

Sector	: Concernstaf	Openbaar: <input checked="" type="checkbox"/>
Afdeling	: Concernstaf	Niet openbaar: <input type="checkbox"/>
Zaaknummer(s) Ingekomen stuk(ken)	:	Kabinet: <input type="checkbox"/>
Behandelend medewerk(st)er	: Ton Lemmen    Tel.: (0495) 57 54 42	
Portefeuillehouder(s)	: H.A. Litjens	Nummer B&W-advies: BW-008153

**ONDERWERP**

Evaluatie facilitering viering Weert 600 jaar stad over het jubileumjaar 2014

**ADVIES**

1. In te stemmen met het rapport "facilitering Weert 600 jaar stad; evaluatie werkgroep W600 overheid periode 1 januari tot en met 31 december 2014"
2. De raad per brief in kennis stellen van het rapport "Facilitering Weert 600 jaar stad; evaluatie werkgroep W600 overheid periode 1 januari tot en met 31 december 2014"

**TOELICHTING**

Relatie met vorig voorstel:

In de BeW-vergadering van 14 januari 2014 heeft u ingestemd met het schema "wel en niet faciliteren evenementen W600 vanuit de gemeente". Tevens wees u wethouder H.Litjens aan als portefeuillehouder W600 t.b.v. de werkgroep W600 overheid.  
 In de BeW-vergadering van 8 juli stemde u in met de tussenevaluatie Weert 600 jaar stad (W600) van de werkgroep W600 overheid over de periode 1 januari tot en met 31 juni 2014. Tevens nam u in deze vergadering kennis van de tussenevaluatie W600 van de stichting W600 over diezelfde periode.  
 In de vergadering van 24 maart 2015 heeft u kennis genomen van de projectevaluatie Weert 600 jaar stad (W600) van de stichting W600 over 2014.

Algemeen:

In 2014 vierden we dat Weert in het jaar 1414, 600 jaar geleden, marktrechten verwierf. Hiervoor is de stichting Weert 600 jaar stad opgericht die een jubileumprogramma heeft samengesteld, dat uiteindelijk uit 35 geprioriteerde evenementen is gaan bestaan.

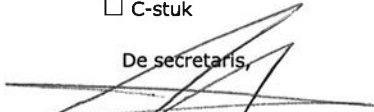
Weert, 20 juli 2015	Commissie	S		B	W	W	W	W
De directeur,					HL	FvE	PS	GG
			akkoord					
	Raad		bespreken					
Behandeling uiterlijk in college van 25 augustus 2015								

**In te vullen door het B&W secretariaat:**

- |  |   |                                 |
|--|---|---------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Akkoord   | <input type="checkbox"/> Niet akkoord                 | <input type="checkbox"/> A-stuk |
| <input checked="" type="checkbox"/> Akkoord met tekstuele aanpassing door portefeuillehouder | <input checked="" type="checkbox"/> Gewijzigde versie | <input type="checkbox"/> B-stuk |
| <input type="checkbox"/> Anders, nl.:  |   | <input type="checkbox"/> C-stuk |

Beslissing d.d.: 25/08/2015

Nummer: 3

De secretaris,  
  
 Totaal aantal pagina's: 2  
 Pagina 1

In de raadsvergadering van 26 juni 2013 heeft de raad unaniem een motie aanvaard om de W600 evenementen door de gemeente ruimhartig te faciliteren. Hieraan is door de werkgroep W600 overheid invulling geven.

Voor u ligt de evaluatie/rapportage van de werkgroep W600 overheid over het gehele jubileumjaar 2014 én het daarbij behorende raadsvoorstel.

Deze evaluatie vormt een aanvulling op de projectevaluatie die de stichting W600 over het jubileumjaar 2014 heeft uitgebracht.

Verzocht wordt met bijgevoegde evaluatie en met bijgevoegd raadsvoorstel in te stemmen.

## **JURIDISCHE GEVOLGEN (o.a. FATALE TERMIJNEN/HANDHAVING)**

N.v.t.

## **FINANCIËLE EN PERSONELE GEVOLGEN**

De werkgroep W600 overheid is erin geslaagd om op een zodanige wijze uitvoering te geven aan de motie van de raad dat alle 35 door de stichting W600 geprioriteerde evenementen ruimhartig konden worden gefaciliteerd en dat in de dekking van de kosten is voorzien. Voor een nadere specificatie zie bijgevoegd raadsvoorstel.

## **COMMUNICATIE/PARTICIPATIE**

Voor wie is dit advies van belang?:

- ❖ Interne organisatie
- ❖ Overigen (bijv. afzender/aanvrager)

*Nadere specificatie:* In bijgevoegde evaluatie rapporteert de werkgroep W600 overheid over de personele en materiële inzet specifiek voor de 35 door de stichting W600 goedgekeurde evenementen. Daarbij legt de werkgroep verantwoording af over alle inzet die onder verantwoordelijkheid van de werkgroep heeft plaatsgevonden. E.e.a. in lijn met de raadsmotie van 26 juni 2013.

Geadviseerd wordt de volgende communicatie-instrumenten te gebruiken:

- ❖ Raadsinformatiebrief

*Nadere specificatie:*

Geadviseerd wordt de volgende participatie-instrumenten te gebruiken:

- ❖ Niet van toepassing

## **OVERLEG GEVOERD MET**

Intern:

Met de leden van de werkgroep Weert 600 jaar stad overheid alsmede met de afdelingen Financiën en Openbaar Gebied én het Erfgoedcluster.

Extern:

Met het management van de stichting Weert 600 jaar stad.

## **BIJLAGEN**

Openbaar:

Rapport "Facilitering Weert 600 jaar stad; evaluatie werkgroep W600 overheid periode 1 januari tot en met 31 december 2014"

Niet-openbaar:

Niet van toepassing

De gemeenteraad van Weert

Weert, 31 augustus 2014

Onderwerp : Evaluatie facilitering viering Weert 600 jaar stad

Geacht raadsleden,

In de raadsvergadering van 26 juni 2013 heeft u de motie van het CDA aangenomen, waarbij u ons college op droeg een notitie voor te leggen over de facilitering door de gemeente van activiteiten en evenementen in het kader van de viering van Weert 600 jaar stad (W600).

Naar aanleiding hiervan hebben wij op 14 januari 2014 een besluit genomen over de wijze van facilitering. Dit is vastgelegd in het schema "wel en niet faciliteren evenementen W600 vanuit de gemeente". Hierover hebben wij u bij schrijven van 17 januari 2014 geïnformeerd.

In onze vergadering van 25 augustus jl. hebben we het rapport "Facilitering Weert 600 jaar stad; evaluatie werkgroep W600 overheid periode 1 januari tot en met 31 december 2014" vastgesteld. Bijgevoegd treft u dit rapport aan.

Hierin rapporteert de werkgroep W600 overheid hoe inhoud is gegeven aan de facilitering van de 35 door de stichting W600 geprioriteerde evenementen. Tevens wordt hierin verantwoording afgelegd over alle inzet die onder verantwoordelijkheid van de werkgroep heeft plaatsgevonden.

Wij sturen u deze rapportage om u in kennis te stellen van de wijze waarop vanuit de gemeente de viering van 600 jaar stad is gefaciliteerd en hoe daarbij uitvoering is gegeven aan voormelde raadsnotie.

#### **Uitkomst evaluatie**

Uit de evaluatie blijkt dat mede dankzij de inzet alle 35 door de stichting W600 geprioriteerde evenementen ruimhartig konden worden gefaciliteerd en dat in de dekking van de kosten is voorzien.

Gebleken is dat bij grote evenementen zoals in 2013 het OLS in Stramproy en nu ook W600 de één loket werkwijze, door het instellen van de werkgroep overheid, een randvoorwaarde is voor de noodzakelijke effectiviteit en de handelingsnelheid die nodig is voor facilitering van dergelijke evenementen.

De voor andere evenementen relevante ervaringen opgedaan binnen W600 zijn inmiddels binnen het evenementenbeleid verankerd.

### **Financiën**

Bij onze brief van 17 januari 2014 lieten wij u weten dat de totale kosten inzet personeel en materiaal gemeente alsmede inhuur extern voor het gehele jaar werden geraamd op afgerond € 260.000,-. Wij meldden u toen dat hiervan een bedrag van € 100.000,- gedekt is. Voor het resterend bedrag van € 160.000,- verwachtten we toen alsnog dekking te vinden. Mocht dit onverhoopt niet worden gehaald, dan zou het resterend tekort ten laste worden gebracht het saldo jaarrekening 2014. Aldus onze brief van 17 januari 2014.

Uit de evaluatie blijkt dat de werkelijke kosten € 278.319,31 bedragen en dat in de dekking van deze kosten volledig kan worden voorzien.

### **Tot slot**

Met verwijzing naar uw motie vertrouwen we erop dat we met de invulling zoals in bijgaande evaluatie is beschreven, een ruimhartige invulling is gegeven aan het faciliteren door de gemeente van de evenementen en activiteiten van de viering van W600 in het jubileumjaar 2014.

Met vriendelijke groet,  
burgemeester en wethouders,



M.H.F. Knaapen  
gemeentesecretaris

ba



A.A.M.M. Heijmans  
burgemeester

# Facilitering Weert 600 jaar stad

## Evaluatie werkgroep W600 overheid

Periode 1 januari t/m 31 december 2014

### 1. Inleiding

In 2014 vierden we dat Weert in het jaar 1414, 600 jaar geleden, marktrechten verwierf. De stichting Weert 600 jaar stad (W600) had hiervoor een jubileumprogramma samengesteld, dat uiteindelijk uit 35 geprioriteerde evenementen is gaan bestaan.

In deze evaluatie rapporteert de werkgroep W600 overheid over de personele en materiële inzet specifiek voor de 35 door de stichting W600 goedgekeurde/geprioriteerde evenementen. Daarbij legt de werkgroep verantwoording af over alle inzet die onder verantwoordelijkheid van de werkgroep heeft plaatsgevonden. Een en ander in lijn met de raadsmotie van 26 juni 2013.

Andere vormen van gemeentelijke bijdragen/ondersteuning aan het project W600 en aan de W600 evenementen c.q. aan de overige evenementen buiten de verantwoordelijkheid van de werkgroep W600 Overheid vielen, worden deze waar nodig slechts aangetipt. Deze hadden immers ook kunnen plaatsvinden wanneer er geen sprake zou zijn geweest van W600.

Deze evaluatie vormt een aanvulling op de projectevaluatie "Weert 600 jaar stad" die de stichting W600 in maart 2015 zelf heeft uitgebracht. In de bijlage is de samenvatting uit de projectevaluatie van de stichting opgenomen.

### 2. Doelstelling werkgroep W600 overheid

De gemeenteraad heeft in de raadsvergadering van 26 juni 2013, bij de kredietverlening m.b.t. de viering van W600, een motie aangenomen om ruimhartig invulling te geven aan het faciliteren van de W600 evenementen. Dit om het feestjaar 2014 voorspoedig te laten verlopen. Om deze motie doeltreffend uit te voeren is er een gemeentelijke projectleider W600 Overheid met een werkgroep W600 Overheid in het leven geroepen. Hierdoor werd de gemeente Weert voor de stichting W600 en de organisatoren van de 35 geprioriteerde W600 evenementen als één loket benaderbaar.

### 3. Organisatie

In deze evaluatie zoomen we in op die organisatieonderdelen waar de gemeente gezien vanuit de werkgroep W600 overheid actief bij betrokken is.

#### *Bestuur stichting W600*

De burgemeester is voorzitter en boegbeeld van de stichting W600. De stichting wordt strategisch en tactisch ondersteund door de projectmanager W600 en secretariael ondersteund door een secretariael medewerker.

#### *Projectteam W600*

De samenstelling van het projectteam W600 is weergegeven in onderstaand organogram. De projectmanager was voorzitter van het projectteam. Het projectteam bestond tevens uit

- gemeentelijk projectleider Overheid (Ton Lemmen) voorzitter werkgroep Overheid
- projectleider PR en Communicatie (Liset Spreuwenberg) voorzitter werkgroep PR en Communicatie
- projectleider Sponsoring
- projectleider jubileumprogramma en programma coördinatie

Binnen dit team vond de overall en operationele coördinatie plaats tussen jubileumprogramma, sponsoring, communicatie en gemeentelijke facilitering in het zogenaamde "Breed overleg". De operationele afstemming op evenementniveau vond wekelijks en, mede afhankelijk van het evenement, in wisselende samenstelling plaats. De operationele afstemming met betrekking tot communicatie, stadspromotie en profilering W600 vond plaats in de werkgroep PR & Communicatie.

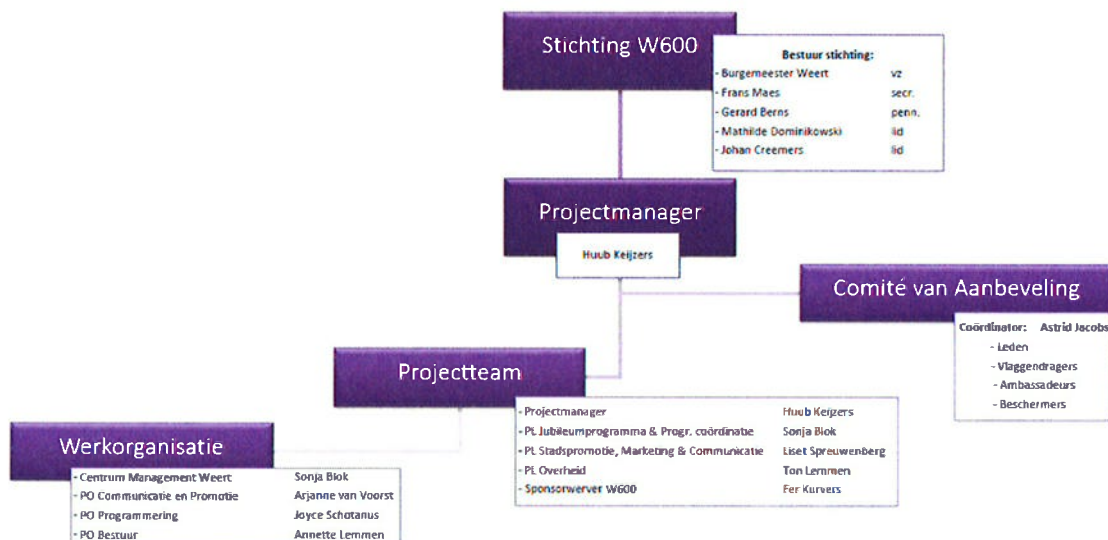
De vergaderfrequentie van de overall coördinatie was gemiddeld eens per 4-5 weken.

De wekelijkse vergaderfrequentie van de (operationele) evenementen afstemming werd, vanaf september 2014, verlaagd naar eens per 2 weken en vanaf november naar een ad-hoc overleg op basis van behoefte. De wekelijkse vergaderfrequentie van de werkgroep PR & Communicatie is in de loop van 2014 geëxtensiveerd naar een ad-hoc overleg op basis van behoefte.

Met uitzondering van de werkgroep W600 Overheid viel de gehele verantwoordelijkheid voor W600/organisatie onder de verantwoordelijkheid van de stichting W600.

De gemeente heeft ter ondersteuning aan de stichting een projectmanager, een secretariael ondersteuner stichtingsbestuur en een projectleider stadspromotie, marketing en communicatie beschikbaar gesteld.

#### Organogram



#### 4. Werkgroep W600 Overheid

Onder de werkgroep vond de gehele coördinatie plaats van de inzet van de gemeentelijke organisatie ten behoeve van de 35 door de stichting W600 geprioriteerde evenementen.

Deze werkgroep bestond uit vertegenwoordigers van gemeente, brandweer, politie, GHOR en Centrummanagement Weert. Vanuit de gemeente Weert hadden hierin zitting de vakdisciplines:

- Vergunningverlening
- Evenementenondersteuning facilitair
- Verkeer
- Stadstoezicht
- Milieu

Vanwege de nauwe afstemming met de afdeling Openbaar Gebied werd deze afdeling intensief betrokken bij de werkgroep. De gemeentelijk projectleider (Ton Lemmen) was voorzitter.

#### Bestuurlijk portefeuillehouder W600

Het portefeuillehouderschap voor de werkgroep W600 Overheid vanuit de gemeente werd door wethouder Harrie Litjens vervuld. De projectleider W600 Overheid stemde periodiek met de portefeuillehouder af.

## 5. W600 evenementen/activiteiten

Het bestuur van de stichting W600 heeft begin 2014 in totaal 34 evenementen het predicaat "W600 evenement" gegeven. Deze evenementen mochten rekenen op een financiële en/of personele en facilitaire ondersteuning door de stichting W600 en de gemeente Weert.

De evenementen Lichtenberg Experience en het Internationaal Open Golftoernooi voor de jeugd bleken niet levensvatbaar en zijn komen te vervallen. Het evenement van de Aldenborgh (maart 2014) is zonder het predicaat W600 uitgevoerd. Totaal zijn er in de loop van 2014 drie evenementen afgevallen en vier evenement toegevoegd:

- Kinderplein W600,
- Paardenpolo wedstrijden
- Tentoonstelling Rembrandt in zwart-wit
- Fototentoonstelling van de Fotogroep Weert (in 2015).

Voor een compleet overzicht van evenementen wordt verwezen naar de projectevaluatie van de stichting W600 (tabel 4. *Evenementenoverzicht W600*).

## 6. Facilitering evenementen

Op basis van het besluit van het college van B&W van 14 januari 2014 worden alle geprioriteerde W600 evenementen door de gemeente gefaciliteerd (personeel en materieel). Dit overeenkomstig het schema "wel en niet faciliteren evenementen W600 vanuit de gemeente". Hierover heeft het college van B&W de gemeenteraad bij schrijven van 17 januari 2014 geïnformeerd.

Overzicht vormen van facilitering door de gemeente
Inzetten projectmanager W600
Inzetten secretariële ondersteuning bestuur W600
Inzetten coördinator PR&COM werkgroep W600
Inzetten projectleider overheid W600
Inhuren gespecialiseerd verkeersbureau voor grotere evenementen
Verkeerskundig advies bij kleine evenementen
Ondersteunen vergunningaanvrager en aanvragen voorvarend afhandelen
Gratis e-learning evenementenverkeersregelaars als collectief voor pool W600
Inzet van professioneel coördinator/ondersteuners evenementenverkeersregelaar bij grote evenementen
Gratis beschikbaar stellen van verkeersborden, dranghekken, vlaggen/-masten, cross-urinoirs e.d.
Gratis brengen en halen van de grotere materialen
Waar nodig leveren van extra handjes voor het mee helpen plaatsen en opruimen van geleverde materialen
Tijdelijke aanpassingen in de openbare ruimte tbv evenementen
Deels verplaatsen weekmarkt
Inzet van Walking Bins bij afvalinzameling
Schoonmaak en herstel na afloop van alle grote evenementen
Inzet van BOA's bij grotere evenementen
Inhuren van externe BOA's indien capaciteit stadstoezicht te beperkt is
Beheer en uitgifte PR alle artikelen W600 vanaf magazijn gemeentewerf
Gratis gebruik stroomkasten gemeente
Accepteren gederfde parkeerinkomsten door gebruik van parkeerplaatsen voor enkele evenementen
Gratis kortstondig beschikbaar stellen van ruimten in (lege) stadhuis Beekstraat voor organisatoren
Regelen pager voor OVD-Evenementen tbv CoPI
Coördineren inzet EHBO
Coördineren inzet beveiliging
Eventueel organisatoren laten meeliften met overeenkomsten gemeente
Inzet uitkeringsgerechtigden als extra handjes
Hand- en spandiensten in openbare ruimte tbv CMW als bijzondere organisator van enkele evenementen W600

Deels betreft het hier reguliere gemeentelijke facilitering van evenementen, die op dergelijke punten ook zouden hebben plaatsgevonden zonder W600.

De coördinatie m.b.t. de facilitering vanuit de gemeente was in handen van de gemeentelijk projectleider W600 overheid. Hij werd bijgestaan door de leden van de werkgroep W600 overheid.

## 7. Gemeentelijke ervaringen

### *Algemeen*

In het jubileumjaar 2014 zijn, naast de vijfendertig W600 evenementen nog vele andere evenementen georganiseerd. Het totale aantal paste logischerwijs niet binnen de geldende kaders van het evenementenbeleid. Om al deze evenementen mogelijk te maken is besloten tot een eenmalige uitzondering.

Het jubileumjaar 2014 is een goede praktijktoets geweest voor het vastgestelde gemeentelijke evenementenbeleid. De vastgestelde procedure heeft aangetoond dat alle aspecten ten aanzien van openbare orde, veiligheid, volksgezondheid en het milieu continu getoetst werden.

### *Organisatie structuur*

Het aantal en de omvang van alle evenementen in het jubileumjaar 2014 heeft de vergunningverleners bij de afdeling Vergunning Toezicht en Handhaving (VTH) voor een enorme opgave geplaatst. Het handelen van verwachtingen en het sturen op duidelijkheid in rollen bij alle spelers speelde vooral in het begin van het jubileumjaar een belangrijke rol. Lopende het jubileumjaar zijn verwachtingen realistischer geworden en is ook de rolvastheid toegenomen. Van grote betekenis is de één loketfunctie van de werkgroep W600 overheid gebleken.

Het credo van de werkgroep W600 overheid was om niet te verdrinken in “vragen en problemen” maar om samen te zoeken naar oplossingen en mogelijkheden om de geambieerde evenementen mogelijk te maken. Dit binnen de vooraf gestelde kader. Kortom: “Als het niet kan zoals het moet, moet het maar zoals het kan”. De wijze van afstemmen en de ondersteunende vergaderstructuur van de werkgroep is door alle betrokkenen als waardevol ervaren.

### *Vorbereiding*

Organisatoren zijn vooral doende om “hun evenement” goed te organiseren. Tijdige en volledige vergunningaanvraag is niet hun eerste prioriteit. Het uitgangspunt dat W600 een project is “van, voor en door” de Weertenaren leidde er toe dat er zeer ervaren en ook minder ervaren organisatoren waren. Dat gegeven leidde logischerwijs tot verschillen in verwachtingen. Een attitude van respect, wederzijds begrip en ook de wil om te zoeken naar passende oplossingen was een succesfactor in het proces van vergunningverlening en facilitering van organisatoren door de gemeente Weert. De één loket werkwijze van de werkgroep Overheid is een randvoorwaarde gebleken voor de uiteindelijke effectiviteit en handelingssnelheid. Dit geldt ook voor het tot stand komen van de benodigde faciliteiten voor evenementen.

Het organiseren van evenementen blijkt ook in 2014 een “vak” te zijn. Het gehanteerde uitgangspunt “van, voor en door” vereiste een overheid die een stap vooruit deed richting organisatoren.

### *Communicatie met omwonenden/aangrenzende bedrijven*

De communicatie over evenementen richting (binnenstad)ondernemers en bewoners is niet altijd consequent uitgevoerd. In een aantal situaties heeft dit geleid tot kritiek van omwonenden en ondernemers.

Uitgangspunt is dat de organisator van het evenement zorg draagt voor het informeren van aanwonenden en aangrenzende bedrijven. Niet elke organisator is echter daarin even bedreven. De werkeenheden Communicatie heeft daarom gaandeweg het jubileumjaar een format informatie ontwikkeld om huis-aan-huis te verspreiden. Bij alle grotere W600 evenementen was dit een co-productie van de organisator met de W600 organisatie/gemeente.



In januari 2014 is gestart met een 2 maandelijks overleg binnenstad voor bewoners- en ondernemersvertegenwoordigers. Dit om bewoners en ondernemers vroegtijdig over de a.s. W600 evenementen te informeren en om de te verwachten maatregelen met elkaar af te stemmen.

Naast de informatiebrieven werden er nieuwsbrieven en persberichten uitgebracht, die digitaal breed verspreid onder ondernemers, bewoners, belangstellenden en andere direct betrokkenen bij W600 verspreid werden. Al deze informatie was tevens te vinden op de website [www.weert600jaarstad.nl](http://www.weert600jaarstad.nl).

Voor de evenementen in de binnenstad zijn gaandeweg het jubileumjaar met de Bewonersorganisatie Binnenstad (BOB) samenwerkingsafspraken gemaakt om gezamenlijk snel en effectief naar de binnenstad te kunnen communiceren.

In het kader van Weert 600 jaar stad zijn nuttige ervaringen opgedaan in de communicatie rondom evenementen. Deze ervaringen kunnen als voorbeeld dienen voor een adequate communicatie rondom alle toekomstige evenementen in Weert.

De inrichting van de gemeentelijke website kan v.w.b. evenementen verbeterd worden. Bijvoorbeeld door de rubriek "Evenementen" beter zichtbaar te maken en onder elk evenement de vergunning te hangen met daarbij concreet benoemd de locatie, de verkeersmaatregelen, de parkeermogelijkheden etc.

#### *Veiligheid*

Een aantal evenementen was van een dusdanige omvang dat EHBO, beveiligingsmaatregelen en verkeersmaatregelen verplicht moesten worden gesteld. Dit heeft tot extra druk geleid bij organisatoren.

Op basis van regionaal beleid is de organisator van een evenement in een bepaalde risicoklasse verplicht een Veiligheids- en Calamiteitenplan op te stellen. Dit gold o.a. voor De Legende, de NK Stadstriathlon, de Nacht van Johnny Hoes en het slotevenement Marktrecht voor iedere Weertenaar. Hierin trokken alle partners binnen de werkgroep W600 overheid gezamenlijk op.

Bij deze evenementen was sprake van een gezamenlijke briefing vooraf en bleven de dienstdoende sleutelfunctionarissen van gemeente, politie, security en EHBO bij het evenement aanwezig om waar nodig snel het gezamenlijk commando te kunnen vormen. Deze werkwijze is ook bij toekomstige grote evenementen aan te bevelen.

#### *Geluid*

Veel evenementen zijn gepaard gegaan met muziek en geluidsversterking. De vergunningvoorschriften ten aanzien van eindtijden zijn een aantal keren overschreden en de kwaliteit van de gebruikte apparatuur was niet altijd van goede kwaliteit. Er hebben geen geluidsmetingen plaatsgevonden waardoor er geen beeld is over de feitelijke geluidsbelasting.

#### *Inrichting*

De evenementlocaties in de binnenstad zijn qua terreininrichting ingewikkelder dan de locaties buiten de binnenstad. Veel partijen rondom deze evenementlocaties hebben belangen waar rekening mee moet worden gehouden. Bij de goedkeuring van de terreininrichting vindt deze afweging gemeentelijk plaats. Voorstellen voor terreininrichting vanuit organisatoren zijn daarom aangepast zodat er een acceptabele balans ontstond tussen deze belangen. Soms moesten evenementen worden verplaatst om redenen van veiligheid. Zo is de "Nacht van Johnny Hoes" verplaatst van de Nieuwe Markt naar het Bassin.

#### *Verkeer*

Vooraf evenementen waarbij delen van de singels moesten worden afgesloten hadden voor de bereikbaarheid van de stad en het stadscentrum de meeste impact. Dit was bij vijf W600 evenementen het geval: Paardenmarkt, NK zwemmend redden Life Saving event), Middeleeuwse Markt, NK Stadstriathlon en de Langste Ontbijttafel. Belangrijk is dat de binnenstad en vooral ook de parkeergarages en –plaatsen voldoende bereikbaar blijven. Juiste, heldere en voldoende bewegwijzering is hierbij van groot belang.

Met betrekking tot de bereikbaarheid is bij grotere en complexe evenementen externe expertise ingehuurd. De communicatie met ondernemers, bewoners en ook bezoekers is weerbarstig gebleken. Informatie geven is essentieel maar geen garantie dat die informatie ook wordt gezien en gelezen. Sommige uitgevoerde verkeersplannen zijn in de praktijk wat minder goed ervaren. Deze ervaringen zijn ook weer "lessen" voor de toekomst.

Deze lessen hebben vooral te maken met effectieve communicatie, fietsersstromen en de toegang naar parkeerterreinen.

Bij grote evenementen in de binnenstad is het vroegtijdig betrekken van de bewoners- en ondernemersorganisaties bij het ontwerpen van omleidingsroutes sterk aan te bevelen. Denk hierbij aan organisaties zoals de BOB en CWP.

De inzet van E-learning voor het opleiden van verkeersregelaars bij evenementen is belangrijk geweest. Het beschikken over een voldoende aantal opgeleide verkeersregelaars blijft een voortdurend aandachtspunt. Het landelijke verplichte systeem (E-learning) is een zware last gebleken voor de organisatoren van evenementen. Een gemeentelijke facilitering van deze opleidingen kan voor de langere termijn uitkomst bieden.

#### *Crowd-management*

Crowd management wordt bij de voorbereiding op grote publieksevenementen ingezet en richt zich erop om mensenmassa's en mensenstromen in veilige banen te leiden. Dit is actief toegepast bij het evenement "De Legende". Met behulp van kaartverkoop zijn de twee uitvoeringen bezocht door ca. 3.500 bezoekers per uitvoering. Door de kaarten een waarde te geven als "consumptiebon" is de toegang van De Legende als het ware "gratis" geweest.

#### *Natura sponsoring*

De sponsorwerver W600 is bij vrijwel alle evenementen betrokken geweest om kansen voor organisatoren t.a.v. natura sponsoring te benutten. Voor de effectiviteit wordt verwezen naar de evaluatie van de stichting W600 (hoofdstuk begroting en kostenbeheersing).

#### *Omvang gemeentelijke facilitering*

Te lang is voor de organisatoren onduidelijk gebleven welke faciliteiten wel en niet beschikbaar waren vanuit de gemeente Weert en of daar ook kosten aan verbonden zouden zijn. Anderzijds hebben de organisatoren in een laat stadium te kennen gegeven of er faciliteiten gewenst waren en zo ja welke. Door het in gesprek gaan (werkgroep W600, overheid en organisator) zijn deze onduidelijkheden weggenomen. De (soms hooggespannen) verwachtingen zijn bijgesteld tot de facilitering die wel mogelijk was. Dit vereiste van de werkgroep W600 overheid en ook van de organisatoren de nodige "lenigheid" om tot oplossingen te komen.

#### *Verwachtingen over faciliteiten na 2014*

De ruime facilitering in het jubileumjaar 2014 zal ook leiden tot verwachtingen bij die organisatoren die ook in 2015 en later evenementen willen organiseren. Dit geldt vooral voor de onderdelen: verkeersplannen, bebording, gebruik openbare ruimte, kosten E-learning verkeersregelaars etc. De werkelijkheid is dat met ingang van 2015 de evenementen worden gefaciliteerd zoals ook gebruikelijk vóór het jubileumjaar 2014. Bij de vergunningverlening in 2015 en verder zal deze duidelijk moeten worden gegeven.

## **8. Financiën**

#### *Vooraf*

Omdat onderdelen als reguliere taken voor de gemeente te beschouwen zijn, heeft de gemeente na overleg met de stichting W600 deze kosten overgenomen. Het betreft o.a. de volgende kostenposten meerjarige mediadeal L1, extra Jubileum pagina's MOIW-blad en accountantskosten jaarrekening stichting W600. Daarnaast hebben enkele organisatoren van de vijfendertig W600 evenementen bij de gemeente een reguliere subsidie of een financiële bijdrage aangevraagd. Dit was o.a. voor de MKB Weerterlandprijs, de kunstexpositie Art Spectrum, Muziek- Dans en Promsfesteijn en het NK Handboogschieten. Deze kosten zijn buiten de financiële verantwoording van deze evaluatie gehouden. Hier zijn immers de reguliere subsidieverordening, middelen en toewijzingscriteria gebruikt.

### *Communicatie W600 en MOIW*

De werkgroep PR & Communicatie beschikte over een eigen budget voor alle communicatie en media inkoop rond W600. Omdat de viering van W600 ook het centrale doel was van de gemeentelijke stadspromotie in 2014, werden beiden gekoppeld. Hierdoor was er sprake van een geïntegreerde aanpak zodat zowel W600 als de gemeente haar doelen konden bereiken.

Enerzijds werden de beschikbare middelen ingezet voor communicatie en promotie. Zowel algehele stadspromotie als evenementenpromotie. Denk hierbij aan stadsaankleding, posters, flyers, ballonnen, kroontjes, website, social media, kleding, artikelen, productie radio en tv-commercials, placemats horeca etc. Anderzijds werden de middelen ingezet voor media inkoop zoals advertenties, advertorials, beelden, uitingen en talkshows. Deze kosten staan buiten de financiële verantwoording van deze evaluatie.

Het jubileumjaar en de activiteiten en evenementen in 2014 hebben aansprekende resultaten opgeleverd. In de projectevaluatie van de stichting W600 is daar ruim aandacht aan besteed. Indien de media-aandacht wordt afgezet tegen o.a. de advertentietarieven die gehanteerd worden, is er sprake van een indicatieve mediawaarde van ruim 1,1 miljoen euro.

### **Personele inzet**

Bij de inzet van personeel moet worden opgemerkt dat de gemeente bij evenementen altijd zelf een aantal taken dient te vervullen. Hierbij is te denken aan vergunningverlening, toezicht op de correcte nakoming van deze vergunningen, openbare veiligheid, waarborgen van een goede bereikbaarheid en juiste verkeersafwikkeling e.d. Een harde grens tussen de rol van de gemeente en de rol van een organisator is niet in alle gevallen te trekken. Bij de organisatie van W600 evenementen is, zoals is besloten door de gemeenteraad op 26 juni 2013, in ruimere mate gefaciliteerd dan wat regulier van de gemeente mag worden verwacht.

Al de inzet van het eigen gemeentelijk personeel in 2014 ter facilitering van de vijfendertig W600 evenementen is opgevangen binnen de aanwezige ambtelijke formatie. Door hiervoor geen extra personele kosten hoefden te worden gemaakt zijn al deze kosten binnen de begroting opgevangen.

#### *Personele inzet algehele ondersteuning*

Aan W600 is personele ondersteuning toegezegd door de provincie Limburg. Dit in de vorm van personele ondersteuning van de gemeente Weert. Hierdoor is de gemeente Weert in de gelegenheid gesteld om in de 2<sup>e</sup> fase van het project W600 de stichting W600 personeel te faciliteren met het ter beschikking stellen van:

- Projectmanager Weert 600
- Secretariële ondersteuning bestuur W600
- Projectleider stadspromotie, marketing en communicatie.

De inzet in uren van deze functies zijn gefaciliteerd door de gemeente Weert. De totaal ingezette uren van deze functionarissen over 2014 bedroegen 1.735 uur. Op basis van bruto loonsom van elk komt dit neer op een bedrag van € 85.882,52.

#### *Personele inzet vanuit werkgroep overheid en projectleiding overheid*

De totale inzet van uren van de projectleider W600 overheid en de 8 gemeentelijke leden van de werkgroep overheid bedroeg over 2014 in totaal 2.316 uur. Hiervan is 1.563 uur niet regulier. Op basis van bruto loonsom van elk komt neer op een bedrag van € 70.961,04.

#### *Inzet personeel en materieel afdeling Openbaar Gebied*

De extra inzet van de buitendienst van de gemeente inclusief tractie, interne en externe faciliteiten bedroeg in totaal € 51.610,06.

*Inzet stadstoezicht en inhuur externe BOA's (Sinvest Toezicht & Handhaving)*

Bij meerdere evenementen was extra inzet vanuit stadstoezicht noodzakelijk:

- De Legende van de Rogstaekers,
- NK Zwemmend redden (Life Saving),
- Middeleeuwse Markt,
- NK Stadstriathlon/Vlaggenparade,
- Koetsentocht,
- Soul- & Latin Night,
- Nacht van Johnny Hoes,
- Slotevenement Marktrecht voor iedere Weertenaar.

De extra inzet van de stadstoezicht bedroeg in 2014 was in totaal 212,5 uur. Op basis van de gemiddelde bruto loonsom is dit voor een bedrag van afgerond € 5.200,-.

Bij het ontbreken van voldoende beschikbare capaciteit bij stadstoezicht worden de BOA's van Sinvest Toezicht & Handhaving ingezet. Hiervan is in 2014 enkel gebruik gemaakt bij het slotevenement Marktrecht voor iedere Weertenaar. Dit was in totaal voor 12 uur. De hieraan verbonden kosten bedroegen € 631,33 incl. btw. Wanneer BOA's van Stadstoezicht en/of van Sinvest ten tijde van een W600 evenement in dienst waren, namen zij het evenement in hun reguliere surveillance mee en was er geen sprake van extra inzet. Zodoende waren hieraan geen extra kosten verbonden.

*Inzet ingehuurd via de Risse-bedrijven*

Omdat er veel inzet van de buitendienst van de afdeling Openbaar Gebied werd gevraagd, zijn er samenwerkingsafspraken met de Risse-bedrijven gemaakt over het leveren van personeel.

O.a. plaatsen en weghalen van dranghekken, brengen en halen van materialen, opruimen evenemententerrein, plaatsen van vlaggenmasten. Zij fungeerden ook als calamiteiten team bij verrassingen op de dag zelf.

Deze diensten werden door de Risse-bedrijven gratis ingezet als sponsoring W600 in natura.

Hun totale inzet in 2014 bedroeg 143 uur. Inclusief tractie e.d. vertegenwoordigde dit een (gesponsorde) waarde van € 3.597,17.

*Resumé*

<b>Inzet personeel intern en inhuur personeel extern</b>	
<b>Inzet personele capaciteit 2014 intern gemeente</b>	
<b>Functie</b>	<b>Bedrag</b>
Personele inzet algehele ondersteuning stichting W600	€ 85.882,52
Personele inzet vanuit werkgroep overheid en projectleiding overheid niet regulier	. 70.961,04
Inzet personeel en materieel afdeling Openbaar Gebied	. 51.610,06
Inzet personeel Stadstoezicht	. 5.200,00
<b>Totaal</b>	<b>€ 213.653,62</b>
<b>Inhuur personele capaciteit 2014 extern</b>	
<b>Bedrijf</b>	<b>Bedrag</b>
Risse Bedrijven	€ 3.597,17
Sinvest Toezicht & Handhaving	. 631,00
<b>Totaal</b>	<b>€ 4.228,17</b>
<b>Totaal generaal</b>	<b>€ 217.881,79</b>

Tabel 1

## Materiële inzet/kosten

Naar aanleiding van het raadsbesluit van 26 juni 2013 (zilveren variant, gemeentelijke bijdrage € 450.000,-) heeft de stichting W600 keuzes moeten maken en uiteindelijk zijn op basis van begrotingen in totaal over 2014 vijftig W600 evenementen mogelijk geworden. Deze 35 evenementen zijn naar behoefte door de gemeente gefaciliteerd. Dit overeenkomstig de raadsmotie van 26 juni 2013.

Naast de personele inzet was er sprake van diverse kosten m.b.t. het jubileum c.q. specifieke evenementen of onderdelen die gevoeglijk als des gemeentes kunnen/moeten worden aangemerkt of die de gemeente vanuit de toegezegde ruimere facilitering (raadsmotie) tot zich heeft genomen.

Deze kosten zijn toegerekend naar diverse bestaande daarvoor bestemde kostenposten zoals PR, representatie, openbaar gebied, volksfeesten ruimte e.d.

De totale materiële kosten over 2014 die hierop geboekt zijn bedroegen € 60.437,52. Hieronder een toelichting op specifieke onderdelen uit dit bedrag.

### TOELICHTING

#### *Financiële knelpunten bij evenementen*

Bij enkele van de 35 evenementen ontstonden specifieke financiële knelpunten die de voortgang van het proces in gevaar brachten. De gemeente heeft daarom bepaalde kosten voor haar rekening genomen. Het betrof hier o.a. de kosten van extra verkeersmaatregelen NK Stadstriathlon en het vervoer van de kijkdozen voor de Weerterlandprijs. Al deze kosten zijn betaald uit de post volksfeesten.

#### *Voorgesloten kosten*

De kosten (zoals beveiliging, EHBO e.d.) die de gemeente t.b.v. de Legende heeft voorgesloten, zijn door de stichting 8 x 11 jaar Rogstaekers achteraf terugbetaald uit de opbrengsten.

#### *Inhuur van verkeersbureau*

Bij de grotere evenementen waarbij delen van bijvoorbeeld de binnensingels moesten worden afgezet werd verkeersbureau Van Hooft verkeerstechniek uit Ittervoort ingeschakeld. Zij verzorgden dan de voorbereidingen op en de uitvoering van de verkeersmaatregelen bij de volgende evenementen:

- NK Zwemmend redden (Life Saving)
- Middeleeuwse Markt/Verjaardag
- Langste Ontbijttafel
- Nacht van Johnny Hoes,/SUPER Wieërt Live,
- Marktrecht voor iedere Weertenaar.

De kosten van deze inzet zijn betaald uit de post volksfeesten ruimte.

#### *Kosten van representatie van de gemeente tijdens bijzondere W600 evenementen*

Tot de kroonjuwelen uit het jubileumprogramma W600 behoorden enkele evenementen waarbij de gemeente de representatie en gastvrijheid van de stad nadrukkelijk tot uitdrukking wilde brengen. Dergelijke onderdelen zouden normaliter ook door de gemeente zijn opgepakt. Het betreft hier de kosten van representatie bij de opening van de kunstexpositie Art Spectrum, de ETU vlaggenparade bij de NK Stadstriathlon, de officiële viering van de 600<sup>ste</sup> verjaardag tijdens de Middeleeuwse Markt. Deze kosten zijn betaald uit de post representatie.

#### *Financiële garantstelling*

Voor vijf van de evenementen uit de lijst van vijftig evenementen is een financiële garantstelling vooraf in het verschiep gesteld. Deze garantstelling zou enkel in werking kunnen treden wanneer er sprake is van een vooraf niet te voorzien gebeurtenis, waarvan de negatieve financiële gevolgen voor een evenement dusdanig zijn dat deze gevolgen naar het oordeel van het college van B&W niet (volledig) voor rekening van de organisator van het evenement dient te blijven. Het college van BeW heeft zich voor de volgende evenementen garant gesteld SUPER 5, de paviljoentent EMM tijdens de Middeleeuwse Markt, het Muziek- Dans- en Proms-

festeijn, de Nacht van Johnny Hoes en het slotevenement Marktrecht voor elke Weertenaar. E.e.a. voor een bedrag van al deze evenementen bij elkaar van € 10.000,-. Deze garantstellingen hoefden uiteindelijk niet gebruikt te worden.

#### *Limburgse Bestuurdersdag*

Woensdag 19 november was Weert gastgemeente voor de Limburgse Bestuurdersdag 2014. In verband met het jubileumjaar W600 vond dit enkele jaren eerder dan gepland in Weert plaats.

Voor deze dag waren alle bestuurders uit Limburg uitgenodigd. De ruim 350 Limburgse bestuurders hadden in de ochtend de jaarlijkse vergadering van de Vereniging van Limburgse Gemeenten (VLG). Het middagprogramma bestond uit een aantal zeer diverse excursies. De bestuurders konden bijvoorbeeld kennis maken met ontwikkelingen op het gebied van sport & bewegen, een kijkje nemen achter Chinese deuren, een bezoek brengen aan een creatieve broedplaats of ontdekken waarom Weert is uitgeroepen tot Groenste regio van de wereld!

Dankzij financiële bijdragen vanuit de VLG en de provincie Limburg én inkomsten uit sponsoring heeft dit evenement de gemeente uiteindelijk niets gekost.

#### *Kosten van tentoonstelling Rembrandt in zwart-wit*

Gaande weg het jubileumjaar deed er zich een unieke kans voor door aan te kunnen sluiten bij de door Nederland reizende Rembrandt zwart-wit tentoonstelling. Dit op initiatief van ABN-AMRO. Zowel gemeente als stichting W600 zagen hierin kansen. Kansen die ook zonder W600 zouden zijn aangegrepen.

De tentoonstelling werd onder verantwoordelijkheid van het gemeentelijk Erfgoedcluster (eenheid musea) uitgevoerd. De verwachting was dat dit op basis van 13.000 betalende bezoekers kosten-neutraal zou kunnen plaatsvinden. Het aantal verkochte entreebewijzen bedroeg echter 6.500, waardoor er sprake is van een financieel tekort van in totaal € 35.696,66,-. Dit tekort is/wordt vanuit de reguliere PeC-cyclus door het Erfgoedcluster afgedekt. Deze kosten staan dan ook buiten de financiële verantwoording van deze evaluatie.

#### *Resumerend:*

<b>Materiële inzet/kosten</b>	
<b>Posten</b>	<b>Bedrag</b>
PR, representatie, openbaar gebied, volksfeesten ruimte e.d. samen	€ 60.437,52
<b>Totaal</b>	<b>€ 60.437,52</b>

Tabel 2

#### **Totale kosten en dekking**

##### *Totale kosten*

<b>Totale kosten 2014</b>	
Inzet personeel intern en inhuur personeel extern (eindbedrag tabel 1)	€ 217.881,79
Materiële inzet/kosten (eindbedrag tabel 2)	. 60.437,52
<b>Totaal</b>	<b>€ 278.319,31</b>

Tabel 3

Aan het begin van het jubileumjaar 2014 is een raming gemaakt van de kosten die de gemeente t.b.v. W600 naar verwachting gaat maken v.w.b. de inzet personeel (in- en extern) en de inzet van materieel (in- en extern). Dat is dus inclusief de inhuur bij Sinvest Toezicht & Handhaving, verkeersbureau van Hooft en Risse-bedrijven. De totale kosten inzet personeel en materiaal gemeente alsmede inhuur extern voor het gehele jaar werden geraamd op afgerond € 260.000,-.

De raming en de werkelijke kosten van het gehele jubileumjaar zijn als volgt:

<b>Werkelijke kosten 2014</b>	<b>€ 278.319,31</b>
Raming	. 260.000,00
<b>Verschil</b>	<b>€ 18.319,31</b>

Tabel 4

## Dekking

Zoals aangegeven werden begin 2014 de totale kosten van de personele en materiële inzet over 2014 geraamd op € 260.000,-. In de brief van 17 januari 2014 van het college van B&W aan de gemeenteraad is vermeld dat hiervan een bedrag van € 100.000,- gedekt wordt. Namelijk:

- uit de post integrale veiligheid € 12.500,--
- dekking FLOW programmamanager . 51.351,--
- dekking uitruil medewerker communicatie . 35.651,--
- totaal € 99.502,-- afgerond € 100.000,-.

Aangegeven werd dat voor het resterend bedrag van € 160.000,- verwacht wordt dekking te vinden. Met name vanuit het aanbod van de provincie om personeel om-niet beschikbaar te stellen.

Mocht deze taakstelling gehaald worden, dan zou het financieel tekort hiermee volledig kunnen worden afgedekt. Zou deze taakstelling onverhoopt niet worden gehaald, dan kan het resterend tekort ten laste worden gebracht van het saldo jaarrekening 2014. Aldus de brief van 17 januari 2014.

## TOELICHTING

De kosten voor alle veiligheidsmaatregelen rondom W600 kunnen gedekt worden uit de overheveling van een bedrag van € 12.500,- uit het restant budget Integrale Veiligheid van 2013 naar 2014.

De kosten van de programmamanager kunnen volledig gedekt worden uit FLOW.

De kosten van de projectleider PR en Communicatie kunnen gedekt worden uit de uitruil van personeel extern. Zoals eerder in deze evaluatie aangegeven hebben de Risse-bedrijven hun inzet t.b.v. W600 volledig gesponsord.

De inhuur van BOA's van Sinvest Toezicht en Handhaving worden gedekt uit het voor inzet van externe BOA's aanwezige en bestemde budget.

Het aanbod van de provincie voor het om-niet beschikbaar stellen van personeel heeft geresulteerd in 2 provinciale ambtenaren. Respectievelijk voor de periode van 1 april tot 1 december 2014 en 1 mei tot 1 oktober 2014. Het beschikbaar stellen van deze ambtenaren vertegenwoordigt een waarde van € 84.000,-.

De inzet van overig gemeentelijk personeel is afgedekt door herprioritering van taken van deze functionarissen.

Dekking	
Post integrale veiligheid	€ 12.500,--
FLOW programmamanager	. 51.351,--
Uitruil medewerker communicatie	. 35.651,--
Sponsoring Risse-bedrijven	. 3.597,--
Post inhuur BOA's Sinvest	. 631,--
Om niet inzet vanuit provincie	. 84.000,--
Herprioritering inzet overig gemeentelijk personeel	. 90.589,--
<b>Totaal dekking</b>	<b>€ 278.319,--</b>

Tabel 5

## Kosten en dekking samen

<b>Totale kosten 2014</b>	€ 278.319,--
<b>Totaal dekking</b>	€ 278.319,--
<b>Resteert</b>	€ 0,00

Tabel 6

## 9. Conclusies

De werkgroep W600 overheid is erin geslaagd om op een zodanige wijze uitvoering te geven aan de motie van de raad van 23 juli 2013 dat alle 35 door de stichting W600 geprioriteerde evenementen ruimhartig konden worden gefaciliteerd en dat in de dekking van de kosten is voorzien.

Gebleken is dat bij grote evenementen zoals in 2013 het OLS in Stramproy en nu ook W600 de één loket werkwijze van de werkgroep overheid een randvoorwaarde is voor de effectiviteit en de handelingssnelheid om zo tot een ruimhartige facilitering van dergelijke evenementen te kunnen komen. Zowel voor de organisatoren van evenementen, als de gemeente en de veiligheidspartners politie, brandweer en GHOR. Doordat de gemeentelijk projectleider deel uit maakte van het projectteam W600 kon er binnen de W600 organisatie snel geschakeld worden hetgeen de snelheid van uitvoering optimaal maakte.

De ervaringen opgedaan binnen W600 zijn inmiddels binnen het evenementenbeleid verankerd.

Samen met de stichting W600 kijken we met genoeg en trots terug op een fantastisch en zeer geslaagd jubileumjaar 2014; een jaar “van, voor en door” de stad Weert. Een succes van ons allemaal.

Weert, juli 2015

Ton Lemmen, projectleider overheid W600



## CONCLUSIES, SUCCESFACTOREN EN SAMENVATTING

Weert verwierf in het jaar 1414 marktrechten en mocht zich vanaf die tijd STAD noemen. Zeshonderd jaar later, in 2014, is dit jubileum uitbundig gevierd met een feest van, voor en door Weertanaren.

Met trots presenteren wij de evaluatie van **WEERT 600 JAAR STAD**. Het stichtingsbestuur en de werkgroeporganisatie kijken met genoegen terug op een fantastisch jubileumjaar.

Anders dan gebruikelijk begint deze evaluatie met een aantal conclusies. Daarna maakt u zelf de keuze of u verder leest. Uiteraard bevelen wij dit van harte aan. Het is allereerst de moeite waard en het biedt bovendien een heldere inzicht in de gebeurtenissen.

Het uitgebreide rapport omvat naast uitvoerige tekstuele informatie veertien tabellen, diverse woordwolken en veertien grafieken om het jubileumjaar te karakteriseren.

### Conclusies

- Weertanaren waarden het jubileumjaar 2014 met een 8.
- Weertanaren zijn (weer) trots op Weert.
- Alle vooraf gestelde doelen zijn bereikt of overtroffen.
- Weert stond het hele jaar in de schijnwerpers.
- De Weertse gemeenschap heeft een groot organiserend vermogen, kwantitatief en kwalitatief.
- Het aantal deelnemers uit bewolking, ondernemers, belanghebbenden en bezoekers van buiten was groot.

### Succesfactoren

- De gekozen federatieve structuur (heldere rolverdeling en gaan voor één gezamenlijk doel).
- De eigen cultuur van de evenementen is door de federatieve werkwijze gewaarborgd. Geen bemoeienis van bovenaf op de inhoud.
- De overkoepelende organisatie heeft de verbindingen gelegd en de herkenbaarheid en de kwaliteit gegarandeerd.
- Korte lijnen tussen alle betrokken partijen met een duidelijke beslissingsbevoegdheid en verantwoordelijkheid.
- Alle neuzen in dezelfde richting.
- Duidelijk en integer financieel management.

### Samenvatting

#### Van, voor en door

Tijdens de ideeenmarkt in 2012 zijn ruim tweehonderd ideeën en suggesties ingebracht. Dit leidde tot in totaal vijfendertig W600 evenementen. Een op de drie Weertenaren was actief bij de organisatie van W600 evenementen of nam actief deel. Dit is drie maal het vooraf gestelde doel (10%).

Uit onderzoek blijkt dat 73% van de Weertenaren een of meer evenementen bezoekt. Er wordt met trots gesproken over het jubileumjaar en (regio)inwoners van Weert geven Weert 600 jaar stad een 'vette 8' als waardering.

Negen  
Zeven  
Acht  
Vijf  
Zes  
Vier  
Eén

#### Organiserend vermogen van Weert

Weert 600 jaar stad heeft bevestigd dat Weertse verenigingen en organisaties het talent en het organiserend vermogen hebben om samen dingen te doen waar je trots op mag zijn en die de trots ook nog vergroten.

#### Stadspromotie

Weert is een complete stad die uitnodigt om mee te doen en die je volop kansen biedt om meer uit het leven te halen. Deze positionering van Weert was de basis voor alle activiteiten die gericht waren op de jubileumviering. Weert heeft tijdens het jubileumjaar volop in de schijnwerpers gestaan en extra media-aandacht gegenereerd van ruim een miljoen euro (free publicity), die in waarde een landelijke reikwijdte kende van 53%. Zie pagina 35, tabel 'Bereik free publicity'.

#### Voor elk wat wils

Uit onderzoek in stad en regio blijkt dat meer dan de helft van de onderzochten W600 een verrijking vond voor de stad. 57% vond dat W600 een gevarieerd aanbod kende. Van de onderzochten vond 62% het goed tot zeer goed dat er zessendertig extra evenementen rondom W600 zijn georganiseerd.

#### Evenementenmix

Voorafgaand aan het jubileumjaar 2014 sprak de gemeenteraad de ambitie uit dat de evenementenka-lander ruimte moest bieden voor:

- minimaal één uniek evenement
- minimaal twee evenementen met een landelijke uitstraling
- minimaal vijf evenementen met een (boven)regionale uitstraling
- behoud en verrijking van reguliere activiteiten
- evenementen op de schaal van wijken en dorpen.

Deze ambitie is ruim overtroffen met zes unieke evenementen, acht evenementen met landelijke uitstraling, zes evenementen met een (boven)regionale uitstraling. Het aantal reguliere evenementen is in 2014 gelijk gebleven. Veel evenementen hebben de stad Weert en haar mooie omgeving in volle omvang laten zien (Super 5, MTB tocht, Bloem van Weert, Koetsentocht). De verdeling van de evenementen over de vijf thema's heeft zwaartepunten gekend op het thema 'Kunst, cultuur, muziek en genieten' en op het thema 'Sportstad en paardenstad'.

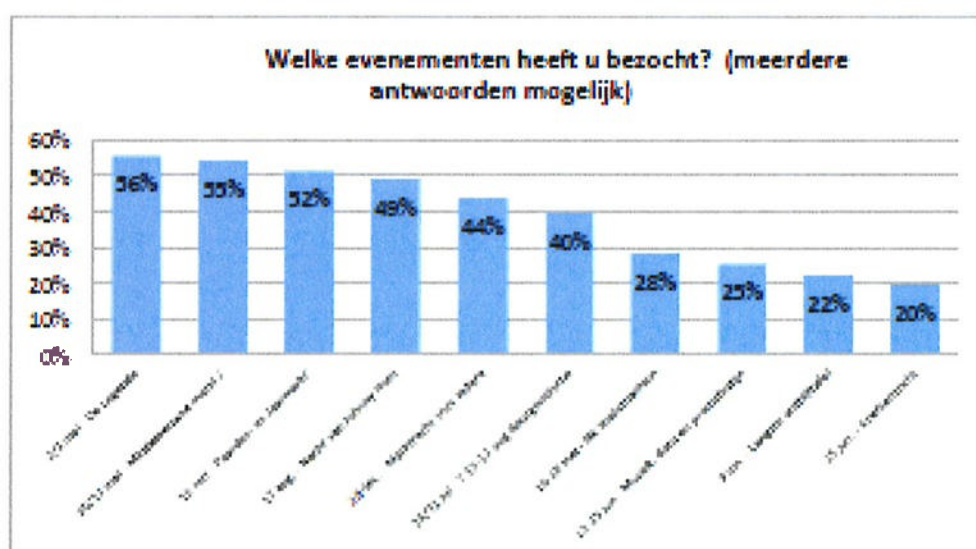
Thema W600	Aantal W600 evenementen
Historie & Traditie	3
Sportstad en paardenstad	11
Kennis, opleiding en bedrijf	3
Kunst, cultuur, muziek en genieten	13
Groei, toerisme en recreatie	5

#### Bezoekers

Totaal heeft W600 meer dan 100.000 bezoekers getrokken. Op bepaalde momenten waren de hotels in de stad en de regio volgeboekt met deelnemers en bezoekers van de evenementen. Op basis van onderzoekcijfers kan de economische waarde van W600 gesamenl worden op ca. 2,8 miljoen euro.

#### De top tien van W600 evenementen met de grootste aantrekkingskracht

De Stadstriathlon met Olympische kwalificatiewedstrijd en de Color Fun Run hebben veel extra bezoekers uit een ruime regio en zelfs uit het buitenland getrokken.



Bron: Toep Onderzoek 2015

#### De programmeresultaten op de eerste plaats

Gedurende het hele jubileum was het uitgangspunt voor de stichting W600 zo veel als mogelijk de beschikbare financiële middelen ten goede te laten komen aan het programma. Door personele ondersteuning van de provincie Limburg en de inzet van vrijwilligers was het mogelijk om de personele kosten te beperken tot 9% en de algemene kosten tot 14%. Hierdoor is 90% van het W600 budget direct of indirect ten goede gekomen van het jubileumprogramma.

Het jubileumprogramma was niet in beton gegoten. Gedurende het jubileumjaar zijn evenementen aan het programma toegevoegd. Uiteraard onder de voorwaarde dat dit paste in de doelstellingen en binnen de beschikbare financiële middelen.

#### Actief burgerschap

Ruim 1.500 Weertenaars zijn actief geweest in het organiseren van evenementen met behulp van honderden vrijwilligers en tientallen verenigingen, organisaties en bedrijven. Zonder deze inzet was W600 nooit mogelijk geweest. Verenigingen hebben elkaar over en weer geholpen bij de organisatie van hun evenementen en vrijwilligersvergoedingen zijn doorgaans in de clubkas van verenigingen terecht gekomen met als neveneffect de versterking van de verenigingsstructuur in Weert. Ook positieve resultaten van de evenementen zijn beschikbaar gesteld aan goede doelen zoals het Toon Hermanshuis en de Voedselbank.

De intensieve samenwerking tussen bedrijfsleven en organisatoren was uiterst waardevol. Twee voorbeelden hiervan zijn de samenwerking tussen JUMBO, Kiwanis en de Langste ontbijt tafel en MLA, Total Sports Weert en de Stadstriathlon.

### Topsportklimaat in Weert

De vier Nederlandse Kampioenschappen (NK Stadstriathlon, NK Handboogschieten, NK Kleiduifschieten, NK Zwemmend Redden) en ook de Olympische kwalificatiewedstrijd ETU Triathlon hebben Weert veel publiciteit en aandacht gebracht. De mediawaarde van de Triathlon (free publicity) alleen was al ruim 200.000 euro. Ook de 450ste paardenmarkt (free publicity € 10.361) en de paardenpolowedstrijden hebben Weert als paardenstad en -regio in beeld gebracht. Weert heeft haar gezicht als sportstad met een hoogwaardig (topsport)klimaat ook in 2014 weer laten zien. In het bijzonder de Triathlon heeft zich in 2014 onderscheiden als topsportevenement van formaat.

### Korte lijnen

De kracht van de stichting W600 was het enthousiasme van het team en de korte lijnen tussen stichtingsbestuur, gemeente Weert, werkorganisatie en evenementenorganisatoren. Ook de keuze om professionele ondersteuning te verbinden aan de werkorganisatie (communicatiebureaus, sponsorwerv, subsidiebureau, onderzoeksbureau) was een succesfactor. Het strakke financiële regime (alleen verplichtingen aangaan als deze aan de inkomstenkant zijn gedekt) was van belang.

In het hele proces waren deze ingrediënten cruciaal: houding, gedrag, wederzijds respect, samenwerking aan oplossingen om de ambities tot uitvoering te brengen. Als het 'niet kan zoals het moet, moet het maar zoals het kan'. De organisatievorm 'stichting' kan in de toekomst van waarde zijn om profielen als 'Weert topsportstad' of 'Weert muziekstad' verder inhoud te geven.

### 'Eenloketsfunctie' van de overheid

Het organiseren van evenementen is geen eenvoudige zaak. Voor een evenement uitvoerbaar is moeten talloze zaken geregeld worden. In het jubileumjaar is ten behoeve van W600 een zogenaamd 'eenloket Overheid' ingericht. Dit loket (werkgroep Overheid) opereerde vanuit haar vele disciplines (verkeer, faciliteiten, vergunningen, toezichtgebruik, communicatie, omgeving etc.) direct met de organisatoren van evenementen waardoor deze zijn 'ontzorgd'. Waar nodig werden korte lijnen naar het gemeentebestuur benut om knelpunten weg te nemen of knopen door te hakken. Een dergelijke 'eenloketsfunctie' is van grote waarde bij soortgelijke projecten of bij (toekomstige) transitievoorstellen waarin overheid, burgers, bedrijven en ondernemers een rol spelen.

### Impulsgeld en sponsoring

Zonder impulsgeld had het jubileumjaar niet gevierd kunnen worden. De gemeente heeft samen met de Provincie Limburg en het Prins Bernard Cultuurfonds een belangrijk eerste financiële fundament gelegd (samen € 556.000). Dit heeft € 409.259 euro aan vervolgsponsoring opgeleverd door inbreng van individuele burgers, instellingen en bedrijven. Dit is gebeurd in de vorm van cash geld, adoptie van evenementen of sponsoring in natura.

Soort sponsoring	Bedrag excl. BTW
Cashsponsoring	€ 50.005
Adoptie evenementen	€ 103.500
Naturasporsoring (bartering) zoals opgenomen is in contracten	€ 125.980
Overige naturasporsoring (buiten begroting W600)	€ 130.684
<b>Totale sponsoring W600</b>	<b>€ 409.259</b>

De door de gemeenteraad gestelde ambitie van € 150.000 aan derde geldstroom is dan ook meervoudig tot stand gekomen. De stichting W600 complimenteert alle personen en bedrijven die W600 ondersteund hebben met hun inzet. Dit mag een succes van formaat genoemd worden.

### Return of investment

De stichting W600 heeft binnen de begroting totaal € 842.127 aan financiële middelen ter beschikking gehad. Hiermee is maatschappelijke, economische en promotionele meerwaarde bereikt voor Weert en alle betrokkenen in het project Weert 600 jaar stad. Binnen deze evaluatie zijn waardenberekeningen gemaakt (free publicity € 1.114.364 en economische waarde € 2.860.758) om de meerwaarde van W600 te kwantificeren. Deze (onvolledige) becijfering laat zien dat elke geïnvesteerde euro in W600 minstens vijf euro waard is geweest. De maatschappelijke waarde voor Weert en haar inwoners en de individuele waarde voor bedrijven, provincie, Prins Bernard Cultuurfonds horen daarbij te worden opgeteld. De uitkomst van die telling is ongewis.