

| | | |
|--------------------------------------|--|---|
| Sector | : Ruimte | Openbaar: <input checked="" type="checkbox"/> |
| Afdeling | : Openbaar Gebied | Niet openbaar: <input type="checkbox"/> |
| Zaaknummer(s) ingekomen stuk(ken) | : | Kabinet: <input type="checkbox"/> |
| Behandelend medewerk(st)er | : Ruud Jetten Tel.: (0495) 57 50 00 | |
| Portefeuillehouder(s) | : H.A. Litjens | Nummer B&W-advies: BW-008930 |

ONDERWERP

Vaststellen visie "Waardevol Groeien" samenwerking in de waterketen

ADVIES

1. In te stemmen met de Limburgse visie op samenwerken in de waterketen "Waardevol Groeien"
2. Wethouder Litjens te mandateren om namens het college het visiedocument te ondertekenen

TOELICHTING

Relatie met vorig voorstel:
N.v.t.

Algemeen:

In Nederland werken gemeenten, waterschappen en drinkwaterbedrijven in ruim vijftig regio's samen aan de uitwerking van de afspraken in het Bestuursakkoord water. De doelstelling van het Bestuursakkoord water is om de kostenstijging te beperken, een kwaliteitsverbetering te realiseren en de personele kwetsbaarheid te verminderen. Vanuit het Waterpanel Noord (samenwerking van de regio's Limburgse Peelen, (Midden-Limburg) en Venlo-Venray (Noord-Limburg)) is een visie opgesteld voor het betaalbaar en duurzaam invullen van het waterbeheer en de drinkwatervoorziening. Deze visie beoogt richting te geven aan de lange termijn ontwikkeling van het (afval) waterbeheer in de provincie Limburg en vormt een volgende stap in de samenwerking die de afgelopen jaren is opgebouwd. Deze visie is vervolgens na enkele aanpassingen overgenomen door de 3 regio's in Zuid-Limburg. De bedoeling is dat de visie op 19 november 2015 tijdens het bestuurlijk Waterpanel Limburg door de deelnemende partners ondertekend wordt.


| | | | | | | | | |
|---------------------------|---------------------------------------|---|-----------|---|----|-----|----|----|
| Weert, 28 oktober 2015 | College B & W van 10 november 2015 | S | | B | W | W | W | W |
| De directeur, | | | | | HL | FvE | PS | GG |
| | | | akkoord | | | | | |
| | | | bespreken | | | | | |
| | | Behandeling uiterlijk in college van 10 november 2015 | | | | | | |

In te vullen door het B&W secretariaat:

- | | | |
|--|---|---------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Akkoord | <input type="checkbox"/> Niet akkoord | <input type="checkbox"/> A-stuk |
| <input checked="" type="checkbox"/> Akkoord met tekstuele aanpassing door portefeuillehouder | <input checked="" type="checkbox"/> Gewijzigde versie | <input type="checkbox"/> B-stuk |
| <input type="checkbox"/> Anders, nl.: | | <input type="checkbox"/> C-stuk |

Beslissing d.d.: 10-11-'15

Nummer: 7


 De secretaris,
 Totaal aantal pagina's: 3
 Pagina 1

De regio Midden-Limburg is op dit moment bezig met het opstellen van een nieuw waterketenplan en de vertaling van dit plan naar een Gemeentelijk rioleringsplan 2017 – 2021. Vertaling van de visie naar concrete plannen en acties zal geleidelijk plaats vinden. De vertaling van een gedeelte van de visie krijgt zijn plaats in het nieuwe waterketenplan. Het waterketenplan en GRP worden naar verwachting in het 1^e kwartaal van 2016 opgeleverd. Vaststelling door de raad is gepland in het 2^e kwartaal 2016. Vaststelling van de visie is een bevoegdheid van uw college. Het is wenselijk om de raad te informeren over de visie via de informatievoorziening. De visie wordt na vaststelling door de verschillende bestuursorganen ondertekend door de portefeuillehouders van de betreffende organisaties. Geadviseerd wordt om wethouder Litjens te mandateren voor ondertekening.

Argumenten:

Door de vaststelling van de visie zullen de Limburgse waterpartners – Gemeenten, Waterschappen, Waterschapsbedrijf, Waterleidingbedrijf en Provincie:

- de waarde van het afvalwater gaan benutten, duurzaam omgaan met water in de leefomgeving en het drinkwater koesteren;
- een relatie leggen tussen de waterketen, de ruimtelijke inrichting en het watersysteem;
- zorgen de waterpartners samen voor een goede borging van de waterkwaliteit en – kwantiteit in boven- en ondergrondse ruimtelijke plannen;
- de benodigde kennis en vaardigheden ontwikkelen om het waterbeheer verder te professionaliseren en doelmatig in te vullen;
- de kwetsbaarheid verminderen door meer gezamenlijk beheer, specialisatie mogelijk te maken en de innovatiekracht te versterken;
- kiezen voor haalbare ontwikkelstappen met meerwaarde voor de betrokken partners;
- richten op het effectief bundelen van kennis en operationele capaciteit en geven ruimte aan eigen overweging over deelname aan operationele samenwerking;
- verantwoordelijk blijven voor de eigen wettelijk taken, werken samen in de uitvoering en stellen het maatschappelijk belang centraal.

Weert werkt al sinds 2011 samen met de 7 andere Midden-Limburgse gemeenten, de 2 waterschappen en het Waterschapsbedrijf Limburg. Recent is de Waterleidingmaatschappij Limburg ook toegetreden tot dit samenwerkingsverband. Het samenwerkingsverband heeft tot nu toe ca. 10% kostenreductie gerealiseerd. De doelstelling uit de visie is een kostenreductie van 12,6%. De afgelopen periode is nog relatief weinig resultaat geboekt op gebied van kwaliteit en kwetsbaarheid. De komende 4 jaren zullen ook deze thema's een ruime aandacht krijgen.

Kantttekeningen:

N.v.t.

JURIDISCHE GEVOLGEN (o.a. FATALE TERMIJNEN/HANDHAVING)

N.v.t.

FINANCIËLE EN PERSONELE GEVOLGEN

Begrotingspost:

N.v.t.

Beschikbaar bedrag:

N.v.t.

COMMUNICATIE/PARTICIPATIE

Voor wie is dit advies van belang?:

❖ Raadsleden

Nadere specificatie:

Geadviseerd wordt de volgende communicatie-instrumenten te gebruiken:

❖ TILS-lijst

Nadere specificatie: Visie Waterpanels Limburg

Geadviseerd wordt de volgende participatie-instrumenten te gebruiken:

❖ Niet van toepassing

OVERLEG GEVOERD MET

Intern:

Wethouder Litjens

Math Oehlen

Extern:

Samenwerkingsverband Limburgse Peelgemeenten

BIJLAGEN

Openbaar:

Visie Waterpanels Limburg

Niet-openbaar:

N.v.t.



Wij, de Limburgse partners in de waterketen, zetten ons met en voor onze burgers en bedrijven in voor het betaalbaar en duurzaam invullen van het waterbeheer en de drinkwatervoorziening.

Met deze gezamenlijke visie geven wij richting aan de gewenste ontwikkeling. Het vormt een volgende stap in de waardevolle samenwerking die de afgelopen jaren is opgebouwd en waar we trots op zijn.

Waterpanels Limburg is een samenwerkingsverband van 33 Limburgse gemeenten, Waterleiding Maatschappij Limburg (WML), Waterschapsbedrijf Limburg (WBL), Waterschap Peel en Maasvallei en Waterschap Roer en Overmaas en de Provincie Limburg





In deze visie beschrijven wij eerst wat wij met elkaar willen bereiken (Water, wat ons bindt). Vervolgens benoemen we wat nodig is om dat te realiseren (Kwaliteit, kennis stroomt) en hoe we dat gaan organiseren (Organiseren, samen vormgeven). Tenslotte schetsen we hoe we stapsgewijs onze ambities waar willen maken (Groeien, haalbare stappen). We sluiten af met onze visie op hoofdlijnen.

Waterpanels Limburg is een samenwerkingsverband van 33 Limburgse gemeenten, Waterleiding Maatschappij Limburg (WML), Waterschapsbedrijf Limburg (WBL), Waterschap Peel en Maasvallei en Waterschap Roer en Overmaas en de Provincie Limburg





Wat ons bindt:



**Water is
essentieel**



Water is essentieel.

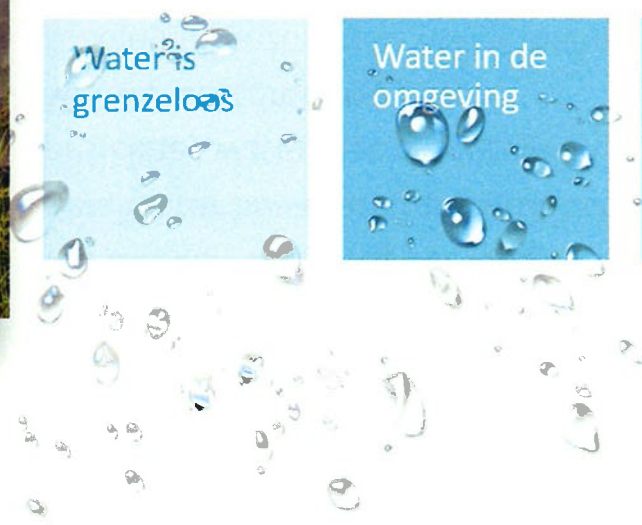
We zorgen er goed voor,
nu en in de toekomst.

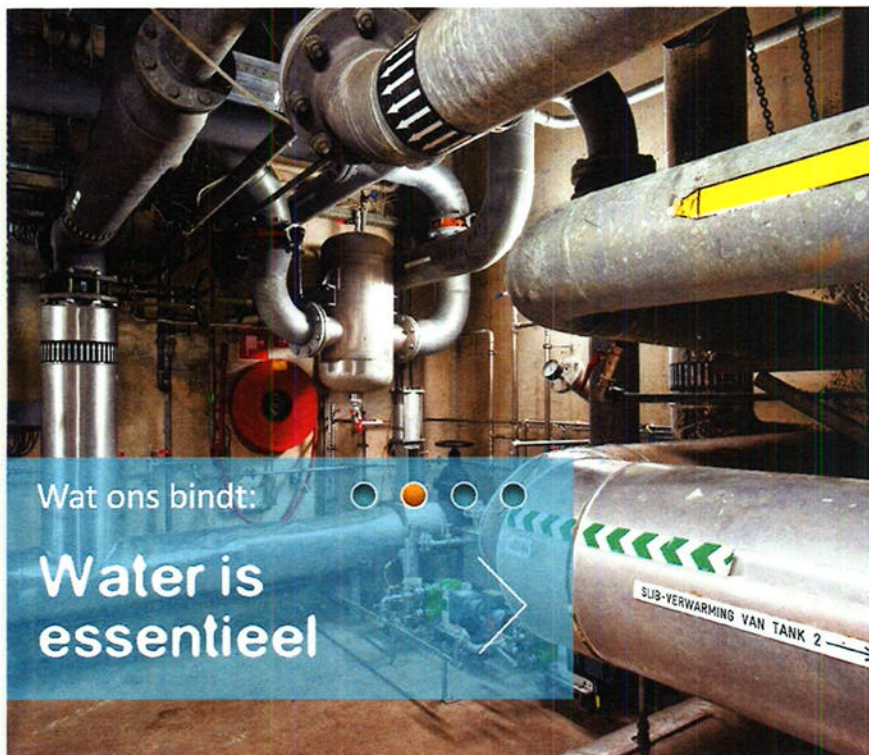
Ook onze kinderen moeten
kunnen beschikken over voldoende
(niet teveel, niet te weinig) gezond
en schoon water.

Water is
grenzeloos

Water in de
omgeving

Water blijft
betaalbaar





We denken van wieg tot wieg.

Afvalwater bevat energie, grondstoffen en bruikbaar water, dat we terugwinnen en een nieuwe bestemming geven.

Zo kan het gezuiverde water dienen als proces- of tuinbouwwater. En we beschermen ons grond- en oppervlaktewater: stoffen die er niet in komen hoeven we er niet uit te halen.





We gaan veilig met afvalwater om.

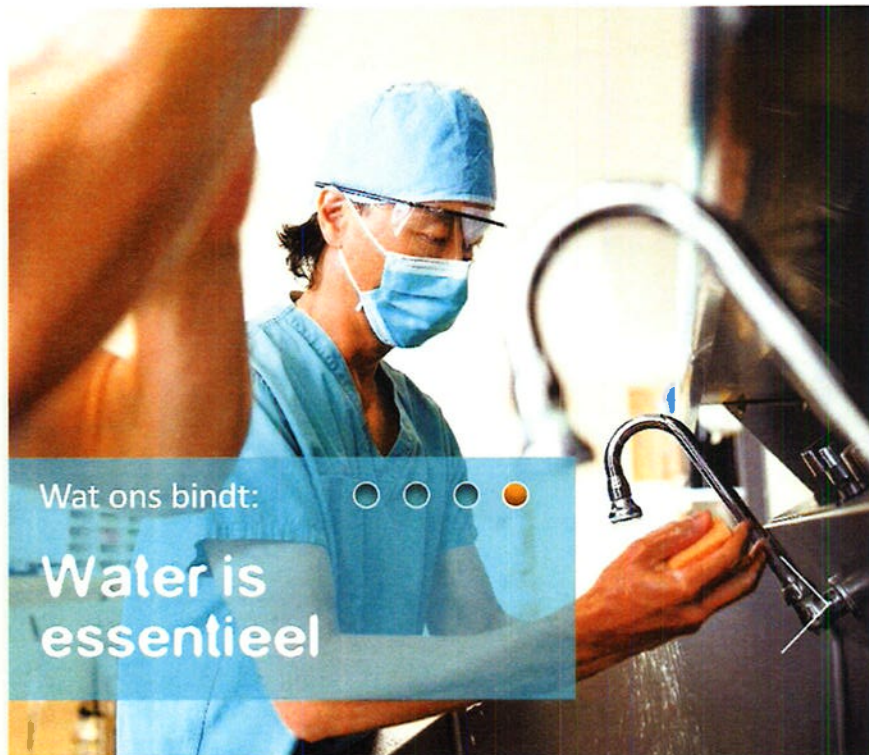
Riolering en afvalwaterzuivering hebben de volksgezondheid enorm verbeterd.

Maar hygiënische betrouwbaarheid is niet vanzelfsprekend en zullen we daarom altijd aandacht aan blijven geven.

Water is grenzeloos

Water in de omgeving

Water blijft betaalbaar



Wat ons bindt:



Water is
essentieel

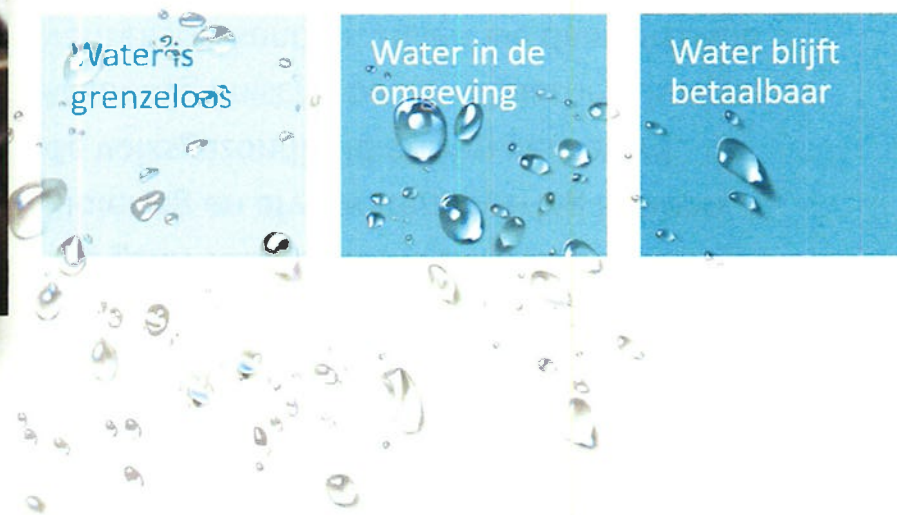
Voorkómen is beter.

We kiezen waar mogelijk voor een
brongerichte aanpak,
bijvoorbeeld door afvalwater van
ziekenhuizen apart te verwerken of
geneesmiddelen goed afbreekbaar
te maken.

Water is
grenzeloos

Water in de
omgeving

Water blijft
betaalbaar



Water is
essentieel

Wat ons bindt:

Water is
grenzeloos

Water is grenzeloos.

Water weet niet wat gemeenten, waterschappen, provincies of landen zijn. Het vormt zich niet naar bestuursgrenzen. We kijken over onze eigen grenzen heen om watervraagstukken op te lossen.

Water in de
omgeving

Water blijft
betaalbaar



Water is
essentieel

Wat ons bindt:

Water is
grenzeloos

We zoeken partners.

Voor het aanpakken van watervraagstukken werken we samen met bedrijven en kennisinstellingen. En natuurlijk betrekken we onze inwoners hierbij.

Water in de
omgeving

Water blijft
betaalbaar



Water is
essentieel

Wat ons bindt:



**Water is
grenzeloos**

Wij innoveren.

We onderzoeken nieuwe concepten, zoals het lokaal zuiveren van afvalwater en anders omgaan met regenwater. Rollen kunnen hierdoor veranderen. Bij vergaand lokaal zuiveren kan men eigen verantwoordelijkheid nemen voor een goede verwerking.

Water in de
omgeving

Water blijft
betaalbaar



Water

Wat ons bindt

Kwaliteit

Kenniskamp

Organiseren

Samen vormgeven

Groeien

Haalbare stappen

Visie

Waterpanel Limburg

Water is mooi.

We groeien er mee op.

Open water is functioneel, maar draagt tegelijk ook bij aan de kwaliteit van de leefomgeving.



Water is
essentieel

Water is
grenzeloos

Wat ons bindt:

**Water in de
omgeving**

Water blijft
betaalbaar



Water stuurt.

Bij stads- en gebiedsontwikkeling zien we er op toe dat water als sturend thema wordt meegenomen in de planvorming: 'wat kan waar?'. We wentelen problemen niet af.

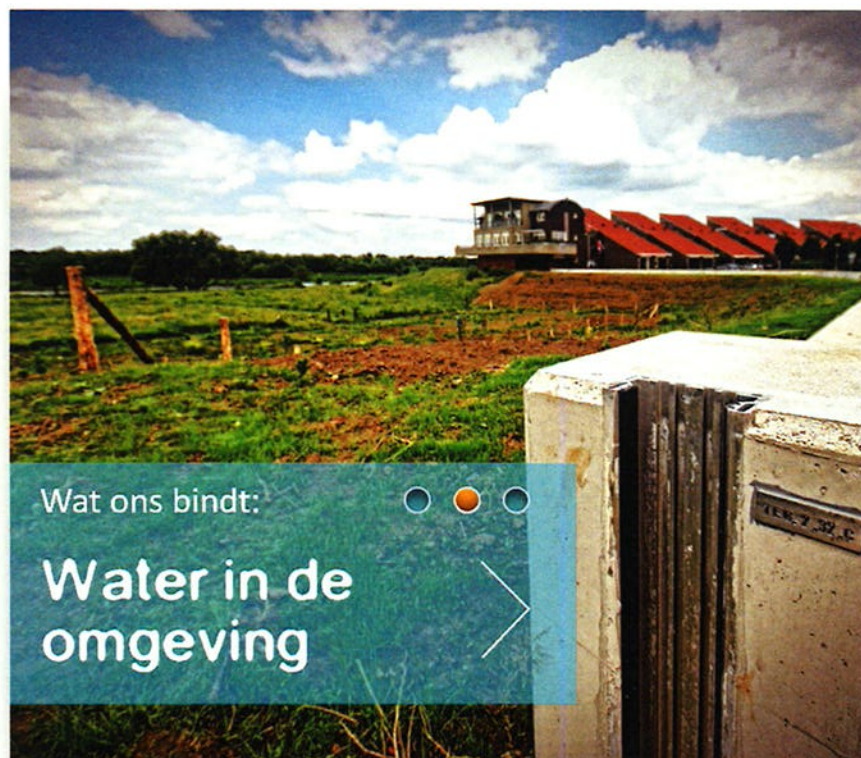
Water is
essentieel

Water is
grenzeloos

Wat ons bindt:

Water in de
omgeving

Water blijft
betaalbaar



Water doen we samen.

We informeren en gaan in gesprek met burgers over de eigen rol bij het verwerken van regenwater, het voorkomen van (grond)waterproblemen en het verstandig omgaan met drinkwater. We reiken praktische handvatten aan om de eigen rol in te kunnen vullen.

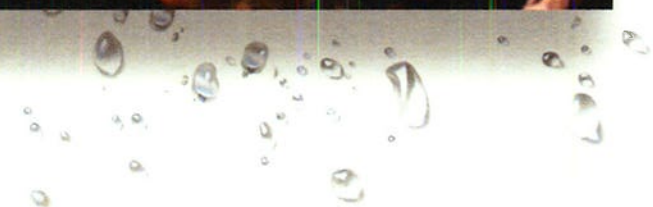
Water is
essentieel

Water is
grenzeloos

Wat ons bindt:

Water in de
omgeving

Water blijft
betaalbaar



We spelen slim in op klimaatverandering.

Er komt zwaardere regenval én meer droogte.

We richten de openbare ruimte zo in dat het regenwater daar naar toe stroomt, waar het de minste schade of overlast veroorzaakt en droogte helpt voorkomen. Dat voorkomt dure investeringen in ondergrondse infrastructuur.

Water is
essentieel

Water is
grenzeloos

Water in de
omgeving

Wat ons bindt:



Water blijft
betaalbaar



We gaan afvalwater en regenwater geleidelijk scheiden.

Door regenwater af te koppelen van de riolering zorgen we er voor dat er tijdens hevige regenval minder afvalwater op straat of in open water terecht komt. Het afkoppelen pakken we slim aan door aan te sluiten bij wijkrenovatie of door gelijk ook wateroverlast op te lossen. Daar is wel tijd voor nodig. Die tijd nemen we ook.



Water is essentieel

Water is grenzeloos

Water in de omgeving

Wat ons bindt:

Water blijft betaalbaar



Water

Wat ons bindt

Kwaliteit

Kenn' s stroomt

Organiseren

Samen vormgeven

Groeien

Haalbare stappen

Visie

Waterpanel Limburg

We stellen reële ambities.

We stemmen onze ambities af op de functie van het water:
drinkwater, productiewater,
landbouwwater, recreatiewater,
natuurwater, afvalwater, grondwater,
regenwater, stadswater ...

Water is
essentieel

Water is
grenzeloos

Water in de
omgeving

Wat ons bindt:

**Water blijft
betaalbaar**



Water

Wat ons bindt

Kwaliteit

Kennis stroomt

Organiseren

Samen vormgeven

Groeien

Haalbare stappen

Visie

Waterpanel's Limburg

Wij richten ons op de reductie van de maatschappelijke kosten.

We beschouwen daarbij het geheel van drinkwatervoorziening, inzameling en zuivering van stedelijk afvalwater, omgaan met regenwater en de aanhaakpunten tussen waterketen en watersysteem.

We investeren daar waar dat het meest effectief is.

Water is
essentieel

Water is
grenzeloos

Water in de
omgeving

Wat ons bindt:



**Water blijft
betaalbaar**



Water

Wat ons bindt

Kwaliteit

Kennis stroomt

Organiseren

Samen vormgeven

Groeien

Haalbare stappen

Visie

Waterpanels Limburg



Kwaliteit:

Kennis laten
stromen

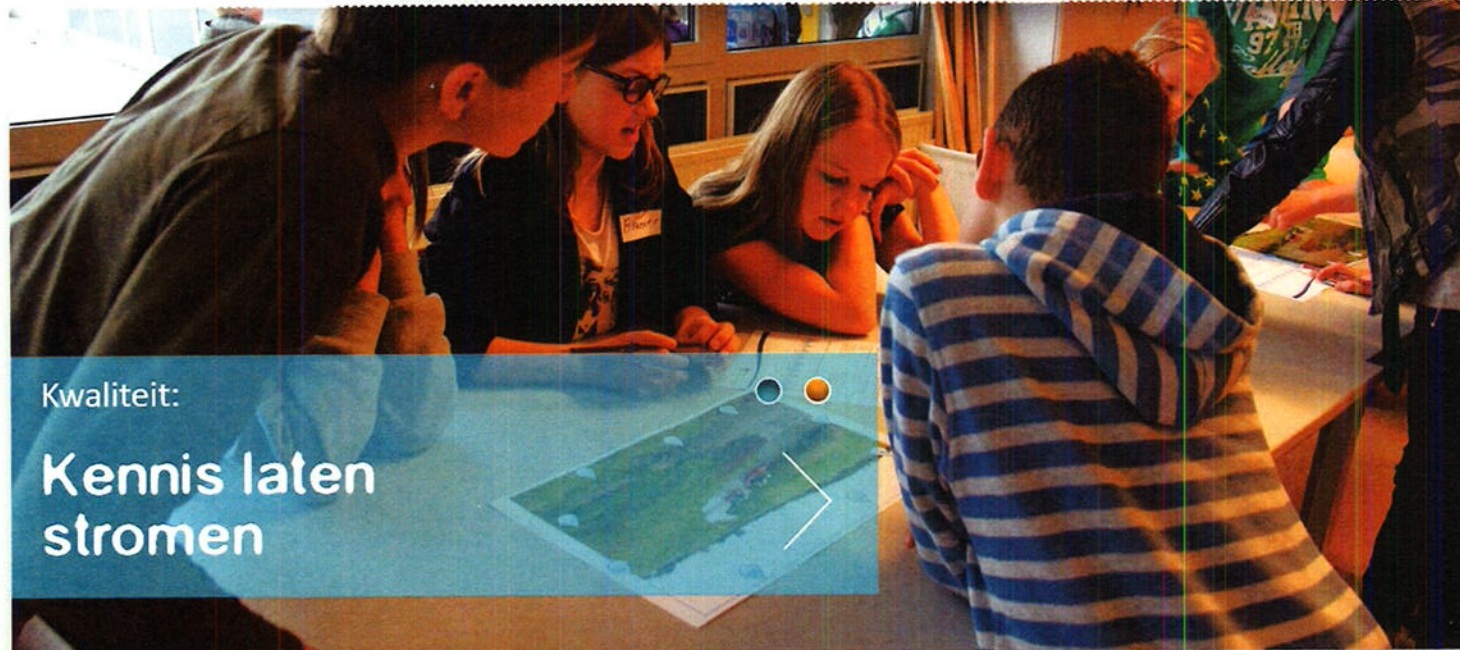
Het technisch
fundament

De visie realiseren is mensenwerk.

We hebben daarvoor bevlogen mensen nodig met de juiste kennis en vaardigheden.

Nieuwe vraagstukken vragen om een forse kennisontwikkeling.

We zullen die kennis ontwikkelen, ontsluiten en toepassen. Op die manier kunnen we thema's als 'van wieg tot wieg', 'klimaatbestendigheid' en 'doelmatigheid' aan.



Kwaliteit:

**Kennis laten
stromen**

Het technisch
fundament

We gaan steeds integraler werken.

We verbinden afvalwaterbeheer met andere beleidsterreinen, zoals duurzaamheid en stadsontwikkeling, en werken samen met burgers, bedrijven en kennisinstellingen. We ontwikkelen de samenwerkingsvaardigheden die hiervoor nodig zijn.

We stellen gezamenlijk plannen op. Daarin streven we naar harmonisatie van visie en uitgangspunten binnen een regio, zuiveringskring of stroomgebied en stemmen ook onze investeringsprogramma's op elkaar af. We kijken hierbij breed naar het totale gebruik van de boven- en ondergrondse ruimte, de totale infrastructuur en het totale watersysteem en benutten daarbij de kennis van de partners

Water

Wat ons bindt

Kwaliteit

Kennis stroomt

Organiseren

Samen vormgeven

Groeien

Haalbare stappen

Visie

Waterpanels Limburg

Kennis laten
stromen

Kwaliteit:

Het technisch
fundament

We zorgen dat de basis op orde is.

We weten welke voorzieningen we hebben en door metingen hebben we inzicht in het functioneren van het afvalwatersysteem. Modellen helpen ons het systeem beter te begrijpen.

We maken een omslag.

Van budget gestuurd beheer naar objectgericht beheer; van inspanningsgericht naar resultaatgericht; en van het hebben van voorzieningen naar het functioneren van de voorzieningen.

Kennis laten
stromen

Kwaliteit:

Het technisch fundament



We versterken het denken in risico's.

Bij kleine effecten kunnen hoge faalkansen worden toegelaten en omgekeerd.

Door risico's bewust mee te wegen, nemen investeringen en beheerkosten naar verwachting af.

We denken in termen van levenscycluskosten.

Bij investeringsbeslissingen kijken we niet alleen naar de investeringskosten maar ook naar de beheerkosten.

Water

Wat ons bindt

Kwaliteit

Koninck's stroomt

Organiseren

Samen vormgeven

Groeien

Haalbare stappen

Visie

Waterpanels Limburg



We maken specialisatie mogelijk.

Door de specialisatie kunnen we onze kennis op de verschillende onderdelen van het afvalwaterbeheer verdiepen. Met die kennis kunnen we kosteneffectieve beslissingen nemen rond investeringen en beheertaken. Generalisten zien er op toe dat de samenhang tussen disciplines behouden blijft.

Bundelen
van taken

Bestuurlijk
uitgangspunt



Samen vormgeven:

Kennis
organiseren

We verminderen de kwetsbaarheid van het rioleringsbeheer.

Het functioneren van de riolering en de kwaliteit van de rioleringszorg mag niet afhankelijk zijn van individuen.

Bundelen
van taken

Bestuurlijk
uitgangspunt

Water

Wat ons bindt

Kwaliteit

Kennis stroomt

Organiseren

Samen vormgeven

Groeien

Haalbare stappen

Visie

Waterpanels Limburg



De schaarste aan technisch personeel neemt toe.

We werken samen zodat niet iedere waterpartner elk onderdeel van het beheer zelf hoeft uit te voeren; zo maken we effectief gebruik van beschikbare capaciteit en kennis. En tegelijk stimuleren we waterprogramma's op scholen: werken in de watersector is leuk en betekenisvol.

Bundelen
van taken

Bestuurlijk
uitgangspunt

Water

Wat ons bindt

Kwaliteit

Kennis stroomt

Organiseren

Samen vormgeven

Groeien

Haalbare stappen

Visie

Waterpakets Limburg



Kennis
organiseren

Samen vormgeven:

**Bundelen
van taken**

We gaan meer gezamenlijk beheren.

Dat is nodig om te kunnen specialiseren, om de continuïteit te waarborgen en om te kunnen ontwikkelen en innoveren.

We hebben oog voor het feit dat verschillende activiteiten hun eigen optimale schaal en aanpak hebben.

Bestuurlijk
uitgangspunt

Water
Wat ons bindt

Kwaliteit
Kennis stroomt

Organiseren
Samen vormgeven

Groeien
Haalbare stappen

Visie
Waterpanels Limburg



Kennis
organiseren

Samen vormgeven:

**Bundelen
van taken**

Als het bundelen van taken meerwaarde heeft, dan doen we dat. Dat zal vooral gelden voor niet locatie gebonden taken zoals databeheer, meten, monitoren en rekenen. Het vraagt eerst om harmonisatie van werkwijzen.

Bestuurlijk
uitgangspunt

Water

Wat ons bindt

Kwaliteit

Kennis stroomt

Organiseren

Samen vormgeven

Groeien

Haalbare stappen

Visie

Waterpanel Limburg



Kennis
organiseren

Samen vormgeven:
**Bundelen
van taken**

Kennis bundelen. Voor meer locatie gebonden activiteiten, zoals planvorming en het voorbereiden van investeringswerken, is samenwerken in termen van kennisgroepen een goede optie. Deze samenwerking is een voorwaarde om ook deze aspecten van het afvalwaterbeheer verder te kunnen ontwikkelen.

Bestuurlijk
uitgangspunt

Transparant en effectief aansturen.
Bij het bundelen van uitvoeringstaken is de centrale vraag hoe we de uitvoering aansturen. We leren van ervaringen uit andere beleidsterreinen. Groot mag niet leiden tot log.

Kennis organiseren

Bundelen van taken



Verantwoordelijkheid hebben en houden.

In de aansturing moeten de gemeenteraad, het algemeen bestuur van het waterschap en de aandeelhouders van het drinkwaterbedrijf hun bestuurlijke rol kunnen invullen.

Kennis organiseren

Bundelen van taken



Partijen blijven ieder afzonderlijk verantwoordelijk voor:

Het vaststellen van beleid en investeringsprogramma's.

Het maken van integrale afwegingen tussen inrichting en beheer van de openbare ruimte, wegen en riolering (gemeenten) en tussen waterketen en watersysteem (waterschap) en rond de drinkwaterinfrastructuur (drinkwaterbedrijf).

Het vaststellen van de hoogte van heffingen c.q. tarieven.

Water

Wat ons bindt

Kwaliteit

Kennis stroomt

Organiseren

Samen vormgeven

Groeien

Haalbare stappen

Visie

Waterpanels Limburg

We kijken over grenzen heen.

Het maatschappelijk belang staat centraal, niet de eigen autonomie.

Als het zinvol is om af te stemmen, dan stemmen we af. Als het zinvol is om los te laten, dan laten we los.

Deze visie vormt daarbij de leidraad

Kennis
organiseren

Bundelen
van taken



Water

Wat ons bindt

Kwaliteit

Kennis stroomt

Organiseren

Samen vormgeven

Groeien

Haalbare stappen

Visie

Waterpanels Limburg



Groeien: ● ○ ○ ○

Haalbare
stappen

De veranderingen in het waterbeheer komen tot stand volgens een groeimodel. We bouwen voort op wat we hebben en kiezen voor haalbare ontwikkelstappen. Elke stap op zich dient een verbetering en draagt bij aan het invullen van de visie.

We respecteren verschillen in uitgangssituatie en keuzes van individuele partijen. Hierdoor kunnen verschillen ontstaan in intensiteit, tempo en vorm waarin het gezamenlijk beheer per partij invulling krijgt.

Water

Wat ons bindt

Kwaliteit

Kennis stroomt

Organiseren

Samen vormgeven

Groeien

Haalbare stappen

Visie

Waterpanels Limburg



We zetten ons in voor optimalisatie in de totale waterketen. We verwachten de grootste doelmatigheidswinst door samenwerking tussen gemeenten onderling en tussen gemeente en waterschap. En we zoeken actief naar kansen richting waterketen of watersysteem.

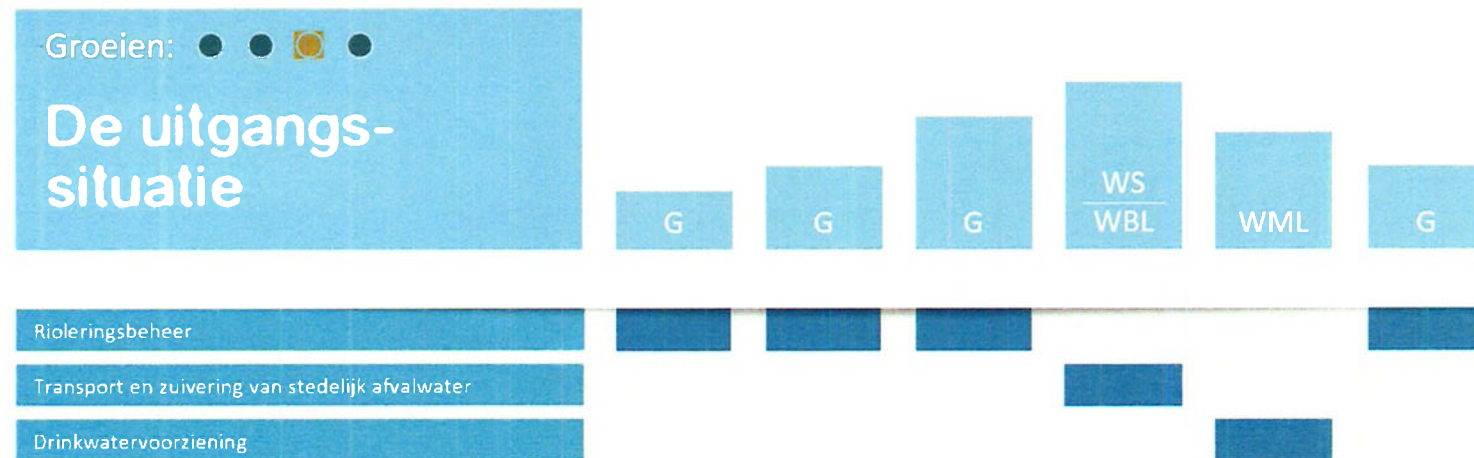
We zijn transparant en consistent in het handelen. De Limburgse waterpartners informeren elkaar over nieuwe initiatieven tot verdergaande samenwerking en vragen of ook anderen willen meedenken of meedoen.

De ontwikkeling in beeld

Gemeenten (klein, middelgroot, groot) verzorgen het rioleringsbeheer.

Het waterschap en WBL verzorgen het transport en de zuivering van stedelijk afvalwater.

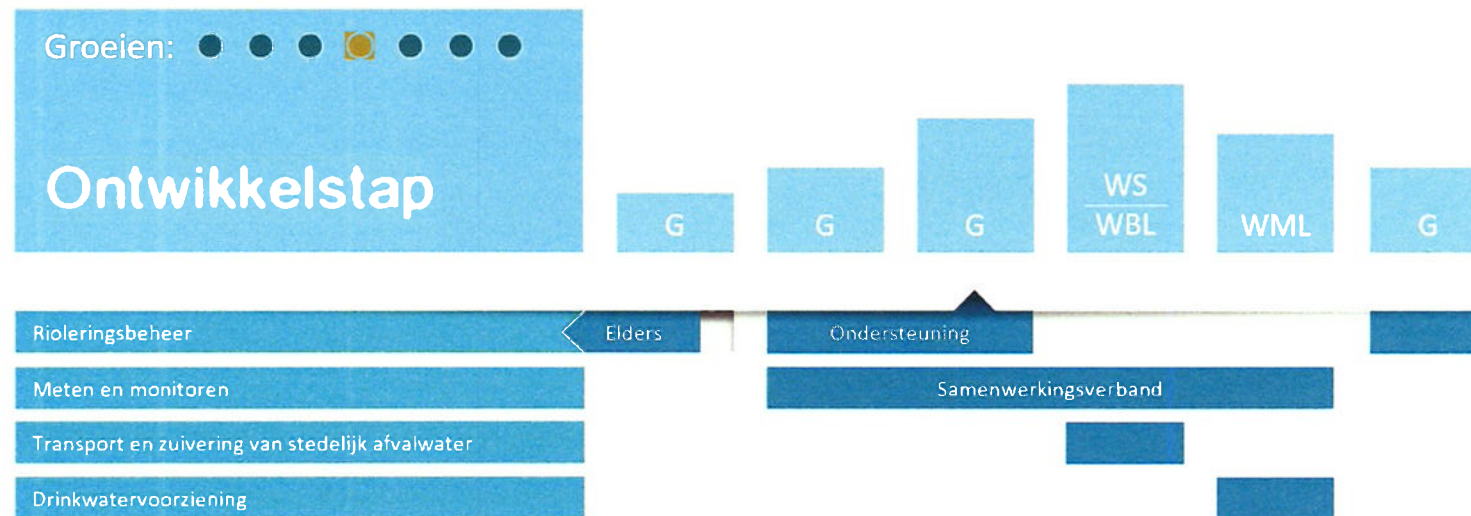
WML zorgt voor het drinkwater.



De ontwikkeling in beeld

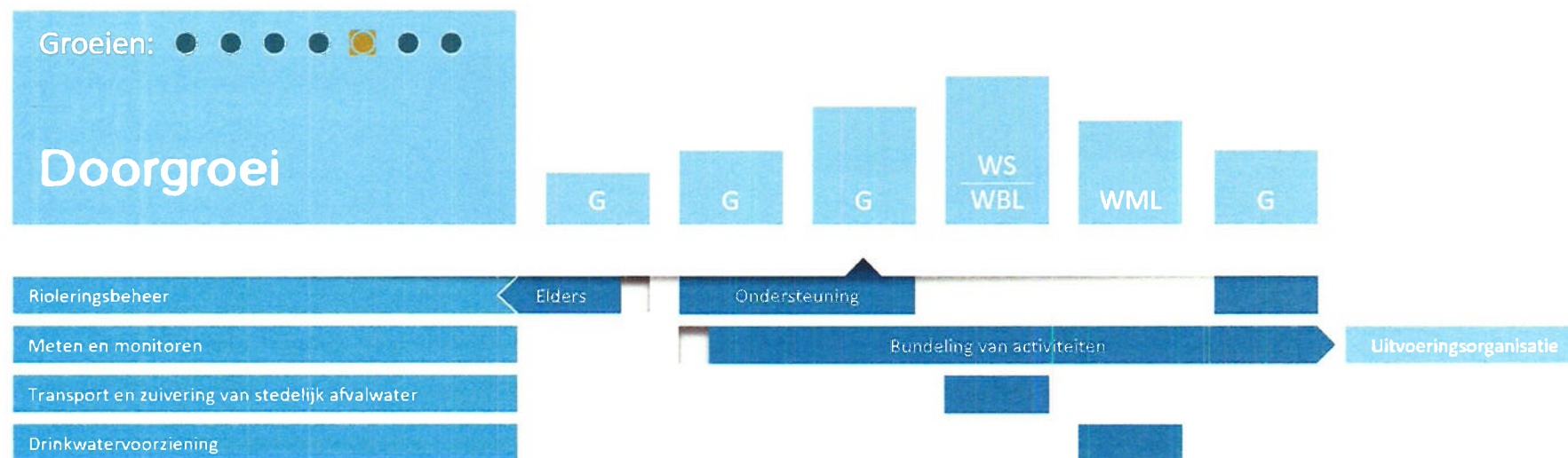
In verschillende combinaties en vormen wordt samengewerkt.

Zo kan een grote gemeente het rioleringsbeheer voor een kleinere gemeente verzorgen en bijvoorbeeld voor het onderdeel 'meten en monitoren' deelnemen aan een samenwerkingsverband. Een andere gemeente kan zijn gehele rioleringsbeheer elders onderbrengen.



De ontwikkeling in beeld

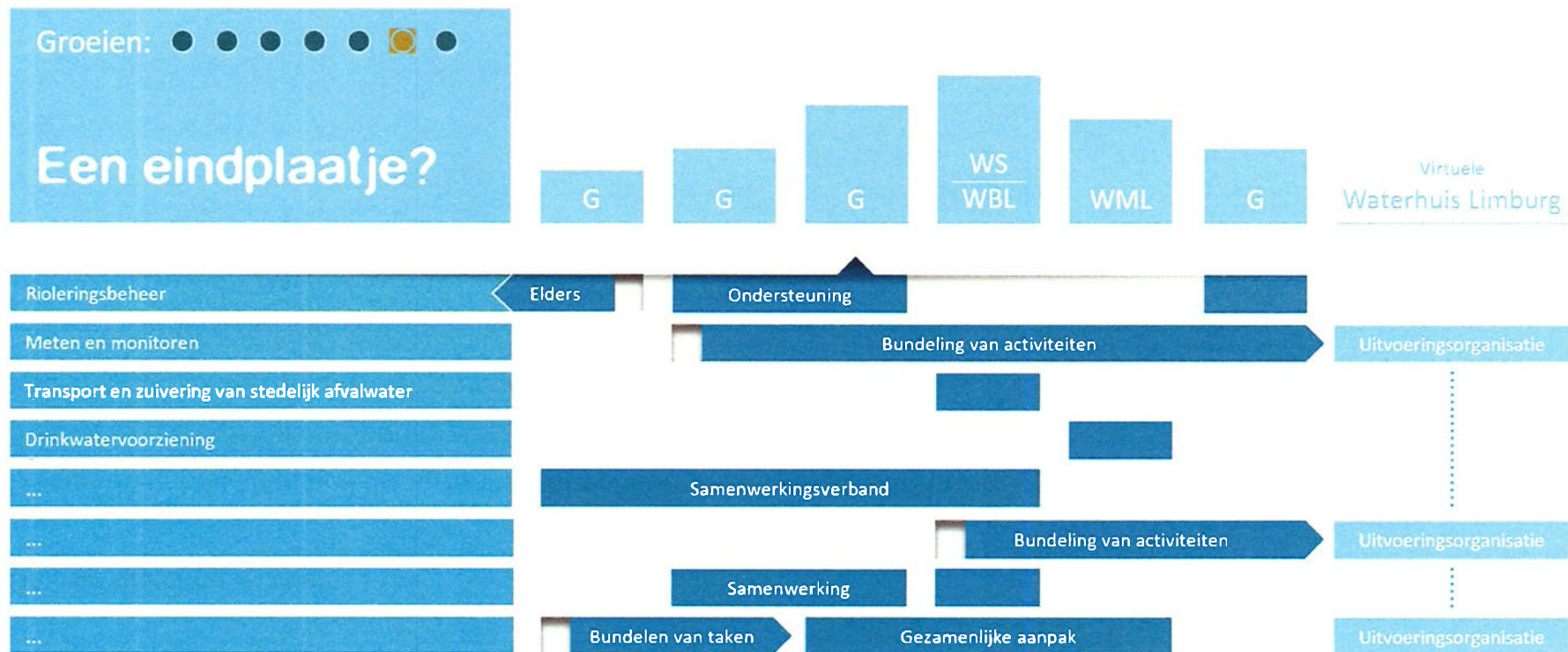
Een initiatief dat klein begonnen is, bijvoorbeeld een aantal partijen dat 'meet en monitort', kan dermate ver doorgroeien dat het wenselijk is deze activiteiten te bundelen in een uitvoeringsorganisatie.



De ontwikkeling in beeld

Het eindplaatje is onzeker. Steeds meer activiteiten zullen gezamenlijk worden uitgevoerd.

Maar voor onderdelen van het beheer kan een andere schaal of aanpak zinvol zijn, bijvoorbeeld voor zaken die specifiek binnen één zuiveringskring spelen. De verbinding tussen de afzonderlijke onderdelen wordt in een netwerk geborgd. We zouden dit het virtuele 'Waterhuis Limburg' kunnen noemen.





Onze visie kort samengevat:

Wij, de Limburgse partners in de waterketen:



Benutten de waarde van afvalwater

gaan duurzaam om met water in de leefomgeving en koesteren het drinkwater.

Leggen de relatie tussen waterketen, ruimtelijke inrichting en water-

stelsel en zorgen samen voor een goede borging van waterkwaliteit- en waterkwantiteitaspecten in boven- en ondergrondse ruimtelijke plannen.

Ontwikkelen de benodigde kennis en vaardigheden

om het water-beheer verder te professionaliseren en doelmatig in te vullen.

Kiezen voor haalbare ontwikkel-

stappen met meerwaarde voor de betrokken deelnemers.

Gaan steeds meer gezamenlijk

beheren om de kwetsbaarheid te verminderen, specialisatie mogelijk te maken en de innovatiekracht te versterken.

Richten zich op het effectief bundelen van kennis en

operationele capaciteit, maar geven ruimte aan eigen afwegingen over deelname aan operationele samenwerking in uitvoeringsorganisaties

Blijven ieder voor zich

verantwoordelijk voor de eigen zorgtaken, maar stellen gezamenlijk het maatschappelijk belang centraal.

