

Afdeling	: R&E - Algemeen	B&W-voorstel:
Naam opsteller voorstel	: Pierre Heuts (0495-575242)	DJ-973822
Portefeuillehouder	: M.J. (Martijn) van den Heuvel Msc.	Zaaknummer:
		973815
		Publicatie:
		Openbaar

Onderwerp

Concept Routeplan Keyport Next Level 2021-2024.

Voorstel

1. Kennis te nemen van het concept Routeplan Keyport Next Level 2021-2024.
2. Aan de raad voor te stellen wensen en/of bedenkingen te maken ten aanzien van het concept Routeplan Keyport Next Level 2021-2024.

Inleiding

In Keyport werken bedrijfsleven, onderwijs en overheid samen aan het duurzaam versterken van de economische structuur en het verbeteren van het vestigingsklimaat. Vanaf de officiële start in 2013 heeft Keyport een aantoonbare positieve impuls gegeven aan het regionaal economisch vestigingsklimaat. Steeds meer bedrijven nemen met succes deel aan projecten. Partners uit overheid, onderwijs en bedrijfsleven weten elkaar beter te vinden en helpen elkaar verder. De interne structuur staat, het vertrouwen is er, de resultaten zijn er ook.

De kracht van Keyport is dat de projecten zoveel als mogelijk in een triple helix samenwerking worden opgepakt. En dat ze snel van idee tot uitvoering worden gebracht.

Beoogd effect/doel

Het Routeplan Keyport Next Level geeft richting aan de ambitie en doelstellingen voor de periode tot 2025. Door uitvoering te geven aan dit plan kan er antwoord worden gegeven op de grote uitdagingen die er liggen, zoals de omslag van lineair naar circulair, arbeidsmarktvragestukken, robotisering en digitalisering. In de "Next Level" wordt ingezet op massa en schaalvergroting, focus, innovatie en samenhang, zichtbaarheid en verbinding. Op organisatieniveau wordt de capaciteit in lijn met de ambities gehouden.

Weert, 4 maart 2020	S		B	W	W	W	W	W
				GG	MvdH	TG	WvE	PS
		akkoord						
		bespreken						
Soort besluit: Besluit college								

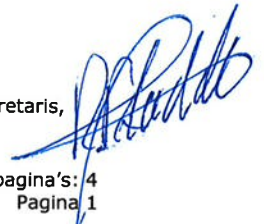
In te vullen door het B&W secretariaat:

- Akkoord
 Niet akkoord
 Akkoord met tekstuele aanpassing door portefeuillehouder
 Gewijzigde versie
 Anders, nl.:

Beslissing d.d.: 31 maart 2020

Nummer: 6

De secretaris,



Argumenten

1.1 Keyport heeft de afgelopen jaren goede resultaten bereikt.

Op 27 augustus 2019 heeft u kennis genomen van de elndrapportages 'Actualisatie nulmeting strategische doelstellingen Keyport 2020' en 'Evaluatie programma Keyport 2020 Periode 2013-2018'. De raad is hierover geïnformeerd middels een RIB. Uit de evaluatie blijkt dat er een stevig triple helix netwerk staat dat goed gewaardeerd wordt door de betrokken partners.

Het aanjagen van de meer dan 50 projecten heeft een positief effect: deelname van Keyport maakt substantiële investeringen bij andere partijen los. Tegen iedere € 1 van Keyport investeren marktpartijen € 6,9 in de regio (multiplier 7,9). Van de deelnemende ondernemers is 89% tevreden over aanpak en projectondersteuning.

De projecten hebben naast hun directe resultaat ook een vliegwieleffect voor nieuwe banen en samenwerkingsverbanden. Zo zijn er vier publiek-private samenwerkingsverbanden ontstaan gericht op logistiek vakmanschap, gebouwde omgeving, installatietechniek en maakindustrie.

1.2 Het Routeplan borgt de continuïteit en versterking van Keyport.

De eerste stap in de ontwikkeling van Keyport als triple helix organisatie is dus gezet. Op de huidige schaal leidt dat tot goede resultaten. Keyport gaat de volgende fase in, the next level. Dat is een logische volgende stap. Een stap die ook gezet moet worden om te kunnen werken aan de in de evaluatie gesignaleerde verbeterpunten. Zoals zichtbaarheid, bekendheid van de resultaten, het aanbrengen van focus. Een andere uitdaging is om de projecten goed aan te laten sluiten op de directe vraag van de ondernemer, om de middelen echt als aanjaaggeld in te zetten en niet als subsidie en om te werken aan de onderlinge relaties en samenwerking tussen de projecten.

1.3 Werkwijze en organisatie worden verder geprofessionaliseerd.

Om ambities waar te maken en continuïteit te waarborgen wordt de werkwijze en organisatie verder geprofessionaliseerd. De inzet wordt meer per sector uitgerold en opgeschaald. Door meer focus op urgente issues, capaciteit en intensievere (boven) regionale samenwerking wordt de economische impact voor de regio vergroot. Er wordt o.a. ingezet op meer externe financiers, opschaling van succesvolle projecten naar bovenregionaal niveau, nog sterkere stimulering van de samenwerking tussen bedrijven onderling en onderwijs en het toepassen van succesvolle projecten op andere sectoren. Om relevante regionale vraagstukken te beantwoorden worden er gericht 'calls' uitgeschreven. En er wordt gewerkt aan de bekendheid en zichtbaarheid van Keyport.

1.4 Het Routeplan bevat ambitieuze strategische doelstellingen.

Vanuit haar rol als verbinder, aanjager en initiator heeft Keyport zich een achttal concrete strategische doelen gesteld voor 2030 (zie pagina 21 van het Routeplan). Onder andere m.b.t het BRP per inwoner, de (bruto) arbeidsparticipatie, arbeidsmarkt, patenten, private R&D uitgaven en bestendigheid van startende bedrijven.

1.5 De doelstellingen zijn vertaald in programmalijnen.

Tot nu toe werkt Keyport aan drie programmalijnen: innovatie, ondernemerschap en arbeidsmarktoptimalisatie. In het voorliggende Routeplan is hier een vierde programmalijn aan toegevoegd: zichtbaarheid en branding. Doel van deze programmalijn is om de regio beter voor het voetlicht te brengen. Meer bekendheid en een sterk imago is essentieel voor de verdere arbeidsmarktoptimalisatie. Investeren in marketing van de regio betaalt zich terug in de economie, zo blijkt uit ervaring in andere regio's. Samen met de partners worden deze thema's vertaald in een jaarlijks actieprogramma.

1.6 De interne en externe organisatie wordt versterkt.

Om het Routeplan tot uitvoer te kunnen brengen wordt de interne en externe organisatie versterkt. Keyport zet in op meer strategische wendbaarheid. Daartoe wordt er gericht gemonitord en een kennisbank ingericht. Om meer loopvermogen te creëren wordt de Keyport organisatie stapsgewijs versterkt met 3 business developers. Belangrijke taak van de business developers is het verbinden van (kleine) bedrijven uit hetzelfde cluster of dezelfde sector. Ook wordt de strategische functie van het Algemeen Bestuur versterkt.

1.7 Het partnerschap van ENZuid levert schaal- en netwerkvoordelen op.

Economisch Netwerk Zuid-Nederland (ENZuid) is het strategisch samenwerkingsverband van acht triple helix regio's en de provincies Zeeland, Noord-Brabant en Limburg. Hier wordt kennis gedeeld, ontmoetingen georganiseerd en gelobbyd in Den Haag en Brussel. Als partner van ENZuid wint de Keyport-regio aan schaalgrootte en inhoudelijke kracht.

2.1 Het Algemeen Bestuur van Keyport stelt het Routeplan vast.

De stichting Keyport kent een eigen bestuur, het Algemeen Bestuur:

- 7 deelnemende gemeenten via hun wethouder Economische Zaken;
- De deputé economie van de Provincie Limburg;
- Onderwijspartners (momenteel ROC Gilde, Fontys Hogeschool, SOML en Citaverde);
- Partners uit het bedrijfsleven (momenteel MKB-Limburg, Smurfit Kappa, Rabobank Weerterland en Cranendonck, LLTB).

Momenteel worden bij alle deelnemende gemeenten reacties opgehaald bij de gemeenteraden/commissies. Op basis van die reacties stelt het Algemeen Bestuur een definitief Routeplan vast. Dit wordt aan de gemeenteraad aangeboden met de vraag om op basis van dat definitief Routeplan een budget ter beschikking te stellen voor de uitvoering.

Kanttekeningen en risico's

Het is een keuze om mee te doen aan Keyport, er ligt geen wettelijk kader onder om mee te doen. Keyport heeft een aantoonbare impuls gegeven aan het regionaal economisch vestigingsklimaat. De schaalgrootte, het netwerk, de triple helix samenwerking en de kennis van Keyport maakt dat zij beter in staat zijn die doelen voor ons te bereiken dan dat we hier eigenhandig invulling aan geven. Als de uitvoering van het Routeplan geen doorgang kan vinden komt de continuïteit van Keyport in gevaar, en zou daarmee een belangrijke aanjager van ons vestigingsklimaat weg kunnen vallen.

Financiële, personele en juridische gevolgen

Momenteel dragen de gemeenten per inwoner € 2,47 bij aan Keyport, voor Weert in totaal € 122.270,-. Dit bedrag is in onze meerjarenbegroting opgenomen.

De meerjarenbegroting van Keyport gaat uit van de volgende bijdrage per inwoner:

2021: €2,75 (€ 138.000,-)

2022: €3,00 (€ 151.000,-)

2023: €3,25 (€ 163.000,-)

2024: €3,50 (€ 176.000,-)

We hebben de intentie om deze bijdrage binnen de huidige budgetten op te vangen door herschikking van de bestaande budgetten.

Met betrekking tot 2020 is nog geen sprake van verhoging en is het bestaande budget toereikend. Het budget voor 2021-2023 moet verhoogd worden zodat de lasten binnen het huidige budget kunnen worden opgevangen.

Duurzaamheid

Keyport richt zich op inclusieve en duurzame economische groei. Het gaat dus om kwalitatieve economische groei, ten dienste van het welzijn van de inwoners van de Keyport regio. Zoveel mogelijk haakt Keyport en haar projecten aan bij andere maatschappelijke doelen. Zo is er aandacht voor carrièrekansen, bevorderen van inactieven en zij-instroom op de arbeidsmarkt en het blijvend om-, her- en bijscholen van werknemers. Innovatie wordt ingezet om meer toegevoegde waarde te creëren voor maatschappelijke opgaven zoals duurzaamheid, circulariteit en de energietransitie.

Omdat het thema duurzaamheid terug komt in alle programmaliijnen, is hier geen aparte programmaliijn voor opgesteld.

Uitvoering/evaluatie

Om de voortgang van projecten te bewaken, waar nodig bij te sturen en de focus scherp te houden wordt er op 3 niveaus gemonitord: regio, projecten en vliegwiel. Waar nodig wordt bijgestuurd.

Communicatie/participatie

Het Routeplan Keyport Next Level is interactief tot stand gekomen: de evaluaties van de afgelopen periode waren het beginpunt. Daarnaast zijn er gesprekken (individueel en groepsgewijs) gevoerd met leden van het Algemeen Bestuur, leden van het Kernteam en een aantal andere sleutelfiguren. Ook is er een brede enquête uitgezet bij alle (andere) betrokkenen. Het resultaat van alle input is verwerkt in het Routeplan.

Op 13 mei wordt het Routeplan toegelicht in de commissie R&E.

Overleg gevoerd met

Intern:

E. Salman (financiën)

Extern:

T. Hagelstein (Keyport 2020)

Bijlagen:

- Aanbiedingsbrief Keyport d.d. 3 maart 2020
- Concept Routeplan Keyport Next Level 2021-2024
- Keyport Meerjarenbegroting 2021-2025