

De Rekenkamer Weert  
Drs. ing. A.M.A. van Drunen Msc

Weert, 9 oktober 2018

Onderwerp : Bestuurlijke reactie concept eindrapport Rekenkamer Weert.

Ons kenmerk : 499934/500953

Geachte heer Van Drunen,

Het college van burgemeester en wethouders van Weert maakt graag gebruik van de mogelijkheid om een bestuurlijke reactie te geven op uw concept eindrapport "Gemeente Weert en samenwerking bij maatschappelijk initiatief ('overheidsparticipatie') en gemeentelijk initiatief ('burgerparticipatie')".

**Dank**

Wij willen u hartelijk danken voor het uitvoeren van dit onderzoek en onze waardering uitspreken over de wijze waarop het onderzoek is vormgegeven. Bestuurlijk en ambtelijk hebben wij daaraan graag onze medewerking verleend, evenals de deelnemers aan de werksessies.

**Betrokkenheid van de gemeenteraad**

Omdat het een participatief onderzoek is hebt u alle spelers (in- en extern) bij het onderzoek willen betrekken. Een belangrijke schakel is de gemeenteraad en die heeft niet meegedaan aan het onderzoek. Dat is jammer. We hopen dat de nieuwe gemeenteraad meer regie wil voeren op dit thema. We gaan er van uit dat uw rapport en bespreking daarvan in de gemeenteraad daaraan bijdraagt

**Samenwerking**

Inzet en energie van college, organisatie en gemeenteraad moet gelijke tred met elkaar houden bij de veranderingen die nodig zijn om meer ruimte te scheppen voor participatie. Binnen de organisatie zien we dat verschillende organisatieonderdelen geen gelijke tred met elkaar houden.

Niet alleen inzet en energie binnen de gemeente Weert moeten gelijke tred houden. Dit geldt ook voor de inzet, energie en samenwerking met onze inwoners, waarbij we goed het eigenaarschap van een initiatief voor ogen moeten houden.

### **Momentopname**

We beseffen dat uw onderzoek een momentopname is en er ook een beperkte selectie van initiatieven is onderzocht. De vraag is hoe representatief het onderzoek is en daarmee ook hoe universeel conclusies en aanbevelingen kunnen zijn. Onze ervaring is dat ook elk initiatief maatwerk vereist.

Het merendeel van het onderzoek is uitgevoerd in 2017. In uw onderzoek concludeert u ook dat ontwikkelingen zijn doorgedaan gedurende het onderzoek. Ook daarna zijn ontwikkelingen doorgedaan.

### **Steun in de rug**

We ervaren het rapport als steun in de rug bij het door ons ingezette proces rondom WinD en het Manifest burgerparticipatie en overheidsparticipatie. U beoogt met dit onderzoek de in gang gezette ontwikkeling te versterken. Als lerende organisatie kunnen we alleen maar blij zijn met deze verdiepingsslag.

Na bespreking in de gemeenteraad en het openbaar worden van uw rapport zullen we dit organisatiebreed bespreken en kijken hoe en waar we concreet met uw aanbevelingen en de ambities en wensen van de gemeenteraad (ook ten aanzien van hun eigen rol) aan de slag kunnen gaan. Daarbij is het de bedoeling om dit meer nadrukkelijk in het WinD-traject te integreren.

We staan volop in het veranderingsproces en merken ook dat er spanning staat op ambitie, "tandje erbij" en beschikbare capaciteit en middelen. Dit zal een aandachtspunt (moeten) zijn bij het oppakken van uw aanbevelingen.

### **Dynamisch veranderingsproces**

We zitten midden in het veranderingsproces. Dit is een dynamisch proces. Illustratief daarvoor zijn een aantal nieuwe ontwikkelingen:

- In uw rapport refereert u in de context aan veel vorige coalitieprogramma's van gemeenten, waaronder die van Weert, waarin wordt ingegaan op de veranderende relatie tussen gemeente en samenleving en het streven naar een beter participerende overheid. In deze context zijn we toen ook gestart met het WinD-traject en de opstelling van een manifest.

Het huidige programma 2018-2022 'Weert koerst op verbinding' sluit hierbij aan en geeft hier een extra impuls aan met 'verbinding' als belangrijkste overkoepelend thema. Verbindingen tussen de gemeente en inwoners op alle thema's en tussen inwoners onderling. Onderlinge betrokkenheid die er nu al is willen we versterken. Dit betekent ook dat we (nog meer) ruimte willen geven aan maatschappelijke initiatieven die de leefbaarheid bevorderen.

- Het Spekersplein (beeldvorming) als nieuw instrument, waarbij burgers met de gemeenteraad in gesprek kunnen gaan. Het eerste sprekersplein heeft inmiddels plaatsgevonden op een externe locatie (De Bosuil) over het burgerinitiatief 'Open club Boshoven'. Dit is zeer positief ervaren.

Ook blijven er vast ingeplande extra informatiebijeenkomsten (beeldvorming) voor informatie-uitwisseling tussen college en gemeenteraad.

- Er is al een begin gemaakt met een organisatiebrede werkwijze door het geven van cursussen aan de organisatie. Op dit moment loopt al een cursus "Samenwerken over de afdelingsgrenzen heen" en daarna wordt een cursus "co-creatie" aangeboden.

Participatiebeleid willen we nog meer integreren in het inhoudelijk beleid van de gemeente, naast het ontwikkelen van praktische werkwijzen. Het programma 2018-2022 geeft hier ook een extra impuls aan.

- Concrete projecten die in het programma genoemd worden, zoals de invoering van de Omgevingswet en het opstellen van een gezamenlijke strategische visie, zijn een extra aanleiding voor veranderingen in werkwijzen, het vergroten van de betrokkenheid en het koersen op verbinding.
- We gaan kijken of we een integraal intake team moeten maken voor alle initiatieven van burgers. Dit moet leiden tot een uniformere beoordeling en organisatiebrede werkwijze met leereffecten voor alle afdelingen binnen de gemeente.
- Ook willen we de opgestarte samenwerking en afstemming tussen 3 lokale fondsen die burgerinitiatieven stimuleren (fonds burgerinitiatieven, Samenfonds<sup>0495</sup> en leefbaarheidsfonds van Wonen Limburg) bestendigen en uitbouwen. Het opbouwwerk is inmiddels aangeschoven bij het periodieke overleg en samen geven we al workshops over fondsenwerving.

#### **Gemeenteraad informeren**


We zijn benieuwd naar de manier waarop u het definitieve rapport aan de gemeenteraad wil aanbieden. Ook zijn we geïnteresseerd in wat de gemeenteraad van het rapport vindt en in het bijzonder hoe de gemeenteraad met de conclusies en aanbevelingen wil omgaan.

#### **Gemeente aan zet**

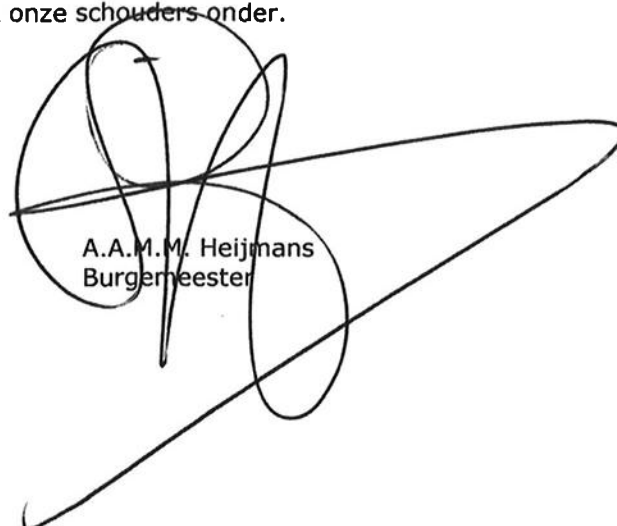
U gaat als Rekenkamer het rapport aan de gemeenteraad presenteren. Daarna zijn wij als college aan zet. Naar onze mening zijn er voldoende mogelijkheden voor verbetering en verdieping onder andere in het vervolg van het WinD-traject en bij de uitwerking van ons programma 2018-2022 "Weert koerst op verbinding". Mogelijk dat hiervoor ook een apart projectplan opgesteld moet worden.

Daar zetten wij graag gezamenlijk onze schouders onder.

Met vriendelijk groet,  
Burgemeester en wethouders,



G. Brinkman  
Secretaris



A.A.M.M. Heijmans  
Burgemeester