

Afdeling	: OCSW	B&W-voorstel:
Naam opsteller voorstel	: Jeroen Hengst (0495-575475)	DJ-5883
Portefeuillehouder	: drs. G.J.W. (Geert) Gabriëls	Zaaknummer:
		5881
		Publicatie:
		Openbaar

### Onderwerp

Samenwerkingsovereenkomst Bibliocenter 2017-2020

### Voorstel

Kennis te nemen van bijgevoegde Samenwerkingsovereenkomst Bibliocenter 2017-2020

### Inleiding

Het bibliotheekwerk in de gemeenten Leudal, Maasgouw, Nederweert en Weert wordt uitgevoerd door Bibliocenter. Door in een samenwerkingsovereenkomst een breed kader vast te stellen in de vorm van een regionale visie op het openbaar bibliotheekwerk, kan het Bibliocenter haar dienstverlening en vooral de ontwikkeling daarvan gestalte geven. Binnen dit brede kader geeft elk van de gemeenten nadere invulling aan de dienstverlening en ontwikkeling daarvan. De gemeente Weert heeft daartoe jaarlijks een subsidiebeschikking opgesteld en zal een meerjarig convenant opstellen met het Bibliocenter.

Tijdens het bestuurlijk overleg Bibliotheekwerk d.d. 20 maart 2017 in Nederweert is afgesproken om de samenwerkingsovereenkomst ter kennisname van de afzonderlijke colleges van burgemeester en wethouders te brengen.

### Beoogd effect/doel

Met heldere kaders waarbinnen het Bibliocenter haar activiteiten vormgeeft en ontwikkelt, kan het Bibliocenter investeren in ontwikkelingen die voor de middellange termijn draagvlak hebben vanuit de gezamenlijke gemeenten. Dit is onder meer noodzakelijk om de gewenste ontwikkeling in te zetten dat het Bibliocenter een steeds grotere rol vervult in het sociaal domein / participatiesamenleving samen met maatschappelijke partners. Tevens regelt deze samenwerkingsovereenkomst dat directe maar ook indirecte kosten zoveel mogelijk toegerekend worden naar de individuele gemeenten.

Weert, 28 juni 2017  De directeur,	S		B	W	W	W	W
		akkoord		FvE	PS	GG	MvdH
		bespreken					
Soort besluit: Besluit college							

#### In te vullen door het B&W secretariaat:

- Akkoord  
 Akkoord met tekstuele aanpassing door portefeuillehouder  
 Anders, nl.:

- Niet akkoord  
 Gewijzigde versie

- A-stuk  
 B-stuk  
 C-stuk

Beslissing d.d.:

11-7-2017

Nummer:

27

De secretaris,

Daarnaast voorziet deze samenwerkingsovereenkomst in een aantal bepalingen zodat bij het beëindigen van een subsidierelatie van een individuele gemeenten of een subsidievermindering de effecten daarvan op het Bibliocenter en de overige gemeenten zoveel mogelijk beperkt worden.

## **Argumenten**

### *1. Heldere opdracht en ontwikkelrichting voor Bibliocenter vanuit de subsidiërende gemeenten ondanks verschillende individuele keuzes*

De afgelopen periode hebben de subsidiërende gemeenten verschillende keuzes gemaakt ten aanzien van de activiteiten waarvoor zij het Bibliocenter subsidiëren en de wijze waarop zij deze activiteiten uitgevoerd willen zien. Tevens hebben de verschillende subsidiërende gemeenten op uiteenlopende wijze ombuigingen / bezuinigingen doorgevoerd in hun subsidies naar het Bibliocenter. Tegelijkertijd is in gezamenlijkheid de verwachting bij het Bibliocenter neergelegd dat zij vanuit hun 'culturele rol' door ontwikkelen en samenwerken in het sociale domein. Deze combinatie van ontwikkelingen zorgde voor onduidelijkheid bij het Bibliocenter en voor discussies tussen de subsidiërende gemeenten. Deze samenwerkingsovereenkomst geeft richting aan de gewenste ontwikkeling en reduceert toekomstige discussies.

## **Kanttekeningen en risico's**

### *1. Deze samenwerkingsovereenkomst regelt zaken slechts op 'richtenniveau' en niet in detail*

Teneinde de beleidsvrijheid van de individuele subsidiërende gemeenten te waarborgen, is deze samenwerkingsovereenkomst breed van opzet. Het geeft op het hoogste 'richtenniveau' aan wat de koers is. Voor de gemeente Weert betekent dit dat middels een nog op te stellen meerjarig convenant en de reeds vastgestelde subsidiebeschikking 2017 de voor Weert gewenste activiteiten en ontwikkelrichtingen nader bepaald en ingevuld worden.

### *2. Deze samenwerkingsovereenkomst regelt zaken voor de meest voor de hand liggende scenario's, niet voor alle mogelijke scenario's*

Ten aanzien van toetreding, uittreding en verdeling van kosten is met deze samenwerkingsovereenkomst niet geborgd dat in alle denkbare scenario's deze samenwerkingsovereenkomst uitsluitend geeft.

## **Financiële, personele en juridische gevolgen**

Niet van toepassing

## **Uitvoering/evaluatie**

Tijdens de reguliere bestuurlijke en ambtelijke regionale overleggen staat uitvoering van deze samenwerkingsovereenkomst steeds op de agenda.

## **Communicatie/participatie**

Niet van toepassing

## **Overleg gevoerd met**

### Intern:

- P. Vos (financieel consulent)
- M. v.d. Ven (senior beleidsadviseur OCSW)

Extern:

- Het bestuur van Bibliocenter

**Bijlagen**

Samenwerkingsovereenkomst Bibliocenter 2017-2020

# SAMENWERKINGSOVEREENKOMST

## BIBLIOCENTER

2017-2020



Inleiding	2
1. Ontwikkelingen / uitgangspunten voor bibliotheekbeleid	2
2. Regionale beleidsvisie Bibliotheekwerk 2017-2020	3
3. Visie	3
4. Programmalijnen	4
5. Samenwerking / netwerken als voorwaarden	5
6. Huisvestings- en spreidingsbeleid	6
7. Kostentoedeling	6
8. Derde geldstromen	6
9. Beëindigen subsidierelatie of subsidievermindering	7
10. Toetreden van een gemeente / nieuwe subsidierelatie	8
11. Begripsbepalingen	8
12. Duur en wijziging overeenkomst	9
Bijlage: Overzicht samenwerkingspartners 2016	10

## INLEIDING

Het bibliotheekwerk in de gemeenten Leudal, Maasgouw, Nederweert en Weert wordt uitgevoerd door Bibliocenter, een regiobibliotheek die sinds haar oprichting op 1 juli 2008 door deze vier gemeenten gezamenlijk wordt gefinancierd. Bibliocenter is een gecertificeerde stichting die werkt volgens de Code Cultural Governance met een Raad van Toezicht en een directeur-bestuurder.

### Algemeen

In 2015 is de Wet stelsel openbare bibliotheekvoorzieningen (Wsob) van kracht gegaan. De zorg voor de landelijke digitale bibliotheek is bij de Koninklijke Bibliotheek belegd. Bij de lokale bibliotheek zijn vijf kernfuncties belegd op organisatieniveau:

- Bevorderen van lezen en het laten kennismaken met literatuur (Lezen);
- Bieden van mogelijkheden tot ontwikkeling en educatie (Leren);
- Ter beschikking stellen van informatie (Informeren);
- Publieke ruimte voor ontmoeting en debat (Ontmoeting);
- Publieke ruimte voor kunst en cultuur (Cultuur).

Dit beleidskader is opgesteld door de vier gemeenten en de directie van Bibliocenter. Hierin worden de kerntaken van de bibliotheek geformuleerd voor de periode 2017-2020. Met de vaststelling van dit kader geeft de gemeente invulling aan haar rol als opdrachtgever van het bibliotheekwerk. Het kader is richtinggevend voor het meerjarenbeleid en de meerjarenbegroting van Bibliocenter. Per gemeente wordt vastgelegd hoe en op welk niveau de functies worden ingevuld in een (meerjarige) subsidiebeschikking met bijbehorende uitvoeringsovereenkomst of convenant. Jaarlijks wordt er geëvalueerd en vindt eventuele bijsturing plaats, voor het eerst in 2018. In dit beleidskader is de inhoudelijke, regionale beleidsvisie voor openbaar bibliotheekwerk opgenomen. Deze visie vormt de basis voor zowel de onderlinge samenwerkingsafspraken tussen de subsidiërende gemeenten, als voor de afspraken tussen de individuele gemeenten en Bibliocenter.

## 1. ONTWIKKELINGEN / UITGANGSPUNTEN VOOR BIBLIOTHEEKBELEID

In het sociale domein vinden drie decentralisaties plaats van de landelijke of provinciale overheid naar de lokale overheden. De uitgangspunten van de decentralisaties zijn:

- Van verzorgingsstaat naar participatiemaatschappij;
- Nadruk op zelfredzaamheid, verantwoordelijkheid en regie bij de burger;
- Burgers worden geprikkeld te participeren in lokale sociale netwerken; vrijwilligerswerk en omzien naar elkaar wordt gestimuleerd. Alleen waar nodig is er professionele hulp;
- De ondersteuning is maatwerk en wordt integraal georganiseerd: één gezin, één plan.
- Preventieve maatregelen boven curatieve maatregelen.

De terugtrekkende overheid streeft naar een participatiesamenleving. Zo'n samenleving vraagt om actieve en goed toegeruste burgers. Goed toegerust zijn betekent iets anders voor jongeren die zich voorbereiden op een nieuwe arbeidsmarkt dan voor ouderen die meer regie over hun eigen leven gaan nemen. Het betekent weer iets anders voor werkloze jongeren en voor werkenden die onzeker zijn over hun employability.

Ook de kennisinfrastructuur verandert: opleidingsinstituten verdwijnen, vooral in de volwasseneneducatie. De bibliotheek zal een waardevolle rol spelen door het bieden van ontwikkelingsmogelijkheden voor mensen die niet via school of werkgever kunnen leren. De grote diversiteit in doelgroepen vereist echter veel maatwerk en vergaande samenwerking met partnerorganisaties op het gebied van educatie, welzijn en cultuur.

Het dienstenpakket dat Bibliocenter volgens de Wsob moet leveren is gebaseerd op de vijf kernfuncties waarbij een of meerdere functies kunnen worden benadrukt.

In de coalitieprogramma's van alle vier de gemeenten wordt ingezet op verhoging van maatschappelijke participatie, 'eigen kracht' en preventieve en curatieve maatregelen ter voorkoming van laaggeletterdheid en andere problematiek die maatschappelijke deelname kan belemmeren.

## **2. REGIONALE BELEIDSVISIE BIBLIOTHEEKWERK 2017-2020**

Bibliocenter werkt in een context van snelle maatschappelijke en technologische veranderingen en een terugtrekkende overheid. Maar ook van taaie maatschappelijke problematiek die groepen burgers verhindert zelfredzaam te participeren in de samenleving. Bibliocenter verbindt zich actief met partners, neemt deel in samenwerkingsverbanden en betreft burgers en burgercollectieven bij haar maatschappelijke activiteiten. Deze regionale beleidsvisie geeft aan hoe de bibliotheek in de regio Midden-Limburg West ook in de komende jaren een toekomstbestendige en maatschappelijk relevante bibliotheekvoorziening blijft.

De koers voor deze periode wordt regelmatig getoetst met subsidiënten en stakeholders. In 2020 wordt de koers voor de nieuwe beleidsperiode bepaald door gemeenten en bibliotheek. De maatschappelijke en technologische ontwikkelingen op dat moment zijn daarbij leidend.

## **3. VISIE**

Het kerndoel voor deze periode is verdere ontwikkeling van toekomstbestendig bibliotheekwerk, gericht op het toerusten van burgers. Burgers die kunnen en ook willen meedoen in de kennissamenleving en daar op hun beurt actief aan kunnen bijdragen.

*Bibliocenter zet in op de functies 'Leren', 'Lezen' en 'Informereren' en sluit daarbij aan op de ontwikkelingen in het sociaal domein. De functies 'Cultuur' en 'Ontmoeting' worden uitgevoerd in de context van lezen, leren en informeren. Nieuwe vormen van dienstverlening worden ontwikkeld en toegepast, in samenwerking met maatschappelijke partners en aansluiting op de landelijke, digitale bibliotheekdiensten. Er wordt continu gewerkt aan een bibliotheek die blijft inspelen en anticiperen op de actuele vraagstukken vanuit de bekende idealen.*

*Bibliocenter ontwikkelt zich verder tot een ondernemende en verbindende organisatie waar 'een leven lang leren' wordt ondersteund door programmering van een digitaal en fysiek aanbod van cursussen, workshops en netwerkbijeenkomsten en dergelijke, ondersteund door een relevante collectie media. De bibliotheek fungeert als Open Leer Centrum waar formele<sup>1</sup>, non-formele<sup>2</sup> en informele<sup>3</sup> leerprocessen worden ondersteund en waar kennisdeling en uitwisseling van ideeën centraal staan.*

Dit is een voortzetting van beleid waar Bibliocenter sinds 2011 aan werkt en waar landelijk aandacht voor is. OCW bezocht Bibliocenter in maart 2016 en was onder de indruk van wat er wordt ontwikkeld en bereikt met relatief bescheiden middelen. Ook in deelnamecijfers komt de effectiviteit van deze aanpak tot uitdrukking: over de periode 2010-2015 is er sprake van een stijging van 63% in het aantal bereikte leerlingen in het formele onderwijs, en bijna een vertienvoudiging van het aantal deelnemers aan programmering in het kader van informeel en non-formeel leren.

#### **4. PROGRAMMALIJNEN**

Voor de komende beleidsperiode zijn de beleidsprioriteiten uitgewerkt in drie programmalijnen die invulling geven aan de maatschappelijke opdracht van de bibliotheek en aansluiten op de collegeprogramma's en beleidskaders van de betrokken gemeenten. Deze zijn:

##### Taal- en Mediavaardigheden: ondersteuning Formeel Leren

Ook het (formeel) onderwijs maakt fundamentele veranderingen door. Lag de nadruk eerder op 'leren om te doen', nu ligt de nadruk op 'doen om te leren'. Taalvaardigheid, rekenvaardigheid en probleemoplossend vermogen worden als kernvaardigheden beschouwd door het ministerie van OCW. Bibliocenter ondersteunt het formele onderwijs, vooral op het gebied van taal, lezen en mediavaardigheden met onder andere de Bibliotheek op School (dBos). Deze aanpak, met inzet van lees-/mediaconsulenten, wordt door het onderwijs positief geëvalueerd. Uit onderzoek zijn de positieve effecten bij de preventie van laaggeletterdheid naar voren gekomen. Bibliocenter ontwikkelt de landelijke formule verder in aansluiting op de gemeentelijke opdracht. Het primaire doel is preventieve bestrijding van laaggeletterdheid en verbetering van mediavaardigheden.

---

<sup>1</sup> Van formeel leren is er sprake wanneer leerprocessen plaatsvinden in een georganiseerde en gestructureerde omgeving en expliciet als leren worden benoemd. Het leidt vaak tot een diploma of certificaat.

<sup>2</sup> Van non-formeel leren spreekt men bij activiteiten die niet expliciet als leren zijn omschreven maar die toch een belangrijke leercomponent inhouden.

<sup>3</sup> Bij informeel leren wordt er geleerd als 'toevallig neveneffect'. Leren gebeurt spontaan en vaak niet bewust.



### **Taal- en leesvaardigheden opbouwen**

Lees- en taalvaardigheden zijn essentiële competenties om te kunnen meedoen in onze maatschappij en moeten worden opgebouwd, maar ook worden onderhouden. Het bevorderen van leesplezier is daarvoor een belangrijke instrument van de bibliotheek, met als doel dat kinderen hun taal- en leesvaardigheden al op jonge leeftijd aanleren én onderhouden. Dat doet Bibliocenter samen met scholen, kinderopvang en consultatiebureaus.

### **Taal- en leesvaardigheden op peil houden**

Bibliocenter helpt kinderen en volwassenen hun taal op peil te houden en te versterken door de mogelijkheden te bieden om te oefenen met taalprogramma's, mee te doen met de Open Inloop Taal of 'gewoon' een boek, e-boek of tijdschrift te lezen en te lenen.

(Voorlees)vrijwilligers spelen een steeds grotere rol als het gaat om taal- en leesbevordering. Denk aan onze taalprojecten samen met welzijnsinstellingen: vrijwilligers lezen gedurende twintig weken voor bij taalzwakke gezinnen thuis. De vrijwilligers brengen het belang van voorlezen over en leggen ouders uit hoe ze interactief voorlezen. De vrijwilligers worden getraind door medewerkers van Bibliocenter.

Het primaire doel is preventieve en curatieve bestrijding van laaggeletterdheid van (kwetsbare) burgers – jong en oud.

### **Third Place Voor Persoonlijke Ontwikkeling (Non-formeel en Informeel Leren)**

Om mensen te helpen bij de (verdere) ontwikkeling van 21e -eeuwse vaardigheden (ICT-vaardigheid, creativiteit en goede sociale en communicatieve vaardigheden) biedt de bibliotheek een niet-formele leeromgeving voor bijvoorbeeld werkzoekenden, mensen met taalproblemen en anderen die zich verder willen ontwikkelen. Concrete voorbeelden (samen met maatschappelijke partners) zijn netwerkbijeenkomsten voor werkzoekenden of mantelzorgers, een 'Open inloop taal' of workshops voor minder digitaal vaardigen als Klik & Tik en Digisterker. Het primaire doel is bijdragen aan de participatie van (kwetsbare) burgers door verbetering van taalvaardigheden, digitale vaardigheden en andere basisvaardigheden.

## **5. SAMENWERKING / NETWERKEN ALS VOORWAARDEN**

Effectief bibliotheekwerk komt tot stand in nauwe samenwerking met partners. Lokale verankering is een essentiële voorwaarde voor maatschappelijk draagvlak. Gemeenten kunnen een belangrijke stimulans geven op basis van de lokale beleidsagenda. Samenwerking met landelijke partijen als de Koninklijke Bibliotheek is noodzakelijk om burgers in het werkgebied aan te sluiten bij de digitale ontwikkelingen zoals bibliotheek.nl en e-boeken. Door effectieve samenwerking binnen het bibliotheeknetwerk, op alle niveaus, komen innovatieve bibliotheekdiensten en -producten beschikbaar voor de gebruikers in de regio. Samenwerking met lokale of regionale maatschappelijke, culturele of commerciële partijen versterkt de lokale verankering van de bibliotheek. Samenwerking met andere disciplines versterkt het maatschappelijk rendement van alle betrokken partijen. Samenwerking is dus een garantie voor kwaliteit en efficiency in dienstverlening.

## 6. HUISVESTINGS- EN SPREIDINGSBELEID

De wensen omtrent typen dienstverlening en daarmee samenhangend spreidingsbeleid, verschillen sterk tussen de gemeenten in het werkgebied van Bibliocenter. Uitgangspunt is dat de omvang van de basisbibliotheek zich optimaal verhoudt tot de specifieke voorwaarden van het verzorgingsgebied. Het spreidingsbeleid wordt door Bibliocenter in overleg met elke gemeente opgesteld en uitgewerkt. Hierbij wordt nagegaan wat de optimale verdeling kán zijn. Bibliotheekwerk is niet een 'gebouw' en wordt ook verzorgd in (brede) scholen, zorgcentra en wijkcentra.

De diverse standpunten van de gemeenten die het spreidingsmodel beïnvloeden worden opgenomen in de uitwerkingsovereenkomst of convenant die per gemeente met Bibliocenter wordt afgesloten. Momenteel zijn er drie (hoofd)types fysieke bibliotheekvoorzieningen, allen ondersteund vanuit de centrale organisatie in Weert:

- Full-service voorziening voor alle leeftijden op het gebied van Lezen, Leren, Informeren.
- Bibliotheek op School (dBos): voorziening op basis van de landelijke formule met actuele collectie voor kinderen van de school, ondersteund door gediplomeerde leesconsulenten van Bibliocenter.
- Bibliotheekpunt: dBos aangevuld met een kleine, actuele collectie voor volwassenen. De totale collectie van Bibliocenter fungeert als achtergrondcollectie en is opvraagbaar. Vrijwilligers vervullen op gezette tijden de rol van gastvrouw of gastheer.

## 7. KOSTENTOEDILING

Bij een regiobibliotheek zijn er lokale en regionale kosten.

De lokale kosten hebben betrekking op de directe dienstverlening: lokale vestigingen, lokale programmering, de daar aanwezige collectie en het daar werkzame personeel en vrijwilligers. Het is logisch de kosten van de directe dienstverlening direct en integraal toe te rekenen naar individuele gemeenten. Daarnaast zijn er de kosten van de indirecte dienstverlening en de overhead. Deze worden via een verdeelsleutel toegerekend naar de afzonderlijke gemeenten.

## 8. DERDE GELDSTROMEN

Derde geldstromen, niet voortkomend uit reguliere activiteiten, worden ingezet ten behoeve van de ontwikkeling van projecten en diensten die aansluiten bij de WOB en/of regionale visie van gemeenten. Derde geldstromen, niet voortkomend uit reguliere activiteiten, worden niet ingezet ten behoeve van structurele dekking van reguliere activiteiten, en maken geen deel uit van de egalisereserve.

## 9. BEËINDIGEN SUBSIDIERELATIE OF SUBSIDIEVERMINDERING

- Indien een gemeente de subsidierelatie met Bibliocenter wil beëindigen of de subsidie wil verminderen, neemt zij een aanzeggingstermijn in acht van ten minste 12 maanden vanaf 1 januari. De gemeente stelt zowel Bibliocenter als de overige subsidiërende gemeenten met inachtneming van deze termijn op de hoogte van het voorgenomen besluit.
- Indien een gemeente de subsidierelatie beëindigt of een andere relatie met Bibliocenter aangaat, betaalt zij in het eerste jaar waarin de beëindiging wordt geëffectueerd 50% van haar bijdrage in het voorgaande boekjaar aan de bekostiging van de regionale kosten, de overhead en de collectieve ontwikkel- en uitvoeringskosten. In het daarop volgende jaar betaalt zij nog 25% van die bijdrage.
- Een gemeente die tijdens de duur van deze samenwerkingsovereenkomst bezuinigt op de subsidie aan Bibliocenter kan in beginsel uitsluitend bezuinigen op de directe dienstverlening en de individuele ontwikkel- en uitvoeringskosten die zij subsidieert.
- In geval een gemeente de subsidierelatie met Bibliocenter beëindigt en aansluitend een subsidierelatie aangaat met een andere bibliotheekorganisatie, draagt de gemeente er zorg voor dat boventallige medewerkers uit de directe dienstverlening in dienst treden bij de andere bibliotheekorganisatie. Indien en voor zover herplaatsing niet mogelijk is en boventallige medewerkers moeten worden ontslagen, treedt de gemeente met Bibliocenter in overleg over de financiering van de afvloeiingskosten.
- In geval een gemeente de subsidierelatie met Bibliocenter beëindigt en aansluitend een subsidierelatie aangaat met een andere bibliotheekorganisatie, ziet de gemeente er op toe dat de andere bibliotheekorganisatie de huurovereenkomsten van de vestigingen in de desbetreffende gemeente overneemt. Indien een of meerdere vestigingen niet worden overgenomen en er zijn doorlopende huurverplichtingen, draagt de gemeente zorg voor de financiering van alle huurpenningen en alle overige doorlopende huisvestingskosten.
- In geval een gemeente de subsidie vermindert of een andere relatie met Bibliocenter aangaat, waardoor medewerkers boventalig worden, treedt deze met Bibliocenter in overleg over de financiering van de afvloeiingskosten.
- In geval een gemeente de subsidie vermindert en deze bezuiniging gepaard gaat met sluiting van een of meerdere vestigingen en er zijn doorlopende huurverplichtingen, draagt de gemeente zorg voor de financiering van alle huurpenningen en alle overige doorlopende huisvestingskosten.

## 10. TOETREDEN VAN EEN GEMEENTE / NIEUWE SUBSIDIERELATIE

Bij een regiobibliotheek wordt een deel van de kosten gezamenlijk door deelnemende gemeenten gedragen. Indien een individuele gemeente wilt aansluiten bij Bibliocenter verplicht zij zich tot deelname in het samenwerkingsverband op basis van de afspraken en uitgangspunten zoals beschreven in dit beleidskader en bijbehorende samenwerkingsovereenkomst.

## 11. BEGRIPSBEPALINGEN

In deze overeenkomst wordt verstaan onder:

*Overhead:* alle voorwaardenscheppende (leidinggevende en ondersteunende) activiteiten en werkprocessen die benodigd zijn om een organisatie operationeel te doen zijn, zijnde:

management, bestuur en ondersteuning

HRM en salarisverwerking

informatisering en automatisering

financiën en control

communicatie

juridische zaken

facilitaire dienst

secretariaat

*Collectieve ontwikkel- en uitvoeringskosten:* de kosten van activiteiten die voor alle deelnemende gemeenten worden ontwikkeld en uitgevoerd. Deze worden verdeeld op basis van het aantal inwoners in de gemeente. Voorbeelden hiervan zijn programmaontwikkeling, educatieve diensten. Deze activiteiten worden ten behoeve van een optimaal rendement regionaal georganiseerd en uitgevoerd.

*Individuele ontwikkel- en uitvoeringskosten:* de kosten die voortkomen uit dat deel van de activiteiten dat als maatwerk met een of meerdere gemeenten wordt overeengekomen en dat separaat wordt gesubsidieerd door de partijen die gebruik maken van deze activiteiten (bijvoorbeeld de inzet van lees-/mediaconsulenten).

*Directe dienstverlening:* individuele kosten van huisvesting en directe dienstverlening aan gebruikers en partners in een specifieke gemeente.

*Egalisatiereserve:* de reserve als bedoeld in artikel 4:72 van de Algemene wet bestuursrecht, die wordt opgebouwd uit exploitatieoverschotten en wordt aangewend voor het opvangen van fluctuaties in de exploitatie.

*Derde geldstromen:* inkomsten niet zijnde gemeentelijke subsidies of inkomsten van gebruikers van de bibliotheek.

## 12. DUUR EN WIJZIGING OVEREENKOMST

Deze overeenkomst wordt aangegaan voor de boekjaren 2017 tot en met 31 december 2020. Gemeenten kunnen overgaan tot verlenging van de looptijd van deze overeenkomst met 1 jaar. Indien verlenging aan de orde is, zullen de gemeenten hierover binnen de looptijd van deze overeenkomst een besluit nemen maar uiterlijk op 31 december 2019. Tussentijdse wijziging van deze overeenkomst is uitsluitend mogelijk indien alle betrokken gemeenten en Bibliocenter daarmee instemmen. Uiterlijk in het eerste kwartaal van 2020 treden de gemeenten in overleg over een samenwerkingsovereenkomst voor de periode 2021-2023.

De gemeenten Leudal, Maasgouw, Nederweert en Weert, overwegende,

- dat zij sinds 1 juli 2008 gezamenlijk de stichting Bibliocenter subsidiëren;
- dat zij een gezamenlijke visie hebben geformuleerd op het bibliotheekbeleid voor de periode 2017 tot en met 2020;
- dat zij er belang bij hebben dat uit het oogpunt van kwaliteit en continuïteit bepaalde onderdelen van Bibliocenter collectief worden gefinancierd;
- dat het wenselijk is omwille van effectiviteit en efficiency dat de gemeenten op hoofdlijnen een gemeenschappelijke koers uitzetten die ook ruimte laat voor maatwerk op het niveau van de afzonderlijke gemeenten;
- dat het wenselijk is Bibliocenter een meerjarenperspectief te bieden in termen van subsidies en beleidsinhoudelijke kaders;
- dat zij zijn overeengekomen een systeem van budgetsubsiëring voor Bibliocenter te hanteren.

Academie Muziek Spel Beweging (Claudia van Roij)  
 Belastingdienst  
 Bibliotheek Helmond-Peel  
 Centrum voor Jeugd en Gezin (Nederweert, Weert)  
 Citaverde (Nederweert)  
 COA, Centraal punt Opvang Asielzoekers  
 Competenza training en coaching  
 Cubiss (provinciale service organisatie bibliotheken Brabant en Limburg)  
 De levende sollicitatiegids (Netwerkbijeenkomsten werkzoekenden, online sollicitatietrainingen)  
 Derksen, Theo (workshops visual storytelling)  
 Digisterker (omgaan met de digitale overheid)  
 Eduquaat (onderwijsstichting)  
 Erfgoedcluster Weert  
 FAM! Expertisecentrum voor vrouwenvraagstukken  
 Heemkundevereniging Heitze  
 Heemkundevereniging Oos Naer  
 Hoera Kindercentra  
 Humanitas Kinderopvang  
 INNOVO (BS de Triangel Linne)  
 KlikLeudal.nl: vrijwilligers voor mensen  
 KlikMaasgouw.nl: vrijwilligers voor mensen  
 Koninklijke Bibliotheek  
 LVO, Limburgs Voortgezet Onderwijs (afd. Weert) -  
 Mad Science (technische workshops voor kinderen)  
 Munttheater  
 Ondernemersklankbord  
 Praktijk Spelenderwijs (Elly Goossens)  
 Prins Bernhard Cultuurfonds  
 Provincie Limburg  
 Punt Welzijn  
 Rabobank Weerterland en Cranendonck  
 RICK Regionaal Instituut Cultuur- en Kunsteducatie  
 RISSE groep  
 ROC Gilde opleidingen  
 Seniorweb  
 SKOEM, Stichting Katholiek Onderwijs Echt-Maasbracht  
 SKOM, Stichting Katholiek Onderwijs Maasdal  
 Sociale Verzekeringsbank (Bureau Belgische zaken)  
 SPOLT, Stichting Primair Onderwijs Leudal en Thornerkwartier  
 Stichting de Aldenborgh geschied- en oudheidkunde  
 Stichting Lezen  
 Stichting Lezen en Schrijven (afdeling Midden-Limburg)  
 Stichting Meerderweert  
 Stichting Menswel  
 Stichting Synthese  
 UWV  
 Vereniging Limburgse Bibliotheken  
 Vluchtelingenwerk Limburg  
 Volksuniversiteit Midden-Limburg  
 Vorkmeer  
 Weert.FM  
 Werk.kom  
 Werkgroep Onze Bieb Heel  
 Zorgorganisatie Stichting Land van Horne