

|                         |  |                             |
|-------------------------|--|-----------------------------|
| Afdeling                | : OCSW - Onderwijs, Cultuur, Sport en Welzijn  | B&W-voorstel:<br>DJ-2294985 |
| Naam opsteller voorstel | : Mat van Meijl en Hilke van Heumen<br>M.van.Meijl@weert.nl, 0495-575457<br>H.van.heumen@weert.nl, 0495-575745 | Zaaknummer:<br>2294975      |
| Portefeuillehouder      | : M.J. (Martijn) van den Heuvel Msc.   | Publicatie:<br>Openbaar     |

### Onderwerp

Herhuisvesting Stichting Voedselbank Weert.

### Voorstel

1. Aan Stichting Voedselbank Weert een incidentele subsidie 2024 te verlenen van maximaal € 147.200,- voor aanpassingen in de vervangende huisvesting.
2. Aan Stichting Voedselbank Weert een incidentele subsidie 2024 te verlenen van maximaal € 22.807,- voor de kosten van huisvesting en nutsvoorzieningen voor de periode van 1 mei tot en met 31 december 2024.
3. De subsidie van € 38.326,- op jaarbasis voor de kosten van huisvesting en nutsvoorzieningen (o.b.v. verwachte prijzen en hoeveelheden en naar rato van het aantal gezinnen uit Weert ten opzichte van het totale aantal dat gebruik maakt van de voedselbank) vanaf 2025 structureel te maken door dit op te nemen als begrotingspostsubsidie in de gemeentelijke begroting.
4. In te stemmen met inzet van:
  - a. eenmalig in 2024 € 30.000,- ten laste van het budget versterken lokale sociale basis voor een gedeeltelijk dekking van de kosten aanpassing in de vervangende huisvesting.
  - b. eenmalig in 2024 € 22.807,- ten laste van de brede SPUK onderdeel versterken sociale basis voor de dekking van de kosten in huisvesting en nutsvoorzieningen 2024.
5. Met betrekking tot de beslispunten 1 tot en met 3 het voorbehoud te maken van beschikbaarstelling door de gemeenteraad van de benodigde (resterende) incidentele en structurele middelen.

De raad voor te stellen:

6. In 2024 eenmalig een bedrag van € 147.200,- beschikbaar te stellen voor aanpassingen in herhuisvesting van de voedselbank in Weert.

|                        |    |           |    |      |     |    |    |    |
|------------------------|----|-----------|----|------|-----|----|----|----|
| Weert,<br>7 maart 2024 | S  |           | B  | W    | W   | W  | W  | W  |
|                        | AV |           | RV | MvdH | TvG | SW | LS | MF |
|                        |    | akkoord   |    |      |     |    |    |    |
|                        |    | bespreken |    |      |     |    |    |    |

Soort besluit: Besluit college

#### In te vullen door het B&W secretariaat:

- Akkoord  
 Akkoord met tekstuele aanpassing door portefeuillehouder  
 Anders, nl.:
- Niet akkoord  
 Gewijzigde versie

Beslissing d.d.: 12 maart 2024

Nummer: 4

De secretaris,

7. Met ingang van 1 mei 2024 een bijdrage in de werkelijke huisvestingskosten en nutsvoorzieningen van de voedselbank in Weert beschikbaar te stellen naar rato van het aantal gezinnen uit Weert ten opzichte van het totale aantal dat gebruik maakt van de voedselbank op basis van verwachte prijzen en hoeveelheden 2024 (€ 22.807,- in 2024 en € 38.326,- per jaar met ingang van 2025).
8. In te stemmen met inzet van:
  - a. het budget voor tenderregeling ondersteuning nieuwe activiteiten: € 37.500,- in 2024 en € 34.726,- structureel vanaf 2025.
  - b. de algemene reserve: € 79.700,- in 2024.

## **Inleiding**

Sinds 2008 zijn de Stichting Voedselbank (hierna: de voedselbank) Weert en Stichting Sponsorwinkel (hierna: de sponsorwinkel) Weert gehuisvest in het pand van de voormalige gemeentewerf gelegen aan de Dr. Kuiperstraat te Weert. Huisvesting heeft plaatsgevonden vanwege het maatschappelijk belang van deze stichtingen. Het pand is door de gemeente aan beide stichtingen om niet beschikbaar gesteld. Dit inclusief de nutsvoorzieningen.

De voedselbank heeft daarop op eigen initiatief huisvesting geboden aan de voedselbank voor dieren. Sponsorwinkel heeft daarop op eigen initiatief huisvesting geboden aan het repaircafé.

De voedselbank heeft inmiddels voor vervangende huisvesting een geschikt te maken locatie gevonden. Het is deze locatie waarvoor facilitering wordt uitgewerkt. Vervangende huisvesting is gevonden in een bedrijfsruimte gelegen aan de Kessenichstraat (ook bekend als Roermondseweg 83B).

De voedselbank is een burgerinitiatief welk bijdraagt aan armoedebestrijding, sociale integratie en activering. De voedselbank verzorgt wekelijks voedselpakketten aan huishoudens met een laag besteedbaar inkomen.

## **Doel(en)**

Een bijdrage leveren aan armoedebestrijding en aan het vergroten van zelfredzaamheid van inwoners.

De Voedselbank draagt bij aan het voorkomen, bestrijden en verzachten van armoede, de pijlers uit het armoedebeleid 2021-2024 (DJ- 1000929).

De inzet sluit daarmee aan bij de strategische waarde 'Iedereen doet mee' en draagt bij aan de maatschappelijke effecten 'Meer inwoners doen mee, inclusieve samenleving' en 'Vergroten van de zelfredzaamheid van inwoners'.

## **Resultaten**

Vervangende huisvesting voor de voedselbank.

## **Activiteit**

Het verlenen van een eenmalige subsidie voor aanpassingen nieuwe huisvesting en het verlenen van een structurele subsidie ter dekking van kosten huisvesting en nutsvoorzieningen.

## **Argumenten**

1.1 *Voortzetting van de dienstverlening.*

De voedselbank heeft huisvesting aan de Dr. Kuypersstraat. Dit pand is vanwege het gemeentelijk eigendom door de gemeente beschikbaar gesteld. Omdat altijd herontwikkeling op deze locatie is voorzien heeft minimaal onderhoud op het pand plaatsgevonden. Nu de herontwikkeling van de locatie aan de Dr. Kuypersstraat is opgestart is het noodzakelijk om voor de voedselbank vervangende huisvesting te faciliteren. Vervangende huisvesting is op initiatief van de voedselbank gevonden en beoordeeld. Het is van belang dat dienstverlening van de voedselbank wordt gecontinueerd.

#### *1.2 Gemeente denkt mee vanwege herhuisvesting maatschappelijk belang.*

Omdat het pand gelegen aan de Dr. Kuypersstraat vanwege maatschappelijk belang via de gemeente oorspronkelijk beschikbaar is gesteld aan de voedselbank en sponsorwinkel wordt hierdoor de verantwoordelijkheid gevoeld om uitsluitend deze stichtingen te faciliteren bij het verkrijgen van vervangende huisvesting.

#### *1.3 Het bij elkaar houden in huisvesting is niet mogelijk.*

Getracht is om de voedselbank en sponsorwinkel in huisvesting bij elkaar te houden. Echter gezamenlijke huisvesting met mogelijkheden tot de gewenste dienstverlening, voldoende parkeervoorzieningen, mogelijkheden binnen het bestemmingsplan en een goede bereikbaarheid voor de doelgroepen is niet gevonden. Mede omdat de voedselbank en sponsorwinkel volledig zelfstandig functioneren is de wenselijkheid van gezamenlijke huisvesting losgelaten.

#### *1.4 Locatie voor de voedselbank gevonden.*

De voedselbank heeft inmiddels voor vervangende huisvesting een geschikt te maken locatie gevonden. Het is deze locatie waarvoor facilitering wordt uitgewerkt. Vervangende huisvesting is gevonden in een bedrijfsruimte gelegen aan de Kessenichstraat (ook bekend als Roermondseweg 83B).

#### *1.5 Het gebruik van het pand in relatie tot het geldende bestemmingsplan.*

Er heeft tevens een beoordeling plaatsgevonden van het gebruik van de beoogde locatie in relatie tot het geldende bestemmingsplan. De locatie Roermondseweg 83A-83B ligt in het bestemmingsplan 'Bedrijventerreinen 2013' en heeft de bestemmingen 'Bedrijventerrein' en 'Waarde - Archeologie middelhoog'. Daarbij zijn de functieaanduidingen 'bedrijf tot en met categorie 3.1' en 'detailhandel perifeer' van toepassing. Dit betekent dat hier bedrijven in de milieucategorie 2 t/m 3.1 uit de bij het bestemmingsplan behorende bedrijvenlijst zijn toegestaan én dat er perifere detailhandelsbedrijven uit vastgelegde branches mogen, zoals bijv. een woninginrichtingswinkel of een tuincentrum. Een voedselbank is een maatschappelijke functie en past daarom strikt genomen niet binnen het geldende bestemmingsplan. Echter gezien de aard van de ter plaatse toegestane bedrijven en de toegestane perifere detailhandel (en dus particuliere klanten) is deze functie op deze plek voorstelbaar en ruimtelijk aanvaardbaar. Daarbij is mede beoordeeld bereikbaarheid, verkeer en parkeren. Voor het afwijkend gebruik is wel een omgevingsvergunning noodzakelijk.

#### *1.6 Aanpassingen van het pand zijn noodzakelijk.*

Het beoogd pand, dat niet in het bezit is van de gemeente, voldoet aan de voorwaarden welke de voedselbank stelt aan capaciteit, geschiktheid en bereikbaarheid. Echter er zijn in pandige aanpassingen nodig om het geschikt te maken voor het beoogd gebruik. De aanpassingen zijn door een architect uitgewerkt en een offerte voor de kosten is overlegd. Afdeling Ruimte en Economie is betrokken geweest bij de beoogde aanpassingen en heeft de kosten beoordeeld.

#### *1.7 Eigen middelen vanuit voedselbank.*

Een deel van de aanpassingen aan het pand, zoals het vervangen van de koelcellen, aanleg entresol, verhuiskosten, prijsstijgingen en overige onvoorziene kosten worden uit

eigen middelen betaald. Uit eigen middelen wordt een bedrag van ruim € 137.000,- ingebracht.

#### *2.1 Voor het jaar 2024 een incidentele subsidie verlenen ter hoogte van € 22.807,- ter dekking van kosten huisvesting en nutsvoorzieningen.*

Door het in het verleden om niet beschikbaar stellen van een ruimte, inclusief de vergoeding van nutsvoorziening, kan gesteld worden dat sprake is van een verkapte subsidieverlening.

De gemeente Weert beschikt niet meer over panden welke opnieuw om niet beschikbaar kunnen worden gesteld. Daarom heeft de voedselbank gezocht naar huisvesting op de commerciële markt. Het past in de in het verleden ingezette lijn om blijvend te voorzien in de kosten van huisvesting en nutsvoorzieningen.

#### *2.2 De financiële middelen van de voedselbank zijn beperkt.*

De voedselbank is aangesloten bij de landelijke organisatie van voedselbanken. Van daaruit wordt voorzien in de producten voor de voedselbank, maar vindt er geen ondersteuning met financiële middelen plaats. Aanvullend worden incidentele middelen verkregen uit fondsen of lokale organisaties ten behoeve van projecten. Daardoor is de noodzaak aanwezig om structureel in financiële middelen te voorzien.

#### *2.3 Toetsing subsidie aan hogere wetgeving.*

De voorgestelde subsidieverlening is getoetst aan de Wet Markt en Overheid. Deze wet is opgenomen in de Mededingingswet. Concluderend kan worden gesteld dat met het verlenen van subsidie geen sprake is van strijd met de hogere regelgeving noch dat er sprake is van Staatssteun.

#### *3.1 Structurele subsidierelatie.*

Om zorg te kunnen dragen voor een continuïteit van de voedselbank is het van belang om een langdurig huurcontract aan te gaan. Het is gewenst en noodzakelijk om naast continuïteit in huisvesting ook continuïteit te verkrijgen in een subsidierelatie. Dit om te kunnen blijven voldoen aan de verplichtingen welke voortvloeien uit de huurovereenkomst.

#### *3.2 Gezamenlijke verantwoordelijkheid van deelnemende gemeenten.*

Naast gezinnen vanuit Weert faciliteert de voedselbank ook gezinnen uit Nederweert en Cranendonck. Op basis van het aantal gezinnen welke afkomstig zijn uit de naburige gemeenten worden de kosten voor aanpassingen in de vervangende huisvesting en de kosten van huisvesting en nutsvoorzieningen verdeeld en door de voedselbank afzonderlijk aan de deelnemende gemeenten voorgelegd.

#### *3.3 Geen voorstel voor een subsidieregeling.*

Het is mogelijk om een subsidieregeling vast te stellen. Daarin kan worden opgenomen op welke wijze en voor welke kosten subsidie kan worden verkregen bij het fungeren als voedselbank. Vooralsnog zijn geen verdere initiatieven bekend waardoor de noodzaak voor de vaststelling van een regeling achterwege kan blijven. Voor nu richt subsidieverstrekking zich specifiek op de voedselbank Weert.

#### *4.1a Het leveren van een bijdrage aan armoedebestrijding en vroegtijdig signaleren van problematiek.*

De Voedselbank werkt uitsluitend met vrijwilligers en brengt op deze wijze vraag en aanbod bij elkaar: van voedsel, maar ook van sociale contacten. Naast dat er dus materiële hulpverlening wordt geboden, zoals het tegengaan van voedselgebrek, wordt ook sociale uitsluiting voorkomen. Daardoor kunnen middelen ten laste van de brede SPUK onderdeel versterken sociale basis worden ingezet.

#### *4.1b Voedselbank als onderdeel van de lokale sociale basis.*

Het budget versterken lokale sociale basis is onder andere bedoeld voor voorzieningen en activiteiten die bijdragen aan het vroegtijdig signaleren van complexe problematiek en het herkennen van psychosociale- en psychische problemen.

Inwoners die gebruik maken van de Voedselbank hebben vaak te maken met complexe problematiek. De Voedselbank is hiermee een belangrijke vindplaats geworden waar we als gemeente en zorgaanbieders in contact kunnen komen met inwoners die een risico lopen op maatschappelijke uitval. De Voedselbank levert daarmee een belangrijke bijdrage aan armoedebestrijding en aan het vergroten van de zelfredzaamheid van inwoners en is hiermee een onmisbare voorziening geworden in onze lokale sociale basis.

#### *8. Inzet middelen tenderregeling nieuwe activiteiten en algemene reserve.*

De middelen voor nieuwe activiteiten zijn beschikbaar gesteld voor vernieuwende initiatieven waarbij beschikbaarstelling zou plaatsvinden in de vorm van tenderregeling. De tendersystematiek was niet succesvol. Daarom is na evaluatie besloten hiermee te stoppen. Omdat er geen concrete plannen zijn voor de inzet van deze structurele middelen van € 37.500,- per jaar in een andere vorm wordt gewijzigde inzet van (het merendeel van) deze middelen voorgesteld.

Er is in 2024 een eenmalig bedrag nodig voor aanpassingen in de herhuisvesting dat niet volledig binnen bestaande budgetten opgevangen kan worden. Aangezien het vrij besteedbare gedeelte van de algemene reserve dit toelaat wordt voorgesteld om in 2024 eenmalig € 79.700,- ten laste hiervan te brengen. Bij vergelijkbare voorstellen (benodigd budget voor een beperkte periode en voldoende ruimte binnen reserve) is deze lijn ook gevolgd.

#### **Kanttekeningen en risico's**

Omdat het pand gelegen aan de Dr. Kuypersstraat via de gemeente oorspronkelijk beschikbaar is gesteld aan de voedselbank en sponsorwinkel wordt hierdoor de verantwoordelijkheid gevoeld om uitsluitend deze stichtingen te faciliteren bij het verkrijgen van vervangende huisvesting. Initiatieven zoals de voedselbank voor dieren en repaircafé dienen op eigen initiatief in huisvesting te voorzien. Voor wat betreft de dierenvoedselbank is inmiddels duidelijk dat door hen zelfstandig een huurcontract is aangegaan.

Er wordt voor de voedselbank in subsidie voorzien met betrekking tot kosten huisvesting en nutsvoorziening. Deze kosten worden jaarlijks op werkelijke uitgaven afgerekend. Fluctuaties zullen in de subsidievaststelling tot uiting komen.

De bijdrage voor de voedselbank vanuit de gemeente Weert is gestoeld op basis van te nemen gezamenlijke verantwoordelijkheid van deelnemende gemeenten. Op basis van het aantal gezinnen welke afkomstig zijn uit de naburige gemeenten worden de kosten voor aanpassingen in de vervangende huisvesting en de kosten van huisvesting en nutsvoorzieningen verdeeld en door de voedselbank afzonderlijk aan de deelnemende gemeenten voorgelegd. Op deze manier heeft elke deelnemende gemeente een eigen, rechtstreekse, subsidierelatie met de voedselbank. Indien een van de deelnemende gemeenten niet instemt met de subsidieverlening of deze in de toekomst wenst af te bouwen dan is het aan de voedselbank om hierin te voorzien.

De aanvraag omgevingsvergunning is op haalbaarheid getoetst. De vergunning staat open voor bewaar en beroep. Deze juridische procedure kan het verkrijgen van een rechtsgeldige vergunning vertragen. De huur wordt aangevraagd per 1 mei 2024 om toekomstige ingebruikname veilig te stellen. In het huurcontract wordt het verkrijgen van een rechtsgeldige omgevingsvergunning als ontbindende voorwaarde opgenomen.

## Financiële, personele en juridische gevolgen

### Bijdrage incidentele kosten.

Het aandeel van de gemeente Weert in de incidentele aanpassingskosten 2024 van de vervangende huisvesting voedselbank Weert is € 147.200,-. Dit kan gedeeltelijk gedekt worden uit de volgende bestaande budgetten:

|  |                 |  |
|--|-----------------|--|
| Versterken lokale basis – regulier (56114/44200)               | € 30.000        | Inzet geen beslispunt raad, wel college (beslispunt 4b)  |
| Tenderregeling ondersteuning nieuwe activiteiten (53411/44200) | € 37.500        | Inzet beslispunt raad i.v.m. gewijzigde bestemming (beslispunt 8a)   |
| <b>Totaal t.i.v. bestaand budget</b>                           | <b>€ 67.500</b> |  |
| <b>Ten laste van algemene reserve</b>                          | <b>€ 79.700</b> | Inzet beslispunt raad (beslispunt 8b) (Stand van vrij besteedbare algemene reserve na raad februari € 13,6 mln.) |
| <b>Totaal dekking</b>  | <b>€147.200</b> |  |

Met betrekking tot het resterende bedrag van € 79.700,- wordt aan de raad voorgesteld om dit ten laste van de algemene reserve te brengen (beslispunt 8b).

### Bijdrage structurele kosten.

De bijdrage van de gemeente Weert in de structurele kosten van huisvesting en nutsvoorzieningen zijn indicatief (zie kanttekeningen en risico's) € 22.807,- in 2024 en met ingang van 2025 € 38.326,- per jaar. Dit kan volledig gedekt worden uit de volgende bestaande budgetten:

|  | 2024            | 2025 e.v.       |  |
|--|-----------------|-----------------|--|
| Versterken lokale basis – brede SPUK (56114/44200/3528)        | € 22.807        |                 | Inzet geen beslispunt raad, wel college (beslispunt 4a)                |
| Budget huidige locatie voedselbank (56310/43833)               |                 | € 3.600         | Inzet geen beslispunt (is al beschikbaar voor huisvesting voedselbank) |
| Tenderregeling ondersteuning nieuwe activiteiten (53411/44200) |                 | € 34.726        | Inzet beslispunt raad i.v.m. gewijzigde bestemming (beslispunt 8a)     |
| <b>Totaal t.i.v. bestaand budget</b>                           | <b>€ 22.807</b> | <b>€ 38.326</b> |  |

Afwijkingen ten opzichte van deze bedragen worden verwerkt in de reguliere P&C-cyclus (verantwoording in jaarrekening, bijstelling in tussenrapportage en/of begroting).

Op basis van eerder genomen collegebesluiten en na positieve besluitvorming over dit voorstel resteert er in het reguliere budget versterken lokale basis 2024 nog € 105.349,-. Hiervoor wordt verwezen naar onderstaand overzicht.

| Beschikbaar gesteld door de raad 2024                                | Structureel (S)<br>Incidenteel (I) |          | € 1.275.000 |
|--|------------------------------------|----------|-------------|
| Subsidie Kansrijk in de wijk 2024 (DJ-1371509)                       | S                                  | € 17.413 |             |
| Inzet procesregisseur complexe casuïstiek (DJ-1578341 en DJ-2277499) | S                                  | € 90.400 |             |
| Reservering preventiekosten maatschappelijke opvang (DJ-1935524)     | S                                  | € 32.000 |             |

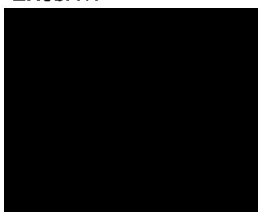
|  |   |           |                  |
|--|---|-----------|------------------|
| Subsidie zelfregienetwerk Burgerkracht Limburg (DJ-2010410)          | I | € 37.500  |                  |
| Subsidie Buurtcirkel 2024 (DJ-2196115 en DJ-2072323)                 | S | € 29.111  |                  |
| Subsidielast Zelfregiecentrum 2024 (DJ-2079468)                      | S | € 303.449 |                  |
| Subsidie Weert Positief (AMW en PW) (DJ-2169709)                     | I | € 144.428 |                  |
| Meldpunt Zorgwekkend Gedrag (DJ-2075921)                             | S | € 2.547   |                  |
| Subsidie Actienetwerk Zelfmoordpreventie 2024-2026 (DJ-2141548)      | I | € 21.972  |                  |
| Subsidie aanpak Wonen Plus (DJ-2221163)                              | S | € 390.570 |                  |
| Subsidie Stichting Halt (DJ-2042387)                                 | I | € 11.933  |                  |
| Subsidie Stichting Beheer Buurthuis Moesel 2024-2026 (DJ-2241994)    | I | € 5.000   |                  |
| Bijdrage aan aanpak Geweld in Afhankelijkheidsrelaties (DJ- 2280403) | S | € 53.310  |                  |
| Bijdrage aan subsidie Voedselbank (DJ-2294975)                       | I | € 30.000  |                  |
| <b>Resteert na besluit</b>   |   |           | <b>€ 105.349</b> |

### Overleg gevoerd met

#### Intern:

|                        |                                       |
|------------------------|---------------------------------------|
| Patricia Vos           | Businesscontroller afdeling F&C       |
| Paul Hecker            | Jurist OCSW/WIZ                       |
| Merel Ghijsen-de Graef | Beleidsadviseur sociaal domein OCSW   |
| Denise Hulsen          | Adviseur Ruimtelijke ontwikkeling R&E |
| Anouk Beurskens        | Adviseur Ruimte R&E                   |
| Joris Pouderoijen      | Verkeerskundig Adviseur OG            |
| Paul Verhappen         | Senior Projectmanager Projectbureau   |
| Sven Geraets           | Portefeuillehouder Vastgoed R&E       |
| Martijn Smolenaers     | Strategisch adviseur Vastgoed R&E     |
| Dirk Voermans          | Senior communicatieadviseur           |

#### Extern:



Voorzitter Voedselbank Weert  
 Penningmeester voedselbank  
 Beleidsadviseur gemeente Nederweert  
 Beleidsadviseur gemeente Cranendonck  
 Dierenvoedselbank Weert  
 Stichting Sponsorwinkel weert

### Participatie

Er heeft voortdurend ambtelijk en bestuurlijk overleg plaatsgevonden met de gemeenten Nederweert en Cranendonck. Dit omdat de voedselbank ook in deze gemeenten faciliteert en een bijdrage op basis van gezamenlijke verantwoordelijkheid is beoogd.

Daarnaast is steeds overleg gevoerd met de voedselbank omtrent te plegen investeringen en te maken structurele kosten. De gemeenten verlenen een subsidie voor eenmalige aanpassingen van vervangende huisvesting. Daarnaast vindt structurele subsidieverlening plaats voor de kosten van huisvesting en nutsvoorzieningen.



Stichting Voedselbank opereert daarmee volledig als zelfstandige rechtspersoon.

### **Communicatie**

Communicatie wordt vanuit de Voedselbank ingezet.

### **Planning**

Pas na subsidieverlening kan door de Voedselbank een huurovereenkomst worden aangegaan. Daarop dienen in pandige aanpassingen te worden uitgevoerd waarop een verhuizing kan worden ingezet. Naar verwachting zal ingebruikname van de beoogde locatie in het derde kwartaal van 2024 plaatsvinden.

### **Evaluatie**

In dit stadium niet van toepassing.

### **Bijlage(n)**

- 1) Concept-subsidiebeschikking voor aanpassingen in de vervangende huisvesting en voor de dekking van de kosten van huisvesting en nutsvoorzieningen voor de periode van 1 mei tot en met 31 december.
- 2) Winst- en verliesrekening 5 jaar overlegd door Voedselbank.
- 3) Concept huurovereenkomst.
- 4) Offerte aanpassingen 28-01-2024