

Sector	: Inwoners	Openbaar: <input checked="" type="checkbox"/>
Afdeling	: Onderwijs, Cultuur, Sport en Welzijn	Niet openbaar: <input type="checkbox"/>
Zaaknummer(s) ingekomen stuk(ken)	: Z15/003648	Kabinet: <input type="checkbox"/>
Behandelend medewerk(st)er	: Cisca van der Kraan    Tel.: (0495) 57 54 63 en: P. Verheijen	
Portefeuillehouder(s)	: G.J.W. Gabriëls	Nummer B&W-advies: BW-008583

**ONDERWERP**

Vaststellen subsidie 2014 Stichting Zwembad De IJzeren Man en kennis nemen van prognose exploitatie 2015 en 2016.

**ADVIES**

1. Vaststellen van de definitieve subsidie 2014 aan Stichting Zwembad De IJzeren Man op € 497.951,- conform bijgevoegde concept-beschikking.
2. Instemmen met reservering van voordeel van € 39.861,- door de stichting ten behoeve van de exploitatie 2015.
3. Kennis nemen van de eerste managementrapportage 2015 van Stichting Zwembad De IJzeren Man.
4. Kennis nemen van de concept begroting 2016 van Stichting Zwembad De IJzeren Man.
5. Samen met de Stichting de mogelijkheden voor verbetering van de exploitatie in de komende jaren onderzoeken.
6. In september de bijgestelde prognose 2015 en de bijgestelde begroting 2016 en de financiële gevolgen hiervan voor de gemeente aan B&W voorleggen.
7. Na besluitvorming in september de raad informeren.

**TOELICHTING**

Relatie met vorig voorstel:

- Raadsbesluit van 11 december 2013 waarbij de begroting 2014 van de Stichting Zwembad De IJzeren Man is goedgekeurd en de voorlopige exploitatiesubsidie is vastgesteld op € 536.952,-.
- Raadsbesluit van 25 maart 2015 waarbij de voorlopige subsidie aan Stichting Zwembad De IJzeren Man is verleend van € 366.052,-.

Weert, 26 juni 2015  De directeur,	Commissie Bedrijfsvoering/Inwoners van 21 september 2015	S		B	W	W	W	W
			HL	FvE	PS	GG		
	Raad van 1 oktober 2015	akkoord						GG
		Bespreken						
Behandeling uiterlijk in college van 7 juli 2015								

**In te vullen door het B&W secretariaat:**

- |   |   |
|---|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> Akkoord                                       | <input type="checkbox"/> Niet akkoord                 |
| <input type="checkbox"/> Akkoord met tekstuele aanpassing door portefeuillehouder | <input checked="" type="checkbox"/> Gewijzigde versie |
| <input type="checkbox"/> Anders, nl.:   |   |

- |                                 |
|---------------------------------|
| <input type="checkbox"/> A-stuk |
| <input type="checkbox"/> B-stuk |
| <input type="checkbox"/> C-stuk |

Beslissing d.d.: 07-07-'15

Nummer: 12

De secretaris,

  
 Totaal aantal pagina's: 7  
 Pagina 1

## Algemeen:

Stichting Zwembad De IJzeren Man heeft:

- op 21 mei 2015 de jaarrekening 2014 aangeboden. Er is sprake van een exploitatieresultaat dat gunstiger is dan begroot. Het voordeel bedraagt € 49.730,00.
- Op 22 juni 2015 de eerste managementrapportage over het jaar 2015 aangeboden (cijfermatig). De toelichting is aangeboden op 1 juli 2015. Hierin rapporteert de stichting over het behaalde resultaat over de periode januari t/m april 2015 en geeft een prognose af voor het eindresultaat in 2015. De stichting verwacht dat het exploitatietekort over 2015 circa € 165.000,- hoger zal zijn dan door de voorlopige subsidie wordt afgedekt.
- Op 22 juni de conceptbegroting over het jaar 2016 aangeboden (cijfermatig). Deze laat een verdere toename van het exploitatietekort zien ten opzichte van de actuele prognose van het exploitatie voor het jaar 2015.

In dit advies worden bovenstaande onderdelen toegelicht.

### **1. Jaarrekening 2014**

Het begrote tekort voor 2014 bedroeg: € 536.952,-. Het daadwerkelijke tekort bedraagt € 487.722,-. Het verschil bedraagt € 49.730,-. Dit voordeel is opgebouwd uit € 58.142,- hogere inkomsten en € 8.941,00 hogere kosten.

#### Toelichting hogere inkomsten

De hogere inkomsten van € 58.142,- (= + 4,8%) zijn gerealiseerd op diverse onderdelen: verenigingszwemmen (+ € 18.157,-), doelgroep zwemmen (+ € 15.228,-), leswemmen (+ € 14.578,-), incidentele verhuur (+ € 10.475,-) en incidentele opbrengsten (+ € 18.109,-). Voor wat betreft de hogere opbrengst van het verenigingszwemmen en het doelgroep zwemmen was de stijging in 2013 al zichtbaar. Door het vroeg opstellen van de begroting voor het jaar 2014 (in mei 2013) was deze stijging nog niet doorvertaald in de begroting 2014. De hogere inkomsten bij het leswemmen schrijft het zwembad toe aan de kwaliteit van de lessen, de invoering van een nieuwe opzet van de zwemlessen en de zomerzwemlessen. De hogere inkomsten uit incidentele verhuur betreffen inkomsten uit de detachering van een medewerker en bij incidentele opbrengsten is er sprake van inkomsten uit een schade-uitkering door de verzekering en een terugbetaling van niet-uitgevoerde werkzaamheden.

Tegenover de hogere opbrengsten op bovenstaande posten staat een lagere opbrengst van het recreatieve zwemmen (- € 25.064,-). In 2014 bedroeg het aantal recreatieve bezoekers 154.755. Dit zijn 19.245 bezoekers minder dan het begrote aantal van 174.000 en 12.389 bezoekers minder dan het werkelijke aantal in 2013. Uiteindelijk leidde dit grote verschil met het begrote aantal bezoekers "slechts" tot een lagere opbrengst van € 25.064,-. Dit komt doordat er sprake is van gedifferentieerde tarieven voor recreatief zwemmen. In de begroting 2014 is het zwembad uitgegaan van een hogere verkoop van de "goedkopere" meerbadenkaarten en een lagere verkoop van de "duurdere" losse kaartjes. De gemiddelde opbrengst per bezoeker was begroot op € 3,47. In werkelijkheid zijn er meer "duurdere" losse kaartjes verkocht dan voorzien en is een hogere gemiddelde opbrengst per bezoeker van € 3,74 behaald.

#### Toelichting hogere kosten

De hogere kosten van € 8.941,- is een saldo van plussen en minnen op de diverse onderdelen. Opvallendste plus zijn hogere uitgaven van € 34.404,- op huisvestingskosten. Dit wordt verklaard door het opstellen van nieuwe meerjarenramingen voor het onderhoud (niet begroot), een aanpassing van de doorgang van het buitenbad naar het binnenbad ten behoeve van de veiligheid en extra onderhoud van de ligweide en de oevers langs de ligweide. Grootste "min" is gerealiseerd op de personele kosten. Hier waren de kosten € 12.150,- lager dan begroot. Dit ondanks een hoog ziekteverzuim in 2014, dat grotendeels heeft geleid tot inzet van extra personeel. Er is o.a. bezuinigd op uitgaven voor vast personeel, forensenvergoeding en salarisadministratie.

### Toevoeging reserves

Het behaalde voordeel in 2014 bedraagt € 49.730,-. Van de voorlopige subsidie van de gemeente is een bedrag van € 29,- niet uitbetaald (afroning van voorschotten). Het voordeel is hierdoor gecorrigeerd naar € 49.701,-.

In de uitvoeringsovereenkomst voor 2014 zijn bepalingen opgenomen over de maximale stand van de reserves. Bij de 'Algemene reserve' is deze eind 2014 al overschreden met € 500,-. Dit bedrag dient te worden terugbetaald. Hiermee daalt hun voordeel naar € 49.201,-.

Hiervan heeft de stichting, conform de uitvoeringsovereenkomst 2014, 20% (€ 9.840,-) toegevoegd aan de bestemmingsreserve 'Verhoging attractiewaarde'.

Het resterende deel van € 39.361,- dient ook te worden terugbetaald aan de gemeente (neerwaartse correctie van de subsidie).

Totaal komt het terug te betalen bedrag op € 39.861,-

### Voorstel vaststellen subsidie 2014

Wij stellen voor om de definitieve subsidie voor het jaar 2014 vast te stellen op € 536.952,- (voorlopige subsidie) - € 39.861,- (terug te betalen bedrag) = € 497.091,-. De stichting heeft de gemeente verzocht om het terug te betalen bedrag van € 39.861,- te mogen reserveren ter dekking van een exploitatietekort 2015. Wij stellen voor hiermee in te stemmen. Dit wordt in paragraaf 2 verder toegelicht.

## **2. Prognose exploitatie 2015**

De stichting rapporteert twee keer per jaar over de voortgang in de exploitatie. De eerste rapportage vindt plaats op basis van de exploitatie over de maanden januari t/m april. Deze rapportage is op 22 juni 2015 door de stichting aangeboden.

### Begroting januari 2015

In januari 2015 sloot de begroting van de stichting op een tekort van € 443.363,-. Aan de stichting is een voorlopige subsidie verleend van € 366.052,-. Dat deze ruim € 77.000,- lager is dan het begrote tekort in januari heeft te maken met de aan de stichting opgelegde bezuinigingstaakstelling van € 160.000,- voor het jaar 2015. Deze was in januari nog maar voor € 115.000,- ingevuld. De stichting heeft de ruimte gekregen tot augustus om het resterende deel van deze taakstelling (€ 45.000,-) in te vullen. Het resterende verschil van € 32.000,- (€ 77.000,- -/- € 45.000,-) heeft te maken met het niet indexeren van de subsidie van 2014 naar 2015 (€ 10.000,-) en een extra nadeel als gevolg van het vervallen van het schoolzwemmen per 1 augustus 2015 (€ 22.000,-). Voor deze € 32.000,- geldt géén aanvullende taakstelling voor de stichting. Besloten is dit nadeel te betrekken bij de vaststelling van de definitieve subsidie voor het jaar 2015.

### Prognose juni 2015

Op grond van de cijfers t/m april verwacht de stichting in 2015 uiteindelijk een exploitatietekort te realiseren van € 531.408,-. Dit betekent dat het in januari begrote tekort van € 443.363,- toeneemt met € 88.045,-. Het verschil met de voorlopige subsidie van € 366.052,- is dan € 165.356,-. Zoals bovenstaand aangegeven werd er voor 2015 al rekening gehouden met een hogere benodigde subsidie van € 32.000,-.

### Oorzaken van het hogere tekort

De oorzaken van het hogere tekort liggen volledig aan de inkomstenkant. De uitgaven verwacht de stichting conform de begroting van januari te kunnen invullen. Wel ziet de stichting geen mogelijkheden hierop verder te bezuinigen. Aan de inkomstenkant verwacht de stichting fors lagere inkomsten te genereren dan begroot op de onderdelen recreatief zwemmen en doelgroepzwemmen. Onderstaand wordt dit toegelicht:

### Daling inkomsten recreatief zwemmen

In de begroting voor het jaar 2015 is rekening gehouden met 174.000 recreatieve bezoekers. Voor 2015 verwacht het zwembad dat er maar 150.000 recreatieve bezoekers zullen zijn. Dit forse verschil met de begroting leidt tot lagere inkomsten van € 84.045,- (12%).

Het aantal van 174.000 is het "standaard aantal" dat sinds de vernieuwing van het buitenbad (2005) wordt gehanteerd in de begroting. In de periode 2006 t/m 2013 is dit

aantal bezoekers steeds gehaald bij een "goede zomer" en niet gehaald bij een "slechte zomer". De marges naar boven en naar beneden lagen binnen de 5%. Minimaal 30% van het bezoek wordt gerealiseerd in de maanden juli en augustus. Bij een zeer goede zomer kan dit oplopen richting 40%. Als we kijken naar het verloop van het bezoek in de afgelopen 12 maanden, dan kan er sprake zijn van een structurele daling. In 2014 was het aantal recreatieve bezoekers met 154.755 voor de eerste keer meer dan 5% lager dan 174.000, namelijk 11%. In 2013 werden nog ruim 167.000 recreatieve bezoekers begroet. De daling van ruim 12.000 bezoekers ten opzichte van 2013 vond volledig plaats in de tweede helft van 2014. Het grootste deel zat weliswaar in de maand juli (- 9.500), maar zette zich in de maanden hierna wel door (-3.500). In 2015 zet deze neerwaartse lijn zich vooralsnog door. In de maanden januari t/m juni is het aantal recreatieve bezoekers ten opzichte van 2014 afgenomen met ruim 8.500. Gezien deze ontwikkeling is de prognose van 150.000 bezoekers voor 2015 dus realistisch. De kans dat de uiteindelijke begroting van 174.000 bezoekers nog wordt gerealiseerd is alleen aanwezig als er sprake is van erg warm en zonnig weer in de gehele schoolvakantie.

De stichting legt een voorzichtige relatie tussen de verdere daling van het aantal bezoekers in de eerste helft van 2015 met de verhoging van het tarief (van € 4,40 naar € 5,- voor een los bezoek). Hoewel de daling in 2014 al lijkt te zijn ingezet, is het opvallend dat deze zich sterk doorzet. De daling van de verkoop van het aantal meerbadenkaarten (zie toelichting bij de jaarrekening) kan duiden op een afname van de bezoekfrequentie. Het tarief van de meerbadenkaart is aantrekkelijker en bij regelmatig bezoek dus interessant om aan te schaffen.

Bij slecht weer in de zomervakantie blijft het binnenbad overigens altijd goed bezet. Het zwembad voorziet dus in de vakantie zeker in een behoefte.

#### Daling inkomsten doelgroepzwemmen

Bij het doelgroepzwemmen ziet het zwembad in de eerste helft van het jaar ook een daling. Op basis hiervan verwacht de stichting € 4.000,- (4,5%) minder inkomsten te realiseren dan begroot. De daling zit op verschillende activiteiten, maar is het sterkst op de activiteit Meer Bewegen Voor Ouderen. Omdat het tarief van deze activiteit in 2015 procentueel ook meer dan gemiddeld is bijgesteld (van € 31,- naar € 35,- voor 10 lessen) sluit de stichting een relatie met de tariefverhoging niet uit.

#### Bezuinigingstaakstelling € 160.000,-

De eerste managementrapportage van het zwembad maakt duidelijk dat het niet haalbaar zal zijn om de bezuinigingstaakstelling van € 160.000,- in 2015 in zijn geheel te realiseren. In januari was van de taakstelling € 115.000,- ingevuld, waarvan € 64.000,- was gerealiseerd door tariefverhoging voor recreatief zwemmen en doelgroep zwemmen. Dit wordt op basis van de huidige prognose dus omgebogen naar een nadeel van ruim € 88.000,-. De stichting ziet op korte termijn geen mogelijkheden de kosten verder te drukken of extra inkomsten te genereren. Een verdere tariefverhoging acht zij in relatie tot het dalende aantal bezoekers niet gewenst. De stichting wil zich de komende maanden richten op het onderzoeken van mogelijkheden om de exploitatie in de toekomst te verbeteren.

#### Voorstel naar aanleiding prognose exploitatieresultaat 2015

Op grond van de prognose voor het jaar 2015 is het zeker dat het exploitatietekort van de stichting hoger zal zijn dan € 336.052,- (het voorlopige subsidiebedrag). In de uitvoeringsovereenkomst is vastgelegd dat in dit geval in overleg met de stichting wordt beoordeeld in hoeverre dekking ten laste van de algemene reserve van het zwembad haalbaar is. De stand van de algemene reserve is op dit moment € 239.587,-. Het voorziene tekort voor 2015 is op dit moment € 165.356,-. De algemene reserve zal in ieder geval worden ingezet ter dekking van de exploitatietekorten van de waterskibaan in de jaren 2015, 2016 en 2017. Voor de eerste drie jaar worden voor de waterskibaan (afnemende) exploitatietekorten voorzien. Voor 2015 is dit tekort voorzien op € 48.500,-.

Op grond hiervan is het duidelijk dat bij realisatie van de actuele prognose geen volledige dekking ten laste van de algemene reserve van het zwembad mogelijk is. Wij stellen daarom voor in te stemmen met het verzoek van de stichting om de terug te betalen subsidie van € 39.861,- te mogen reserveren ter dekking van het exploitatietekort over



2015. De stichting kan de gelden indien nodig al inzetten in de loop van 2015 in het geval de liquiditeit in het geding komt.

Op grond van de tweede managementrapportage over de periode januari t/m augustus, (gereed in september) kan de stichting een definitieve prognose geven over het exploitatieresultaat 2015. Op basis hiervan kan worden beoordeeld of en in welke mate bijstelling van de hoogte van de subsidiebudget noodzakelijk is. Wij zullen u hierover in september informeren en een voorstel doen.

### **3. Concept begroting 2016**

Op 22 juni heeft de stichting een conceptbegroting voor het jaar 2016 aangeboden. Op basis van de huidige inzichten verwacht de stichting dat het exploitatietekort in 2016 toeneemt naar € 587.767,-. In de concept begroting 2016 van de gemeente Weert is vooraansnog eenzelfde subsidiebedrag opgenomen als voor het jaar 2015, namelijk € 366.052,-. Het verschil met de eerste prognose van de stichting bedraagt derhalve € 221.715,- (€ 587.767,- - /-€ 366.052,-).

Het verschil met de prognose van het exploitatietekort in 2015 (€ 531.408,-) is ruim € 55.000,-. De conceptbegroting is alleen cijfermatig aangeboden. De toelichting volgt nog. Uit de cijfers kan wel worden opgemaakt dat het verschil met 2015 in principe wordt veroorzaakt doordat de stichting in 2016 uitgaat van het volledig wegvallen van inkomsten uit schoolzwemmen. Dit is nog niet zeker. In maart 2016, als het vervolgonderzoek naar het schoolzwemmen wordt afgerond, zal hierin meer duidelijkheid ontstaan.

Wij vragen de stichting op korte termijn de toelichting op de conceptbegroting aan te leveren. Op basis hiervan kan worden beoordeeld of en in welke mate bijstelling van het subsidiebudget voor 2016 noodzakelijk is. Wij zullen u hierover in september informeren en een voorstel doen.

#### Voortgang vanaf september 2015

Op 29 juni 2015 heeft, mede naar aanleiding van de cijfers voor de jaren 2015 en 2016 overleg plaatsgevonden met de directie en de Raad van Toezicht van Stichting Zwembad De IJzeren Man. Hier is geconcludeerd dat gezamenlijk overleg en onderzoek nodig is met betrekking tot de toekomstige exploitatie van het zwembad. Het is duidelijk dat exploitatie tegen het door de gemeente beoogde subsidiebedrag van € 366.052,- niet haalbaar is, in ieder geval niet op korte termijn. De stichting wil graag samen met de gemeente onderzoeken wat wel haalbaar is. Een ombuiging in de personele kosten (circa 50% van de totale kosten) zal onderdeel uitmaken van dit onderzoek. Voor de gemeente is het van belang dat de kosten van het zwembad in verhouding blijven staan tot de maatschappelijke opbrengst die wordt nagestreefd. Privatisering wordt in het onderzoek als optie meegenomen. Op 1 juli 2015 is in het kader van het traject "Kiezen met Visie" een motie door de raad aangenomen waarin uw college wordt gevraagd in 2016 te onderzoeken of privatisering kan leiden tot een financieel voordeel.

Ook wil de stichting in 2015 graag nog aan de slag met de uitwerking van de verbetering van de entree. In de begroting 2015 van de gemeente zijn hiervoor de benodigde middelen gereserveerd. In maart 2015 is, bij de besluitvorming over de subsidie aan het zwembad voor het jaar 2015, besloten deze middelen nog niet definitief beschikbaar te stellen. Dit wegens besluitvorming over de bezuinigingen medio juli. De verbetering van de entree betreft uitvoering van regulier onderhoud in combinatie met realisatie van een elektronisch toegangssysteem. De stichting geeft aan dat door middel van een dergelijk systeem kan worden bezuinigd op kosten (personeel), maar ook meer inkomsten kunnen worden gegenereerd. Met een dergelijk systeem is een verdere tariefdifferentiatie mogelijk, dat extra bezoek kan stimuleren. Op drukke zomerse dagen draagt het ook bij aan kortere wachttijden aan de kassa. Met de stichting is afgesproken dat zij deze voordelen uitwerkt en aan de gemeente aanbiedt.

#### Voorstel start onderzoek toekomstige exploitatie

Wij stellen voor in samenspraak met de stichting te komen tot een onderzoekstraject. Hierin wordt privatisering als optie uitgewerkt. Uw college geeft hiermee ook uitvoering aan de door de raad op 1 juli 2015 aangenomen motie. Wij zullen op korte termijn beoordelen of

hiervoor externe expertise dient te worden ingezet en wat de kosten hiervan zijn. Wij zullen u hierover in september informeren en indien nodig een voorstel doen.

#### Voorstel verbetering entree

Ten aanzien van besluitvorming over uitvoering van de verbetering van de entree (elektronisch toegangssysteem) stellen wij voor de uitwerking van de stichting betreffende de (financiële) voordelen die hierdoor kunnen worden gerealiseerd af te wachten. Op basis hiervan leggen wij u een separaat voorstel voor.

#### Argumenten:

De argumenten zijn reeds benoemd in de uitwerking onder de kop Algemeen:

#### Kantttekeningen:

Bij de beoordeling van de jaarlijkse exploitatieresultaten van het zwembad dient te worden meegewogen dat in de exploitatie van het zwembad een huurbetaling aan de gemeente Weert is opgenomen van € 215.062,-.

### **JURIDISCHE GEVOLGEN (o.a. FATALE TERMIJNEN/HANDHAVING)**

Er zijn geen juridische gevolgen.

### **FINANCIËLE EN PERSONELE GEVOLGEN**

In september 2015 hebben wij:

- meer inzicht in het werkelijke verloop van de exploitatie in 2015. De stichting kan op basis van de resultaten over de maanden januari t/m augustus een nieuwe prognose afgeven. Het verloop van het bezoek in de zomervakantie kan leiden tot een bijstelling van de huidige prognose.
- de gelegenheid gehad om de conceptbegroting 2016 van de stichting te beoordelen. Dit op basis van de nog door de stichting aan te leveren toelichting. Mogelijk leidt dit nog tot bijstelling.

Wij zullen uw college in september 2015 informeren over de verwachte financiële gevolgen voor de jaren 2015 en 2016 en een voorstel doen voor de wijze waarop dit kan worden opgevangen.

### **COMMUNICATIE/PARTICIPATIE**

Voor wie is dit advies van belang?:

- ❖ Overigen (bijv. afzender/aanvrager)
- Nadere specificatie:* Stichting Zwembad De IJzeren Man.

Geadviseerd wordt de volgende communicatie-instrumenten te gebruiken:

- ❖ Stichting Zwembad De IJzeren Man: subsidiebeschikking 2014.

Geadviseerd wordt de volgende participatie-instrumenten te gebruiken:

- ❖ Niet van toepassing

### **OVERLEG GEVOERD MET**

Intern:

T. Weekers, OCSW  
P. Verheijen, OCSW  
J. Meijer, Financieel consultant

Extern:

Stichting Zwembad De IJzeren Man

## **BIJLAGEN**

### Openbaar:

- Jaarrekening 2014 Stichting Zwembad De IJzeren Man.
- Subsidiebeschikking definitieve subsidie 2014.
- Eerste managementrapportage 2015 Stichting Zwembad De IJzeren Man.

### Niet-openbaar:

Niet van toepassing

Zwembad de IJzeren Man  
Postbus 566  
6000 AN WEERT

Weert, 9 juli 2015

Onderwerp : Definitieve subsidie 2014

Geachte Raad van Toezicht,

Op 22 mei 2015 heeft u de jaarrekening 2014 en de managementrapportage 2014 ingediend. Hiermee vraagt u ons om de subsidie over 2014 vast te stellen. In deze brief leest u ons besluit.

**Subsidie 2014**

Wij stellen de subsidie voor 2014 vast op € 497.091,00. Dit doen wij op basis van de gegevens die u heeft ingeleverd.

Voorlopige subsidie

De voorlopige subsidie voor het jaar 2014 is in de subsidiebeschikking van 19 december 2013 vastgesteld op € 536.952,00.

Berekening definitieve subsidie

Op basis de voorlopige subsidie bent u uitgekomen op een exploitatie resultaat (inclusief de subsidie) van € 49.730,00.

Op basis van artikel 5.3 van de uitvoeringsovereenkomst mag de Algemene reserve maximaal 20% van de begrote inkomsten in 2014 (exclusief subsidie) bedragen.

Uitgaande van de afspraken over het toevoegen van het exploitatieresultaat aan de reserves en het bepaalde maximum van deze reserves leidt dit ertoe dat er een overschot is van € 39.361,-.

Op 31 december 2014 was de hoogte van de Algemene reserve, voor eventuele toevoeging van het resultaat, al € 500,- hoger dan het toegestane maximum. Het totale overschot komt dan op € 39.861,00.

De definitieve subsidie wordt dan ook vastgesteld op € 536.952,00 -/- € 39.861,00 = € 497.091,00.

**Reservering**

Wij stemmen in met uw verzoek om het overschot van 2014 van in totaal € 39.861,00 te reserveren ten behoeve van de exploitatie 2015.



**Niet eens met het besluit?**

Als u het niet eens bent met dit besluit, kunt u met een brief een bezwaarschrift sturen aan het college van burgemeester en wethouders. Het adres is:

Postbus 950  
6000 AZ WEERT

Zorgt u ervoor dat u het bezwaarschrift indient binnen zes weken na de datum van deze brief. Daarmee voorkomt u dat wij uw bezwaarschrift niet meer kunnen behandelen.

Schrijf in uw bezwaarschrift in elk geval:


- uw naam, adres, datum en handtekening;
- een omschrijving van het besluit waar het bezwaarschrift tegen gericht is (stuur een kopie van deze brief mee met uw bezwaarschrift);
- de reden waarom u bezwaar maakt.

Let op: een bezwaarschrift indienen kan alleen met een brief, dus niet digitaal.

**Tot slot**

Heeft u nog vragen? Neemt u dan gerust contact op met Peter Verheijen van de afdeling Onderwijs, Cultuur, Sport en Welzijn. Hij is bereikbaar op telefoonnummer (0495) 57 54 66

Met vriendelijke groet,  
burgemeester en wethouders,



M.H.F. Knaapen  
gemeentesecretaris



A.A.M.M. Heijmans  
burgemeester