

Vergadering van de gemeenteraad van 25 november 2015

Portefeuillehouder : G.J.W. Gabriëls

Behandelend ambtenaar : Huub Keijzers  
en: Peter Verheijen

Nummer raadsvoorstel: RAD-001183

Doorkiesnummer : (0495) 57 53 09

Agendapunt: 11

### ONDERWERP

Krediet beschikbaar stellen voor onderzoek privatisering IJzeren Man (stap 1) en Quick scan dagstrand.

### VOORSTEL COLLEGE

Besluiten om een krediet van € 25.000,- beschikbaar stellen voor inhuur van externe expertise ten behoeve van de uitvoering van het privatiseringsonderzoek en de exploitatie van het 'dagstrand CZW' en dit ten laste te brengen van het rekeningresultaat 2015.

### AANLEIDING EN DOELSTELLING

In het licht van een meerjarig sluitende begroting heeft de gemeenteraad bij de behandeling van de voorjaarsnota 2015 de motie IV.M.2 aangenomen en daarmee het college opgedragen om in 2016 inzicht te geven in de mogelijke opbrengst van privatisering van Zwembad De IJzeren Man.

In de informatieve commissie van 15 september 2015 is de raadscommissie geïnformeerd over de hoofdlijnen van het plan van aanpak (fase 1 tot en met 3).

In relatie tot de realisatieovereenkomst Centrale Zandwinning Weert heeft de raadscommissie BV/IW aandacht gevraagd voor de relatie tussen de exploitatie van het zwembad De IJzeren Man en de toekomstige exploitatie van het strand met aanvullende voorzieningen ter hoogte van de Centrale Zandwinning.

Voor de uitvoering van het privatiseringsonderzoek en het onderzoek naar de exploitatie van het dagstrand i.r.t. het zwembad is inhuur van externe expertise nodig. Doel van dit voorstel is hiervoor middelen beschikbaar te stellen.

#### Algemeen:

Ten behoeve van het privatiseringsonderzoek heeft ons college op 15 september een projectopdracht en onderzoeksvraag vastgesteld (BW-008773). De uitvoering voorziet in een gefaseerde aanpak (3 fasen). In de informatieve commissie van 15 september 2015 is de raadscommissie hierover geïnformeerd.

Op 3 november heeft ons college het plan van aanpak voor fase 1 vastgesteld.

De projectopdracht en onderzoeksvraag en het plan van aanpak voor fase 1 zijn als bijlagen bij dit voorstel gevoegd.

Met de uitvoering van de onderzoeken wordt invulling gegeven aan motie IV.M.2. en aan de vraag van de raadscommissie BV/IW om de relatie te duiden tussen het zwembad De IJzeren Man en het strand met aanvullende voorzieningen ter hoogte van de Centrale Zandwinning Weert.

### PROBLEEMSTELLING

#### PRIVATISERINGSONDERZOEK

Voor de uitvoering van het privatiseringsonderzoek is een projectopdracht en onderzoeksvraag vastgesteld en een plan van aanpak voor de eerste fase. Onderstaand is de inhoud samengevat weergegeven:

Bij overwegingen tot een verdergaande privatisering dienen de volgende vragen bij aanvang te worden vastgesteld:

1. Welke maatschappelijke waarden (programma), in welke omvang en tegen welke kosten moet het openbare zwembad IJzeren Man bieden aan de inwoners van Weert.
2. Welke mate van beleidsbeïnvloeding / beleidssturing wil de gemeente vasthouden.

Dit om te kunnen onderzoeken op welke wijze, met welke risico's en met welke gemeentelijke kosten dit aanbod i.c.m. de gewenste beleidssturing optimaal kan worden georganiseerd.

In de huidige situatie is het zwembad de IJzeren Man extern verzelfstandigd (stichtingsvorm) waarbij de eigendommen in gemeentehanden zijn en de zwembadexploitatie door de stichting zelf wordt uitgevoerd.

De huidige tussenvorm biedt nog diverse mogelijkheden om het exploitatieresultaat gunstig te beïnvloeden.

- Door verdere optimalisering van het beheer en de exploitatie van het zwembad de IJzeren Man.
- Door te commercialiseren zoals het inkopen van diensten (het aanbesteden van exploitaties of exploitatieonderdelen) in plaats van zelf uitvoeren. Met andere woorden de gewenste dienstverlening tegen de beste prijs uit de markt en met behoud van de gemeentelijke invloed op de maatschappelijke betekenis van het zwembad.
- Door optimalisering inkomsten en aanbieden nieuwe product – marktcombinaties.
- Door schaalvergroting. Steeds vaker komt in Nederland de vorm van het gemeentelijke "Sportbedrijf" tot stand, waarin de exploitatie van alle gemeentelijke sportvoorzieningen en vaak ook de uitvoering van het sportstimuleringsbeleid ondergebracht worden. Deze schaalvergroting biedt ruimere kansen om gemeentelijk beleid **en** efficiënte uitvoering "hand in hand" te realiseren. Hierbij te denken aan uitwisseling van personeel, vermindering overhead, lagere kosten (schaalvoordelen), nieuwe sponsormogelijkheden, vernieuwende arrangementen en product-markt combinaties.

Het bovenstaande leidt tot de volgende onderzoeksvraag en fasering (stappen):

**Stap 1 (oktober 2015 tot april 2016).**

1. Stel het gewenste activiteitenaanbod en de gewenste gemeentelijke beïnvloedingsruimte vast als vertrekpunt voor de te onderzoeken varianten.
2. Onderzoek de mogelijkheden van optimalisering van de huidige dienstverlening en exploitatie.
  - Optimalisering gewenste activiteitenaanbod en bedrijfsvoering.
  - Optimalisering inkomsten en uitgaven (o.a. verdere commercialisering / inkoop van diensten).

**Stap 2 (december 2015 tot december 2016)**

Onderzoek de mogelijkheden kansen en risico's van een gemeentelijk sportbedrijf (zwembad, sportaccommodaties en eventueel sportstimulering samen; extern verzelfstandigd).

**Stap 3 (december 2016 tot december 2017)**

Onderzoek naar de mogelijkheden van een volledig geprivatiseerd zwembad (meest vergaande privatiseringsvorm). Eventueel gecombineerd met andere voorzieningen.

Opmerkingen:

- Stap 1 is noodzakelijk als basis voor de uitvoering van de stappen 2 en 3.
- Stap 1 en 2 worden beiden gestart in 2015.
- Na uitvoering van elke stap volgt een beslismoment.
- Het beslismoment na stap 2 geldt als startpunt voor stap 3 of als de operationalisering van een gemeentelijk sportbedrijf.

Voor de uitvoering van stap 1 is de inhuur van externe expertise vereist. De kosten hiervan bedragen € 20.000,- .

## **DAGSTRAND**

In oktober 2015 heeft uw raad ingestemd met de realisatieovereenkomst Centrale Zandwinning Weert. Onderdeel van deze realisatieovereenkomst is het realiseren van een kwaliteitsverbetering in het gebied rondom deze zandwinning.

De uiteindelijke ontwikkeling van het gehele gebied zal haar invloed hebben op de exploitatiekansen van het huidige zwembad De IJzeren Man. DE gebiedsontwikkeling zal positief uitwerken op het totale aantal van bezoekers aan het gebied. Het ontwikkelen van een strand, met zonneweide en speelvoorzieningen, en andere voorzieningen los van de exploitatie van het huidige zwembad, kan de exploitatie van het zwembad, als gebiedsonderdeel, in de zomerperiode onder druk zetten.

Het is nog niet bepaald wie de toekomstige exploitant wordt van die voorzieningen. Indien de stichting zwembad De IJzeren Man t.z.t. exploitant wordt is het van belang dat, binnen de exploitatie van het zwembad, de beoogde kwaliteitsverbetering in het gebied van de Centrale Zandwinning met een positieve exploitatie kan worden gerealiseerd. Het huidige plan op hoofdlijnen biedt nu nog een onvoldoende beeld op de exploitatiemogelijkheden van de beoogde voorzieningen. In het licht van een mogelijke toekomstige exploitatie is nader onderzoek gewenst. Uitgaande van de beoogde gebiedsinrichting op hoofdlijnen is het gewenst om de randvoorwaarden in beeld te brengen die leiden tot een, financieel positief te exploiteren zwembad **en** strand met bijbehorende voorzieningen tezamen. Daarom wordt voorgesteld om naast dit plan van aanpak een onderzoek te laten doen (quick scan) naar de noodzakelijke randvoorwaarden om de exploitatie van het zwembad De IJzeren Man **en** Strand met bijbehorende recreatieve voorzieningen langjarig mogelijk te maken. De kosten van deze quick scan bedragen € 5.000,-

## **OPLOSSINGSRICHTINGEN**

Een krediet van € 25.000,- beschikbaar stellen voor de inhuur van externe expertise voor het uitvoeren van fase 1 van het privatiseringsonderzoek en de Quick scan voor het dagstrand.

## **FINANCIËLE GEVOLGEN**

In de begroting 2015 zijn geen financiële middelen voorzien voor de uitvoering van de motie en de Quick scan. De kosten ad. € 25.000,- totaal worden ten laste gebracht van het begrotingssaldo 2015.

## **COMMUNICATIE**

De Weerter zwemverenigingen en de stichting zwembad De IJzeren Man worden inhoudelijk betrokken bij het onderzoek.

## **EVALUATIE**

De uitkomsten van het onderzoek worden ter kennis gebracht aan de raad.

## **ADVIES RAADSCOMMISSIE**

Bedrijfsvoering en inwoners (BV-IW) Het advies van de raadscommissie Bedrijfsvoering en inwoners (BV-IW) is:

- ◆ voorstel niet rijp voor behandeling in de raad.

Bijbehorend ontwerpraadsbesluit bieden wij u hierbij ter vaststelling aan.

Burgemeester en wethouders van Weert,  
de secretaris, de burgemeester,

M.H.F. Knaapen

A.A.M.M. Heijmans

*Nummer raadsvoorstel: RAD-001183*

## **RAADSBESLUIT**

De raad van de gemeente Weert,

gezien het voorstel van burgemeester en wethouders van 3 november 2015;

b e s l u i t :

Een krediet van € 25.000,- beschikbaar stellen voor inhuur van externe expertise ten behoeve van de uitvoering van het privatiseringsonderzoek en de exploitatie van het "dagstrand CZW" en dit ten laste brengen van het rekeningresultaat 2015.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van 25 november 2015.

De griffier,

De voorzitter,

M.H.R.M. Wolfs-Corten

A.A.M.M. Heijmans