

b&w-  
voorstel

Afdeling	: Onderwijs, Cultuur, Sport & Welzijn	B&W-voorstel:	BW-009779
Naam opsteller voorstel	: Poell, Gonnie (575 491)	Zaaknummer	JOIN: Z/16/023850
Portefeuillehouder	: P.P.H. (Paul) Sterk	Publicatie:	Openbaar

**Onderwerp**

Integrale samenwerking in het sociaal domein

**Voorstel**

1. In te stemmen met pilot integrale samenwerking in het sociaal domein
2. Beschikbaar te stellen van totaal € 77.840,- (€ 50.000,- samenloopbudget en € 27.840,- financiering projectleider) voor het project ten laste van het budget Wmo-begeleiding individueel en groep
3. Verlenen van mandaat aan de opdrachtgevers om, in het kader van de doelen van deze pilot, financiële middelen beschikbaar te stellen.







**Inleiding**

Binnen de afdeling WIZ van de gemeente Weert is geconstateerd dat de verschillende uitvoerende teams casuïstiek tegenkomen waarbij problemen op meerdere leefdoelgebieden aanwezig zijn. Deze casuïstiek vraagt om een verdergaande samenwerking (tussen de teams of met externe partners) gericht op een integrale oplossingsrichting voor het gezin/huishouden.

Dit vraagt van medewerkers een andere manier van kijken en werken. Het gaat om breed kijken, afwegen en oplossingsrichtingen zoeken in plaats van alleen handelen vanuit de eigen (afgebakende) taakstelling.

Ook komt het voor dat er onvoldoende mogelijkheden zijn om financiële middelen in te zetten vanwege beperkende wet- en regelgeving.

Voorgesteld wordt om gedurende 1 jaar een pilot te doen, gericht op integrale samenwerking in het sociale domein.

Weert, 12-07-2016  De directeur, 	S		B	W	W	W	W
				HL	FvE	PS	GG
	akkoord						
	bespreken						
Soort besluit: Besluit college		Vergadering B&W van 27-09-2016					

**In te vullen door het B&W secretariaat:** Akkoord Akkoord met tekstuele aanpassing door portefeuillehouder Anders, nl.:

Beslissing d.d.:

27-09-'16

 Niet akkoord Gewijzigde versie A-stuk B-stuk C-stukDe secretaris, Totaal aantal pagina's: 4  
Pagina 1

## Beoogd effect/doel

Uitvoerende teams in het sociale domein van de gemeente Weert werken daar waar nodig is samen met elkaar en partners gericht op integrale oplossingen voor burgers. Ze schuwen daarbij niet onorthodoxe maatregelen te treffen.

De pilot dient op te leveren:

- Analyse van casuïstiek met aanbevelingen voor beleid;
- Een kader waarmee extra financiële inzet gewogen kan worden;
- Een plan waarin is opgenomen hoe de opgedane ervaring breed verspreid wordt naar alle medewerkers van uitvoerende teams binnen het sociale domein van de gemeente Weert.

## Argumenten

### Beslispunt 1: Pilot integrale samenwerking

Voorgesteld wordt om gedurende 1 jaar een pilot te organiseren om helder te krijgen wat nodig is om een integrale aanpak te realiseren voor die cases waarbij dat noodzakelijk is. Tijdens deze pilot wordt een "pilotteam" gevormd om ervaring te gaan opdoen met integrale samenwerking.

Tijdens de pilot wordt gebruik gemaakt van het gedachtengoed 1Gezin1Plan zoals ingevoerd binnen de Jeugdhulp. De pilot sluit naadloos aan bij de (recent vastgestelde) integrale aanpak kinderopvang, ook in deze aanpak is 1Gezin1Plan de basis.

Bovendien wordt "De Bedoeling" hiermee in de praktijk gebracht: vanuit de leefwereld van het gezin zoeken naar passende oplossingen in de systeemwerelden.

De kern van de pilot is de vraag "hoe bieden wij maatwerk aan elke individuele burger /huishouden/gezin met een ondersteuningsvraag aan de gemeente Weert"? Hierbij kan het ook gaan om burgers die zelf geen vraag stellen maar waarbij het maatschappelijk veld signaleert dat er ernstige zorgen zijn rondom het welbevinden van een burger. Concrete doelen zijn nader uitgewerkt in bijgevoegde pilotbeschrijving.

### Aansturing pilot

Voor de aansturing van de pilot wordt een (zo klein mogelijke) projectstructuur ingericht in de periode oktober 2016 tot en met september 2017

- Opdrachtgevers zijn Margot van den Broeke en Gonnie Poell.
- Er wordt een pilotleider benoemd voor 8 uur per week.

Taken en rollen van de opdrachtgevers en de pilotleider zijn uitgewerkt in bijgevoegde pilotbeschrijving.

### Beslispunt 2: Beschikbaar stellen van budget

Voorgesteld wordt een "samenloopbudget" van € 50.000,- beschikbaar te stellen voor inzet bij casuïstiek waar de reguliere middelen niet ingezet kunnen worden vanwege beperkende regelgeving. Enkele voorbeelden:

- 2 kinderen van 4 en 6 jaar verblijven 5 maanden bij opa en oma omdat moeder in een revalidatiecentrum in Nijmegen is opgenomen. Vader is niet in beeld. Opa en oma leven van een AOW uitkering en ze zijn slecht ter been. Er is een probleem met vervoer van de kinderen naar school en een wekelijks bezoek aan moeder. Opa en oma zijn niet in staat dit vervoer zelf te regelen, ze hebben geen auto, kunnen niet fietsen met een jong kind achterop en ze hebben niet de financiële middelen om een taxi in te zetten. Voor het vervoer naar het revalidatiecentrum is een vrijwilliger gevonden mits de onkosten vergoed worden. Vraag aan de gemeente: kan het leerlingenvervoer toch ingezet worden voor het vervoer van de kinderen naar school (men voldoet niet aan de criteria) en is de gemeente bereid de onkosten van de vrijwilliger te betalen? Opa en oma komen niet in aanmerking

voor bijzondere bijstand omdat ze een huis bezitten. Alternatief is de kinderen plaatsen in een pleeggezin.

- Gezin met 2 kinderen, moeder is hoogzwanger. Vader is in een psychose geraakt en heeft het huis kort en klein geslagen. Het huis is dermate beschadigd dat de woningcorporatie alle kosten in rekening brengt en dreigt met een uithuiszetting als de rekening niet wordt betaald. Het gezin heeft schulden, er is geen geld om de kosten te betalen. Als vader behandeling krijgt zal zijn psychose onder controle komen en is de kans op herhaling klein. Is de gemeente bereid de rekening voor dit gezin te betalen (of te lenen) om te voorkomen dat dit gezin uit huis wordt gezet? Bij een uithuisplaatsing is de kans groot dat de kinderen weggehaald worden (pleeggezin) omdat het gezin geen netwerk heeft (men komt uit een andere regio en men woont hier nog maar kort) waar men op kan terugvallen.

Indien de projectleider het noodzakelijk vindt dat er financiële middelen nodig zijn en er geen mogelijkheden worden gevonden binnen de reguliere budgetten (met de daarbij horende wet- en regelgeving) kan men een verzoek doen bij de opdrachtgevers. Daarnaast zijn er middelen nodig voor financiering van de projectleider: € 27.840,-.

#### Beslispunt 3: Mandaat voor de opdrachtgevers

Voorgesteld wordt om de opdrachtgevers mandaat te geven om de gevraagde extra financiële inzet te beoordelen, akkoord geven of (gemotiveerd) af te wijzen. Gedurende de pilotperiode is maximaal € 50.000,- beschikbaar.

Een voorlopig kader voor de beoordeling van de aanvragen staat opgenomen in bijgevoegde pilotbeschrijving.

#### **Kanttekeningen**

Het is denkbaar dat gedurende de pilot belemmeringen ontstaan op het gebied van wet- en regelgeving. Indien dit voorkomt zal dat meegenomen worden in evaluaties en in aanbevelingen voor aanpassingen van beleid.

#### **Financiële, personele en juridische gevolgen**

##### Begroting

- "samenloopbudget" van € 50.000,- voor inzet bij casuïstiek;
- inzet van de projectleider, 48 weken x 8 uur x € 72,50 = € 27.840,-.

Beide bedragen komen ten laste van budget Wmo begeleiding onvoorzien / buitencontractuele ondersteuning. Dit budget maakt onderdeel uit van het totale budget van Wmo begeleiding individueel en groep (grootboeknummer 6620000 totale begroting 2016 € 3.437.050,-). In de exploitatieopzet Wmo begeleiding 2016 is een bedrag geraamd voor onvoorzien / buitencontractuele ondersteuning ter hoogte van € 210.601,-. In 2017 is een bedrag geraamd voor onvoorzien / buitencontractuele ondersteuning ter hoogte van € 732.695,-. Gelet op de looptijd van het project van oktober 2016 tot en met september 2017, worden de uitgaven verspreid over 2016 en 2017.

#### **Uitvoering/evaluatie**

- Elke zes weken is er een voortgangsgesprek tussen opdrachtgevers, P. van Haren en projectleider.
- Er worden, via een evaluatie, aanbevelingen gedaan voor eventuele (beleids)aanpassingen. Verder wordt de inzet van de financiële middelen verantwoord (zie ook de bijgevoegde projectbeschrijving).

### **Communicatie/participatie**

Communicatie over deze pilot aan interne organisatie en externe partners. Dit wordt nader uitgewerkt met de communicatieadviseur.

De raad wordt geïnformeerd via de TILS-lijst.

### **Overleg gevoerd met**

#### Intern:

Teamleiders WIZ: M. van den Broeke, P. van Haren

Wmo-Control: E. Vogels

Juridisch adviseur: M. Rosbergen,

Financieel adviseur: P. Vos

#### Extern:

Centrum voor Jeugd en Gezin Midden-Limburg

Algemeen Maatschappelijk werk Midden-Limburg

### **Bijlagen**

Beschrijving pilot *Integrale samenwerking in het sociale domein binnen de gemeente Weert*



2. Beschikbaar stellen van een "samenloopbudget" van € 50.000,- uit het budget Wmo begeleiding onvoorzien/buitencontractuele ondersteuning, voor inzet bij casuïstiek waar de reguliere middelen, vanwege bestaande wet-of regelgeving (nog) niet ingezet kunnen worden.  
Indien de pilotleider met het pilotteam het noodzakelijk vinden dat er financiële middelen nodig zijn en er geen mogelijkheden worden gevonden binnen de reguliere budgetten kan men een verzoek doen bij de opdrachtgevers. De opdrachtgevers beoordelen de aanvraag en geven een akkoord of wijzen gemotiveerd de aanvraag af. De "voorlopige" spelregels staan opgenomen in bijlage 1.
3. Samenstellen van een pilotteam bestaande uit:
  - a. Een pilotleider (zie 4);
  - b. Twee regisseurs Wmo;
  - c. Een jeugd en gezinswerker van het CJG-ML;
  - d. Twee consultants participatiewet;
  - e. Een medewerker schulddienstverlening;
  - f. Een medewerker leerplicht/RMC;
  - g. Twee inkomensconsulenten;
  - h. Een maatschappelijk werker van het AMW-ML (deelnemer vangnetoverleg);
4. Aanstellen van een pilotleider met de volgende taken/opdracht:
  - a. Hoofdtak is coaching, ondersteuning van het pilotteam gericht op de beschreven doelen. Het is aan het pilotleider en het pilotteam om de werkwijze samen vorm te geven. Gestart wordt met een wekelijkse intervisiebijeenkomst. Waar nodig worden individuele gesprekken gevoerd en kan de pilotleider meelopen bij de dagelijkse praktijk. Waar dit relevant is kan de pilotleider ook deelnemen aan de reguliere werkoverleggen van de afzonderlijke team;
  - b. Waar nodig een aanvraag voor extra financiële inzet voorleggen aan opdrachtgevers (met het pilotteam);
  - c. Voortgangsgesprekken met de opdrachtgevers;
  - d. Met het pilotteam een rapportage opleveren over de voortgang en de voorlopige opbrengsten in de maand februari 2017 (zo kort en bondig als mogelijk);
  - e. Met het pilotteam een invoeringsplan maken voor de interne organisatie van de gemeente Weert (oplevering in de maand september 2017) waarin is opgenomen:
    - een kader waarmee de inzet van extra financiële middelen op cases niveau gewogen kan worden;
    - analyse van casuïstiek met aanbevelingen voor beleid;
    - een plan waarin is opgenomen hoe de opgedane ervaringen ingevoerd kunnen worden naar alle medewerkers van uitvoerende teams van de gemeente Weert, de leiding en aanbevelingen voor invoering bij externe partners.
5. Communicatie over deze pilot aan interne organisatie en externe partners. Dit wordt nader uitgewerkt met de communicatieadviseur.
6. Begroting:
  - "samenloopbudget" van € 50.000,- voor inzet bij casuïstiek;
  - inzet van de pilotleider, 48 weken x 8 uur x € 72,50 = € 27.840,-.
 Beide bedragen komen ten laste van budget wmo begeleiding onvoorzien / buitencontractuele ondersteuning.

## Bijlage 1

Voorlopige spelregels bij de beoordeling van aanvraag extra financiële inzet:

Grondslag voor financiële inzet is de Wmo, in het bijzonder bij mensen die dreigen tussen wal en schip te vallen en geen andere voorziening hebben (lees ander wettelijk kader). Bij de toetsing van de aanvraag geldt als voorlopig kader:

- De inzet van extra financiële middelen is noodzakelijk.
- Niet inzetten van extra financiële middelen levert niet verantwoorde schade op bij de cliënt of gezinsleden (zoals onveilige situaties voor kinderen).

EN/OF

- Niet inzetten van extra financiële middelen genereert meer kosten op lange termijn.
- Reguliere financiën kunnen niet ingezet worden vanwege bestaande wet-of regelgeving.