

Aan de gemeenteraad van Weert

Weert, 11 februari 2025

Onderwerp : Afronding project Sturen op Effecten  
Kenmerk : 890183/2783089

Geachte raadsleden,

Op 9 januari 2024 heeft de raad via een raadsinformatiebrief een update ontvangen over de stand van zaken omtrent het borgingsplan *Sturen op Effecten*. Met deze brief informeren wij uw raad over de afronding van de projectfase na vijf jaar, de evaluatie van het project en de doorkijk naar de toekomst.

#### **1. Doelstellingen Sturen op Effecten**

Vijf jaren geleden is het project *Sturen op Effecten* gestart met de volgende doelstellingen:

1. Het vergroten van de stuurbaarheid van de organisatie.
2. Het verkleinen van de onvoorspelbaarheid van toekomstige resultaten.
3. Het maken van onderbouwde keuzes binnen visietrajecten en beleidskaders.

Met deze doelstellingen heeft het project een stevige basis gelegd voor een effectgerichte manier van werken binnen de gemeente Weert. Gedurende de afgelopen jaren is intensief gewerkt aan het realiseren en borgen van deze doelen.

Bij de afronding van het project is zowel ambtelijk als bestuurlijk geëvalueerd. Hierbij heeft meer specifiek de focus gelegen op de evaluatie van de bovenstaande drie oorspronkelijke doelstellingen. De conclusie is dat alle doelstellingen (en de daarbij behorende resultaten) zijn behaald. Tegelijkertijd zijn er waardevolle mogelijkheden tot doorontwikkeling opgehaald waarmee de organisatie verder aan de slag gaat. Zoals de doorontwikkeling van Sturen op Effecten in de afdelingsplannen en de koppeling tussen de prioriteiten en de budgetten in de begroting. Daarnaast is er geconcludeerd dat de techniek juist is ingebed maar er blijvend aandacht zal moeten blijven voor de doorleving hiervan.

### **Auditcommissie**

Tijdens een bijeenkomst van de auditcommissie in het afgelopen jaar hebben wij de leden uitgenodigd om hun inzichten te delen over mogelijke ontwikkelpunten met betrekking tot het Sturen op Effecten. Daarnaast zijn hierover aanvullende gesprekken gevoerd met enkele raadsleden. Uit deze gesprekken is geconcludeerd dat het sturen op effecten momenteel adequaat is geborgd binnen de organisatie. Het advies is om de communicatie hierover aan te laten sluiten bij logische momenten in het proces. Hierbij kan op een later tijdstip nader worden ingezoomd op de voortgang van de doelstellingen en de gerealiseerde effecten.

### **2. Oplevering borgingsplan**

Het afgelopen jaar stond in het teken van de afronding en borging van *Sturen op Effecten* in de lijn. Op 14 december 2022 heeft de raad het borgingsplan aangenomen. De hierin opgenomen activiteiten zijn inmiddels opgeleverd of structureel verankerd in de reguliere processen van de organisatie.

Daarbij lichten we er graag enkele belangrijke mijlpalen uit:

#### **Effectindicatoren in de kadernota**

Voor het eerst zijn dit jaar naast doelindicatoren ook effectindicatoren opgenomen in de kadernota. Deze indicatoren bieden meer inzicht in de voortgang en trends met betrekking tot de negen vastgestelde effecten. Dit is een belangrijke stap in het meetbaar maken<sup>1</sup> van onze impact en het verder versterken van het Sturen op Effecten in onze gemeente.

#### **Borging ambtelijk en bestuurlijk eigenaarschap**

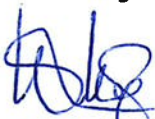
Een essentieel onderdeel van het borgingsproces is het eigenaarschap binnen de organisatie. Samen met een brede afvaardiging is een voorstel uitgewerkt waarin zowel de ambtelijke als bestuurlijke lagen van de organisatie een duidelijke rol hebben gekregen in het proces van sturen op effecten. Aan ieder effect is zowel een ambtelijke als bestuurlijke eigenaar gekoppeld. Dit eigenaarschap zal het komende jaar verder worden ontwikkeld.

### **Conclusie**

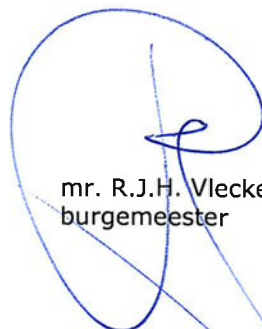
Met de afronding van het project komt er natuurlijk geen einde aan *Sturen op Effecten*. Het project is nu structureel geborgd binnen de organisatie. Vanaf 2025 zijn de projectwerkzaamheden onderdeel van de reguliere taken van de organisatie.

Met deze raadsinformatiebrief sluiten wij de projectfase van *Sturen op Effecten* formeel af. Tevens is het project binnen de geraamde kosten succesvol afgerond. De projectgroep dankt de raad voor betrokkenheid en vertrouwen gedurende de afgelopen vijf jaar. Uiteraard blijven wij uw raad via de planning en control documenten informeren over de voortgang en verdere doorontwikkeling van *Sturen op Effecten* binnen onze organisatie.

Met vriendelijke groet,  
het college van burgemeester en wethouders,



A.M.A. Vrijenhoek  
gemeentesecretaris



mr. R.J.H. Vlecken  
burgemeester

---

<sup>1</sup> Wellicht ten overvloede maar het meetbaar maken van onze effecten is geen doel op zichzelf. Naast 'tellen' blijft ook 'vertellen' noodzakelijk. Dit omdat niet alles in een getal is uit te drukken en omdat het van belang is om betekenis te blijven geven aan de cijfers.