

b&w-  
voorstel

Afdeling	: Projectontwikkeling	B&W-voorstel: BW-009119
Naam opsteller voorstel	: Eurlings, Susanne	Zaaknummer JOIN: Intentieverklaring
Portefeuillehouder	: P.P.H. (Paul) Sterk	Publicatie: Openbaar

### Onderwerp

Intentieovereenkomst Maatschappelijke voorzieningen Weert-Zuid

### Voorstel

1. Akkoord te gaan met de bijbehorende intentieovereenkomst tussen Wonen Limburg, Participatiegroep Hart van Moesel, Punt Welzijn en de gemeente Weert.
2. Akkoord te gaan met de interne projectopdracht.
3. In te stemmen met het machtigen van wethouder P. Sterk om de overeenkomst namens uw college te ondertekenen.

### Inleiding

De gemeente Weert zoekt vanuit de Structuurvisie Weert 2015 en de Nota Voorzieningenplannen Weert naar mogelijkheden toterschikking van haar maatschappelijke voorzieningen waarbij vraag en aanbod beter op elkaar afgestemd worden. In Weert-Zuid is momenteel sprake van overaanbod van maatschappelijke voorzieningen.

### Beoogd effect/doel

1. Het doel van deze intentieovereenkomst is het vastleggen van afspraken betreffende een onderzoek naarerschikking van het aanbod aan maatschappelijke voorzieningen in Weert-Zuid afgestemd op de vraag, waarbij meerdere scenario's worden uitgewerkt. Het gezamenlijk doel van partijen is te komen tot een zo goed mogelijke invulling van de accommodatieopgave waarmee een algemeen maatschappelijk belang wordt gediend en het geven van een impuls aan de leefbaarheid van Weert-Zuid. Er wordt in gezamenlijkheid onderzoek gedaan waarbij meerdere scenario's worden uitgewerkt waarbij per scenario in ieder geval wordt gekeken naar:
  - De technische, juridische, ruimtelijke en financiële haalbaarheid.
  - De beschikbaarheid en geschiktheid van de bestaande voorzieningen in Weert-Zuid voor het huisvesten van de huidige stadsdeel gebonden activiteiten.
  - De toekomstgerichtheid waarbij wordt gekeken in hoeverre het scenario aansluit bij de ontwikkelingen die aan de vraagkant worden verwacht.

Weert, 16-12-2015 De directeur,	S		B	W	W	W	W
				HL	FvE	PS	GG
	akkoord						
	bespreken						
Soort besluit: Besluit college		Vergadering B&W van 16-2-2016					

#### In te vullen door het B&W secretariaat:

- Akkoord  
 Akkoord met tekstuele aanpassing door portefeuillehouder  
 Anders, nl.:  
 Beslissing d.d.:

- Niet akkoord  
 Gewijzigde versie

- A-stuk  
 B-stuk  
 C-stuk

Akkoord met advies, Nummer: 3

16 FEB. 2016

De secretaris,

Totaal aantal pagina's: 1  
Pagina 1



2. De projectopdracht geeft inzage in de opdrachtrichting, de organisatie, de planning en proces.
3. Het machtigen van wethouder P. Sterk is nodig om de intentieovereenkomst te kunnen laten ondertekenen.

### **Argumenten**

1. Dit initiatief is ontstaan vanuit burgerkracht. De gemeenteraad heeft bij de behandeling van de nota Voorzieningenplannen opdracht gegeven om aan dit initiatief gehoor te geven en om gezamenlijk onderzoek te doen naar *herschikking* van de maatschappelijke voorzieningen in Weert-Zuid. De intentieovereenkomst legt de afspraken die zijn gemaakt betreffende de samenwerking en de uitgangspunten van het onderzoek vast.

### **Kanttekeningen**

1. Er zijn nog geen concrete afspraken gemaakt over de verdeling van kosten voor eventuele aanvullende externe onderzoeken en/of inschakeling van derden. Verwacht wordt dat, voor het onderzoek, partijen voldoende kennis en knowhow kunnen putten uit de eigen interne organisaties. Wanneer blijkt dat externe onderzoek en/of het inschakeling van derden noodzakelijk is, worden voor opdrachtverlening nadere afspraken gemaakt over de verdeling van daarmee gemoeide kosten.

### **Financiële, personele en juridische gevolgen**

1. Gedurende de periode waarin de intentieovereenkomst van kracht is dragen partijen hun interne kosten.

### **Uitvoering/evaluatie**

1. Na de uitvoering van het gezamenlijk onderzoek zullen de resultaten aangeboden worden aan uw college. Met de raad is afgesproken dat, als in het kader van de *uitwerking* van deeltrajecten onder de vlag van het voorzieningenplan besluitvorming moet plaatsvinden over *herschikking*, sluiting van voorzieningen of *anderszins*, er separate voorstellen aan de raad zullen worden aangeboden.

### **Communicatie/participatie**

De raad wordt over de besluitvorming van dit voorstel geïnformeerd door plaatsing op de Tijs-lijst.

Met de initiatiefnemers is regelmatig overleg over de voortgang van het onderzoek. Iedere initiatiefnemer koppelt de informatie uit deze *overlegmomenten* terug met haar achterban. Zodra de resultaten van het onderzoek bekend zijn zullen de bewoners en belanghebbenden uit de wijken Graswinkel, Moesel en Keent via een *informatieavond* op de hoogte worden gesteld.

### **Overleg gevoerd met**

#### Intern:

Roel Deneer, Beleidsmedewerker OCSW  
Marianne Arts, Beleidsadviseur Ruimtelijk Beleid

#### Extern:

Mies van der Loo, Participatiegroep Hart van Moesel  
Ger Versteegen, Wonen Limburg  
Theo van Ekerschot, Punt Welzijn  
Mieke Crolla, Punt Welzijn

### **Bijlagen**

1. *Intentieovereenkomst*
2. *Projectopdracht*



## Intentieovereenkomst

**Intentieovereenkomst tussen de gemeente Weert, Participatiegroep Hart van Moesel, Wonen Limburg en Punt Welzijn inzake het realiseren van een optimaal voorzieningenaanbod voor stadsdeel Weert-Zuid.**

**De ondergetekenden:**

de gemeente Weert, te deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door dhr. P. Sterk, wethouder, verder te noemen "**de gemeente**";

en

Participatiegroep Hart van Moesel, te deze vertegenwoordigd door dhr. M. van der Loo, verder te noemen "**Participatiegroep Hart van Moesel**";

en

Stichting Wonen Limburg, te deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door dhr. G. Peeters, bestuurder, verder te noemen "**Wonen Limburg**";

en

Stichting Punt Welzijn, te deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door dhr. P. Horsmans, bestuurder, verder te noemen "**Punt Welzijn**";

de gemeente, Participatiegroep Hart van Moesel, Wonen Limburg en Punt Welzijn gezamenlijk ook te noemen "**initiatiefnemers**";

**In aanmerking nemende dat:**

- In de wijken Moesel, Graswinkel en Keent een breed aanbod aan maatschappelijk vastgoed aanwezig is. De gemeente en Wonen Limburg zijn voor een groot deel eigenaar hiervan;
- de gemeente vanuit de Structuurvisie Weert 2015 en de Nota Voorzieningenplannen Weert zoekt naar mogelijkheden tot herschikking van haar maatschappelijke voorzieningen waarbij vraag en aanbod beter op elkaar afgestemd worden;
- de gemeente een bezuinigingstaakstelling heeft en binnen haar vastgoedbestand zoekt naar mogelijkheden om hieraan een bijdrage te leveren door onder andere een efficiëntere bedrijfsvoering;
- de vraag naar maatschappelijke voorzieningen vanwege maatschappelijke en demografische ontwikkelingen aan verandering onderhevig is;
- er gemeentebreed, maar ook specifiek in Weert-Zuid, sprake is van overaanbod aan maatschappelijke voorzieningen;
- de initiatiefnemers de wijze willen onderzoeken waarop vraag naar en aanbod van maatschappelijke voorzieningen in Weert-Zuid beter op elkaar afgestemd kunnen worden;

- geldende beleidskaders zoals omschreven in de Structuurvisie Weert 2025, de 'Nota Voorzieningenplannen Weert' en de nota 'Binnensportaccommodaties 2015-2020' hierbij als uitgangspunt gehanteerd worden;
- de afspraken in deze overeenkomst vooralsnog onder voorbehoud van goedkeuring zijn van Burgemeester en Wethouders en voorafgaand aan het ondertekenen van deze overeenkomst ter besluitvorming worden voorgelegd aan Burgemeester en Wethouders.

### **Zijn het volgende overeengekomen:**

#### **Artikel 1 Doel van deze intentieovereenkomst**

Deze intentieovereenkomst beoogt naar elkaar en naar buiten helder te maken dat de initiatiefnemers bestuurlijk het voornemen hebben het onderzoeksproces in te gaan.

Het doel van deze intentieovereenkomst is het vastleggen van afspraken betreffende een onderzoek naar beschikbaarheid van het aanbod aan maatschappelijke voorzieningen in Weert-Zuid afgestemd op de vraag, waarbij meerdere scenario's worden uitgewerkt. Na afronding van het onderzoek worden, met inachtneming van het gestelde in artikel 6, samenwerkings-, verkoopovereenkomsten dan wel andere benodigde overeenkomsten opgesteld tussen de initiatiefnemers, om te komen tot daadwerkelijke uitvoering van een wenselijk en haalbaar scenario.

#### **Artikel 2 Doel van het onderzoek**

Gezamenlijk doel van partijen is te komen tot een zo goed mogelijke invulling van de accommodatieopgave waarmee een algemeen maatschappelijk belang wordt gediend en het geven van een impuls aan de leefbaarheid van Weert-Zuid.

Er worden meerdere scenario's uitgewerkt waarbij per scenario in ieder geval wordt gekeken naar:

- de technische, juridische, ruimtelijke en financiële haalbaarheid;
- de beschikbaarheid en geschiktheid van de bestaande voorzieningen in Weert-Zuid voor het huisvesten van de huidige stadsdeel-gebonden activiteiten;
- de toekomstgerichtheid en in hoeverre het scenario aansluit bij de ontwikkelingen die aan de vraagkant worden verwacht.

#### Doel gemeente

Doel van de gemeente is een betere afstemming tussen vraag naar en aanbod van maatschappelijke voorzieningen met daarbij een verlaging van de exploitatielasten.

#### Doel Wonen Limburg

Wonen Limburg zet zich als woningcorporatie in voor betere buurten. Het optimaliseren van de maatschappelijke participatie in Weert-Zuid en het beschikbaar maken van maatschappelijke voorzieningen is hierbij van belang.

#### Doel Participatiegroep Hart van Moesel

Het doel van de Participatiegroep Hart van Moesel is het behoud van kwaliteit en kwantiteit van de stadsdeelactiviteiten in Weert-Zuid om zo de leefbaarheid te behouden dan wel te verbeteren. De participatiegroep bestaat uit bestuursleden van de Stichting Wijkraad Moesel, Harmonie Sint Joseph Weert-Zuid, V.V. De Vêrkusköp, KBO Weert-Zuid en een vertegenwoordiger namens Microbar Weert. Verder zijn lid Mies van der Loo, Huub Raemaekers en Maria Fonteyn, allen woonachtig in Weert-Zuid.

#### Doel Punt Welzijn

Op dit moment exploiteert Punt Welzijn het Buurtcentrum Moesel. Het doel van Punt Welzijn is om vanuit deze exploitatie gezien, los van de locatie/accommodatie, te komen tot een

toekomstgerichte maatschappelijke voorziening in Moesel, die past bij haar betrokkenheid bij diverse doelgroepen in Weert-Zuid en die aansluit bij de huidige en toekomstige inwoners en activiteiten in deze wijk.

### **Artikel 3 Taken partijen**

1. Initiatiefnemers verplichten zich om binnen de grenzen van hun bevoegdheden en verantwoordelijkheden, al het nodige te doen dat in redelijkheid en billijkheid van hen verwacht mag worden om tot een aanvaardbaar onderzoeksresultaat te komen.
2. Initiatiefnemers zullen met inachtneming van het bepaalde in deze intentieovereenkomst de eventuele vervolgovereenkomsten opstellen.

### **Artikel 4 Organisatie**

Initiatiefnemers voeren structureel overleg over de activiteiten zoals beschreven in deze intentieovereenkomst. Dit teneinde afstemming te verkrijgen en de voortgang te bespreken. Deelnemers aan dit overleg zijn de vertegenwoordigers van de initiatiefnemers. De initiatiefnemers laten indien nodig op basis van agenda extra deelnemers aan het overleg deelnemen.

### **Artikel 5 Informatie en communicatie**

1. Initiatiefnemers stellen informatie beschikbaar en wisselen ervaringen uit die nodig zijn voor de uitvoering van de werkzaamheden volgens deze intentieovereenkomst. Initiatiefnemers zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de inrichting en uitvoering van de communicatie met belanghebbenden en betrokkenen en zullen daarbij steeds met elkaar afstemming zoeken. De communicatie en informatieverstrekking met belanghebbenden en betrokkenen zal namens de initiatiefnemers gezamenlijk geschieden.
2. Initiatiefnemers onthouden zich van het doen van negatieve uitlatingen over de andere partij jegens derden.
3. Actieve perscommunicatie vindt plaats vanuit de initiatiefnemers gezamenlijk. Bij persbenaderingen informeren de initiatiefnemers elkaar.

### **Artikel 6 Besluitvorming en tijdsbepaling**

1. Binnen 6 maanden, vanaf de datum van ondertekening van deze intentieovereenkomst, wordt het haalbaarheidsonderzoek afgerond en moet blijken of de genoemde doelen kunnen worden bereikt.
2. De termijn van 6 maanden kan verlengd worden indien initiatiefnemers daartoe in gezamenlijk overleg besluiten. In dat geval wordt de tijdsduur van deze verlenging tussen partijen schriftelijk vastgelegd.
3. De initiatiefnemers bepalen zelf of de door hun gestelde doelen blijkens de resultaten van het uit te voeren onderzoek realistisch zijn en of zij bereid zijn vervolgovereenkomsten te sluiten.
4. Indien uit het onderzoek blijkt, dat niet alle afzonderlijk door initiatiefnemers genoemde doelen kunnen worden bereikt, dan wel één of meerdere partijen om andere redenen geen vervolg willen geven aan het proces, treden partijen in overleg. Hierbij wordt afgetast of een vervolgproces met (resterende) partijen met een eventueel aangepaste doelstelling zinvol is en worden afspraken dienaangaande vastgelegd.

### **Artikel 7 Financiële gevolgen**

1. Initiatiefnemers dragen hun eigen interne kosten gedurende de periode waarin de intentieovereenkomst van kracht is.
2. De kosten van externe onderzoeken en inschakeling van derden die noodzakelijk zijn gedurende de periode waarin de intentieovereenkomst van kracht is, worden gedragen via een nog te bepalen verdeelsleutel. Deze verdeelsleutel wordt door de

initiatiefnemers vastgesteld voorafgaand aan de opdrachtverstrekking ten behoeve van externe onderzoeken en de inschakeling van derden.

3. Voor ieder scenario wordt een financiële paragraaf opgesteld om de (financiële) haalbaarheid te bepalen.

#### **Artikel 8 Einde intentieovereenkomst**

1. Deze intentieovereenkomst eindigt van rechtswege indien:
  - a. de termijn zoals genoemd in artikel 6 lid 1 verstreken is zonder dat het in dat artikel beoogde resultaat is bereikt of gebruik is gemaakt van de verlengingsmogelijkheid in artikel 6 lid 2;
  - b. samenwerkings-, verkoop-, of andere overeenkomsten zijn opgesteld en zijn ondertekend door een of meerdere contractpartijen.
2. Iedere initiatiefnemer is gerechtigd deze overeenkomst tussentijds, zonder inachtneming van enige termijn en zonder rechterlijke tussenkomst, bij aangetekend schrijven aan de andere initiatiefnemers geheel of gedeeltelijk te ontbinden.
3. Aan een ontbinding op grond van dit artikel zullen de andere initiatiefnemers geen enkel recht ontlenen op vergoeding van schade, derving van inkomsten, kosten of interesten, hoe dan ook genaamd.

#### **Artikel 9 Slotbepalingen**

##### Geschillen:

Indien tussen partijen in verband met deze intentieovereenkomst of daaruit voortvloeiende overeenkomsten een geschil mocht ontstaan, van welke aard en omvang ook, zullen initiatiefnemers ernaar streven dit in goed overleg op te lossen.

Aldus overeengekomen, in viervoud opgemaakt en ondertekend te Weert d.d.

Gemeente Weert,  
P. Sterk

Stichting Wonen Limburg,  
G. Peeters

.....

.....

Participatiegroep Hart van Moesel,  
M. van der Loo

Stichting Punt Welzijn  
P. Horsmans

.....


.....

## Projectopdracht onderzoek maatschappelijke voorzieningen Weert-Zuid

Conceptversie 18-1-2016

### Projectopdracht

Onderzoek maatschappelijke voorzieningen Weert-Zuid

	Naam	Datum	Paraaf
Opgesteld door:	<b>S. Eurlings</b>		
In samenwerking met:	<b>R. Deneer</b>	3-2-16	
Ambtelijk opdrachtgever:	<b>T. Weekers</b>		

## **INHOUDSOPGAVE**

<b>1</b>	<b>AANLEIDING .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>DOELSTELLING .....</b>	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>PROJECTRESULTAAT .....</b>	<b>5</b>
<b>4</b>	<b>STAND VAN ZAKEN .....</b>	<b>7</b>
<b>5</b>	<b>PROJECTBEHEERSING .....</b>	<b>8</b>
<b>6</b>	<b>BIJLAGEN .....</b>	<b>13</b>



## **1 AANLEIDING**

In het vierde kwartaal van 2015 is de Nota Voorzieningenplan Weert en het uitvoeringsprogramma 2015-2016 vastgesteld door de gemeenteraad. Een van de opgaven hieruit is een nader onderzoek te verrichten naar de invulling van het voorzieningenaanbod Weert-Zuid.

In de wijken Moesel, Graswinkel en Keent is een breed aanbod aan maatschappelijk vastgoed. De gemeente en Wonen Limburg zijn voor een groot deel eigenaar hiervan. De vraag naar maatschappelijke voorzieningen is vanwege maatschappelijke en demografische ontwikkelingen aan verandering onderhevig. Gemeente breed, maar ook specifiek in Weert-Zuid, is er sprake van overaanbod aan maatschappelijke voorzieningen. De manier waarop vraag en aanbod beter op elkaar afgestemd kunnen worden, moet worden onderzocht.

In de aanloop naar de totstandkoming van de nota "Voorzieningenplannen Weert" is door omwonenden en verenigingen uit met name Moesel een actiecomité gevormd. Dit actiecomité heeft de gemeente weten te overtuigen dat het van groot belang is om hen actief te betrekken bij de herschikking van het voorzieningenaanbod in Weert-Zuid.

De gemeenteraad heeft op 3 november 2015 de nota "Voorzieningenplannen Weert" inclusief het uitvoeringsprogramma 2015-2016 vastgesteld. Vooruitlopend hierop zijn al enkele gesprekken gevoerd met onder andere Participatiegroep Moesel en Wonen Limburg over de uitgangspunten van een nader onderzoek naar de maatschappelijke voorzieningen in Weert-Zuid. Punt Welzijn is aan de initiatiefnemers toegevoegd en heeft ingestemd met de uitgangspunten van het onderzoek.

### **1.1 Leeswijzer**

In het tweede hoofdstuk wordt ingegaan op de doelstelling van het onderzoek en de relatie die het onderzoek heeft met andere producten uit het uitvoeringsprogramma en projecten. Het derde hoofdstuk definieert het onderzoeksresultaat. In het vierde hoofdstuk gaan we in de inhoud van het onderzoek. Waar staan we nu? Hoe zijn we hier gekomen? Welke stappen nemen we vervolgens om het projectresultaat te bereiken? Wat zijn de risico's in het project? De beheerskaders in termen van geld, tijd, organisatie, informatie, communicatie en kwaliteit worden in het vijfde en laatste hoofdstuk beschreven.

## 2 DOELSTELLING

Het doel van het onderzoek is te komen tot een zo goed mogelijke invulling van de accommodatieopgave waarmee een algemeen maatschappelijk belang wordt gediend en een impuls wordt gegeven aan de leefbaarheid van Weert-Zuid. Daarnaast dient er een betere afstemming te komen tussen vraag en aanbod van de huidige en geplande maatschappelijke voorzieningen in Weert-Zuid met daarbij voor de gemeente een verlaging van de exploitatiekosten.

Er worden meerdere scenario's uitgewerkt waarbij per scenario in ieder geval wordt gekeken naar:

- De technische, juridische, ruimtelijke en financiële haalbaarheid;
- de beschikbaarheid en geschiktheid van de bestaande voorzieningen in Weert-Zuid voor het huisvesten van de huidige stadsdeel gebonden activiteiten;
- de toekomstgerichtheid waarbij wordt gekeken in hoeverre het scenario aansluit bij de ontwikkelingen die aan de vraagkant worden verwacht.

### 2.1 Relatie met andere producten en/of projecten

#### 2.1.1 Vastgoed

Het onderzoek bestaat uit een maatschappelijk en een huisvestingsvraagstuk. Alle gemeentelijke eigendom is ondergebracht in het team Vastgoed, behorende bij de afdeling Projectontwikkeling. Voor het gemeentelijk vastgoed heeft in 2014 een inventarisatie plaatsgevonden naar de gebruiksfunctie van het maatschappelijk vastgoed. In 2012 heeft een nulmeting plaats gevonden betreffende het noodzakelijk onderhoud en de staat van de gebouwen. In het eerste kwartaal van 2016 vindt er een nieuwe doorrekening plaats van de exploitatiekosten van de maatschappelijke accommodaties. De gegevens uit deze onderzoeken en doorrekening zullen worden gebruikt in dit onderzoek. Daarnaast is het van groot belang om gedurende de onderzoeksperiode het team Vastgoed te betrekken en informatie over en weer uit te wisselen.

#### 2.1.2 Wijkvisie Weert-Zuid

Voor Weert- Zuid wordt gewerkt aan een toekomstplan. De maatschappelijke voorzieningen maken deel uit van dit toekomstplan Weert-Zuid. Inmiddels hebben 3 informatiebijeenkomsten plaatsgevonden. Bewoners van de wijken Graswinkel, Moesel en Keent hebben hierbij kunnen aangegeven wat zij belangrijk vinden voor hun wijk. Een van de belangrijke geluiden op deze avonden was wel dat bewoners uit de wijken het belangrijk vinden dat er voldoende aanbod is van maatschappelijke voorzieningen. Verder dat er per wijk voldoende aanbod moet zijn aan sportfaciliteiten, zowel voor de gymnastiekuren van de scholen als voor recreatief gebruik.

Vandaar dat het van groot belang is om de stappen die in beide projecten worden genomen op elkaar af te stemmen en informatie over en weer uit te wisselen.

### 3 PROJECTRESULTAAT

Het projectresultaat is het in beeld brengen van een aantal scenario's waarbij een invulling wordt gegeven aan de opdracht om een betere afstemming te krijgen in de invulling van de maatschappelijke accommodaties in Weert-Zuid. Van belang is dat het een impuls levert aan de leefbaarheid van Weert-Zuid en inspeelt op een verbetering van vraag en aanbod van maatschappelijke voorzieningen. Het resultaat van de haalbaarheidsstudie wordt aan de gemeenteraad voorgelegd. Er wordt gestreefd naar het presenteren van een voorkeursscenario voor alle projectpartners. De gemeenteraad zal vervolgens een besluit nemen.

Het onderzoek moet het volgende resultaat opleveren:

- Een scenariostudie naar deerschikking van het aanbod aan maatschappelijke voorzieningen in Weert-Zuid afgestemd op de vraag, waarbij meerdere scenario's worden uitgewerkt. Gestreefd wordt naar het presenteren van één voorkeursscenario.
- Na afronding van de studie worden samenwerkings-, verkoopovereenkomsten dan wel andere benodigde overeenkomsten opgesteld tussen de initiatiefnemers, om te komen tot daadwerkelijke uitvoering van een wenselijk en haalbaar scenario.

#### 3.1 Samenwerking

Het onderzoek naar de maatschappelijke voorzieningen in Weert-Zuid wordt uitgevoerd door vier initiatiefnemers nl. Wonen Limburg, Participatiegroep Hart van Moesel, Punt Welzijn en de gemeente Weert. Iedere initiatiefnemer heeft een eigen belang, rol en verantwoordelijkheid. Deze zijn als volgt:

- Wonen Limburg

Wonen Limburg zet zich als woningcorporatie in voor betere buurten. Het optimaliseren van de maatschappelijke participatie in Weert-Zuid en het herschikken van maatschappelijke voorzieningen is hierbij van belang.

- Participatiegroep Hart van Moesel

Het doel van de participatiegroep is het behoud van kwaliteit en kwantiteit van de stadsdeelactiviteiten in Weert-Zuid om zo de leefbaarheid te behouden dan wel te verbeteren. De participatiegroep bestaat uit bestuursleden van de Stichting Wijkraad Moesel, Harmonie Sint Joseph Weert-Zuid, V.V. De Vêrkusköp, KBO Weert-Zuid, een vertegenwoordiger namens Microbar Weert. Verder zijn lid Mies van der Loo, Huub Raemaekers en Maria Fonteyn, allen woonachting in Weert-Zuid.

- Punt Welzijn

Op dit moment exploiteert Punt Welzijn het Buurtcentrum Moesel. Vanuit deze exploitatie zien zij als doel om, los van de locatie/accommodatie, te komen tot een toekomstgerichte maatschappelijke voorziening in Moesel die past bij haar betrokkenheid bij diverse doelgroepen in Weert-Zuid en die aansluit bij de huidige en toekomstige inwoners en activiteiten in deze wijk.

- Gemeente Weert

Doel van de gemeente is een betere afstemming tussen vraag naar en aanbod van maatschappelijke voorzieningen, met daarbij een verlaging van de exploitatielasten.

Alle Initiatiefnemers verplichten zich om binnen de grenzen van hun bevoegdheden en verantwoordelijkheden, al het nodige te doen dat in redelijkheid en billijkheid van hen mag verwacht worden, om tot komen tot een aanvaardbaar onderzoeksresultaat.

## 4 STAND VAN ZAKEN

De projectopdracht richt zich op het huisvestingsvraagstuk voor de maatschappelijke voorzieningen in Weert-Zuid. Hierbij wordt ook een relatie gelegd met het Stadsdeelvisie Weert-Zuid.

De voorzieningenplannen Stedelijk gebied en Uitvoeringsprogramma 2015-2016 zijn door de gemeenteraad op **3 november 2015** vastgesteld. Vanaf medio 2015 zijn er al diverse gesprekken met de initiatiefnemers gevoerd, over de uitgangspunten van het uit te voeren onderzoek. Deze zijn als bijlage 2 toegevoegd. Vervolgens is een concept-intentievereenkomst opgesteld, waarin deze uitgangspunten zijn verwoord. Zodra overeenstemming is over de inhoud van de overeenkomst wordt deze ondertekend.

### 4.1 Het stappenplan

De te nemen stappen onderscheiden we in opstartfase onderzoek en het onderzoek zelf.

De opstartfase bestaat uit de volgende stappen:

- Intentievereenkomst tussen initiatiefnemers van het onderzoek
- Projectplan

Het onderzoek bestaat uit de volgende stappen:

- Inzichtelijk maken van de huidige bezetting van de maatschappelijke voorzieningen in Weert- Zuid.
- Inzichtelijk maken van de exploitatiekosten van de diverse maatschappelijke voorzieningen.
- Onderzoek naar een herverdeling van de bezetting van de maatschappelijke voorzieningen, waarbij meerdere scenario's worden uitgewerkt.
- Onderzoek naar de kosten van de herverdeling van de verschillende scenario's.
- Opstellen rapportage en benoemen van een voorkeursscenario.
- Besluitvorming

### 4.2 Risico's

Binnen het onderzoek worden meerdere scenario's uitgewerkt ten aanzien van de invulling van het aanbod van de maatschappelijke voorzieningen in Weert-Zuid. Een van de belangrijkste risico's is dat er onvoldoende draagvlak ontstaat voor één of meerdere scenario's en dat één of meerdere initiatiefnemers zich hierin niet kunnen vinden. Over hoe partijen met elkaar omgaan, wanneer zich een dergelijke situatie voordoet, moeten nadere afspraken worden gemaakt.

## 5 PROJECTBEHEERSING

### 5.1 Geld

Partijen dragen hun eigen interne kosten gedurende de periode waarbinnen het onderzoek naar de *maatschappelijke voorzieningen Weert-Zuid* moet plaatsvinden. In de Nota Voorzieningsplannen Weert is aangegeven dat het onderzoek binnen de eigen capaciteit van de gemeente Weert wordt uitgevoerd en dat de haalbaarheidsstudie zelf geen financiële gevolgen kent. Kosten van eventuele externe onderzoeken en inschakeling van derden die noodzakelijk zijn gedurende de onderzoeksperiode, worden na instemming door alle initiatiefnemers gedragen via een nog te bepalen verdeelsleutel.

Voor ieder uit te werken scenario wordt een financiële paragraaf opgesteld. Over de mogelijke kosten ten aanzien van de nog uit te werken scenario's kan in dit stadium nog niks worden gezegd.

### 5.2 Organisatie

#### **Interne organisatie**

Binnen het projectmatig werken in de gemeente Weert worden verschillende rollen onderscheiden (Handboek Projectmatig Werken Weert). In deze paragraaf worden de rollen benoemd en bijhorende taken en verantwoordelijkheden bepaald voor het onderzoek. Het project kent de volgende rollen:

- Bestuurlijk opdrachtgever
- Projectwethouder
- Ambtelijk opdrachtgever
- Projectleider
- Beleidsmedewerker Maatschappelijke voorzieningen

#### *Bestuurlijk opdrachtgever*

Het bestuurlijk opdrachtgeverschap berust bij het **College van B&W**. Daarbij heeft zij de volgende verantwoordelijkheden:

- stuurt het project op hoofdlijnen aan de hand van beslisdocumenten bij elke projectfase;
- bepaalt het projectresultaat;
- stelt de projectopdracht vast;
- stelt de benodigde middelen beschikbaar;
- neemt 'go/no go' beslissingen;
- controleert de voortgang van het project
- bepaalt tussentijdse wijzigingen die buiten de kaders van de projectopdracht vallen;
- reguleert invloeden van buitenaf;
- neemt eindresultaten over.

### *Projectwethouder*

Projectwethouder is **Paul Sterk**.

- Krijgt namens de bestuurlijk opdrachtgever het mandaat om het project binnen de kaders van de projectopdracht te realiseren;
- Namens de bestuurlijk opdrachtgever het eerste aanspreekpunt voor het project;
- Namens de bestuurlijk opdrachtgever lid van een eventuele stuurgroep;
- Regelmatig wordt de projectwethouder door de ambtelijk opdrachtgever of projectleider op de hoogte gehouden van de voortgang van het project;
- Verantwoordelijk voor tijdige afstemming met collega portefeuillehouders, waarbij met name veel raakvlak is met de portefeuille van wethouder **Frans van Eersel** (Wethouder van de portefeuille Vastgoed).

### *Ambtelijk opdrachtgever*

Ambtelijk opdrachtgever is in de regel het afdelingshoofd van de inhoudelijk meest betrokken discipline, in dit project is dit **Ton Weekers**.

- Sturing van het project op hoofdlijnen binnen de kaders van de projectopdracht en bestuurlijke besluitvorming, niet zijnde de projectleiding;
- Toetsing en doorgeleiding van beslisdocumenten naar de bestuurlijk opdrachtgever;
- Is eindverantwoordelijk voor budget;
- Geeft 'dagelijkse' leiding aan de projectleider;
- Benoemt de projectleider en stelt mede het team van projectmedewerkers samen.

### *Projectleider*

Projectleider voor dit project is **Susanne Eurlings**. Zij laat zich hierin inhoudelijk bijstaan door Roel Deneer. De verantwoordelijkheden van de projectleiding zijn:

- Stelt in overleg met de projectgroep deelnemers het projectplan op;
- Bewaakt de uitvoering van het project binnen de kaders van het onderzoek;
- Stelt in overleg met de ambtelijk opdrachtgever het team van medewerkers samen;
- Geeft inhoudelijk leiding aan de projectmedewerkers;
- Initieert en coördineert activiteiten;
- Is verantwoordelijk voor de projectbeheersing;
- Is verantwoordelijk voor de procedure behandeling;
- Draagt zorg voor de levering van inhoudelijke inbreng in het project;
- Onderhandelt met ambtelijk opdrachtgever over inzet van middelen (uren, budget, faciliteiten);
- Onderhoudt interne en externe projectcontacten;
- Belegt projectgroepvergaderingen en zit deze voor;
- Voert eventueel het secretariaat van de stuurgroep;
- Draagt zorg voor de verantwoording richting (ambtelijk) opdrachtgever middels voortgangsrapportages en beslisdocumenten;

Coördinator team Vastgoed is Jack Westenberg.

#### *Beleidsmedewerker maatschappelijke voorzieningen*

Deze rol wordt vervuld door **Roel Deneer**

De verantwoordelijkheden van de beleidsmedewerker bestaan uit:

- Brengt eigen deskundigheid in (proces/inhoud);
- Draagt bij aan totstandkoming van het onderzoek;
- Voert werkzaamheden uit binnen het onderzoek;
- Ondersteunt andere teamleden (teamdenken en ketenverantwoordelijkheid)
- Rapporteert aan projectleider over voortgang;
- Rapporteert aan functioneel leidinggevende over ureninzet en inhoud;
- Werkt mee aan het opstellen van tussentijdse rapportages;
- Ondersteunt projectleider in projectbeheersing;
- Is verantwoordelijk voor realisatie van deelopdracht.

#### **Externe organisatie**

In paragraaf 3.1 van dit document is de samenwerking met andere partijen beschreven. De doelstelling en samenstelling van deze partijen is tevens verwoord in dit artikel.

#### **Organisatiestructuur**

De organisatiestructuur die voor dit onderzoek gehanteerd wordt bestaat uit drie lagen te weten, een stuurgroep, een projectgroep en één of meerdere werkgroepen.

#### *Stuurgroep*

De stuurgroep bestaat uit de wethouder de heer P. Sterk en ambtelijk opdrachtgever de heer T. Weekers, een vertegenwoordiger van Participatiegroep Hart van Moesel, een vertegenwoordiger namens Wonen Limburg en een vertegenwoordiger namens Punt Welzijn. De stuurgroep zal in principe 3 maal vergaderen. De stuurgroep bereidt stukken voor welke ter besluitvorming aan de bestuurlijk opdrachtgever of raad worden voorgelegd. Aan het begin van het stuurgroep overleg wordt bepaald wie zorg draagt voor de verslaglegging.

#### *Projectgroep*

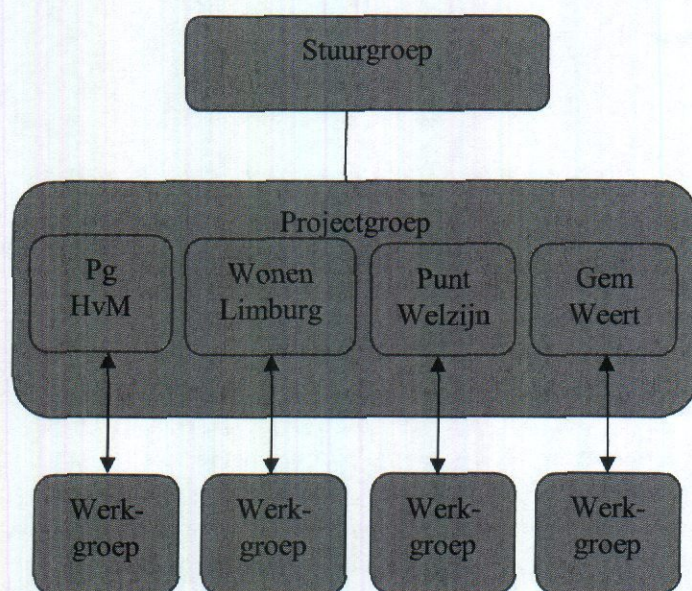
De projectgroep bestaat uit een delegatie van de initiatiefnemers die betrokken zijn bij de uitvoering van het onderzoek. Dit team vormt als het ware het hart van de projectorganisatie. De projectgroep vergadert iedere maand. Het doel van de projectgroep is het uitvoeren van het onderzoek en het voorbereiden van stukken die ter besluitvorming voorgelegd moeten worden aan de stuurgroep. De leden van de projectgroep zijn: Roel Deneer en Susanne Eurlings namens de gemeente, Mies van der Loo, De heer Janssen en Wim Kneepkens namens de Participatiegroep Hart van Moesel, Mieke Crolla namens Punt Welzijn en Ger Versteegen namens Wonen Limburg.

#### *Werkgroep(en)*

Ten aanzien van de verdere uitwerking van onderdelen van het onderzoek zal iedere initiatiefnemer binnen haar eigen organisatie eigen werkgroepen oprichten. Iedere initia-



tiefnemer bepaalt zelf de doelstelling, opdracht aan en de samenstelling van deze werkgroepen. De output van deze werkgroepen wordt verstrekt aan de Projectgroep en wordt gebruikt als input voor het onderzoek.



Figuur 1: Schematische weergave van het organisatiemodel

### 5.2.1 Voortgangsrapportage

De projectleider heeft één keer per kwartaal voortgangsoverleg met de ambtelijk opdrachtgever en bespreekt daarbij de stand van zaken en de voortgang. De ambtelijk opdrachtgever bespreekt de voortgang betreffende het onderzoek met de portefeuillehouder. Wanneer gewenst neemt de projectleider deel aan dit overleg om de voortgang van het project toe te lichten.

Het is de verantwoordelijkheid van de projectwethouder om de bestuurlijk opdrachtgever, het College van B&W, te informeren over de voortgang. Dit kan hij doen aan de hand van de door de projectleider geleverde bestuurlijke voortgangsrapportage.

### 5.2.2 Projectgroep

Van de projectgroepbijeenkomsten worden verslagen gemaakt door één van de deelnemers van dit overleg. Aan het begin van iedere bespreking wordt iemand aangewezen die de verslaglegging op zich neemt.

### 5.3 Kwaliteit

Belangrijkste kwalitatieve uitgangspunten zijn de nog nader vast te stellen.

## 5.4 Tijd

In bijlage 1 is de planning van de uit te voeren processtappen. De algehele projectplanning moet nog, in overleg met de initiatiefnemers, worden opgesteld.

## 5.5 Communicatie

### 5.5.1 Interne communicatie

De interne communicatie bestaat met name uit de overleggen binnen de werkgroepen, met ambtelijk opdrachtgever en/of de portefeuillehouder van dit onderzoek. Daarnaast vindt communicatie plaats op basis van de bestuurlijke voortgangsrapportages.

### 5.5.2 Externe communicatie

Ten behoeve van de externe communicatie is een eerste aanzet gedaan. Deze luidt als volgt:

- Iedere initiatiefnemer in het onderzoek communiceert zelf met zijn of haar achterban.
- De initiatiefnemers stellen de achterban op de hoogte van het verloop en de voortgang van het onderzoek en koppelen tussentijdse besluiten of mijlpalen terug.
- Ook fungeren de initiatiefnemers als vraagbaak voor zijn of haar achterban.
- Na afronding van het onderzoek worden de wijkraden in Weert-Zuid (Keent, Moesel en Graswinkel) door de initiatiefnemers geïnformeerd over de resultaten van het onderzoek.
- Er zullen één of twee informatieavonden plaatsvinden voor de inwoners en belanghebbenden van de wijken in Weert-Zuid. De initiatiefnemers dragen allen bij aan de inhoudelijke invulling ervan.
- Zodra het onderzoek in volle gang is zal aan de Commissie Bedrijfsvoering en Inwoners de tussentijdse stand van zaken van het lopende onderzoek gerapporteerd worden.
- Na afronding van het onderzoek worden de resultaten middels een presentatie tijdens een informatievergadering van de commissie gepresenteerd.
- Na deze presentatie zal een collegevoorstel en een raadsbesluit opgesteld en voorgelegd worden.
- Na besluitvorming door de gemeenteraad zal het raadsbesluit met de resultaten van het onderzoek gepubliceerd worden. In principe wordt alle informatie openbaar gemaakt. Echter voor bepaalde informatie kan de gemeente zich beroepen op artikel 10, tweede lid onder b. en g. Wob.

## **6 BIJLAGEN**

1. Planning
2. Uitgangspunten samenwerking onderzoek



**Initiatiefnemers: Participatiegroep Hart van Moesel (PG HvM), Wonen Limburg (WL) en Gemeente Weert (GW).**

**Uitgangspunten, randvoorwaarden en proces t.b.v. het ontwikkelen van een visie op de maatschappelijke voorzieningen in Weert Zuid.**

**Besproken op 4 september 2015, definitief gemaakt op 2 oktober 2015**

#### Uitgangspunten.

- Behoud van kwaliteit en kwantiteit van de huidige stadsdeel gebonden activiteiten in Moesel/Weert-Zuid. Streven is multifunctioneel gebruik, flexibel inzetbaar en een passend aanbod dat aansluit op huidige en toekomstige vraag/behoefte. Hieronder vallen minimaal alle activiteiten in het Buurtcentrum Moesel, het Microcomplex en de Oranjetref. Voorzieningen voor bewegingsonderwijs voor het basisonderwijs (**dit wordt nog nagekeken door Roel**) en recreatieve sport blijven afdoende bereikbaar.
- Nieuwe activiteiten die passen , dan wel passend te maken zijn, en bijdragen aan een rendabele opzet worden niet bij voorbaat uitgesloten.
- We gaan uit van burgerkracht waar dat kan en gemeentekracht waar dit gewenst is of (wettelijk) noodzakelijk.
- Het proces wordt zichtbaar gedragen en gecommuniceerd door de initiatiefnemers. Het voorstel wordt gedragen door de bewoners. Tijdens het proces is er draagvlak gecreëerd bij de bewoners.
- Concentratie van de bestaande grote activiteiten op één locatie. Hierbij wordt de bezettingsgraad geoptimaliseerd en een efficiënte invulling van beschikbare accommodaties nagestreefd. Dit gaat gepaard met een mogelijke clustering en er wordt rekening gehouden met het totale aanbod in Weert-Zuid.
- PG HvM, WL en GW ontwerpen gezamenlijk een visie over de herschikking van sociaal-culturele voorzieningen in Weert-Zuid, Hierbij worden stakeholders als Punt Welzijn, de wijkraden in Weert-zuid en het kerkbestuur betrokken. Een en ander gebaseerd op de stadsdeelvisie Weert-zuid die in de maak is.
- Gemeentelijke voorzieningen in Weert-zuid die in de toekomst geen functie meer hebben als sociaal culturele/ maatschappelijke accommodatie worden daadwerkelijk afgestoten als sociaal culturele/maatschappelijke accommodatie, zodat ze geen negatieve invloed kunnen hebben op de exploitatie van de overgebleven accommodaties.
- De geldende beleidskaders, zoals de Structuurvisie Weert 2025, blijven uitgangspunt, met inachtneming van het besluit van de raad ten aanzien van het bestemmingsplan 'Woongebieden 2014' voor wat betreft de Microbar.
- Communicatie naar externe partijen over dit proces of (tussen)resultaten gaat altijd uit namens de drie partijen. Als een partij benaderd wordt door de pers, worden de andere partijen altijd geïnformeerd.
- Bij bereikte mijlpalen gaat namens de drie partijen een persbericht uit.

#### Randvoorwaarden.

- De ambitie en het proces worden gedragen door de inwoners van Weert-Zuid, de belangrijkste gebruikersgroepen, PG HvM, WL, GW en stakeholders. Dit wordt verwoord in een intentieverklaring. De goedkeuring vanuit het college van burgemeester en wethouders voor de gekozen samenwerkingsaanpak wordt aldus verkregen.

- Het samenwerkingsverband en de projectgroepen die gevormd gaan worden, worden afdoende gefaciliteerd en ondersteund met expertise en procesondersteuning. Indien hiervoor kosten gemaakt worden, worden deze volgens een nog nader te bepalen verdeelsleutel.
- Vernieuwbouw of uitbreiding op een bestaande locatie wordt niet bij voorbaat uitgesloten. Ingezet wordt op bestaande voorzieningen, niet op nieuwbouw.
- Er worden meerdere scenario's uitgewerkt met ieder de financiële consequenties en er wordt inzichtelijk gemaakt aan welke partij ieder de financiële gerealiseerde kostenreductie ten goede komt. De totale voorzieningenstructuur dient toekomstbestendig te zijn, met een haalbare exploitatie en met een kostenvermindering voor de gemeente.
- De herontwikkelingsmogelijkheden van vrijkomende locaties worden betrokken bij de scenario's. Deze mogelijkheden dienen te voldoen aan de Structuurvisie Weert 2025.

#### Proces.

- Het vierde kwartaal 2015 wordt gebruikt voor de voorbereiding en afstemming, met als slotstuk de ondertekening van de intentieverklaring.
- In 2016 wordt de visie verder uitgewerkt met als eindresultaat een go/no go besluit m.b.t. eenerschikking van de maatschappelijke voorzieningen in Weert-Zuid, bij voorkeur op te leveren uiterlijk juli 2016, zodat besluitvorming uiterlijk in het 3<sup>e</sup> kwartaal 2016 kan plaatsvinden.
- Om het project succesvol te laten verlopen wordt een heldere projectstructuur ingericht en een plan van aanpak opgesteld. Dit is een onderdeel van de voorbereidingen die in 2015 plaatsvinden. Het is belangrijk dat de rollen van opdrachtgever, klanten, en leveranciers goed belegd worden binnen de stuurgroep. Dit wordt de rol van de opdrachtgever.
- Gezamenlijk worden er vooraf mijlpalen bepaald (opleveren eerste concept etc.) en go/no go momenten vastgelegd, hierbij wordt ook vastgelegd wie waarover beslist.