

PLAN VAN AANPAK

VS 20250217

Sociale ontwikkelstrategie Weert

Aanleiding

Weert is in beweging. De samenleving verandert en de ondersteuningsvraag stijgt. Tegelijkertijd worden we in het sociaal domein met flinke arbeidsmarktttekorten en afnemende inkomsten geconfronteerd. De groeiambitie van Weert versterkt dit. Het aantal inwoners neemt de komende jaren flink toe (4.650 woningen erbij tot 2040). Dat heeft impact, op de huizenmarkt, op de bereikbaarheid, maar ook op de maatschappelijke voorzieningen én op het samenleven in wijken en dorpen. **Hoe zorgen we ervoor dat ons sociale weefsel sterk blijft en dat iedereen kan (blijven) meedoen in de samenleving?** We willen 'groeien vanuit eigenheid', wat betekent dat voor het sociaal domein? De toenemende druk vraagt om richting en keuzes. Om in deze snel veranderende wereld met verschillende snelheden van groei en complexiteit aan transformaties te komen tot een toekomstbestendig en houdbaar sociaal domein is er behoefte aan een duidelijk handelingsperspectief. Een samenhangende kijk op welzijn, zorg, ondersteuning, leefbaarheid en naar elkaar omkijken, waarbij balans gevonden wordt tussen groei en welzijn en die richting geeft aan wat ons tot 2040 te doen staat.

Meer impact maken in het brede sociale domein

De term sociaal domein wordt vaak gebruikt voor de Wmo, Jeugdhulp en Participatiewet. Maar ook onderwijs, cultuur, sport, gezondheid, de sociale basis, leefbaarheid en veiligheid vallen eronder. Op dit moment werken we vooral taakgericht (beleidsadviseur sport, onderwijs, jeugd, enzovoort). Bij het opstellen van de sociale ontwikkelstrategie stellen we vast welke thema's de komende jaren het meest urgent zijn – mede gelet op de groeiambitie - en hoe we samen met inwoners en partners aan deze thema's kunnen werken. We nemen het Regionaal Beleidsplan Sociaal Domein Midden-Limburg West 2024-2027 als vertrekpunt en andere vastgestelde kaders, zoals de strategische visie en de omgevingsvisie.

Projectresultaat

De sociale ontwikkelstrategie wordt opgesteld langs 3 sporen:

1. Opstellen van de sociale staat van Weert tegen de achtergrond van een aantal trendmatige ontwikkelingen. Vooral om een feitelijk beeld te schetsen van hoe het staat met de realisatie van de strategische waarden en de beoogde maatschappelijke effecten, die relevant zijn voor het sociale domein in het bijzonder. Daarbij ook een doorkijk naar de groeiambitie: wat is de impact van de groeiambitie op het sociale weefsel?
2. Beleidsanalyse: wat is de positie van de gemeente in het sociaal domein? Voor welke vraagstukken sta je als gemeente aan de lat? Wat kun je doen? Wat is de eigen beleidsruimte en in hoeverre ben je doorgeefluik van het beleid van andere overheden, het rijk in het bijzonder? In hoeverre wordt de effectiviteit van je beleid bevorderd c.q. verminderd door externe factoren? Welk beleid voer je op dit moment? Met wie? Welke afspraken zijn gemaakt? Wat zijn de resultaten?
3. Confrontatie van de uitkomsten ad 1 en 2 met elkaar gegeven de geformuleerde strategische doelen en beoogde maatschappelijke effecten. Daarbij stellen we onszelf de volgende vragen: hebben we voldoende focus, welke uitdagingen liggen er, wat zijn primaire thema's? Hoe verbinden we deze met het ruimtelijk domein (met name op thema's voorzieningen, gezonde leefomgeving, iedereen doet mee: wat is de sociale

ruimteclaim voor de ruimtelijke ontwikkelstrategie)? Hoe werkt de groeiambitie door in het sociaal domein? Hoe stellen we prioriteiten? Welke rol hebben we als gemeente bij bepaalde thema's?

Zie verder de bijlage *Nadere uitwerking plan van aanpak Sociale Ontwikkelstrategie*.

Maatschappelijk Effect

Zicht en sturing hebben op het brede sociale domein. Het sociaal domein draagt rechtstreeks bij aan de volgende maatschappelijke effecten van de strategische visie:

- Inwoners wonen passend bij hun behoefte (1)
- Weert heeft een aantrekkelijk woon- en leefklimaat (2)
- Inwoners voelen zich positief gezond (4)
- Inwoners kijken naar elkaar om (5)
- Weert vervult een centrumfunctie voor de omgeving (8)
- Weert is een betrouwbare, toegankelijke, integere en professionele gemeente (9)

Doel

Met de sociale ontwikkelstrategie willen we bereiken dat er op basis van bestaande informatie inzicht ontstaat op de samenhang in het sociaal domein en op de verbindingen met het ruimtelijke domein. De sociale ontwikkelstrategie maakt de gemeentelijke doelen voor het sociaal domein concreet, brengt de uitdagingen voor de toekomst in beeld, geeft inzicht in de sociale ruimteclaim en geeft een (integraal) handelingsperspectief voor de komende jaren.

Capaciteit

Deze opdracht vereist met name capaciteit van de strategisch adviseur OCSW, de beleidsadviseurs van OCSW en WIZ en het MT OCSW, aangevuld met het hoofd WIZ. Voor de raakvlakken met de ROS maken de strategisch adviseurs Ruimte, OCSW en de concernstrategie een gezamenlijke analyse.

De capaciteit wordt opgevangen binnen de reguliere formatie.

Voor het ontsluiten en visualiseren van data is inzet van het Data Impact Team van de afdeling Informatie gewenst.

Voor het in beeld brengen van de sociale staat van Weert wordt externe ondersteuning ingezet.

Planning en fasering

In onderstaande planning zijn de werkzaamheden in de tijd uitgezet.

Februari	Vaststellen informatiebehoefte. Wat is al beschikbaar bij de gemeente? Waar, bij wie? Opstellen participatieplan (factor C analyse)
Maart-mei	Data verzamelen + beleidsanalyse + trends en ontwikkelingen 14 april: heidag college: tussenstand toelichten 23 april: 1 ^e Informatiebijeenkomst raad: proces toelichten, ruimte voor input en vragen
Mei	Verslag van eerste bevindingen op basis van inzicht in data
Juni	Bespreken intern: herkenbaarheid, bruikbaarheid, aanvullingen Validatie sociale ruimteclaim Relatie brede welvaart
Juli-aug	Concept-sociale staat van Weert en analyse
Sept-okt	Intern én extern toetsen, vertalen naar handelingsperspectief 2 september: themabijeenkomst college 1 okt: 2e Informatiebijeenkomst raad: concept presenteren, ruimte voor input en vragen
November	Afronden rapportage

Financiën

Voor het uitvoeren van deze opdracht is een budget nodig van maximaal € 10.000,- (ten laste van het budget borging strategische visie) ten behoeve van aanvullend onderzoek en/of inkoop van data en/of visualisatie. Kosten die voortvloeien uit het uitvoeren van de sociale ontwikkelstrategie vallen buiten de scope van deze opdracht.

Organisatie

Bestuurlijk overleg: 1x per kwartaal; Michèle Ferrière, Martijn van den Heuvel, Hans Fuchs, Daniël Timmermans, Trudy Janssen, Nancy Peeters-Ras

Coördinerend wethouder: Michèle Ferrière

Ambtelijk Opdrachtgever: Trudy Janssen

Ambtelijk opdrachtgeversoverleg: 1x per 2 maanden: Daniël Timmermans, Trudy Janssen, Nancy Peeters-Ras, Saskia Doek en John Dagevos (extern adviseur)

Teamleiders OCSW en WIZ: 2x per jaar informatiesessie (maart, oktober)

Projectgroep: Inzet: 1x per maand 2 uur + 1 uur voorbereiding. Mee- en tegendenken, ambassadeursrol interne organisatie.

Projectleider: Saskia Doek, verantwoordelijk voor het proces en het opleveren van het eindproduct. Leden: Roel van der Heijde, Tamara Leijc, Evy Reinders, Frank van Beeck, Merel Ghijsen, Ken Diederling, Esther Maes, Roy Thijssen en John Dagevos (extern adviseur).

'Toeleveranciers' (meedenken): Inschatting inzet: 8 uur per persoon (over de hele periode). Diverse beleidsadviseurs van OCSW en R&C, concernstrategie en concerncontrole leveran input via groepssessies en individuele gesprekken: meedenken over data en over integraliteit, informatie aanleveren, meelezen/meepraten eindproduct.

Data-ontsluiting en -visualisatie: Onderdeel van het opstellen van de sociale ontwikkelstrategie is het verzamelen van relevante data. Op dit moment is onbekend welke data al verzameld wordt door de diverse collega's en of dit een compleet beeld geeft. Mogelijk moet data worden aangekocht. Ook voor de ontsluiting van data en/of de visualisatie van data is mogelijk budget nodig. Op dit moment is nog niet in te schatten in hoeverre team SIS in deze behoeften kan voorzien.

Participatie

De sociale ontwikkelstrategie zal worden getoetst bij een (beperkt) aantal partners (selectie op basis van een factor C analyse), waaronder de Participatieraad Sociaal Domein Weert (maart-oktober).

In samenwerking met het Stadslab wordt gezocht naar een goede werkvorm om ook het perspectief van jongeren mee te nemen in de sociale ontwikkelstrategie.

Opdrachtgever

Coördinerend wethouder: Michèle Ferrière

Ambtelijk Opdrachtgever: Trudy Janssen (Afdelingshoofd OCSW)

Besluit College B&W d.d. 25-2-2025:

Bijlage: Nadere uitwerking van het Plan van aanpak Sociale ontwikkelstrategie Weert