

| | | |
|-------------------------|---------------------------|------------------|
| Afdeling | : Ruimtelijk Beleid | B&W-voorstel: |
| Naam opsteller voorstel | : Bladder, René (575 220) | BW-009988 |
| Portefeuillehouder | : A.A.M.M. (Jos) Heijmans | Zaaknummer JOIN: |
| | | Z/16/029038 |
| | | Publicatie: |
| | | Openbaar |

Onderwerp

Samenwerking Weert-Venlo-Venray-Roermond op strategische opgaven.

Voorstel

1. Kennisnemen van voortgang binnen de samenwerking Weert-Venlo-Venray-Roermond;
2. Instemmen met het geschetste vervolgproces en het verstrekken van een opdracht voor het verder vormgeven van de samenwerking tussen de betrokken gemeenten.

Inleiding

Als gevolg van de stormachtige groei van het gemeentelijke takenpakket in de afgelopen decennia is bestuurskracht (opnieuw) een serieus thema geworden. Op basis hiervan hebben er in het recente verleden in Noord- en Midden- Limburg meerdere herindelingen plaatsgevonden. Er zijn minder gemeenten en gemeenten zijn gemiddeld genomen groter. Het verschil met de stedelijke gemeenten Weert, Roermond, Venlo en Venray is daarmee (verder) afgenomen. Mede onder invloed van rijksbeleid, provinciaal beleid en wetgeving heeft de regionale schaal met name in de afgelopen vijf jaar sterk aan belang gewonnen. Voorbeelden hiervan zijn de vorming van de RUD's, afstemming van woningbouwplannen en de ruimtelijke ordening (POL) en de samenwerking ten aanzien van de decentralisaties in het sociale domein.

Begrotingsdruk en bezuinigingen leiden tot het besef dat zaken wellicht door samenwerking niet alleen beter maar vooral ook efficiënter kunnen. De ICT-samenwerking tussen Roermond, Venlo en Weert en de belastingsamenwerking in het BSGW zijn hiervan succesvolle voorbeelden.

| | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|---|----|-----|----|----|
| Weert, 04-10-2016 De directeur, | S | | B | W | W | W | W |
| | | | | HL | FvE | PS | GG |
| | | akkoord | | | | | |
| | | bespreken | | | | | |
| Soort besluit: Besluit college | | Vergadering B&W van 22-11-2016 | | | | | |

In te vullen door het B&W secretariaat:

- Akkoord
 Akkoord met tekstuele aanpassing door portefeuillehouder
 Anders, nl.:

- Niet akkoord
 Gewijzigde versie

- A-stuk
 B-stuk
 C-stuk

Beslissing d.d.:

22-11-'16

Nummer:

13

De secretaris,

Totaal aantal pagina's: 4
Pagina 1



Ook in beleidsmatige zin is de regionale schaal herontdekt. Een regionale focus immers sluit beter aan op de focus van onze inwoners, instellingen en bedrijven. Zij lijken in veel gevallen de lokale schaal ontgroeid en bewegen zich op een (boven-)regionale woon-, zorg-, vrijetijds- en arbeidsmarkt.

In het afgelopen decennium is er in Noord- en Midden-Limburg reeds een groot aantal visie- en samenwerkingsdocumenten verschenen. Een ding hebben deze documenten vrijwel allemaal met elkaar gemeen, ze zijn gekoppeld aan een groot aantal vrijwel identieke opgaven. Het zijn daarnaast strategische documenten die betrekking hebben op een in omvang beperkt gebied met een inwonertal van circa een half miljoen. Een gebied dat zowel in historisch, economisch, sociaal-maatschappelijk als bestuurlijk opzicht een grote onderlinge samenhang kent.

Gezamenlijk perspectief - samenwerking op thema's

Op basis van deze opgave, zoals verwoord in de notitie 'Samen Sterker, Gezamenlijk perspectief op de strategische opgaven van de regio Noord- en Midden-Limburg' uit begin 2015 is er gezocht naar een selectief aantal kansrijke thema's waarop samenwerking tussen Venlo- Venray – Weert en Roermond mogelijk zou kunnen worden versterkt. De meest kansrijke thema's zijn: economische ontwikkeling, duurzaamheid/C2C, internationale zaken en strategische lobby.

Op 18 november 2015 heeft er in Weert een eerste ambtelijke bijeenkomst plaats gevonden met de, bij de genoemde onderwerpen, ambtelijk inhoudelijk betrokkenen. Na deze startbijeenkomst zijn vier afzonderlijke werkgroepen aan de slag gegaan met in de bijlage opgenomen resultaten als uitkomst.

Op 15 januari 2016 zijn deze resultaten beoordeeld door de gemeentesecretarissen en vervolgens gedeeld met de portefeuillehouders binnen de samenwerking; de burgemeesters. Daartoe heeft op 25 februari een bestuurlijk overleg plaatsgevonden tussen de betrokken burgemeesters.

Tijdens dit overleg zijn de volgende aandachtspunten meegegeven:

- Er dient in het vervolgproces aandacht te zijn voor de complementariteit van dit proces ten opzichte van de bestaande samenwerking in Noord- en Midden-Limburg. Daarnaast verdient communicatie in dit perspectief de nodige zorgvuldigheid zowel wat betreft de boodschap als het tempo.
- De nadruk moet vooral liggen op de 'effectieve kracht' van Noord- en Midden-Limburg als geheel.
- De aanpak zoals die is verwoord door het werkgroepje Duurzaamheid/ C2C is wel heel erg defensief. Er wordt afgesproken de werkgroep te verzoeken om aan te geven wat er nodig is (per gemeente) om op het gewenste ambitieniveau te komen. Daarna kan dit in ieder college worden voorgelegd.

Resultaten

De conclusie kan worden getrokken dat de samenwerking tussen WVVR groeiende is. Op ambtelijk niveau weet men elkaar nu te vinden, hetgeen een aanzienlijke verbetering is ten opzicht van het verleden.

Hieronder worden de resultaten per thema kort toegelicht. Als bijlage zijn van elk thema formats bijgevoegd die verder de resultaten toelichten.

Internationale zaken

Wat betreft Internationale Zaken bestaat overeenstemming over de gepresenteerde insteek, welke na vaststelling door de burgemeesters, kan worden besproken en voorgelegd aan de overige deelnemende gemeenten in Noord- en Midden-Limburg. Er dient aandacht te zijn voor de wijze waarop het voorstel wordt ingebracht ('verhalend vertellen') en een aanscherping ten aanzien van de internationale positie van het gebied

binnen Noord-West Europa (met in relatie tot potentiële investeerders in Azië, VS en Australië).

Economische samenwerking

Wat betreft 'Economische samenwerking' is opgemerkt dat deze nog aangescherpt kan worden, met name met betrekking tot het benoemen van verkennende thema's. De aanleiding voor dit onderwerp was de betekenis/spinoff van de Greenport-campusontwikkeling voor met name Midden-Limburg en de mogelijkheden die dit Midden-Limburg biedt om hiervan ook te profiteren.

Duurzaamheid / circulaire economie

Wat betreft duurzaamheid/ circulaire wordt geconstateerd dat er een verschil in tempo is tussen gemeenten, tegelijkertijd zijn er ook overeenkomsten. Voorstel is om uit te laten leggen hoe C2C in Venlo is opgepakt en aan andere steden om hier op te reflecteren van te vinden. Vragen die daarbij aan de orde zijn: in welke fase van ontwikkeling zit eenieder en wat is ieders ambitie? Wat kunnen de medewerkers van elkaar leren en aan elkaars opgave bijdragen? Kunnen we werk verdelen? Wat kunnen we dan gezamenlijk oppakken? Wat zijn mogelijke scenario's om op niveau van Venlo te komen? Aan de werkgroep wordt opdracht gegeven om te onderzoeken wat er nodig is (per gemeente) om op het gewenste ambitieniveau te komen

Public Affairs

Er is met tevredenheid kennis genomen van de stand van zaken rondom het onderwerp 'lobby'. Het voorstel is om op de ingeslagen weg door te gaan.

Beoogd effect/doel

1. Intensiveren van thematische samenwerking tussen genoemde gemeenten;
2. Het verder invulling geven aan de beoogde uitwerking per thema.

Argumenten

Zie Inleiding.

Kanttekeningen en risico's

Niet van toepassing.

Financiële, personele en juridische gevolgen

Niet van toepassing.

Uitvoering/evaluatie

Niet van toepassing.

Communicatie/participatie

- TILS

Overleg gevoerd met

Intern:

Jos Heijmans, burgemeester
Marc Knaapen, gemeentesecretaris

Extern:

Han Julicher, gemeente Venlo
Harry Smeets, gemeente Venlo
Stefan Raedts, gemeente Roermond
Mat van den Beuken, gemeente Venray

Burgemeesters en gemeentesecretarissen samenwerkende gemeenten.

Bijlagen

1. Business case beleidsthema's.

| | |
|---------------------------|---|
| Opdracht | Internationale samenwerking (actuele en verbrede bestuursopdracht) |
| Portefeuillehouder | Burgemeesters |
| Opdrachtgever | |
| Opdrachtnemer | |
| Datum | 16 februari 2016 |

| | |
|-----------------------|--|
| Context + Doel | <p><i>Waarvoor doen we het? relatie met missie, visie, bovenliggend plan</i></p> <p>De regio Noord- en Midden-Limburg ligt geografisch gezien zowel tussen twee buurlanden ingeklemd als ook binnen de oost-west corridor tussen het deltagebied en het Duitse Ruhrgebied. Binnen de regio vindt een groot aantal activiteiten plaats die met deze bijzondere ligging rechtstreeks verband houden, zoals op het gebied van bijvoorbeeld (value added) logistiek en (koop-)toerisme. Het gaat daarbij uiteraard echter ook om minder 'aardige' activiteiten zoals de productie en handel in verdovende middelen.</p> <p>Bovendien bestaat er een groeiend besef dat het wegnemen van formele en informele grensbarrières mogelijkheden biedt voor de oplossing van (huidige en toekomstige) arbeidsmarkt vraagstukken en kansen biedt ten aanzien van de bereikbaarheid en het gebruik van onderwijs-, gezondheidszorg- en culturele voorzieningen. Het beslechten of juist benutten van de grens is een strategische opgave die grote impact heeft op de toekomst van alle gemeenten in onze regio.</p> <p>Niet alleen het nabije buitenland verdient onze aandacht. Gelet op de bescheiden omvang van de regio en het toegenomen belang van goede internationale relaties voor de ontwikkeling en het succes van ons regionale bedrijfsleven spannen we ons gezamenlijk in op het gebied van regionale acquisitie en branding. Venlo en Weert hebben reeds bestaande contacten met de Chinese steden Qingdao en Yuhang. Venlo bouwt daarnaast actief aan haar relaties met partners in de Verenigde Staten.</p> <p>Zowel vanuit het perspectief van het slechten van de grensbarrières als vanuit het perspectief van het 'verre buitenland' verdient het de voorkeur om als (afzonderlijke steden in) Noord- en Midden-Limburg gezamenlijk op te trekken. Niet alleen is er op deze schaal sprake van een grote economische homogeniteit, ook kan er maximaal gebruik gemaakt worden van de mogelijkheden die onze regio aan potentieel geïnteresseerde investeerders biedt. Over en weer kunnen we gebruik maken van elkaars relaties en expertise.</p> |
| Eindresultaat | <p><i>Wat willen we bereiken? indicatoren en doelwaarden (outcome):</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Een grotere nadruk op de internationale context van de regio NML en de positie van de vier steden daarbinnen. |

| | | | |
|--|---|------------------------------|-----------------------|
| | <ul style="list-style-type: none"> - Meer kennis binnen de ambtelijke organisaties over deze internationale context. - Aanzet tot en uitbouw van bestaande relevante (buitenlandse) relaties en (internationale) netwerken. - <i>een herijkte bestuursopdracht internationale zaken die een zichtbare bijdrage levert aan het realiseren van de inhoudelijke ambities van de deelnemende gemeenten.</i> | | |
| Activiteiten en planning | <p><i>Wat gaan we daarvoor doen en wanneer?</i></p> <p>De Bestuursopdracht Internationale Zaken Noord- en Midden Limburg (BIZ) wordt sinds 1 januari 2009 uitgevoerd door de gemeente Venlo. Dertien gemeenten in Noord- en Midden-Limburg nemen deel aan de Bestuursopdracht Internationale Zaken en betalen hiervoor € 0,26 per inwoner per jaar. De afgelopen jaren lag de nadruk lag op secretariële, organisatorische en coördinerende werkzaamheden rondom een aantal grensoverschrijdende overlegstructuren. De komende periode wordt de betekenis en invulling van de Bestuursopdracht opnieuw tegen het licht gehouden. De gemeenten Roermond, Venlo, Venray en Weert nemen hierbij het voortouw. Een geactualiseerde Bestuursopdracht kan een bijdrage leveren aan het realiseren van de inhoudelijke ambities (regionale visies en agenda's) van de deelnemende gemeenten in Midden- en Noord-Limburg.</p> <p>Uitgangspunt bij de herijking is dat een nieuwe bestuursopdracht zich met name zal richten op regisseren, strategisch adviseren en coördineren (en houdt zich dus niet bezig met de uitvoering van projecten).</p> <p>De adviseur Internationale Zaken van Venlo neemt het voortouw om met collega's uit Weert, Roermond en Venray tot een geactualiseerde bestuursopdracht te komen welke breder is dan de vigerende opdracht. Er ligt een nadrukkelijke relatie met de businesscase 'Strategische lobby en derde geldstromen'.</p> | | |
| Middelen | <p><i>Welke middelen hebben we nodig:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Management</i> - <i>Medewerkers; zie onder.</i> - <i>Financiën</i> - <i>Informatie</i> - <i>Processen</i> | | |
| Samenstelling Werkgroep (voor de herijking) | Functie | Naam | Tijdsbesteding |
| | AdviseursInternationale Zaken | Maarten LenisEdwin Teurlincx | 100 |
| | Centrumgemeenten | Ton Lemmen | 24 |
| | | Esther Wassenberg | 24 |
| | | | 24 |

| | |
|---|--|
| Organisatie | <i>Hoe gaan we dit doen (bijvoorbeeld via workshops)?</i> Venlo trekt het herijkingsproces en zal in overleg met de overige drie gemeenten een concept-herijkingsvoorstel opstellen. Dit voorstel ligt nu voor in het Burgemeestersoverleg van 25 februari. Deze wordt vervolgens besproken met de overige gemeenten. |
| Risico's | <i>Welke risico's en randvoorwaarden zijn er om dit te doen slagen?</i> <i>Wat te doen om risico's te beheersen</i> - |
| Overeenkomsten en verschillen in huidige werkwijze | Op dit moment is in de afzonderlijke gemeenten in Noord- en Midden Limburg (met uitzondering van Venlo) is de internationale positionering niet belegd. De huidige bestuursopdracht richt zich met name op coördinerende activiteiten in euregionaal perspectief. De herijkte bestuursopdracht beoogt de volgende beweging te maken: - geografisch: breder dan euregionaal - van 'coördinatie' naar 'lobby en strategie op majeure thema's' - van 'achter het bureau in Venlo' naar 'in de regio en daarbuiten' o Formatie o Middelen o Systemen o Samenwerking derden/contracten/uitbesteding o Ambitie/niveau van taken |
| Mogelijk winst op 3K's | <i>Impact op Kosten? Kwetsbaarheid? Kwaliteit?</i> Kosten/ efficiency: De deelnemers hoeven deze ambtelijke capaciteit niet zelf te beleggen. Er worden daardoor schaalvoordelen behaald doordat er namens alle deelnemers op de belangrijkste relevante thema's wordt geacteerd. Kwetsbaarheid: de meeste gemeenten hebben geen capaciteit belegd voor deze rol, een herijkte bestuursopdracht zorgt ervoor dat deze functie toch belegd is. Kwaliteit: de opschaling van lokale naar regionale lobby zorgt voor een steviger positionering van onze belangen. |
| Communicatie* | <i>Hoe communiceren we dit?</i> |
| Besluitvorming* | <i>Welke besluitvorming is noodzakelijk voor de realisatie?</i> Door Venlo zijn verkennende gesprekken gevoerd met Venray, Weert en Roermond om te komen tot een concept-herijkingsvoorstel. Dit conceptvoorstel is aan de secretarissen en burgemeesters van Roermond, Venlo, Venray en Weert voorgelegd. Na bespreking op 25 februari zal dit voorstel worden besproken met de overige deelnemers aan de bestuursopdracht. Dit mondt uit in een voorstel, waarover alle colleges van B&W in Noord- en Midden-Limburg een besluit nemen. |

| | |
|----------------------------|---|
| Opdracht | Innovatie en kennisontwikkeling economische speerpuntsectoren |
| Portefeuillehouders | Wethouders Loonen (Venray), Satijn (Venlo), Van Eersel (Weert) en Waajen (Roermond) |
| Opdrachtgevers | De secretarissen Geraedts (Roermond), Joosten (Venray), Knaapen (Weert) en Lucassen (Venlo) |
| Opdrachtnemers | De heren Forschelen (Roermond), Hensgens (Venlo), Heuts (Weert) en Vervoort (Venray) |
| Datum | 07-12-2015 |

| | |
|---------------------------------|---|
| Context + Doel | Zowel in Noord- als Midden-Limburg wordt volop ingezet op stimuleren van innovaties en kennisontwikkeling binnen c.q. ten behoeve van dezelfde drie economische speerpuntsectoren, namelijk agribusiness, maakindustrie en logistiek. Dit gebeurt in beide regio's in samenwerking tussen overheid, ondernemers en onderwijs. Qua economische profiel lijken beide regio's sterk op elkaar en voor het bedrijfsleven en onderwijs is het onderscheid tussen beide regio's slechts van staatsrechtelijke aard. Met de samenwerking kan beter tegemoet worden gekomen aan de economische werkelijkheid, maar wordt tevens meer massa gecreëerd richting Provincie Limburg, Brainport 2020, het Rijk en de EU (betere positionering en profilering via gezamenlijke lobby). |
| Afbakening | Onderkend wordt dat de samenwerking tussen deze vier steden nog redelijk prematuur is en zowel binnen Noord- als Midden-Limburg nog grote opgaven liggen op het gebied van regionale samenwerking tussen overheden. De samenwerking tussen de vier steden dient volledig complementair te zijn aan de regionale samenwerking in Noord- en Midden-Limburg. Vooralsnog wordt daarom uitgegaan van een redelijk extensieve en volledig transparante vorm van economische samenwerking gericht op het in kaart brengen en creëren van (de) meerwaarde van de samenwerking voor beide regio's. |
| Eindresultaat | De meerwaarde van afzonderlijke programma's en projecten binnen beide regio's wordt vergroot door regio overstijgende afstemming en koppeling van deze programma's en projecten. Concreet wordt ingezet op het creëren van synergie door ondernemers en onderwijsinstellingen uit beide netwerken te betrekken bij de programma's en projecten. Overigens zijn er al projecten waarbij zowel ondernemers als onderwijsinstellingen in beide deelregio's bij betrokken zijn. Zo wordt er vanuit Keyport deelgenomen in het agroteunpunt in Greenport Venlo zodat er voldoende kritische massa ontstaat voor de uitvoering van het agrifood programma van Brightlands Campus Greenport Venlo. Op lange(re) termijn kan de samenwerking mogelijk leiden tot een vergaande of volledige verbinding tussen Keyport en Greenport Venlo. |
| Activiteiten en planning | <p>Samenwerking begint met elkaar leren kennen. Elkaar kennen betekent toegang hebben tot elkaars expertise en tot elkaars netwerken. Dit kan onder andere worden gefaciliteerd door themabijeenkomsten te organiseren.</p> <p>Voorgesteld wordt om in 2016 een beperkt aantal themabijeenkomsten te organiseren die aansluiten het centrale thema: 'Innovatie en kennisontwikkeling economische speerpuntsectoren'. In eerste instantie primair voor de vier betrokken gemeenten (elkaar ambtelijk en bestuurlijk leren kennen).</p> |

| | | | |
|---------------------------------|--|--|-----------------------|
| | <p>Gestart zou kunnen worden met een gezamenlijke ambtelijke (interactieve) krachtenveldanalyse (2016: Q2-Q3) gevolgd door een bestuurlijk-ambtelijke bijeenkomst (2016: Q4). Later (2017 en verder) kunnen de themabijeenkomsten worden opgeschaald voor overige regiogemeenten, ondernemers en onderwijs.</p> | | |
| Randvoorwaarden Middelen | <p>Op korte termijn gaat het primair om beperkte inzet van ambtelijke capaciteit (periodiek overleg: uitwisseling en afstemming). Daarnaast zullen ook middelen vrij gemaakt moeten worden om themabijeenkomsten te kunnen organiseren. Vooralsnog wordt uitgegaan van 'gesloten beurzen', door de themabijeenkomsten alternerend bij de vier gemeenten te organiseren, waarbij de organiserende gemeente zorgt voor ruimte en catering.</p> | | |
| Samenstelling Werkgroep | Functie | Naam | Tijdsbesteding |
| | Ambtelijk (Economie) | Mark Forschelen (Roermond) Jos Hensgens (Venlo) Pierre Heuts (Weert) Daan Vervoort (Venray) | Nader te bepalen |
| Organisatie | <p>Periodiek werkgroep overleg (2016: 6x), ter voorbereiding:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ambtelijke themabijeenkomsten (2016: 2x) - Ambtelijk-bestuurlijke bijeenkomst (2016: 1x) | | |
| Risico's | <ul style="list-style-type: none"> - Belemmering lopende trajecten in beide regio's - Onvoldoende inzet ambtelijke capaciteit ("waan van de dag") - Onvoldoende onderlinge transparantie - Onvoldoende draagvlak binnen de organisaties (ambtelijk & bestuurlijk) - Wantrouwen overige regio gemeenten - Onvoldoende vooruitgang / onduidelijke meerwaarde | | |
| Mogelijk winst op 3K's | <p>Op korte termijn weinig impact op kosten, kwetsbaarheid en kwaliteit (beperkte kosten en baten). Op langere termijn kan samenwerking leiden tot een positieve impact als visies, programma's en projecten gebundeld worden.</p> | | |
| Communicatie | <p>Vooralsnog beperkt.</p> | | |
| Besluitvorming | <p>Via burgemeesters en gemeentesecretarissen richting colleges</p> | | |

| | |
|----------------------------|---|
| Opdracht | Public Affairs |
| Portefeuillehouders | Burgemeesters Gillissen (Venray), Scholten (Venlo), Heijmans (Weert) en Donders (Roermond), wethouder Satijn (Venlo), inhoudelijk portefeuillehouders |
| Opdrachtgevers | De secretarissen Geraedts (Roermond), Joosten (Venray), Knaapen (Weert) en Lucassen (Venlo) |
| Opdrachtnemers | J. Engels (Roermond), E. Teurlinx (Venray), T. Lemmen (Weert) en K. de Bruine (Venlo) |
| Datum | 14-01-2016 |

| | |
|-----------------------|--|
| Context + Doel | <p>Verkennen van de wenselijkheid en mogelijkheid een gemeenschappelijke Public Affairs Agenda op te stellen.</p> <p><i>We trekken samen op richting provincie, nationale overheid en het buitenland op die onderwerpen waarin we alleen door samen te acteren successen kunnen bereiken voor Noord- en Midden-Limburg als geheel.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Intensivering strategische lobby en kennisuitwisseling ▪ Gezamenlijke positionering van de Regio NML en de vier steden. ▪ Gezamenlijk gebruik lobbykanalen zoals G32 en VNG-commissies ▪ Gezamenlijke lobby provinciaal, nationaal, euregionaal, richting Duitsland en Europa met als doel financieren van regionale en lokale projecten en beleidsbeïnvloeding. Daarbij gebruik maken van de positie van bestuurders in de diverse geledingen (Euregio, G32, VNG etc). ▪ Samen optrekken en inbrengen gezamenlijke belangen i.r.t. belangrijke werkbezoeken en netwerkbijeenkomsten (provincie, departementen etc.). |
| Afbakening | <p>Public Affairs betreft de beïnvloeding van besluitvorming van medeoverheden. Aangehouden wordt de definitie zoals gebruikt door Roermond:</p> <p><i>"Lobbyen is een onderdeel van de politieke strategie en vormt het geheel van activiteiten dat erop gericht is om via informatie en zakelijke argumentatie invloed uit te oefenen op beleidsvoorbereiders en beleidsbeslissers"</i> (De Lange en Linders (Proefschrift Public affairs en werkelijkheidsconstructie Utrecht 2003)</p> |
| Eindresultaat | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Een prominentere positie van de vier steden en de regio NML in Maastricht, Den Haag, Brussel en Berlijn. ▪ Meer inkomsten uit bijdragen van derden aan lokaal-stedelijke en regionale opgaven. ▪ Besluitvorming welke gunstig is voor de economische en maatschappelijke opgaven binnen de vier steden en de regio NML (bijv. wat betreft grensproblematiek). ▪ Toename van kennis en kunde binnen de afzonderlijke ambtelijke organisaties m.b.t. het belang van strategische lobby en onderlinge |

kennissuitwisseling.

Op basis van verkennende gesprekken wordt voorgesteld om de samenwerking op Public Affairs nader vorm te geven. Onderkend is dat er op het vlak van belangenbehartiging een aantal gedeelde thema's in internationaal verband spelen; Grensoverschrijdende fysieke verbindingen, Grensoverschrijdende arbeidsmarkt, Internationale positionering circulaire economie/C2C. Deze thema's zijn in de samenwerking regio Venlo reeds vormgegeven in de Europa lobbyagenda 2015-2016 en hier wordt vanuit Noord-Limburg op geacteerd. Om de verbreding te maken naar de samenwerking met Midden-Limburg is afgesproken ze in dit verband verder uit te werken in de bestuursopdracht Internationale Zaken. Tevens is afgesproken te verkennen of het werkbezoek aan Brussel in het kader van de Open Days 2016 gezamenlijk kan worden vormgegeven.

Een eerste verkenning van inhoudelijke thema's voor een gezamenlijke PA agenda met name de belangenbehartiging op nationaal en provinciaal niveau geeft voldoende aanknopingspunten voor een vervolg. Als randvoorwaarde wordt een gemeenschappelijke agenda benoemd. Daarnaast is de afstemming van organisatie benoemd als een aandachtspunt.

Besproken thema's voor beleidsbeïnvloeding en financiering zijn o.a.

- grensoverschrijdende arbeidsmarkt
- Logistiek en infrastructuur
- Greenport- Agrofood
- Keyport
- Rijks- en aanverwante huisvesting
- Gemeentefinanciën
- C2C- Circulaire economie

Resultaat

- Eén gezamenlijke (dynamische) PA-agenda voor zaken die de vier steden of de regio Noord- en Midden- Limburg aangaan en hierover trachten commitment te verkrijgen van de regiogemeenten, het provinciebestuur en Den Haag.
- Eén gezamenlijke agenda en aanpak mbt de verwerving van derde geldstromen (i.c. Brussel, Maastricht en Den Haag).
- Permanente monitoring van relevante actuele ontwikkelingen.

Strategisch netwerken

Benutten van elkaars netwerken en netwerkbijeenkomsten voor het positioneren van Noord- en Midden-Limburg.

Organisatie

- Organisatievorm en afstemming inrichten
- Werkwijze op elkaar afstemmen
- Kennis en informatie delen

| | | | |
|---------------------------------|---|--|----------------|
| Activiteiten en planning | <p>Voorgesteld wordt 2016 te benutten om de verkenning naar een gezamenlijk Public Affairs agenda af te ronden. Dit behelst de volgende onderdelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Verkenning inhoudelijke agenda op basis van een actuele analyse van de belangrijkste vraagstukken en ontwikkelingen. (tot zomer 2016) - Vormgeven internationale belangenbehartiging in bestuursopdracht internationale zaken (tot zomer 2016) - Verkenning Midden-Limburg aanhaken op Europa lobbyagenda Regio Venlo 2015-2016 - Ontwikkelen gezamenlijke organisatie en werkwijze (tot najaar 2016) | | |
| Randvoorwaarden | <p>Randvoorwaardelijk is gesteld dat voor het gezamenlijk acteren van de regio NML er sprake moet zijn van bestuurlijk gedeelde belangen, vastgelegd in een gemeenschappelijke agenda. Dat men transparant acteert en transparant is over verschil van belang en er sprake is van coördinatie van ambtelijke en bestuurlijke inzet.</p> | | |
| Randvoorwaarden Middelen | <p>Inzet van ambtelijke capaciteit door groep opdrachtnemers (2 uur per week) Inzet van ambtelijke capaciteit door vakexperts (40 uur)</p> | | |
| Samenstelling Werkgroep | Functie | Naam | Tijdsbesteding |
| | Bestuursstaf | J. Engels (Roermond) E. Teurlincx (Venray) T. Lemmen (Weert) K. de Bruine (Venlo) | 2 uur per week |
| Organisatie | <p>Periodiek werkgroep overleg (2016: 6x), ter voorbereiding:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ambtelijke themabijeenkomsten (2016: 2x) - bestuurlijke bijeenkomst (2016: 1x) | | |
| Risico's | <ul style="list-style-type: none"> - Gebrek aan eenduidige gezamenlijke agenda - Gebrek aan gevoel gedeeld belang en daarmee onvoldoende draagvlak binnen de organisaties (ambtelijk & bestuurlijk) - Onvoldoende inzet ambtelijke capaciteit - Onvoldoende onderlinge transparantie | | |
| Mogelijk winst op 3K's | <p>Kosten:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ mogelijke winst op kosten door efficiënt opereren en gezamenlijk ontwikkelen van lobbyactiviteiten en communicatiemiddelen ▪ efficiëntere inzet door afstemming en taakverdeling op gezamenlijke lobbydossiers <p>Kwetsbaarheid:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vermindering kwetsbaarheid van functies ambtelijk ▪ door vergroting draagvlak vermindering kwetsbaarheid in externe vertegenwoordiging <p>Kwaliteit</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Lange termijn investering in kwaliteit door een gemeenschappelijke propositie neer te zetten. Hiermee als duidelijk herkenbare coalitie optreden en extern positioneren | | |

| | |
|-----------------------|--|
| Communicatie | Nu n.v.t. |
| Besluitvorming | Via overleg gemeentesecretarissen en burgemeesters richting colleges |

| | |
|---------------------------|--|
| Opdracht | Duurzaamheid |
| Portefeuillehouder | Wethouders economische zaken, wethouders Milieu/ duurzaamheid In Venlo: wethouder Wim vd Beucken. |
| Opdrachtgever | |
| Opdrachtnemer | |
| Datum | Februari 2016 |

| | |
|---------------------------------|---|
| Context + Doel | <p><i>Waarvoor doen we het? relatie met missie, visie, bovenliggend plan</i></p> <p>Verduurzaming van de economie is een niet te missen mondiale ontwikkeling waarbinnen het bedrijfsleven in de regio Noord- en Midden-Limburg op dit moment een relatief sterke en leidende positie inneemt. Binnen deze ontwikkeling past ook de Cradle to Cradle (C2C)-filosofie welke door een groeiend aantal ondernemingen binnen de regio wordt gehanteerd als leidende bedrijfsfilosofie. Niet alleen betreft dit de toepassing van (hergebruikbare) materialen, maar sterkt C2C zich ook uit naar terreinen als hernieuwbare energie of milieuvriendelijke productiemethoden. De wijze waarop binnen de regio aan C2C en duurzaamheid concreet invulling wordt gegeven de regio een sterk uitgangspositie wat betreft imago en innovatievermogen.</p> <p>Venlo en Rotterdam zijn recent aangewezen als trekkers 'Circulaire economie' binnen het rijksprogramma 'Agenda Stad'. Dat biedt mogelijk ook kansen voor overheden, onderwijs- en kennisinstellingen en bedrijfsleven in de regio NML,</p> |
| Eindresultaat | <p><i>Wat willen we bereiken? indicatoren en doelwaarden (outcome):</i></p> <p>Sterke propositie van de vier steden en regio wat betreft C2C. Met name van belang wat betreft de onderscheidende vermogen van het regionale bedrijfsleven en onderwijs.</p> |
| Activiteiten en planning | <p><i>Wat gaan we daarvoor doen en wanneer?</i></p> <p>De wens is om kennis over deze ontwikkeling intensiever met elkaar te delen en regionaal verder uit te bouwen. Netwerkontwikkeling is hiervan een belangrijk onderdeel.</p> <p>Samenwerking begint met elkaar leren kennen. Elkaar kennen betekent toegang hebben tot elkaars expertise en tot elkaars netwerken. Dit kan onder andere worden gefaciliteerd door themabijeenkomsten te organiseren. Voorgesteld wordt om in 2016 een themabijeenkomst te organiseren voor de vier betrokken gemeenten om elkaar beter te leren kennen en te verkennen waar de verschillende expertises liggen.</p> |
| Middelen | <p>Op korte termijn gaat het primair om beperkte inzet van ambtelijke capaciteit (periodiek overleg: uitwisseling en afstemming). Daarnaast zullen ook middelen vrij gemaakt moeten worden om de themabijeenkomst te kunnen organiseren. Vooralsnog wordt uitgegaan van 'gesloten beurzen', door de themabijeenkomsten alternerend bij de vier gemeenten te organiseren, waarbij de organiserende gemeente zorgt voor ruimte en</p> |

| | | | |
|---|---|--|------------------|
| | catering. | | |
| Samenstelling Werkgroep | Functie | Naam | Tijdsbesteding |
| | Ambtelijk | Chrit Smeets (Roermond) Hannie van Dinther (Venray) Mijke van Roij (Weert) Milène Bekkers (Venlo) | Nader te bepalen |
| Organisatie | <ul style="list-style-type: none"> - verkenning interessante thema's - organiseren ambtelijke themabijeenkomst met als doel kennisuitwisseling in 2016 - bij succes herhaling themabijeenkomst met als doel kennisuitwisseling in 2017 - bepalen waar de meerwaarde zit. | | |
| Risico's | <ul style="list-style-type: none"> - Uiteenlopende ambities, uiteenlopende visies op duurzame ontwikkeling en circulaire innovatie, verschillende schaal van toepassing, verschillend tempo. - Onvoldoende inzet ambtelijke capaciteit - Onvoldoende draagvlak en verankering binnen de organisaties (ambtelijk & bestuurlijk) - Onvoldoende vooruitgang / onduidelijke meerwaarde - Gezamenlijke positionering als duurzame regio zijn niet alleen woorden maar vooral ook daden. - Gelet op het bovenstaande is een gezamenlijke positionering een lang en intensief traject. | | |
| Overeenkomsten en verschillen in huidige werkwijze | <ul style="list-style-type: none"> o Formatie o Middelen o Systemen o Samenwerking derden/contracten/uitbesteding o Ambitie/niveau van taken | | |
| Mogelijk winst op 3K's | Op korte termijn weinig impact op kosten, kwetsbaarheid en kwaliteit (beperkte kosten en baten). Op langere termijn kan samenwerking leiden tot een positieve impact als visies, programma's en projecten gebundeld worden. | | |
| Communicatie | Vooralsnog beperkt. | | |
| Besluitvorming | Via burgemeesters en gemeentesecretarissen richting colleges | | |