b&w-voorstel

GEMEENTE WEERT

Afdeling	: Concernstaf	B&W-voorstel: BW-009311
Naam opsteller voorstel	: Lemmen, Ton	Zaaknummer JOIN: Z/16/016548
Portefeuillehouder	: A.A.M.M. (Jos) Heijmans	Publicatie: Openbaar

Onderwerp

Toekomstvisie gemeente Cranendonck

Voorstel

In te stemmen met bijgevoegde concept reactie op de toekomstvisie van de gemeente Cranendonck

Inleiding
Middels de e-mail van 3 februari 2016 doet de gemeente Cranendonck ons documenten toekomen in het kader toekomstvisie "Profiel van de gemeente Cranendonck Onbegrensde kansen; samenwerken vanuit eigen kracht". Hierbij wordt ons de gelegenheid geboden hierop te reageren. Van deze gelegenheid willen we graag gebruik maken.

Beoogd effect/doel
Met de toekomstvisie van de gemeente Cranendonck weten we welke focus onze buur-gemeente de komende jaren wil aanbrengen en waar dit aanknopingspunten biedt voor een nauwere samenwerking mede in het belang van de strategische en tactische opgaven van de gemeente Weert.

Argumenten
Het is goed om inhoudelijk op de toekomstvisie te reageren
Het kunnen reageren op de toekomstvisie biedt ons de gelegenheid onze wensen m.b.t. verdere samenwerking met Cranendonck kenbaar te maken

Weert,
24-02-2016

De directeur,

	S		B	W HL	W FvB	W PS	W GG
		akkoord					
		bespreken					

Soort besluit: Besluit college

Vergadering B&W van 01-03-2016

In te vullen door het B&W secretariaat:

☐ Akkoord
☒ Akkoord met tekstuele aanpassing door portefeuillehouder
☐ Anders, nl.:

☐ Niet akkoord
☐ Gewijzigde versie

☐ A-stuk
☐ B-stuk
☐ C-stuk

Beslissing d.d.: 01-03-'16

Nummer: 30

De secretaris,

Totaal aantal pagina's: 2
Pagina 1

Kanttekeningen *Het is belangrijk bestaande samenwerking voort te zetten*
Een onderlinge en regionale samenwerking is onontbeerlijk. Zo zijn er reeds diverse relaties tussen onze beide gemeenten op het gebied van o.a. economie, recreatie, natuur, werk, onderwijs, mobiliteit en voorzieningen. Deze vragen om continuering.
Graag willen we enkele accenten voor verdere samenwerking meegeven
We willen van deze gelegenheid gebruik maken om daarin de volgende accenten te benoemen Economie, Grenspark Kempen~Broek, Gebiedsontwikkeling Weert-Cranendonck, Duurzaamheid en energie, Nassau Dietzkazerne, Onderwijs, Maatschappelijke voorzieningen en Mobiliteit.

Financiële, personele en juridische gevolgen
N.v.t.

Uitvoering/evaluatie
Onze reactie wordt schriftelijk met het college van B&W van de gemeente Cranendonck gecommuniceerd.

Communicatie/participatie
Onze reactie wordt schriftelijk met het college van B&W van de gemeente Cranendonck gecommuniceerd.

Overleg gevoerd met

Intern:
De afdelingen OCSW, WIZ en Ruimtelijk Beleid zijn om ambtelijke input gevraagd

Extern:
Uw college had op 19 januari jl. bestuurlijk overleg met het college van BeW van Cranendonck.

Bijlagen

De documenten in het kader van de toekomstvisie "Profiel van de gemeente Cranendonck Onbegrensde kansen; samenwerken vanuit eigen kracht".

De concept brief aan het college van B&W van de gemeente Cranendonck met daarin de reactie op de documenten.

GEMEENTE WEERT

Het College van Burgemeester en Wethouders van
de gemeente Cranendonck
Postbus 2090
6020 AB BUDEL

Weert, 2 maart 2016

Onderwerp : Toekomstvisie gemeente Cranendonck

Geacht college,

Met belangstelling hebben we kennis genomen van de documenten in het kader van uw toekomstvisie "Profiel van de gemeente Cranendonck Onbegrensde kansen; samenwerken vanuit eigen kracht". Wij stellen het zeer op prijs dat u ons als buurgemeente deze documenten heeft doen toekomen en dat u ons de gelegenheid biedt hierop te reageren. Graag maken we van deze gelegenheid gebruik.

Zoals bekend uit ons bestuurlijk overleg van 19 januari jl. is onderlinge samenwerking onontbeerlijk. Zo zijn er reeds diverse relaties tussen onze beide gemeenten. O.a. op het gebied van economie, recreatie, natuur, werk, onderwijs, mobiliteit en voorzieningen. Deze vragen om continuering. Ook zien we nadrukkelijk kansen tot een verdergaande samenwerking. Het is goed om te zien dat dit in uw visie wordt onderschreven. Uw visie biedt aanknopingspunten om de samenwerking verder en dieper aan te gaan. Van deze gelegenheid willen we gebruik maken om daarvoor de volgende accenten te benoemen.

Economie
Mede in verband met de economische overlap, zoals realisatie van het DIC, de multi modale haven en forenzenstromen, achten we afstemming van gebiedsprofielen en acquisitie tussen onze gemeenten van belang.

Grenspark Kempen~Broek
We vragen aandacht voor het "Grenspark Kempen~Broek". Een van de speerpunten hierbij is het versterken en vormgeven van de toegangspunten. Waaronder een infopunt in Budel-Dorplein. Momenteel wordt de haalbaarheid onderzocht om aan het gebied de Unesco status te geven. Grenzend aan dit gebied ligt de "Groote Heide" dat ook als gebiedsontwikkeling wordt opgepakt. Wij denken dat er kansen liggen om koppelingen te maken.

Wilhelminasingel 101
Correspondentie: Postbus 950, 6000 AZ Weert
Telefoon: 14 0495 of (0495) 57 50 00 - E-mail: gemeente@weert.nl
Website: www.weert.nl – Twitter: www.twitter.com/gemeenteweert

Gebiedsontwikkeling Weert-Cranendonck
Vanaf 2014 werken wij samen aan de gebiedsontwikkeling Weert-Cranendonck en stellen wij ons ten doel een integrale en duurzame gebiedsontwikkeling tussen onze beide gemeenten te bewerkstelligen. Uitgangspunt daarvoor is het verbinden van economische, ecologische en recreatieve ontwikkelingen waardoor een maatschappelijke meerwaarde ontstaat.

Duurzaamheid en energie
Weert heeft de ambitie uitgesproken om in 2050 energieneutraal te zijn. Daartoe nemen we samen met diverse initiatiefnemers en stakeholders stappen. Op twee onderdelen zien wij alvast mogelijkheden tot aanhakingen. Om te beginnen één gezamenlijk energieloket samen met enkele andere gemeenten in Midden-Limburg. Bij voorkeur gesitueerd bij het Natuur- en Milieucentrum in het Grenspark Kempen~Broek/ IJzeren Man gebied.
Verder zien we mogelijkheden tot aanhaking bij het realiseren van een warmtenet door dit net uit te breiden tot in Cranendonck middels een samenwerking met Nyrstar.

Nassau Dietzkazerne
Alhoewel het kazerneterrein grotendeels op grondgebied van uw gemeente ligt en het terrein eigendom is van het Rijks Vastgoed Bedrijf (RVB), is het wenselijk dat afstemming plaatsvindt en er een gezamenlijke focus ligt tussen beiden gemeenten over de gewenste programma's en ontwikkelingsstrategie/rol van de overheden.

Mobiliteit
Ook op het gebied van mobiliteit is er een noodzaak om gezamenlijk op te trekken. We denken hierbij aan de volgende items: Verbreding A2, IJzeren Rijn, Westtangent Weert in relatie tot de gebiedsontwikkeling Weert-Cranendonck en de afstemming van recreatieve en functionele wegen/paden.

Onderwijs
Cranendonck en Weert maken deel uit van het samenwerkingsverband Voortgezet Onderwijs. Vanuit de insteek hoe uw gemeente te werk gaat binnen het sociale domein, zien we overeenkomsten met Weert. Graag willen we in de Lokaal Educatieve Agenda samen met elkaar optrekken.

Maatschappelijke voorzieningen
Met u onderschrijven we het belang van regionale samenwerking op het gebied van (maatschappelijke)voorzieningen. Bij de uitvoering van de 'Transitieatlas Voorzieningen Midden-Limburg' zijn gemeenten en maatschappelijke partners tot de conclusie gekomen dat kwaliteit, bereikbaarheid en bekostiging van (maatschappelijke) voorzieningen onder druk staan. Dit mede als gevolg van demografische ontwikkelingen. Het succesvol aanpakken van deze problematiek kan alleen als gemeenten bereid zijn over de eigen (gemeente) grenzen heen te kijken en daar waar mogelijk samen te werken.
Gemeenten gaan de komende jaren te maken krijgen met toenemende overcapaciteit en instandhoudingskosten van maatschappelijk vastgoed. Dit is iets dat niet iedere gemeente voor zich moet oplossen. Op onderdelen kunnen accommodatievraagstukken immers op regionaal niveau worden aangepakt en is het wenselijk voorzieningen aan weerszijden van gemeentegrenzen in samenhang te bezien. Onze focus ligt hierbij niet alleen op de Midden-Limburgse gemeenten waar-

mee de transitieatlas is uitgevoerd. Ook zien we kansen voor samenwerking met Cranendonck.

Tot slot
Het vorenstaande laat zien dat we vele raakvlakken hebben om diverse thema's met elkaar te delen c.q. gezamenlijk aan te pakken. Uw visie onderstreept de noodzaak en het belang om de regionale samenwerking die er al is verder en dieper aan te gaan. Hierbij mag u op onze medewerking blijven rekenen.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders,

M.H.F. Knaapen
gemeentesecretaris

A.A.M.M. Heijmans
burgemeester

Profiel van de gemeente Cranendonck
Onbegrensde kansen

Samenwerken vanuit eigen kracht

De toekomstvisie "Profiel van de gemeente Cranendonck Onbegrensde kansen ; samenwerken vanuit eigen kracht"

Het betreffende document bevat de meerdere t.b.v. onze reactie relevante zaken. De voornaamste heb ik hieronder samengevat.

- De wettelijke taken worden in Cranendonck naar behoren en tevredenheid uitgevoerd
- De gemeente is financieel gezond en evenwichtig in de cijfers
- De burgers zijn tevreden over de producten en de dienstverlening
- Kennis en kundigheid van de gemeentelijke organisatie scoort bovengemiddeld
- Van de betrokkenheid en deskundigheid van burgers en bedrijven wordt ruim gebruik gemaakt
- Er is sprake van een evenwichtig lokaal bestuur
- De gemeente Cranendonck moet zich "klein" organiseren vwb identiteit, representativiteit, nabijheid en betrokkenheid van het bestuur dicht bij de burgers én moet grote organisatorische slagkracht kunnen ontwikkelen.
- Cranendonck kent als grensgemeente 3 achterlanden: regio Eindhoven, regio Belgisch Limburg en regio Nederlands Limburg.
- De toekomstvisie is mede gebaseerd op de volgende documenten: "strategische visie 2009-2024", gebiedsvisie "Kansen over grenzen", structuurvisie, raadsprogramma "Samen vooruit", "Waar staat je gemeente" en het onderzoek "Intergemeentelijke samenhang in Zuidoost Brabant"
- De thema's uit het raadsprogramma zijn: zorg/decentralisaties, grote projecten, verkeer, basisvoorzieningen, wonen, economie, financiën, veiligheid, samenwerking, recreatie&toerisme en duurzaamheid/energiebeleid.
- De ambitie is om het huidige voorzieningenniveau te behouden (winkels, bedrijvigheid en gemeenschapshuizen maar ook bijvoorbeeld basisscholen en voorgezet onderwijs).
- In 2016 wordt bepaald Hoe Cranendonck het wil en moet gaan organiseren (visie op de toekomstige organisatie); vanaf 2017 de volledige bedrijfsvoering onder brengen in het A2-samenwerkingsverband.

Samenwerking

- Vanwege grootte en ligging is op het vlak van strategische en tactische opgaven samenwerking met derden onontbeerlijk en zal deze verder en dieper moeten worden aangegaan.
- Cranendonck wil nadrukkelijk haar autonomie blijven behouden; ze willen samenwerken vanuit eigen kracht.

- Cranendonck wil vooral de samenwerking aangaan met gemeenten of partners waar zij of haar inwoners al mee bekend zijn.
- Een behoorlijk deel van de bevolking van Cranendonck is gericht op de regio Weert.
- In de samenwerking wordt het volgende grofmazige onderscheid gemaakt:
  - Samenwerking op het vlak van bedrijfsvoering/back-office (A2-gemeenten; Cranendonck-Heeze-Leende-Valkenswaard). Vanaf 2017 wordt deze uitgebreid tot de gehele ondersteunende bedrijfsvoering.
  - Samenwerking op tactisch en strategisch niveau
    a. Voor een groot deel via samenwerking met de regio Eindhoven (samenwerkingsverbanden MRE, ODZOB, GGD en Veiligheidsregio Zuidoost Brabant)
    b. Voor specifieke onderdelen samenwerking met de regio Midden-Limburg: (recreatieve) voorzieningen, mobiliteit, werk en onderwijs, maar ook De Risse-bedrijven en Keyport 2020. Cranendonck wil de samenwerking met Midden-Limburg intensiveren.
    c. Voor specifieke onderdelen samenwerking met de regio Belgisch Limburg (samenwerkingsverband de Grote Heide: A2 gemeenten met Hamont-Achel en Neerpelt op gebied van recreatie & toerisme alsmede werk en economie. Cranendonck wil deze transnationale samenwerking scherper en doelgerichter maken en deze uitbreiden met andere Belgische partners
    d. Samenwerking met burgers en dorpsraden

Items
Uit de documenten haal ik de volgende items/thema's die voor de gemeente Weert zondermeer relevant zijn:

- Infrastructuur (weg-water-spoor-lucht:, airport De Kempen, Zuid-Willemsvaart, A2 en IJzeren Rijn/mobiliteit
- Toerisme & recreatie en natuur
- Werk en economie (industrie/bedrijventerreinen/DIC) maar ook Keyport 2020
- Voorzieningen (o.a. onderwijs)
- Sociale werkvoorziening De Risse
- Onze samenwerking met België
- Duurzaamheid/energiebeleid
- Veiligheid (denk aan natuurbranden, maar ook bedrijven zoals Trepa en Nyrstar)

Wellicht zijn er in jullie ogen meer aanknopingspunten. Daarom het advies om de documenten zelf ook even door te nemen.

Alvast bedankt.

Weert, 12 februari 2016
Ton Lemmen

- Wonen en
  - Kansrijke initiatieven
    - Woningbouw-plannen
    - Wonen in de Kempische As
  - Samen Vooruit...
    - ... ten aanzien van veiligheid
    - ... bij woonbeleid
    - ... in het verkeer
    - ... bij het ontwikkelen van basisvoorzie-ningen
- Werk en economie
  - Kansrijke initiatieven
    - Bestemmings-plan DIC
    - Q-team
    - Baanverleg-ging Airport
    - Multimodale Terminal
  - Samen vooruit...
    - ... in duurzaamheid
    - ... met grote projecten
    - ... in economische ontwikkeling
- Recreatie en toerisme
  - Kansrijke initiatieven
    - Le Projet Dorplein, Cantine
    - Grand Canal du Nord
    - Nassau Dietzkazerne
    - Waterbuffe-ring
    - Recreatieve poort Budel
  - Samen vooruit...
    - ...in recreatie en toerisme
- Zorg en onderwijs
  - Kansrijke initiatieven
    - Metalschool
    - Technasium
  - Samen vooruit...
    - ... in de zorg / decentralisatie

GEMEENTE WEERT
INGEKOMEN OP
E-mail
03 FEB. 2016
ZAAKNR. Z/16/15675
AFD./NR. CS
KENMERK 2016/40
BW/H.U. Beerendonk Beerzem 3/2/16

Van: Paul Hertog <p.hertog@cranendonck.nl>
Verzonden: woensdag 3 februari 2016 12:03
Aan: Gemeente; Griffie; J Heijmans
CC: Peer-Jan Bemelmans
Onderwerp: voorlopig besluit gemeente Cranendonck over bestuurlijke toekomst
Bijlagen: 2016 - 003.7 Reactie op Veerkrachtig Bestuur 03 - conceptreactie Cranendonck richting GS versie presidium definitief.pdf; Publiekssamenvatting.docx

Geacht college van B & W / leden van de gemeenteraad

De provincie Noord-Brabant heeft aan alle Brabantse gemeenten gevraagd om met een eigen visie te komen over de toekomst van de gemeente. De gemeenteraad van Cranendonck moet aangeven welke doelstellingen we hebben voor de toekomst, op welke wijze we denken dat te realiseren en in welke bestuurlijke vorm dat volgens ons het best tot zijn recht kan komen.

Door de gemeenteraad is een conceptreactie opgesteld, die op 2 februari 2016 voorlopig is vastgesteld. Maar voordat we die reactie definitief gaan vaststellen en opsturen naar de Provincie, willen we inwoners, bedrijven en instellingen de kans geven om aan te geven wat zij ervan vinden. Dit kan van 3 februari tot en met 2 maart 2016 via mijnmening@cranendonck.nl of per post. Uw reactie betrekken we bij de definitieve vaststelling van de visie (waarschijnlijk op 12 april 2016).

Het leek ons gepast om ook u als buurgemeente alvast op de hoogte te stellen van het voorlopige besluit en de nu net gestarte inspraakprocedure. Wanneer het voorlopige besluit van de gemeenteraad van Cranendonck voor u ook aanleiding mocht zijn om te reageren, dan zien we uw reactie (via de aangegeven mogelijkheden van mail of post) graag tegemoet en zullen we die betrekken bij de definitieve besluitvorming.

Voor meer info verwijs ik ook naar de website: http://www.cranendonck.nl/inwoners/nieuws-en-actualiteiten_43826/item/moet-cranendonck-zelfstandig-blijven-of-juist-fuseren-met-een-andere-gemeente_35194.html.
Onder aan de webpagina staat een link naar de volledige conceptreactie als ook een zogenaamde publiekssamenvatting (maar voor u ook als bijlage van deze mail bijgevoegd).

Voor eventuele vragen en/of opmerkingen, neem gerust contact met me op.

Met vriendelijke groet,

Namens de gemeenteraad van Cranendonck
Paul Hertog
bestuursadviseur
06 - 57 56 70 58
p.hertog@cranendonck.nl

Cranendonck

****
Informatie in dit bericht is uitsluitend bestemd voor geadresseerde. Indien dit bericht wordt ontvangen door anderen, verzoeken wij u het terug te sturen.

Dit bericht is gecontroleerd op virussen en content met behulp van MailMarshal en Sophos Anti-Virus.
****

BIS BenW adviezen JOIN - 9311

Aan het college van Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant

t.a.v. gedeputeerde mevrouw A. Spierings

Postbus 90151

5200 MC 's HERTOGENBOSCH

Uw brief: 25 maart 2014 Uw kenmerk: 3553169

Geacht college,

In mei 2013 bracht de commissie Huijbregts, in opdracht van de Provincie Noord-Brabant en de Vereniging van Brabantse Gemeenten, een onderzoeksrapport in de openbaarheid over de bestuurskracht van de vier regio's in de provincie Noord-Brabant, waaronder die van Zuidoost Brabant.

Op 25 maart 2014 heeft het college van Gedeputeerde Staten vervolgens aan alle Brabantse gemeenten aangegeven om met een visie te komen omtrent de inrichting van openbaar bestuur in Noord-Brabant. In diezelfde brief vraagt u aan onze gemeente om als bijdrage van die visie te komen tot een bestuurlijk gedragen uitwerking met concrete doelstellingen van onze gemeente. Vertrekpunt bij de totstandkoming van zo'n uitwerking zou volgens u de gemeentelijke uitdagingen op zowel strategisch, tactische als ook operationeel niveau moeten zijn.

Op 17-12-2013 heeft de raad van de gemeente Cranendonck hierover een bestuursopdracht vastgesteld voor nadere uitwerking. We hebben u periodiek op de hoogte gesteld van de opzet en de voortgang van dit project (via brieven d.d. 23-6-2014, 9-7-2014 en 30-6-2015) en verwijzen u voor details hierover naar de desbetreffende brieven.

De gemeenteraad van Cranendonck heeft een reactie op uw brief van 25-3-2014 voorlopig vastgesteld in haar vergadering van 2-2-2016, waarna een inspraakprocedure is opengesteld.

Uiteindelijk heeft de raad van Cranendonck, na kennisname van de reacties c.q. bijstelling deze brief en bijlage in de vergadering van 12-4-2016 definitief vastgesteld.

Aldus vastgesteld door de raad van de gemeente Cranendonck, in de openbare vergadering d.d. 12-4-2016,

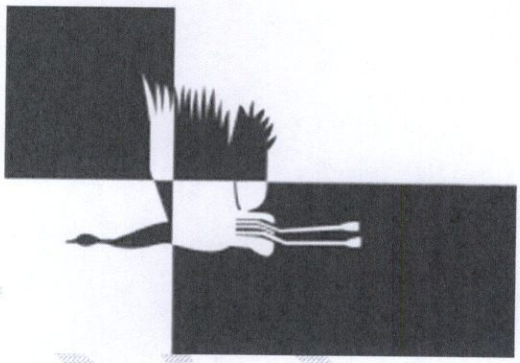
DE RAAD VOORNOEMD,

De griffier, De voorzitter,

Mr. P.J.F. Bemelmans Mr. M.M.D. Vermue-Vermue

Profiel van de gemeente Cranendonck
Onbegrensde kansen

Samenwerken vanuit eigen kracht



De gemeente Cranendonck is op 1 januari 1997 ontstaan door een samenvoeging van de voormalige gemeenten Budel en Maarheeze (exclusief de kern Sterksel). De gemeente Cranendonck bestaat uit de kernen Budel (9.147 inwoners / 4.080 wooneenheden) , Budel-Dorplein (1.578 / 617), Budel-Schoot (2.050 / 908), Gastel (702 / 288), Maarheeze (5.274 / 2.209) en Soerendonk (1.787 / 695), die elk hun eigen dynamiek en herkenbaarheid hebben.

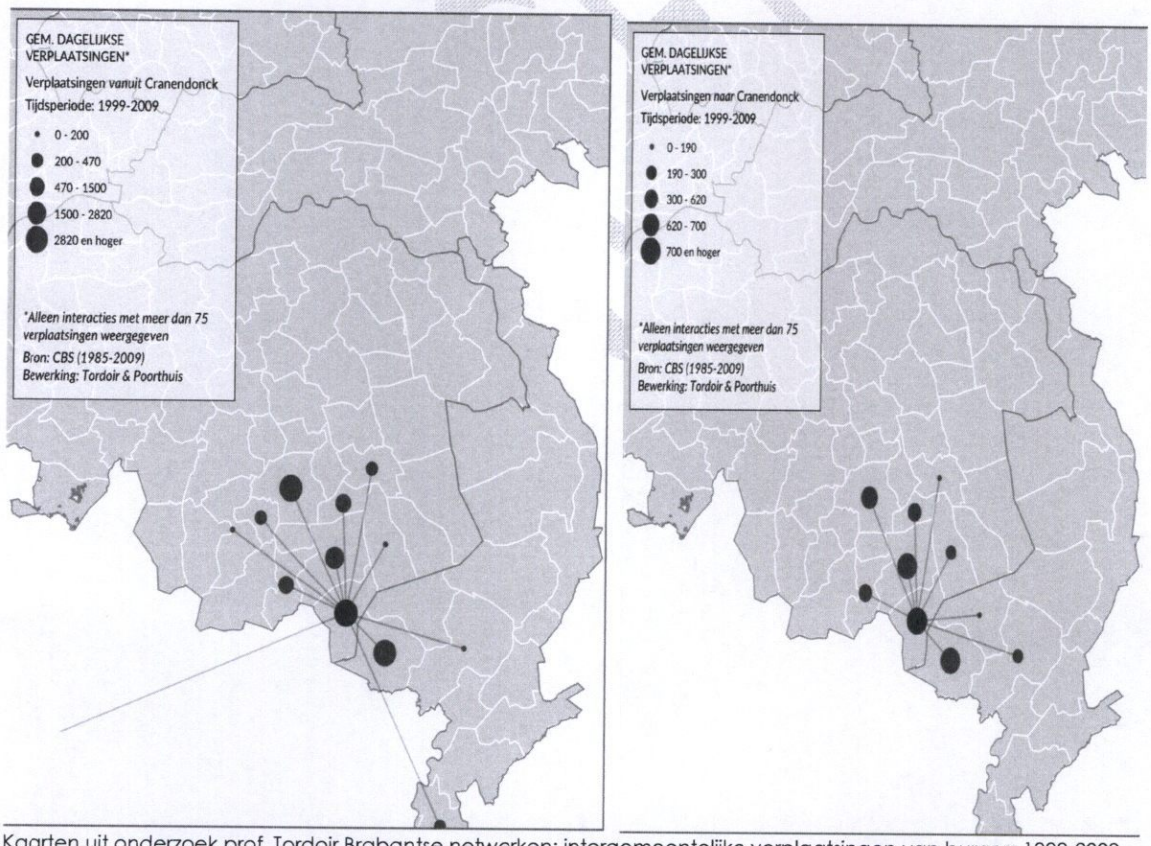
Cranendonck is een gemeente met dus ruim 20.450 inwoners, gelegen in een landelijk gebied met een totaal aan oppervlakte van 78,14 km². Wat opvalt aan Cranendonck is dat de basis voor de infrastructuur uitgesproken goed te noemen valt.
De autosnelweg A2 wordt wel eens de aorta van het Nederlands wegennet genoemd. Na Eindhoven in zuidelijke richting Weert, komt deze kransslagader wat velen (en dus ook wat ons betreft) in aanmerking voor een zeer noodzakelijke katherisering – d.m.v. verbreding met meer rijstroken -. Deze A2-snelweg snijdt letterlijk door onze gemeente en bepaalt voor een groot deel onze bereikbaarheid. Maar naast deze belangrijke autoweg A2, bevinden zich in onze gemeente ook nog twee spoorlijnen; een met zeer veel activiteit van goederen- en personenvervoer tussen Eindhoven en Weert (inclusief station Maarheeze) en de ander, vooralsnog wat minder actief – maar met veel potentie - tussen Weert en Antwerpen, meer bekend onder de naam van "Ijzeren Rijn". Daarnaast nog de waterweg de Zuid-Willemsvaart in Dorplein en last but not least de aanwezigheid van het enige particuliere vliegveld in Nederland met toch een behoorlijk aantal vliegbewegingen op jaarbasis, te weten Kempen Airport.

Weg-water-spoor EN lucht, de basis voor een optimale ontsluiting & bereikbaarheid en de uitgelezen mogelijkheid voor het realiseren van nieuwe kansen, dat is dus in Cranendonck allemaal nadrukkelijk aanwezig, maar een en ander in een overzichtelijke en beheersbare plattelandsomgeving.

In de strategische visie van onze gemeente is vastgelegd dat we ons focussen op het behouden en versterken van de rustieke leef- en woonomgeving. Het 'eigene' van elke kern moet zoveel mogelijk blijven bestaan.

De ligging tegen de grenzen van Noord-Brabant, Nederlands en Belgisch Limburg zorgt ervoor dat Cranendonck een gemeente met veel kansen en mogelijkheden is. De kansen die er in en vanuit onze gemeente zijn, proberen we dan ook zo veel mogelijk te (laten) benutten.

Het fenomeen dat we een grensgemeente zijn met 3 achterlanden, te weten de regio Eindhoven en de regio van Belgisch en ook Nederlands Limburg, levert ons ook een specifieke taakstelling als grensgemeente op. De hypothetische keuze om vanuit een soort van overzichtelijke tekentafeltheorie als gemeente eenvoudig, rigide en dogmatisch te kiezen voor 1 regio, doet geweld aan de onbetwistbare en onomkeerbare werkelijkheid. Burgers, bedrijven en instellingen gaan in een tijdperk van toenemende mobiliteit, digitale ontsluiting en verdergaande globalisering ieders eigen weg en bestemming en zijn daarin dus voor een lokaal bestuur derhalve dan ook niet anders dan leidend in deze. Die achtergrond is dus sterk bepalend voor die van een grensgemeente en voor Cranendonck vanuit een 3-regio's-locatie des te meer en wordt via onderstaande kaarten helder geïllustreerd.



Kaarten uit onderzoek prof. Tordoir Brabantse netwerken: intergemeentelijke verplaatsingen van burgers 1999-2009.
Zie voor meer info: http://atlas.brabant.nl/basisviewer_NB/index.html?appid=1a9fad8ee6a0422eac484eb74577465e

Aanwezige BESTUURSkracht en potentiële BURGERkracht bundelen

Gemeentelijke taakstelling:

De opgaven die een gemeente heeft, bestaat grofmazig uit drie onderdelen:

1. De maatschappelijke opgaven die een gemeente heeft, zijn afhankelijk van zaken als regionale ligging en ontsluiting, bevolkingssamenstelling en werkgelegenheid. Meer concreet gaat het bijvoorbeeld om de versterking van de leefbaarheid in dorpen, het activeren van ouderen en mensen met een beperking, het stimuleren van werkgelegenheid en het ondersteunen van innovatie in de zorg;
2. Elke gemeente heeft een aantal opgaven die wettelijk zijn vastgelegd. De gemeente is verplicht om deze taken uit te voeren. Het gaat daarbij bijvoorbeeld om de traditionele burgerdiensten, de drie decentralisaties in het sociaal domein, taken op het gebied van vergunningen, handhaving en toezicht, het toekennen van subsidies en de zorg voor de huisvesting van scholen.
3. De eigen strategische opgaven van een gemeente hebben betrekking op de ambities van raad en college en de interne organisatie en de doorontwikkeling daarvan. De uitwerking van onze eigen strategische opgaven zijn onder andere te vinden de Strategische visie 2009-2024, de Gebiedsvisie Kansen over de Grenzen, het programma Dienstverlening en het bedrijfsvoeringsplan.

Om de verschillende opgaven om te kunnen zetten in maatschappelijke effecten, is het van belang dat de gemeente beschikt over een goed functionerend handelend vermogen. Het gaat hierbij onder meer om helder opdrachtgeverschap richting de interne, ambtelijke organisatie, het verzorgen van adequate dienstverlening richting de burgers, maar ook het inrichten van een doelgericht netwerk vanuit de diverse samenwerkingsverbanden, waaraan de gemeente deelneemt.
De maatschappelijke effecten zijn het meest zichtbare onderdeel van bestuurskracht. Door een goede combinatie van de opgaven en het handelend vermogen van de gemeente, ontstaan er maatschappelijke effecten.
Het gaat hierbij bijvoorbeeld om de tevredenheid van klanten over de dienstverlening van de gemeente en het beleid dat we uitvoeren
De wettelijke taken worden in Cranendonck naar behoren en tevredenheid uitgevoerd en heeft in geen enkele taakonderdeel geleid tot actieve bemoeienis c.q. nadere aanwijzing door een hogere overheid.

Voor wat betreft de tevredenheid van onze burgers over de producten en dienstverlening, zien we via 2 opeenvolgende gehouden burgerpeilingen van "Waar staat je gemeente.nl" in 2009 en 2013 dat de tevredenheid t.a.v. de burger als wijkbewoner stabiel goed blijft, de waardering op de onderdelen burger als kiezer en partner duidelijk in tevredenheid gestegen zijn en dat met name de burger als klant (niet alleen vriendelijkheid en inleving, maar vooral ook kennis en deskundigheid) nu zeer hoog en ver bovengemiddeld scoort. Een in 2010 ingezet verbeteringsprogramma dienstverlening heeft daarbij duidelijk zijn revenuen opgeleverd. Dat succes willen wij niet alleen vasthouden, maar daar waar mogelijk ook verder uitbouwen, zeker op de onderdelen van de burgerrollen als kiezer en partner.

T.a.v. een grotere en actievere betrokkenheid en inbreng van onze burgers is al enkele jaren geleden een start gemaakt d.m.v. het installeren van een construct, waarin o.a. de dorpsraden en een Denktank (=overlegorgaan & strategisch klankbord van het maatschappelijk middenveld met het lokale bestuur) een belangrijke positie hebben gekregen.

Cranendonck is een gemeente, die als financieel gezond en evenwichtig in de cijfers genoemd mag worden en dat is al jaren zo. Pijnlijke kwesties als status van artikel12-gemeente of grondpolitiekdossiers zijn ons gelukkig vreemd gebleven. Vroegtijdig heeft het bestuur (raad en college) in gezamenlijkheid al in 2004-2006 stevige en noodzakelijke correcties in de uitgaven doorgevoerd, die een belangrijke bijdrage hebben geleverd voor de huidige financiële omstandigheden. De commissie Huijbregts heeft dat ook vastgesteld in haar SWOT-analyse, zij concludeert klip en klaar dat de gemeente Cranendonck de financiën op orde heeft.

Een tweede belangrijke bouwsteen voor evenwichtig lokaal bestuur in Cranendonck is ook door de commissie Huijbregts herkend en benoemd in de SWOT-analyse, namelijk dat de verhoudingen tussen college en raad al jaren goed te noemen zijn en dat het debat en de besluitvorming op inhoud is gestoeld.
Deze 2 zaken zijn wat ons betreft een belangrijk randvoorwaardelijk fundament voor het effectueren van goed lokaal bestuur.

Het stelt ons in staat om niet alleen een eigen invulling te geven aan de toenemende of met regelmatig veranderende reguliere taken (denk hierbij bijv. aan de kortgeleden uitgevoerde implementatie van de 3D-decentralisatie), maar ook om al in een vroegtijdig stadium een adequaat, substantieel, evenwichtig en kordaat antwoord te hebben op gecompliceerde actuele maatschappelijke vraagstukken (het faciliteren van de opvang van een groot aantal vluchtelingen in onze gemeente) en bovenal ook kansen te zien en gelegenheid te vinden om – al dan niet met andere partners en overheden - majeure projecten te initiëren, die een bovenlokaal belang en impact hebben (bijv. de ontwikkeling van Duurzaam Industrieterrein Cranendonck).
Via het breed door de gemeenteraad gedragen raadsprogramma 2014-2018 is echter ook het mogelijk vrijblijvende karakter van burgerparticipatie nu beslecht via het kortgeleden vastgestelde beleid inzake burgerparticipatie en worden nu verder stappen voorwaarts gemaakt. Burgers en bedrijven worden niet alleen vroegtijdig in het proces geraadpleegd, maar daar waar mogelijk vanuit effectief en efficiënt oogpunt gewenst en gevraagd, ook in de toekomst actief betrokken in beleidsontwikkeling als ook via bemoeienis in beheer en uitvoering.
Van hun betrokkenheid en deskundigheid wordt nu meer en structureler gebruik gemaakt. Het op natuurlijke wijze bundelen van bestuurs- en burgerkracht is ons streven. Een verdergaand proces "in development" als het ware.
Wat het bestuur van Cranendonck betreft, ligt hierin ook het grootste vraagstuk van het lokale bestuur in Nederland. De mate van bestuurskracht (organisatorische slagkracht zou een correcter verzamelbegrip zijn) is geen onbelangrijk fenomeen en wel degelijk een essentiële randvoorwaarde voor effectief bestuur, maar het goed kunnen beslechten van de afstand tussen burger en overheid is naar onze overtuiging het uiteindelijk bepalende thema voor de komende jaren. Een zekere mate van bestuurskracht koppelen aan de aanwezige burgerkracht gaat de effectiviteit, de toekomstige agenda en uiteindelijk het bestaansrecht van het lokaal bestuur bepalen.

Wij zien in de recente documenten van de provincie gelukkig draagvlak voor deze visie: Gemeenten hebben volgens de provincie een dubbele uitdaging middels het door u geïntroduceerde begrip van "Glokalisering": gemeenten moeten zich enerzijds 'klein' organiseren wat betreft identiteit, representativiteit, nabijheid en betrokkenheid van het bestuur om dicht bij de burger te staan. Anderzijds moeten zij 'grote' organisatorische slagkracht ontwikkelen.

Ambities van de gemeente Cranendonck:

1 Strategische visie 2009 – 2024

In de Strategische Visie hebben we de koers voor de jaren 2009 tot 2024 vastgelegd. Hierbij hebben we een onderscheid gemaakt tussen vijf focuspunten. Op de gebieden wonen en leven, onderwijs, werk en economie, zorg en recreatie en toerisme, hebben we vastgelegd waar we voor staan en wat onze ambities zijn voor de toekomst.

2 Gebiedsvisie 'Kansen over grenzen'

In de Gebiedsvisie 'Kansen over grenzen' worden Cranendonck en haar omgeving op de kaart gezet als een kansrijke regio op sociaaleconomisch gebied, met de ontwikkeling van het Duurzaam Industrieterrein Cranendonck als uitgangspunt. Naar aanleiding van deze Gebiedsvisie hebben we een uitvoeringsplan opgesteld, waarmee we onze gemeente verder versterken en profileren. In samenwerking met andere overheden, bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties en onze inwoners voeren we deze projecten uit.

3 Structuurvisie

De structuurvisie is het hoofddocument voor alle ruimtelijke ontwikkelingen binnen de gemeente Cranendonck. De input hiervoor wordt gegeven door de Strategische Visie. De structuurvisie moet dan ook gezien worden als een ruimtelijke doorvertaling van de Strategische Visie. De voornaamste doelen voor de structuurvisie zijn:

- definiëren van de gewenste ruimtelijke ontwikkeling van de gemeente Cranendonck (2012 – 2024);
- onderbouwen van de programmatische keuzes;
- bieden van een overzichtelijk algemeen toetsingskader voor ruimtelijke ontwikkelingen;
- doorvoeren van Rijks- en provinciaal beleid;
- onderbouwen van het verhaal van bovenplanse kosten (= samenhangende ontwikkelingen op verschillende locaties mogelijk maken) en /of bijdrage ruimtelijke ontwikkeling.

4 Raadsprogramma 'Samen vooruit'

Het raadsprogramma 'Samen vooruit' is eveneens belangrijk bij de bepaling van onze stip op de horizon. Hierin heeft de gemeenteraad haar visie en het beleid op hoofdlijnen voor de komende raadsperiode vastgelegd. Het raadsprogramma is niet dichtgetimmerd, maar juist op hoofdlijnen samengesteld, omdat de gemeenteraad burgerparticipatie een belangrijk uitgangspunt vindt en die inbreng ook corrigerend of bijstellend mag zijn. De gemeenteraad heeft een aantal thema's benoemd en per thema aangegeven waaraan ze de komende periode wil werken. De thema's waar het om gaat, zijn zorg / decentralisaties, grote projecten, verkeer, basisvoorzieningen, wonen, economie, financiën, veiligheid, samenwerking, recreatie en toerisme en duurzaamheid / energiebeleid.

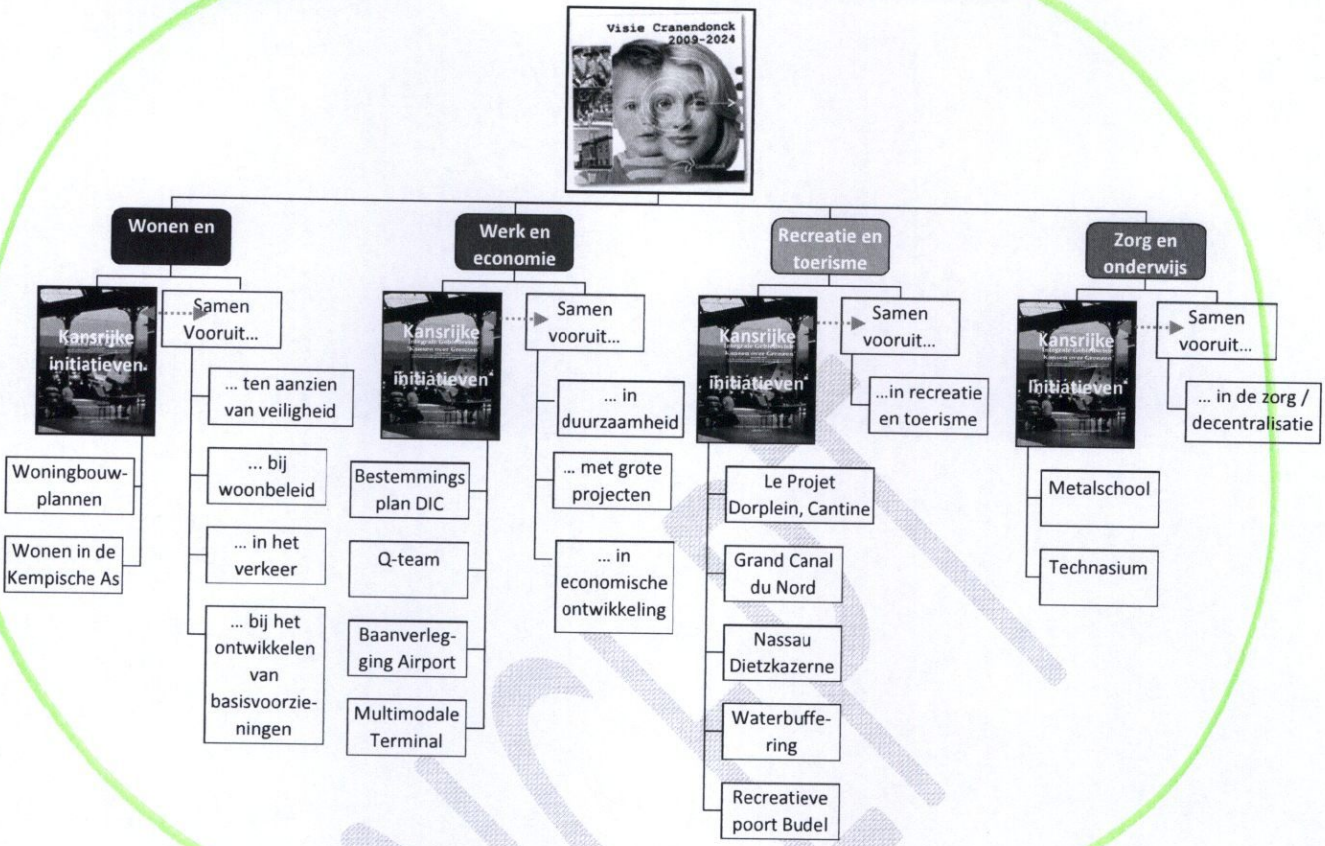
5 Waar staat je gemeente

Waar staat je gemeente is een onderzoek dat de prestaties van gemeenten, zoals de burgers die ervaren, in kaart brengt, en deze vergelijkt met andere gemeenten. Op deze manier geeft het een goed beeld van het functioneren van de gemeente. Het vormt daarbij ook een indicator of de gemeente de beoogde maatschappelijke effecten bereikt. Voor het laatst uitgevoerde onderzoek (2013) is een burgerpeiling uitgevoerd bij 8.600 huishoudens, is een klant tevredenheidonderzoek uitgevoerd voor 100 bezoekers aan het gemeentehuis en zijn gegevens aangeleverd door de gemeente vanuit de begroting 2013. Op verschillende onderdelen zijn de resultaten vergeleken met andere gemeenten.

6 Onderzoek Intergemeentelijke samenhang in Zuidoost Brabant

In 2013 heeft de provincie Noord-Brabant opdracht gegeven aan RE Atelier Tordoir om een analyse te maken van de samenhang tussen de 21 regiogemeenten en de vier subregio's in Zuidoost Brabant, aangevuld met de gemeente Weert. In dit onderzoek 'Intergemeentelijke samenhang in Zuidoost Brabant' het Tordoir-onderzoek, is gekeken naar bewegingsmotieven en verplaatsingspatronen van de inwoners van Zuidoost Brabant. Het onderzoek dient als achtergrondinformatie wanneer we bekijken hoe we de samenwerking met andere gemeenten en partners verder kunnen ontwikkelen en op welk schaalniveau we bepaalde thema's het beste kunnen oppakken.

In onderstaande figuur is uiteengezet hoe de relatie tussen de 6 invalshoeken is:



In de verschillende documenten zijn kansen en mogelijkheden beschreven die bij kunnen dragen aan het realiseren van de strategische visie. Het gaat hierbij om ontwikkelingen die we zelfstandig kunnen oppakken, maar ook om regionale, bovenregionale en grensoverschrijdende ontwikkelingen die we in samenwerking met andere overheden, met ondernemers en met kennisinstellingen moeten aanpakken. Voor dit soort ontwikkelingen geldt dat een zelfstandige aanpak niet zonder meer levensvatbaar is.

In de gebiedsvisie zijn energie, duurzaamheid en metaal benoemd als belangrijke issues die een meerwaarde kunnen gaan bieden voor Cranendonck en omgeving: een meerwaarde voor de eigen inwoners, ondernemers, de regio en Noord-Brabant, maar ook een meerwaarde over de grenzen heen. Deze focuspunten zijn uniek en kunnen Cranendonck via de ontwikkeling van het DIC en andere icoonprojecten op de kaart zetten.

Deze ontwikkelingen zetten andere zaken in beweging en kunnen zo een belangrijke bijdrage leveren aan vraagstukken die anders niet of afzonderlijk slechts moeizaam op de agenda komen. Daarmee wordt de uitwerking van de gebiedsvisie gebruikt voor het benutten van kansrijke initiatieven binnen alle focuspunten uit de Strategische Visie 2009-2014. Dit is een brede en integrale aanpak gericht op het verder versterken en profileren van de gemeente Cranendonck.

Het onderzoek 'Waar staat je gemeente´ geeft de gemeente op verschillende velden informatie over hoe de inwoners over ons en over onze dienstverlening denken. Daarmee levert het effectindicatoren die aangeven hoe de burgers het gevoerde gemeentelijk beleid waarderen.

De gegevens uit het rapport van professor Tordoir dragen bij aan de beeldvorming bij het aangaan van samenwerkingsrelaties. Een samenwerking aangaan met een gemeente of partner waar wij of onze inwoners al mee bekend zijn, ligt meer voor de hand dan kiezen voor een gemeente waar we geen raakvlakken of gezamenlijk te delen thema's mee hebben.

Samengevat

In de verschillende documenten die we zojuist hebben besproken, hebben we vastgelegd waar we in de toekomst heen willen. Voor specifieke thema's hebben we onze doelen voor de komende jaren duidelijk gemaakt en op welke manier we deze doelen willen verwezenlijken. Hierbij blijven we gericht op de focuspunten uit de strategische visie. De verschillende projecten die hieruit voortkomen, proberen we zo veel mogelijk integraal en in combinatie met elkaar op te pakken. Op deze manier blijven we het geheel zien en kijken we niet alleen naar de verschillende onderdelen. Nu we grotendeels weten waar we voor staan en waar we heen willen met onze gemeente, kunnen we bepalen of we als organisatie krachtig genoeg zijn om deze doelen te bereiken.

Welke gemeente wil Cranendonck zijn?

Het bestuur van de gemeente Cranendonck wil de natuurwaarden en het groene karakter binnen de gemeente behouden (structuurvisie), maar dat voorgestane behoud juist niet vanuit defensief of gesloten perspectief wil uitdragen. Integendeel, vanuit het respect voor natuur en het landelijk karakter juist daarnaast/daarenboven ook de bedrijfsmatige en recreatieve waarden in het groene en landelijke landschap daar waar mogelijk bevorderen (kansen over de grenzen), de leefbaarheid in de verschillende dorpskernen en in het buitengebied behouden door een aantrekkelijk, veilig en gezond leefklimaat voor inwoners, werkenden en bezoekers te stimuleren, maar ook dat de bestaande gemeenschapszin en het gemeenschapsgevoel in de dorpen actief wordt bevorderd (burgerparticipatie). Bedrijvigheid die past in de ruimtelijke structuur wordt gestimuleerd (zie bijv. ontwikkeling van het DIC, maar ook het in stand houden van de bedrijvigheid op de verschillende bestaande bedrijfsterreinen in onze gemeente).

De ambitie is er dat minimaal het huidige voorzieningenniveau behouden blijft (niet alleen winkels, bedrijvigheid, gemeenschapshuizen maar ook bijvoorbeeld basisscholen en voortgezet onderwijs), maar hierin wordt wel met voorzienbaar realisme t.a.v. de altijd terugkerende dynamiek van prioritering, betaalbaarheid en aanwezige behoeftigheid in de toekomst rekening gehouden. De gemeentelijke dienstverlening blijft minimaal op het huidige kwaliteitsniveau, waarbij de lijnen tussen inwoners, bedrijven en gemeente zo kort mogelijk blijven en last but not least dat de gemeentelijke belastingen op een betaalbaar niveau blijven (deze zijn nu ondergemiddeld qua prijspeil in vergelijking met andere omliggende gemeenten).

Samenwerken vanuit eigen kracht:

Onze identiteit wordt in belangrijke mate bepaald door het breed gedragen respect voor hoe nu de landelijke omgeving van onze gemeente is ingericht ten behoeve van mens, buurt en economische bedrijvigheid. Binnen de gemeente zijn 6 kernen, die een ieder iets eigens hebben en van daaruit een kleurrijke bijdrage en herkenbaarheid leveren en ook van ons vragen. Vaak zie je dat mensen zich hier primair (laten) aanspreken op hun buurtschap c.q. dorpskern en daarin ook hun herkenbaarheid of eigenheid ontlenen. Cranendonck is het containerbegrip voor het vermogen om de eigenheid van de zes kernen te respecteren, maar ook te bundelen en van daaruit met elkaar gemeenschappelijke opgaven te ontwikkelen, maar daar waar nodig ook gepaste ruimte te geven voor gemotiveerd onderscheid in de concrete invulling.

De gemeente Cranendonck kiest nu weloverwogen op dit moment niet alleen voor behoud en versterking van die eigen identiteit, maar daarom ook vooralsnog voor behoud van autonomie van het huidige lokaal bestuur, omdat we overtuigd zijn dat op deze wijze de toekomst van de eigen identiteit als bedrijvige groene grensgemeente het meest gewaarborgd is en ook het meest tot zijn recht komt. Er is nu geen concrete buurgemeente specifiek en onderbouwd te benoemen, die met inachtneming van onze identiteit en maatschappelijke opgaven, een uitgesproken en onbetwist natuurlijke en logische partner voor bestuurlijke fusie zou zijn. Daarin staan we niet alleen, ook al onze buurgemeenten spreken zich nadrukkelijk uit dat vanuit eigen identiteit en autonomie de toekomstige maatschappelijke opgaven het best beslecht kunnen worden. En een ieder onderschrijft eveneens dat men daarin niet eigenstandig en geïsoleerd in wil opereren, maar juist ook de partners in de regio opzoekt en dat via verschillende samenwerkingsvormen en –structuren.

Herindeling met als enige drijfveer een voorgestane schaalvergroting van inwoneraantal, is voor Cranendonck dan ook geen optie. Structuur is voor ons ondergeschikt aan behalen van doelen en/of het boeken van resultaten. Wel erkennen we in alle openheid (en dat willen we ook met klem hierbij nog eens onderstrepen) dat met name op het vlak van de strategische en tactische opgaven en doelstellingen voor de gemeente Cranendonck vanwege grootte en ligging de samenwerking met derden onontbeerlijk is en ook verder en dieper moet worden aangegaan. Dat geldt voor de samenwerking met collega-gemeenten, andere overheden als ook anderen uit het maatschappelijk veld (de triple helix-invulling en ook de organisatie van burgerkracht).

Daarom willen wij graag in 2016 met de A2-samenwerkingspartners Valkenswaard en Heeze-Leende het duidelijke gesprek aangaan over de stip op de horizon en in hoeverre de samenwerking zich zal blijven begrenzen tot de zogenaamde ondersteunende bedrijfsvoeringsonderdelen of dat verdergaande samenwerking op langere termijn gezamenlijk kan wordt herkend en onderschreven als een bespreekbare en uitvoerbare toekomstige oplossingsrichting. De nu voorgestane autonomie kenmerkt zich echter niet door eigenstandigheid en een vorm van separatisme, maar juist daar waar nodig en wenselijk via nadrukkelijke afstemming en coöperatie met niet alleen de buurgemeenten, de regio Eindhoven en omstreken, maar ook vanwege onze ligging en maatschappelijke opgaven een partnership op onderdelen met Belgisch en Nederlands Limburg.

Zoals al eerder aangegeven, wordt die keuze van samenwerkingspartners met name bepaald door de bewegingen, die onze burgers, bedrijven en instellingen maken. Die bewegingen en activiteiten zijn voor ons sterk bepalend voor hetgeen wij moeten initiëren en realiseren t.b.v. onze gemeente c.q. onze regio.

Maar in onze afweging om als zelfstandige gemeente verder te gaan, spreken wij ons daarbij tevens vanuit realisme (de schaalgrootte kent onmiskenbaar ook beperkingen) en uitgesproken ambitie (zie daarvoor de al eerder genoemde beleidsdocumenten) ook uit om de samenwerking met de partners nog sterker, nog steviger, robuuster en verdergaand aan te willen gaan, maar een en ander wel gekoppeld aan gezamenlijk onderschreven heldere doelstellingen en oplevermomenten.

Rigide kiezen voor 1 regio is dus voor Cranendonck geen optie en wij zijn blij dat we in die keuze ook gesteund worden door de onderzoeksresultaten en aanbevelingen van professor Tordoir in oktober 2013, maar zien ook met tevredenheid dat ook de commissie Huijbregts via de SWOT-analyse vaststelt "dat er voor Cranendonck via samenwerking met Weert en Belgische gemeenten mogelijkheden biedt op economisch vlak en mobiliteit".

De samenwerking van onze gemeente kent het volgende grofmazige onderscheid:

1. Samenwerking op het vlak van bedrijfsvoering:

Sinds 2004 werken de gemeenten Cranendonck, Heeze-Leende en Valkenswaard op een aantal specifieke onderdelen samen. In eerste aanleg via het aangaan van een bestuursovereenkomst, vanaf 2012 via de niet-vrijblijvende vorm van een gemeenschappelijke regeling, te weten een openbaar lichaam. Die samenwerking is in de loop der tijden gegroeid en daar hebben we in eerste aanleg ook de tijd voor moeten nemen. Daarvoor zijn 2 aanwijsbare redenen; de eerste was dat in 2004 de toenmalige urgentie vanuit de toenmalige taakstelling voor intergemeentelijke samenwerking nog niet zo hoog was, maar daarenboven was er vanuit historie ook nog geen natuurlijke context. Ondanks dat we grenzen aan Valkenswaard en Heeze-Leende, is bijvoorbeeld via het onderzoek van professor Tordoir nogmaals duidelijk in beeld gebracht en herbevestigd dat de onderlinge interactie van burgers en bedrijven bij alle 3 gemeenten onderling niet zo dominant aanwezig is.

Maar in het proces van samenwerking hebben we in de loop der jaren met regelmaat vastgesteld, juist ook omdat we nagenoeg gelijkwaardige gemeenten zijn van omvang, dat een aantal thema's en vraagstukken identiek zijn en we daardoor meer en meer gebruik zijn maken van elkaars expertise of gezamenlijk zijn gaan optrekken in vraagstelling / opdrachtgeverschap. Inmiddels hebben we met instemming van de drie gemeenteraden besloten om de A2-samenwerking vanaf 2017 uit te breiden tot de gehele ondersteunende bedrijfsvoering. De gemeenten Cranendonck, Heeze-Leende en Valkenswaard hebben de ambitie - met behoud van eigen identiteit en autonomie - een hoge kwaliteit van dienstverlening te bieden aan hun burgers, bedrijven en instellingen. Het niveau van dienstverlening moet daarbij in verhouding blijven staan tot de daaraan gerelateerde kosten.

De 3 gemeenten zijn er daarbij van overtuigd dat het proactief zoeken van de samenwerking, bijdraagt aan het behoud van bestuurlijke autonomie op lange termijn. Samenwerking betekent voor de gemeenten dan ook zeker geen opmaat tot een bestuurlijke herindeling, maar juist een versterking van de individuele bestuurskracht en identiteit van de afzonderlijke gemeenten. Wel zijn de drie gemeenten van mening dat in deze gezamenlijkheid een beter antwoord kan worden gegeven op de uitdagingen waarvoor gemeenten gesteld worden, zoals bezuinigingen, de decentralisaties en de ontwikkeling tot een participatiesamenleving met een terugtredende en faciliterende lokale overheid tot gevolg.

De commissie Huijbregts noemt in haar SWOT-analyse een sterke kant van de gemeente Cranendonck dat het een heldere visie heeft op de A2-samenwerking.

We zijn blij dat ook met instemming van de andere raden die A2-samenwerking primair is gericht op de ondersteuning van de processen van de drie gemeenten en dat we naast het beslechten van de veel voorkomende zachte doelstellingen als verminderen van kwetsbaarheid, het behoeden /verbeteren van dienstverlening en het verhogen van de efficiency en effectiviteit ook een harde doelstelling hebben opgenomen. Het is vooralsnog uniek in Nederland (het beginsel dat in de praktijk opschaling altijd leidt tot toenemende kosten, zie onderzoek universiteit Groningen), maar wij gaan ervoor: De samenwerking moet op termijn (na 4 jaar) de 3 gemeenten jaarlijks structureel 1 miljoen euro feitelijke kostenbesparing op de bestaande uitgaven opleveren!

Daarenboven heeft de raad van de gemeente Cranendonck zich recentelijk ook uitgesproken om niet alleen de samenwerking te verbreden naar de hele paragraaf van bedrijfsvoering, maar hebben ook het initiatief genomen om met de partnergemeenten het gesprek aan te gaan over verdergaande verbreding van de samenwerking, de uiteindelijke toekomst van het samenwerkingsverband en of we daar dezelfde beelden bij hebben, het benoemen van het zogenaamde "wenkend perspectief". Het bestuur van de gemeente Cranendonck vindt een verdergaande samenwerking zinvol en wil daarom ook het gesprek hierover met de 2 collega-gemeenten aangaan. Daarin staat de waarschijnlijke kans op succes voorop en is autonomie ondergeschikt daaraan.

We zijn zeer sterk voorstander (besluit raad Cr 27-10-2015) dat er voor 1 januari 2017 een door de 3 gemeenten gedragen toekomstvisie over de samenwerking op middellange termijn vastgesteld is. Wij spreken ons uit dat we daarover in 2016 meer duidelijkheid met elkaar hierover verkrijgen en informeren de provincie daarover te zijner tijd.

2. Samenwerking op tactisch en strategisch niveau:

a. Voor een groot deel via samenwerking met de regio Eindhoven:

De gemeente Cranendonck realiseert zich terdege dat het totaal aan opgedragen maatschappelijke opgaven te groot en te complex is om als gemeente van 20.000 inwoners enkel en alleen eigenstandig zelfstandig te initiëren, te regisseren en uit te voeren. Samenwerking met derden is anno 2016 een vereiste en daar leveren we graag een actieve bijdrage in.

Voor wat betreft de algemene tactische en strategische opgaven, stelt de gemeente Cranendonck vast dat we in zijn algemeenheid voor een zeer groot deel onderdeel uitmaken van de metropoolregio van het gebied Eindhoven en omstreken en het dus ook in ons belang is dat die regio kan blijven welslagen in haar taakstelling en ambitie. Daar willen we dan ook graag onze bijdrage in blijven leveren via actieve participatie in samenwerkingsverbanden als MRE, ODZOB, GGD Zuidoost Brabant, ja zelfs in het door van hogerhand verplicht opgelegde samenwerkingsverband van de Veiligheidsregio. Dat een belangrijk deel van die toekomstige agenda van deze samenwerkingsverbanden het behoud en versterken van de economische positie van de stedelijke regio Eindhoven e.o. omvat, onderschrijven wij zelfs.

Waar wij attent op blijven (en ook een eigen als ook een gezamenlijk belang in hebben) is dat de focus niet enkel en alleen is gericht op dat van het stedelijk gebied, maar er gepaste aandacht is en meer slagkracht ontwikkeld wordt voor een 2-sporenbeleid, waarin dus ook de toekomstige agenda van de zogenaamde 15 of 16 plattelandsgemeenten herkenbaarder en minder vrijblijvend verankerd is binnen de strategische agenda van het samenwerkingsverband van de 21 MRE-gemeenten.

b. Voor specifieke onderdelen via samenwerking met de regio Midden-Limburg:

Voor met name de onderdelen (recreatieve) voorzieningen, mobiliteit, werk en onderwijs is een aanmerkelijk deel van de bevolking van Cranendonck aangewezen op de regio Weert en omstreken en dat is ook de hoofdreden dat de gemeente Cranendonck (naast specifieke samenwerkingsverbanden op het vlak van onderwijs) partner is van het samenwerkingsverband Keyport 2020. Die samenwerking kan ons ook helpen in onze ambities van gebiedsontwikkeling. Daarnaast werken we in deze regio ook samen via het werkvoorzieningsschap "De Risse" om op die manier concrete invulling te geven aan de taakstelling, zoals weergegeven in de Participatiewet.

Ook in deze samenwerkingsvormen richting het Middenlimburgse gebied, ambiëren wij dat, daar waar mogelijk en effectief, de samenwerking geïntensiveerd wordt om successen en daarmee dan ook wezenlijke bijdragen aan onze ambitie mogelijk te kunnen maken.

c. Voor specifieke onderdelen via samenwerking met de regio Belgisch Limburg:

De gemeente Cranendonck werkt sinds 2012 met de gemeenten Heeze-Leende, Valkenswaard, Hamont-Achel en Neerpelt samen in het samenwerkingsverband De Groote Heide (DGH). In de afgelopen periode is vooral ingezet op het uitwerken van de ontwikkelingspotentie van het gebied. Maar ook werden er al op verschillende domeinen de eerste concrete resultaten behaald. Ook werd er een kerngroep opgericht bestaande uit Coöperatie Boven-Dommel, Provincie Noord-Brabant, gemeente Heeze-Leende en Neerpelt, het Innovatiecentrum Limburg (Be) en het agentschap voor Natuur en Bos. Op basis van een sterkte–zwakte analyse is een actieplan opgesteld: De Groote Heide, Bouwsteen voor een Euregio, waarmee de samenwerking voor de periode 2015-2019 versterkt kan worden.

Recreatie + Toerisme is naast Werk + Economie in de strategische visie van onze gemeente benoemd als spin-off om het niveau van wonen en leven in Cranendonck en daarmee de sociale cohesie naar een hoger niveau te brengen of in ieder geval in stand te behouden. *"De financiële basis om deze zaken te kunnen realiseren ligt hoofdzakelijk bij het duurzaam door ontwikkelen van onze economie en het beter benutten van recreatieve mogelijkheden in de verschillende kernen"*.

De mogelijkheden van deze transnationale samenwerking willen wij in de nabije toekomst in gezamenlijkheid met onze partners nog scherper en doelgerichter maken en daarbij sluiten we niet uit dat uitbreiding van partners in dit samenwerkingsverband een welkome aanvulling en katalysator kan zijn om de beoogde doelstellingen voor dit zeer kansrijke gebied ook daadwerkelijk te laten realiseren.

d. Samenwerking met burgers en dorpsraden:

Het bestaansrecht van onze gemeente ontlenen we aan de kracht en inzet van de inwoners van Cranendonck. Burgers die met elkaar, met ondernemers, met maatschappelijke organisaties, met verenigingen en met de lokale overheid, de gemeente maken tot wat zij is; zes verschillende kernen waarbij de inzet om iedere kern leefbaar en levendig te houden de grote gemene deler is. Deze burgerkracht heeft de toekomst en zal meer en meer centraal komen te staan in de rol die wij als lokale overheid in dit samenspel innemen. De vraag is niet alleen meer hoe burgers participeren bij overheidsbeleid (burgerparticipatie), maar draait steeds meer om hoe de overheid participeert bij initiatieven van burgers, ondernemers en maatschappelijke organisaties (overheidsparticipatie).

Een paar recente voorbeelden van maatschappelijke initiatieven in onze gemeente zijn de Huiskamer in Budel-Schoot, die de eenzaamheid van ouderen in Schoot bestrijdt en hen een plekje biedt om elkaar ontmoeten te ontmoeten en waar de sociale cohesie wordt versterkt door onder andere een sociaal makelaar. De Buurttuin in Maarheeze, waar buurtbewoners een braakliggend terrein inrichtten als gezellige ontmoetingsplek. Een andere noemenswaardige samenwerking is die rondom regenwateroverlast in Maarheeze. Hier bleken een aantal kundige inwoners vanwege hun kennis en expertise van onmisbare waarde voor het goede eindresultaat van het project: een structurele oplossing voor een ergerlijk probleem.

Naar onze stellige overtuiging wijzigt de rol van de lokale overheid in de toekomst en zeker in de hoedanigheid van uitvoerend orgaan, maar ook in het kaderstellend en besluitvormend deel van het proces. Dat is een tendens die wij al jaren zien en die naar onze opvatting zelfs in progressief tempo zal blijven toenemen. De wijze van besturen zal een andere dan tot nu gebruikelijk gaan worden.

Daar waar bij de start van het project Veerkrachtig Bestuur in 2011 de focus vanuit de opdrachtgevers (= Provincie Noord-Brabant en Vereniging Brabantse Gemeenten) nog in belangrijke mate gericht was op het thema bestuurskracht en het eminent belang daarvan, zoals dat door prof. Korsten ooit eens helder in kaart is gebracht, blijkt nu toch steeds meer overduidelijk dat niet alleen de wereld zich blijft veranderen, maar ook de inzichten en de prioritering op dit onderdeel daarover evolueren.

Mr. drs. N.M. Lourens van BMC heeft meerdere (bestuurskracht)onderzoeken uitgevoerd en haar bevindingen over dit thema treffend verwoord in haar artikel "Loslaten en Vertrouwen" over bestuurskracht onder kabinet Rutte II:

Het is op z'n minst paradoxaal dat het kabinet aan de ene kant maatwerk en zogenaamd burgernabij bestuur wil en aan de andere kant aanstuurt op grotere gemeenten van ongeveer gelijke omvang. Het zet in ieder geval het vermoede vertrouwen in een ander daglicht. Wat zegt dit over hoe zij tegen de lokale bestuurskracht aankijken? Wat zegt omvang überhaupt over de mate van bestuurskracht? Bij bestuurskracht gaat het erom of een gemeente nu en in de toekomst, alleen of samen met partners, in staat is haar wettelijke taken en autonome ambities te verwezenlijken. Het gemeentelijke presteren gaat dus over meer dan schaalgrootte en geld. Bestuurskracht is bovendien een abstract begrip en voor velerlei interpretatie vatbaar. Welke betekenis heeft het eigenlijk in de huidige dynamiek van het (lokale) openbaar bestuur? De toename van taken en druk op de middelen heeft slechts invloed op korte termijn, zo weten we van eerdere ingrijpende taakuitbreidingen.

Verstrekkender en langduriger is de invloed van fundamentele ontwikkelingen binnen het openbaar bestuur en in de samenleving. Uit onze bestuurskrachtonderzoeken blijkt dat het prestatieniveau van de gemeenten in de toekomst sterk afhankelijk zal zijn van de mate waarin de gemeente de interactie aangaat met haar samenleving. De veranderende samenleving verplicht de overheid – zeker de 'eerste overheid' – om een nieuwe positie, rol en verantwoordelijkheid vorm te geven jegens die samenleving, gebaseerd op vertrouwen in burgers. Een 'civil society' waarin burgers en gemeente samen vanuit een gedeelde verantwoordelijkheid maatschappelijke vraagstukken oplossen. Samenwerking gaat dus steeds meer om samenwerking met de burger, contact en wederzijdse inspanningsplichten. Bestuurskracht wordt in de toekomst bepaald door burgerkracht.

Het succesvol benutten van de burgerkracht zal het onderscheidend vermogen worden van de gemeenten. Niet omdat de gemeente teveel taken en te weinig geld heeft, maar vanuit de échte overtuiging dat burgers en gemeenschappen dit kunnen waarmaken. Het besef moet groeien dat ruimte geven aan burgerkracht veel verder gaat dan instrumenten als de participatieladder. De verandering vereist innovatieve arrangementen en nieuwe perspectieven die niet meer te typeren zijn als 'sturing'.

Voor het bestuur van de gemeente Cranendonck zijn de hierboven geciteerde bevindingen zeer herkenbaar en vandaar dat ook het actuele raadsprogramma 2014-2018 met concrete beleidsuitgangspunten en –doelstellingen geënt is op het unaniem door de gemeenteraad geïnitieerde / onderschreven hoofduitgangspunt (en door college & ambtelijk bedrijf omarmd) : ruim baan voor implementatie van burgerparticipatie. Op 29 september 2015 is dat d.m.v. de vaststelling van de nota burgerparticipatie bekrachtigd.

Samenwerking en de gevolgen voor de interne organisatie:

Het bovenstaande geeft hopelijk op hoofdlijnen voldoende duiding en toelichting t.a.v. de samenwerkingsverbanden, die de gemeente Cranendonck in de loop der tijden is aangegaan en blijft ondersteunen. Het illustreert en motiveert met name waarom Cranendonck op verschillende schaakborden moet acteren. De bevestiging van anderen voor die aanpak, waaronder die van de commissie Huijbregts en professor Tordoir, doet ons deugd. Wij nemen daarbij ook de geplaatste kritische opmerkingen vanuit de commissie Huijbregts zeer ter harte dat, zoals zij dat in de SWOT-analyse als bedreiging aanstipt "dat het schaken op veel samenwerkingsborden zwaar is voor een organisatie van deze omvang".

Wij hebben er bewust voor gekozen om nu met elkaar via dit traject eerst vooral te benoemen en te markeren als gemeente "WIE ben ik" en "WAT wil ik realiseren".

In 2016 gaan we als lokaal bestuur met de antwoorden op de vragen van het WIE en WAT samen met het management van de ambtelijke organisatie het gesprek aan over de nog resterende vraagstelling van "HOE we het" willen en moeten gaan organiseren, m.a.w. het samen ontwikkelen van de visie op de toekomstige organisatie. Die visie op de organisatie is niet alleen noodzakelijk vanuit het oogpunt van beheersbaarheid inzake het schaken op 3 borden, maar vooral ook omdat een herijking vanuit de laatste reorganisatie (2006 via het op- en inrichten van een zogenaamde beheerorganisatie) vereist is en ook omdat vanaf 2017 de volledige bedrijfsvoering niet langer meer in eigen uitvoering is, maar is ondergebracht bij het A2-samenwerkingsverband. Een geactualiseerde visie op de organisatie is derhalve voor ons een must.

CONCEPT

Profiel van de gemeente Cranendonck

Onbegrensde kansen
Samenwerken vanuit eigen kracht

De provincie Noord-Brabant heeft aan alle Brabantse gemeenten gevraagd om zelf met een eigen visie te komen over de gemeente. In die visie moet de gemeente Cranendonck aangeven welke doelstellingen we hebben voor de nabije toekomst , op welke wijze we dat willen gaan realiseren en in welke bestuurlijke vorm dat volgens ons het best tot zijn recht kan komen.

Door de gemeenteraad van Cranendonck is een conceptreactie opgesteld, die op 2 februari 2016 voorlopig is vastgesteld en nu voor inspraak voor inwoners, bedrijven en instellingen van de gemeente Cranendonck is opengesteld.

Dit stuk is een samenvatting van de conceptreactie. De complete en dus wat uitgebreidere reactie kunt u terugvinden via de website www.cranendonck.nl, maar er is ook een papieren versie in te zien in de hal van het gemeentehuis.

Uw eventuele reactie zien wij graag voor 2-3-2016 tegemoet en dat kan via het mailadres mijnmening@cranendonck.nl of schriftelijk via het gebruikelijke adres:

Aan de gemeenteraad van Cranendonck

t.a.v. de griffie

Postbus 2090

6020 AB BUDEL

Uw reactie dient u wel duidelijk te voorzien van uw naam, adres en woonplaats. Anonieme reacties worden helaas niet in behandeling genomen.

De gemeenteraad zal tenslotte de binnengekomen reacties meenemen bij de definitieve vaststelling van de reactie richting de provincie Noord-Brabant (waarschijnlijk op 12 april 2016).

Aanwezige infrastructuur: WEG-SPOOR-WATER en LUCHT

Cranendonck is een gemeente met dus ruim 20.450 inwoners, gelegen in een landelijk gebied met een totale oppervlakte van 78,14 km².
Wat opvalt aan Cranendonck is dat de basis voor de infrastructuur uitgesproken goed te noemen valt. De zeer belangrijke A2-snelweg snijdt letterlijk door onze gemeente en bepaalt voor een groot deel onze bereikbaarheid.
Maar naast de belangrijke autoweg A2, bevinden zich in onze gemeente ook nog twee spoorlijnen; een met zeer veel activiteit van goederen- en personenvervoer tussen Eindhoven en Weert (inclusief station Maarheeze) en de ander, vooralsnog wat minder actief – maar met veel potentie - tussen Weert en Antwerpen, meer bekend onder de naam van "IJzeren Rijn".
Daarnaast nog de waterweg de Zuid-Willemsvaart in Dorplein en last but not least de aanwezigheid van het enige particuliere vliegveld in Nederland met toch een behoorlijk aantal vliegbewegingen op jaarbasis, te weten Kempen Airport.
Weg-water-spoor EN lucht, de basis voor een optimale ontsluiting & bereikbaarheid. De uitgelezen mogelijkheid voor het realiseren van nieuwe kansen. Dat is dus in Cranendonck allemaal aanwezig in een overzichtelijke en beheersbare plattelandsomgeving.

REGIO EINDHOVEN-REGIO NEDERLANDS LIMBURG-REGIO BELGISCH LIMBURG
De ligging tegen de grenzen van Noord-Brabant, Nederlands en Belgisch Limburg zorgt ervoor dat Cranendonck een gemeente met veel kansen en mogelijkheden is.

Het fenomeen dat we een grensgemeente zijn met 3 achterlanden, te weten de regio Eindhoven en de regio van Belgisch en ook Nederlands Limburg, levert ons dan ook een bijzondere taakstelling als grensgemeente op.
Burgers, bedrijven en instellingen gaan in een tijdperk van toenemende mobiliteit, digitale ontsluiting en verdergaande globalisering ieder hun eigen weg en bestemming. Het lokaal bestuur wil aansluiten op die keuzes. Die achtergrond is al sterk bepalend voor iedere grensgemeente en voor Cranendonck op het snijpunt van 3 regio's nog veel meer. Wij kiezen voor samenwerking met drie regio's.

Aanwezige BESTUURSkracht en potentiële BURGERkracht bundelen
De wettelijke taken worden in Cranendonck naar behoren en tevredenheid uitgevoerd en heeft in geen enkele taakonderdeel geleid tot actieve bemoeienis of ingrijpen door een hogere overheid.

Cranendonck is een gemeente, die als financieel gezond en evenwichtig in de cijfers genoemd mag worden en dat is al jaren zo. Pijnlijke kwesties als status van artikel12-gemeente of grondpolitiekdossiers zijn ons gelukkig vreemd gebleven.
Een tweede belangrijke bouwsteen voor evenwichtig lokaal bestuur in Cranendonck is dat de verhoudingen tussen college en raad al jaren goed te noemen zijn en dat het politieke debat en de bestuurlijke besluitvorming op inhoud zijn gestoeld.

Burgers en bedrijven worden nu niet alleen vroegtijdig in het proces geraadpleegd, maar in de toekomst ook actiever betrokken
Van hun betrokkenheid en deskundigheid wordt nu meer en structureler gebruik gemaakt. Het op natuurlijke wijze bundelen van bestuurs- en burgerkracht is daarvan het resultaat.
Wat het bestuur van Cranendonck betreft, ligt hierin ook de grootste uitdaging van het lokale bestuur in Nederland. De mate van bestuurskracht is een belangrijk vraagstuk en wel degelijk een essentiële randvoorwaarde voor effectief bestuur. Maar het goed kunnen overbruggen van de afstand tussen burger en overheid is naar onze overtuiging het uiteindelijk bepalende thema voor de komende jaren. Het verbinden van de bestuurskracht met de aanwezige burgerkracht gaat de effectiviteit, de toekomstige agenda en uiteindelijk het bestaansrecht van het lokaal bestuur bepalen.

Ambities van de gemeente Cranendonck:
De belangrijkste ambities voor de langere termijn zijn vastgelegd in de volgende documenten:

1 Strategische visie 2009 – 2024
In de Strategische Visie hebben we de koers voor de jaren 2009 tot 2024 vastgelegd. Hierbij hebben we een onderscheid gemaakt tussen vijf focuspunten. Op de gebieden wonen en leven, onderwijs, werk en economie, zorg en recreatie en toerisme, hebben we vastgelegd waar we voor staan en wat onze ambities zijn voor de toekomst.

2 Gebiedsvisie 'Kansen over grenzen'

In de Gebiedsvisie 'Kansen over grenzen' worden Cranendonck en haar omgeving op de kaart gezet als een kansrijke regio op sociaaleconomisch gebied, met de ontwikkeling van het Duurzaam Industrieterrein Cranendonck als uitgangspunt. Naar aanleiding van deze Gebiedsvisie hebben we een uitvoeringsplan opgesteld, waarmee we onze gemeente verder versterken en profileren. In samenwerking met andere overheden, bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties en onze inwoners voeren we deze projecten uit.

3 Structuurvisie

De structuurvisie is het hoofddocument voor alle ruimtelijke ontwikkelingen binnen de gemeente Cranendonck. De input hiervoor wordt gegeven door de Strategische Visie. De structuurvisie moet dan ook gezien worden als een ruimtelijke doorvertaling van de Strategische Visie. De voornaamste doelen voor de structuurvisie zijn:

4 Raadsprogramma 'Samen vooruit'

Het raadsprogramma 'Samen vooruit' is eveneens belangrijk bij de bepaling van onze stip op de horizon. Hierin heeft de gemeenteraad haar visie en het beleid op hoofdlijnen voor de komende raadsperiode vastgelegd.

Welke gemeente wil Cranendonck zijn?

Het bestuur van de gemeente Cranendonck wil de natuurwaarden en het groene karakter binnen de gemeente behouden en vanuit het respect voor natuur en het landelijk karakter juist ook de bedrijfsmatige en recreatieve waarden in het groene en landelijke landschap daar waar mogelijk bevorderen (kansen over de grenzen).

De leefbaarheid in de verschillende dorpskernen en in het buitengebied willen we graag behouden door een aantrekkelijk, veilig en gezond leefklimaat voor inwoners en bezoekers te stimuleren. Daarnaast willen we de bestaande gemeenschapszin en het gemeenschapsgevoel in de dorpen actief wordt bevorderd (burgerparticipatie). Bedrijvigheid die past in de ruimtelijke structuur wordt gestimuleerd (zie bijv. ontwikkeling van het DIC, maar ook het in stand houden van de bedrijvigheid op de verschillende bestaande bedrijfsterreinen in onze gemeente).

•De ambitie is om minimaal het huidige voorzieningenniveau behouden blijft (niet alleen winkels, bedrijvigheid, gemeenschapshuizen maar ook bijvoorbeeld basisscholen en voortgezet onderwijs). Natuurlijk kijken we met een scherpe blik of zaken naar de toekomst toe betaalbaar blijven, er nog behoefte aan is, het nog steeds belangrijk gevonden wordt en dingen die niet beter of anders georganiseerd kunnen worden.

Wij willen een "nabije" gemeente zijn, waarbij de lijnen tussen inwoners, bedrijven en gemeente zo kort mogelijk blijven. Tot slot willen we dat de gemeentelijke belastingen op een betaalbaar niveau blijven (deze zijn nu ondergemiddeld qua prijspeil in vergelijking met andere omliggende gemeenten).

Samenwerken vanuit eigen kracht:
De gemeente Cranendonck kiest voor behoud van autonomie, omdat we overtuigd zijn dat op deze wijze de toekomst van de eigen identiteit als bedrijvige groene grensgemeente het meest tot zijn recht komt.

Daarin staan we niet alleen, ook onze buurgemeenten spreken nadrukkelijk uit dat ze vanuit eigen identiteit en autonomie de toekomstige maatschappelijke opgaven willen aangaan. En een ieder spreekt de wens uit dat men daarbij de partners in de regio wil opzoeken.

Herindeling met als drijfveer een schaalvergroting van inwoneraantal, is voor Cranendonck dan ook geen optie. Omvang is voor ons ondergeschikt aan behalen van doelen en/of het boeken van resultaten.

Wel erkennen we (en dat willen we ook met klem hierbij nog eens onderstrepen) dat met name op het vlak van de strategische en tactische opgaven en doelstellingen de samenwerking met anderen onvermijdelijk is. Die samenwerking moet ook verder worden verdiept en verstevigd. Dat geldt voor de samenwerking met collega-gemeenten, met andere overheden, maar ook met inwoners, bedrijven en instellingen.

We willen dus als bestuur van Cranendonck verder als zelfstandige gemeente, maar juist daar waar nodig en wenselijk zoeken we nadrukkelijke afstemming en samenwerking met de buurgemeenten, de regio Eindhoven en omstreken, maar ook vanwege onze ligging en maatschappelijke opgaven een partnership op onderdelen met Belgisch en Nederlands Limburg.

De samenwerking van onze gemeente kent het volgende grofmazige onderscheid:

1. **Samenwerking op het vlak van bedrijfsvoering:**

Sinds 2004 werken de gemeenten Cranendonck, Heeze-Leende en Valkenswaard op een beperkt aantal onderdelen (de "back-office") samen.

Inmiddels is met instemming van de drie gemeenteraden besloten om de A2-samenwerking vanaf 2017 uit te breiden tot de gehele bedrijfsvoering (de ondersteunende diensten). De gemeenten Cranendonck, Heeze-Leende en Valkenswaard hebben de ambitie - met behoud van eigen identiteit en autonomie - een hoge kwaliteit van dienstverlening te bieden aan hun burgers, bedrijven en instellingen.

De 3 gemeenten zijn er daarbij van overtuigd dat het aangaan van de samenwerking juist bijdraagt aan het behoud van bestuurlijke autonomie op lange termijn. Samenwerking betekent voor de gemeenten dan ook zeker geen opmaat tot een bestuurlijke herindeling, maar juist een versterking van de individuele bestuurskracht en identiteit van de afzonderlijke gemeenten.

Daarenboven heeft de raad van de gemeente Cranendonck zich recentelijk ook uitgesproken om niet alleen de samenwerking te verbreden naar de hele bedrijfsvoering, maar hebben ook het initiatief genomen om met de partnergemeenten het gesprek aan te gaan over verdere verbreding van de samenwerking.

2. **Samenwerking op tactisch en strategisch niveau:**

a. Voor een groot deel via samenwerking met de regio Eindhoven:

De gemeente Cranendonck realiseert zich heel goed dat het totaal aan taken en opgaven te groot en te complex is om dat als kleinere gemeente helemaal alleen te doen. Samenwerking is een noodzaak.

Voor wat betreft de belangrijke onderwerpen die verder gaan dan onze dienstverlening, (zoals werkgelegenheid en bedrijvigheid – wonen – bereikbaarheid en mobiliteit), stellen we vast dat we voor een zeer groot deel onderdeel uitmaken van de metropoolregio van het gebied Eindhoven en omstreken.

Het is dus ook in ons belang dat die regio kan blijven welslagen in haar taakstelling en ambitie. Daar willen we dan ook graag onze bijdrage in blijven leveren via samenwerkingsverbanden als MRE, ODZOB, GGD Zuidoost Brabant.

De gemeenschappelijke opgave is het behoud en versterken van de economische positie van de stedelijke regio Eindhoven en omstreken. Dit onderschrijven wij volledig.

Waar wij attent op blijven (en ook een eigen als ook een gezamenlijk belang in hebben) is dat de focus van de regio niet enkel en alleen is gericht op dat van het stedelijk gebied, maar dat er ook voldoende aandacht is voor de toekomstige agenda en belangen van de 15 of 16 plattelandsgemeenten in de MRE.

b. Voor specifieke onderdelen via samenwerking met de regio Midden-Limburg:

Voor met name de onderdelen (recreatieve) voorzieningen, mobiliteit, werk en onderwijs is een behoorlijk deel van de bevolking van Cranendonck gericht op de regio Weert en dat is ook de hoofdreden dat de gemeente Cranendonck (naast specifieke samenwerkingsverbanden op het vlak van onderwijs) partner is van het samenwerkingsverband Keyport 2020.

Daarnaast werken we in deze regio ook samen via het werkvoorzieningsschap "De Risse" om op die manier concrete invulling te geven aan de Participatiewet. Ook in deze samenwerking ambiëren wij dat de samenwerking intensiever wordt om daarmee onze ambitie mogelijk te maken.

c. Voor specifieke onderdelen via samenwerking met de regio Belgisch Limburg:

De gemeente Cranendonck werkt sinds 2012 met de gemeenten Heeze-Leende, Valkenswaard, Hamont-Achel en Neerpelt samen in het samenwerkingsverband De Groote Heide (DGH). We willen hierdoor de mogelijkheden in ons gebied voor Recreatie + Toerisme vergroten en versterken.

d. Samenwerking met burgers en dorpsraden:

Het contact, de afstemming en vooral de inzet van de inwoners van Cranendonck is erg belangrijk. Burgers die met elkaar, met ondernemers, met maatschappelijke organisaties, met verenigingen en met de lokale overheid, de gemeente maken tot wat zij is; zes verschillende kernen waarbij de inzet om iedere kern leefbaar en levendig te houden de gemene deler is. Deze burgerkracht heeft de toekomst en zal meer en meer centraal komen te staan. Een andere rol voor de lokale overheid zal het gevolg zijn.

Naar onze stellige overtuiging wijzigt de rol van de lokale overheid in de toekomst. Zeker in de hoedanigheid van uitvoerend orgaan, maar ook in het besluitvormend en besturend deel. Besturen vanuit een ivoren toren is niet meer van deze tijd. Besturen is niet alleen voor elkaar, maar ook met elkaar. Dat is een tendens die wij al jaren zien en die naar onze opvatting zelfs in toenemende mate en in progressief tempo zal blijven toenemen. De wijze van besturen zal een andere gaan worden dan tot nu gebruikelijk.

Daarom neemt betrokkenheid en deelname van burgers een belangrijke positie in het actuele raadsprogramma 2014-2018: ruim baan voor implementatie van burgerparticipatie.

VISIE OP ORGANISATIE VOLGT IN 2016

Wij hebben er bewust voor gekozen om nu met elkaar eerst vooral te benoemen en te markeren als gemeente "WIE ben ik" en "WAT wil ik realiseren".

In 2016 gaan we met het management van de ambtelijke organisatie bepalen "HOE we het" willen en moeten gaan organiseren. Dan komt er een visie op de toekomstige organisatie. Die visie op de organisatie is niet alleen noodzakelijk omdat we als wat kleinere gemeente met meerdere regio's samenwerken en dus eigenlijk tegelijk op 3 borden schaken.

Maar daarnaast is de laatste reorganisatie namelijk al meer dan 10 jaar geleden en de wensen/eisen aan de organisatie zijn inmiddels behoorlijk veranderd. Komt nog bij dat vanaf 2017 de volledige bedrijfsvoering niet langer meer in eigen uitvoering is, maar is ondergebracht bij het A2-samenwerkingsverband. Een nieuwe en actuele visie op hoe we het gaan organiseren is voor 2016 dan ook al ingepland.

Dit is een samenvatting van de volledige conceptreactie aan de provincie Noord-Brabant, zoals de gemeenteraad van Cranendonck die op 2 februari 2016 voorlopig heeft vastgesteld. De volledige versie is in te zien via www.cranendonck.nl en ook in te zien bij de balie van het gemeentehuis.

Van 3-2-2016 t/m 2-3-2016 wordt u in de gelegenheid gesteld om uw mening hierover kenbaar te maken. De gemeenteraad zal dan vervolgens – nadat kennis is genomen van alle reacties – de brief naar de provincie Noord-Brabant definitief gaan vaststellen.