plek. Dat beperkt de bewegingsruimte voor andere trajecten. Echter, gelet op de noodzaak om voor Beekstraatkwartier een uitspraak te doen uiterlijk Q2 2025, is dat niet te voorkomen.

Wat valt er buiten de scope van het project?

Fase 1 beperkt zich tot de verkenning voor bibliotheek, theater en poppodium. In eerste aanleg gerelateerd aan het Beekstraatkwartier, maar er wordt ook gekeken naar kansen buiten dit plangebied.

Zoals aangegeven is fase 2 een vervolgopdracht, voor 2026. Ten aanzien van die opdracht geven we nu alvast het volgende mee:

Ook ons (voortgezet en speciaal) onderwijs heeft een bovenregionale functie. De toekomstige onderwijshuisvesting wordt via een apart traject in beeld gebracht, is een wettelijke taak en kent een afzonderlijke financiële dekking.

Voor het in beeld brengen van toekomstscenario's van het zwembad – dat ook een bovenregionale functie heeft – wordt in 2025 al onderzoek uitgevoerd.

De maatschappelijke voorzieningen hebben vooral een functie voor de eigen inwoners en blijven daarom bij deze verkenning buiten beschouwing. Ze worden wel meegenomen in de ruimtelijke ontwikkelstrategie en de uitwerking van diverse gebiedsontwikkelingen.

Overige randvoorwaarden

Dit project – verkenning fase 1 - is niet opgenomen in de afdelingsplannen 2025 en vraagt wel om inzet in een korte periode. Dit kan leiden tot andere prioriteitstelling in de werkvoorraad van betrokken medewerkers.

Voor fase 2 kan de benodigde capaciteit worden geraamd in de afdelingsplannen 2026 en wordt een prioriteit ingediend.

Besluit College B&W 11 februari 2025