

b&w-  
voorstel

Afdeling	: Ruimtelijk Beleid	B&W-voorstel: BW-009259
Naam opsteller voorstel	: Heuts, Pierre	Zaaknummer JOIN: Z/16/015852
Portefeuillehouder	: A.F. (Frans) van Eersel	Publicatie: Openbaar

### Onderwerp

Keyport 2020 Routeplan 2016-2020

### Voorstel

1. In te stemmen met het Routeplan 2016-2020 van Keyport 2020;
2. De gemeenteraad te informeren via bijgevoegde raadsinformatiebrief;
3. De financiële bijdrage aan Keyport 2020 voor 2017 e.v. te behandelen in de Voorjaarsnota.

### Inleiding

Vanaf de officiële start in 2013 heeft Keyport 2020 zich ontwikkeld tot een netwerk- en uitvoeringsorganisatie die haar rol als verbinder, aanjager en initiator steeds beter weet in te vullen. Onderwijs, ondernemers en overheid weten elkaar in toenemende mate te vinden. Naast de triple helix formule is een belangrijke kracht van Keyport 2020 dat zij onderdeel uitmaakt van diverse samenwerkingsverbanden en het Brainport Network (Zuidoost Nederland).

Wanneer Keyport 2020 haar koers wil voortzetten en haar rol toekomstbestendig wil maken, is een sterkere aanwezigheid van de organisatie 'in het werkveld' noodzakelijk. Op dit moment worden de beschikbare uitvoeringsmiddelen nog niet helemaal aangesproken, is de operationele capaciteit beperkt evenals de bekendheid van Keyport. Verregaande samenwerking met strategische partners, het inrichten van een slagvaardige organisatie en continue regionale afstemming zijn vereist voor een succesvolle doorstart.

Weert, 10-02-2016  De directeur	S		B	W	W	W	W
				HL	FVE	PS	GG
	akkoord						
	bespreken						
Soort besluit: Besluit college		Vergadering B&W van 01-03-2016					

#### In te vullen door het B&W secretariaat:

- Akkoord  
 Akkoord met tekstuele aanpassing door portefeuillehouder  
 Anders, nl.:  
 Beslissing d.d.:

- Niet akkoord  
 Gewijzigde versie

- A-stuk  
 B-stuk  
 C-stuk

Nummer: 8

De secretaris,

Akkoord met advies  
01 MAART 2016

Totaal aantal pagina's: 3  
Pagina 1





## **Beoogd effect/doel**

Keyport wil opschakelen naar een hogere versnelling. 2016 wordt daarbij gezien als een overbruggingsjaar omdat er voor dit jaar geen extra procesmiddelen meer vrijgemaakt kunnen worden. Daarom is de begroting van 2016 afgestemd op 'wat mogelijk is' en niet op 'wat nodig is'. In 2016 speelt het verder binden en committeren van partners dan ook een belangrijke rol.

## **Argumenten**

### *1.1 Het Routeplan biedt een heldere doorkijk voor de periode tot 2020*

In het bijgevoegde routeplan is beschreven hoe Keyport wil investeren in de organisatie en meer draagvlak wil creëren om haar doelstellingen op het vlak van economische structuurversterking te realiseren. De focus ligt daarbij op de kernthema's Innovatie, Ondernemerschap en Arbeidsoptimalisatie.

### *2.1 De gemeenteraad zal uiteindelijk besluiten over een financiële bijdrage*

Om de gemeenteraad zo goed en vroegtijdig mogelijk te informeren wordt voorgesteld om het Routeplan te versturen naar de gemeenteraad.

### *3.1 Zie de financiële paragraaf*

## **Kanttekeningen**

n.v.t.

## **Financiële, personele en juridische gevolgen**

### *2015 en 2016*

Voor de regionale samenwerking is een bedrag van € 1,50 beschikbaar. In het eerste SML-jaar 2015 is van dat bedrag € 0,60 besteed aan SML en € 0,90 aan Keyport 2020.

### *2017 e.v.*

Vanaf 2017 wordt gestreefd naar een separate financiering van enerzijds SML en anderzijds Keyport 2020. SML vraagt vanaf 2017 om een bijdrage van € 0,75 per inwoner. Dat bedrag gaat naar de personele invulling van het SML Regiobureau en (beperkt) naar het organiseren van bijeenkomsten of inschakelen van expertise op specifieke thema's.

Het is nog niet bekend welk bedrag Keyport 2020 vanaf 2017 vraagt. Uitsluitel wordt verwacht in april.

In de Voorjaarsnota zullen beide verzoeken integraal worden meegenomen in de prioriteitenafweging 2017.

## **Uitvoering/evaluatie**

Na instemming van de gemeenteraden met de toekomstige financiering van Keyport kan het routeplan worden uitgevoerd.

## **Communicatie/participatie**

In de informatiecommissie Ruimte van 6 april a.s. zal er een nadere toelichting worden gegeven over het Routeplan. Daarbij zal ook duidelijk worden gemaakt wat de resultaten voor Weert tot nu toe zijn.



## **Overleg gevoerd met**

### Intern:

René Bladder	Afdelingshoofd RB
John Camp	Financieel adviseur

### Extern:

- Het Routeplan 2016-2020 is besproken en goedgekeurd door het AB van Keyport, waarin vertegenwoordigers van de deelnemende gemeenten, het onderwijs en bedrijfsleven deelnemen.
- Het Routeplan is ambtelijk begeleid door vertegenwoordigers van de partnergemeenten

## **Bijlagen**

- Routeplan 2016-2020
- Raadsinformatiebrief





Aan de leden van de gemeenteraad

Weert, 1 maart 2016

Onderwerp: Routeplan Keyport 2016-2020

Geachte raadsleden,

Keyport 2020 heeft zich vanaf de officiële start in 2013 ontwikkeld tot een netwerk- en uitvoeringsorganisatie die haar rol als verbinder, aanjager en initiator steeds beter weet in te vullen. Onderwijs, ondernemers en overheid weten elkaar in toenemende mate te vinden. Naast de triple helix formule is een belangrijke kracht van Keyport 2020 dat zij onderdeel uitmaakt van diverse samenwerkingsverbanden en het Brainport Network (Zuidoost Nederland).

Bijgaand treft u het Routeplan 2016-2020 aan. Dit plan is goedgekeurd door het algemeen bestuur Keyport, waarin vertegenwoordigers van de deelnemende gemeenten, het onderwijs en bedrijfsleven deelnemen.

De financiële doorvertaling van het Routeplan is nog niet beschikbaar. Eventuele gevolgen zullen in de prioriteitenafweging 2017 (Voorjaarsnota 2016) aan uw raad worden voorgelegd.

In de informatiecommissie Ruimte van 6 april a.s. zal er door de heer Hagelstein (Keyport) een nadere toelichting worden gegeven op het Routeplan.

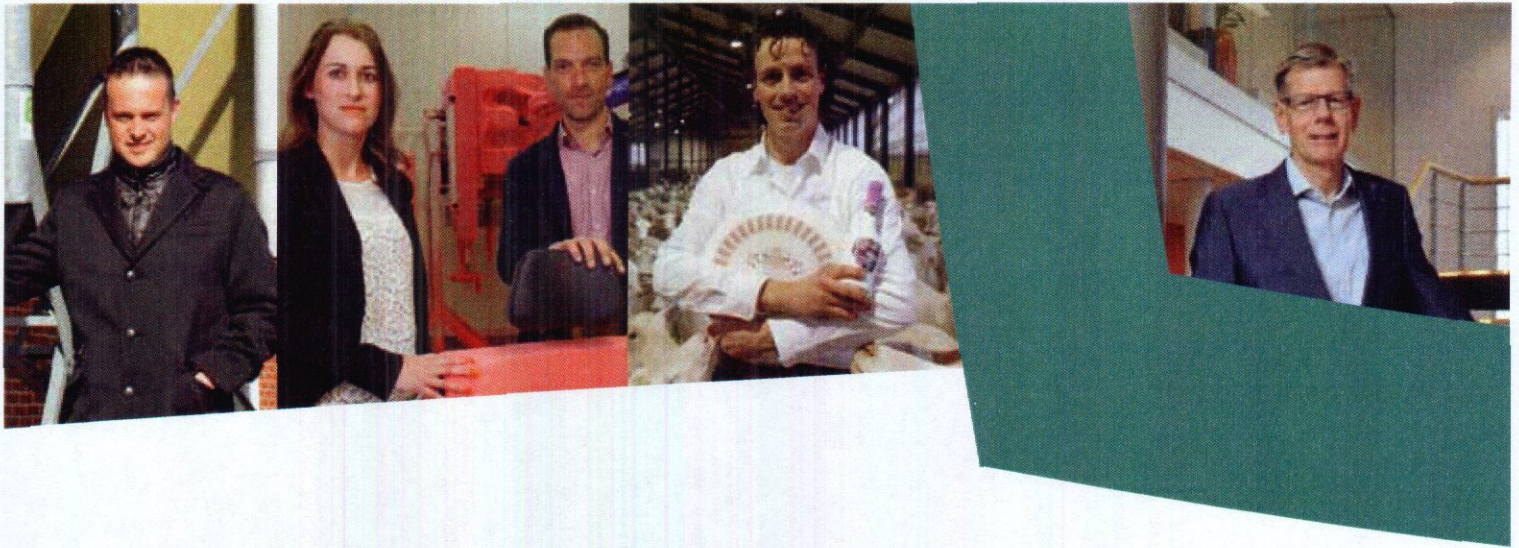
Wij vertrouwen er op u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,  
burgemeester en wethouders,

M.H.F. Knaapen  
gemeentesecretaris

A.A.M.M. Heijmans  
burgemeester





Keyport

Connecting Tomorrow, Today 2020

# We maken het samen!


Routeplan 2016-2020



Partner in  
Brainport **Network**

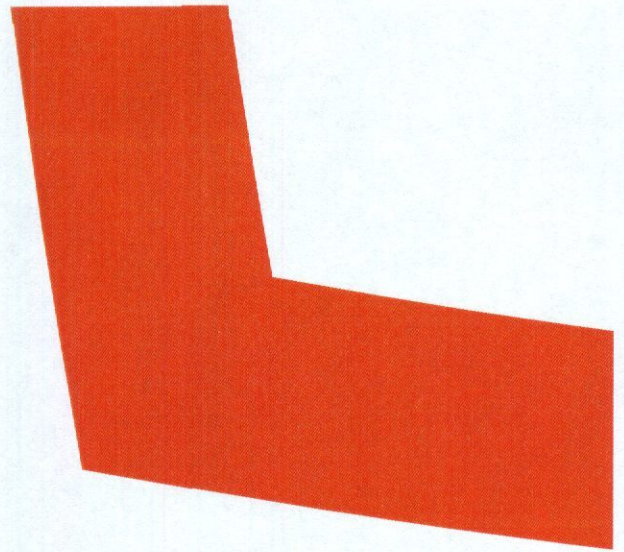






**Keyport 2020 versterkt de economische groei, bevordert de werkgelegenheid en verbetert het vestigingsklimaat voor ondernemers. Samenwerken, vooral binnen de triple helix, is het uitgangspunt van Keyport 2020.**





## Inhoudsopgave

Inleiding	4
Management samenvatting	6
Keyport 2020 & Brainport Network	12
Samenwerken werkt! Terugblik op de resultaten	14
Keyport 2020 tijdlijn	18
DNA Keyport 2020	20
Ambitie en doelstellingen	22
Flowchart Keyport 2020 DNA	24
Kansen verzilveren	26
Werkwijze projectontwikkeling en –uitvoering en uitgelicht projecten	29
Actieplan - Samenwerken in een hogere versnelling	32
Keyport 2020 in een hogere versnelling	36
Financiering	40
Organisatie	42





# We maken het samen in Keyport 2020

De motor draait, het parcours is bekend, de gezamenlijke doelen zijn gesteld. Nu is de tijd voor een hogere versnelling. Samen kunnen we versnellen.

Jos Heijmans, voorzitter van Stichting Keyport 2020





# Management samenvatting



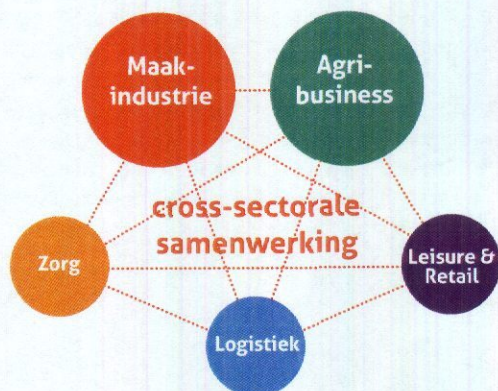


**Vanaf de officiële start van Keyport 2020 in 2013 heeft de organisatie zich ontwikkeld tot een netwerk- en uitvoeringsorganisatie die haar rol als verbinder, aanjager en initiator steeds beter weet in te vullen. En ook al zijn de eerste successen zichtbaar, er is nog volop werk aan de winkel. In de periode tot 2020 wil Keyport 2020, samen met de regionale triple helix partners, blijven werken aan het duurzaam versterken van de economische structuur en het verbeteren van het vestigingsklimaat.**

Wanneer Keyport 2020 haar koers wil voortzetten en haar rol als verbinder, aanjager en initiator toekomstbestendig wil maken, is verregaande samenwerking met strategische partners en het inrichten van een slagvaardige organisatie een vereiste. Keyport 2020 moet opschakelen naar een hogere versnelling.

#### **DNA van de regio**

De naam Keyport 2020 zegt het al; de regio neemt in Zuidoost-Nederland een sleutelpositie in dankzij de centrale ligging tussen Zuidoost-Brabant en Zuid-Limburg, tussen België en Duitsland, tussen het Ruhrgebied en de wereldhavens en tussen zeven technische, agrarische en medische campussen. Een centrale regio met een goede bereikbaarheid. Deze is gewaarborgd door uitstekende verbindingen over de weg, via het spoor, over het water en de door de lucht. Keyport 2020 is een regio met twee gezichten: zowel een stedelijke als een landelijke kant. Hierdoor is er een goede mix van voorzieningen in de regio aanwezig. Keyport 2020 is een regio met potentie. Dit blijkt niet alleen uit het feit dat de economische groei in 2014 met 1,5% ruim boven het landelijk gemiddelde van 0,9% lag maar ook uit het hoge aantal van vijftien snelle groeiers (bedrijven met meer dan 50fte die in 3 jaar minimaal 60% groeien) die de regio herbergt.



#### **Focus op het creëren van werkgelegenheid**

Naast deze kenmerken is ook het kleinschalige en veelzijdige Midden- en Kleinbedrijf (MKB) een onmiskenbaar aspect van het Keyport 2020 DNA. Het MKB fungeert als banenmotor van de regio waarbij vijf sectoren van nature sterk vertegenwoordigd zijn. Naast de toonaangevende sectoren maakindustrie en agribusiness zijn deze logistiek, leisure & retail en zorg. Omdat het MKB als vliegwiel dient voor de totale economische structuur zet Keyport 2020 vol in op het verder versterken van het MKB. Wanneer de regionale banenmotor MKB op volle toeren draait volgt daaruit vraag naar goed opgeleid personeel. Personeel dat opgeleid wordt door het goed aansluitend onderwijs.

Een van de belangrijkste opgaven voor Keyport 2020 is het behoud en creëren van werkgelegenheid. Keyport 2020 gaat inzetten op het versterken van de concurrentie- en innovatiekracht van het (startende) regionale bedrijfsleven. Waarbij innovatie- en werkgelegenheidsstimulering, kennisvalorisatie, het toegankelijker maken van financiering en het wegnemen van knelpunten die het ondernemen belemmeren onze bijzondere aandacht hebben. Daarnaast wil Keyport 2020, samen met andere partners, een bijdrage leveren aan een zo optimaal mogelijk vestigingsklimaat om bedrijven te behouden c.q. aan te trekken. Keyport 2020 werkt hier actief aan langs meerdere routes. De organisatie fungeert als netwerkorganisatie maar ook als uitvoeringsorganisatie. Dit uitvoeren gebeurt door projecten te initiëren en coördineren. Keyport 2020 herkent hierbij twee soorten projecten; projectideeën en uitvoeringsprojecten. Vanuit deze structuur kan Keyport 2020 partijen ondersteunen bij het uitwerken van ideeën naar concrete businessplannen (projectidee) tot en met de uitvoering van collectieve projecten (uitvoeringsprojecten). Dit doet Keyport 2020 de komende periode met focus op de volgende thema's:



## Innovatie

Innovatie is van essentieel belang voor de ontwikkeling van de regionale economie en daarmee voor onze toekomstige welvaart. Bedrijven hebben belang bij investeringen in innovatie, omdat innovaties betere en/of nieuwe producten opleveren met winstmogelijkheden en/of behoud van hun marktpositie. Keyport 2020 gaat activiteiten ontplooiën gericht op:

- ☒ Het bevorderen van toepassing van innovatie door het MKB.
- ☒ Het bevorderen van samenwerking tussen MKB onderling en tussen MKB en kennis- en onderzoeksinstellingen.
- ☒ Het ontsluiten van kennis- en onderzoeksfaciliteiten op de campussen in Zuidoost-Nederland (Brainport Network).
- ☒ Het ontsluiten van inhoudelijke en financiële innovatieondersteuning, beschikbaar bij en aangeboden door regionale, provinciale of landelijk opererende organisaties.
- ☒ Het ontsluiten van de kapitaalmarkt voor startende en snel groeiende innovatieve bedrijven.
- ☒ Het faciliteren en ondersteunen bij het vinden van samenwerkingspartners.

## Ondernemerschap

Ondernemers leveren door hun creativiteit en innovatievermogen een belangrijke bijdrage aan de economische groei van de regio. Keyport 2020 faciliteert activiteiten die ondernemers helpt om te blijven ondernemen, om in te spelen op de vele veranderingen en hen ondersteunt in het realiseren van hun groeiambities. In dit kader gaat Keyport 2020 inzetten op:

- ☒ Het signaleren van kansen in de markt, zowel voor bestaande als nieuwe producten/diensten.
- ☒ Het verbeteren van ondernemersvaardigheden (visie, strategie, marketing, samenwerken, leiding geven, financiën etc.).
- ☒ Het ontwikkelen van nieuwe businessmodellen.
- ☒ Het verbeteren van het bedrijfsresultaat (groei, werkgelegenheid, productie, kostenbeheersing).
- ☒ Het ontsluiten van kennis en het stimuleren van scholing en opleiding van werknemers.
- ☒ Het bevorderen van innovatie en samenwerking.
- ☒ Het bevorderen van cluster- en ketenoptimalisatie.
- ☒ Het ondersteunen van starters initiatieven.
- ☒ Het toegankelijk maken van kennis van

universiteiten en hogescholen naar het MBO.

- ☒ Het toegankelijk maken van kennis van universiteiten en hogescholen naar het mbo.
- ☒ Het stimuleren van samenwerking met mbo en hbo (CIV's en COE's).

## Arbeidsoptimalisatie

Voldoende en goed gekwalificeerd personeel passend bij de snel veranderende vraag op de arbeidsmarkt is een voorwaarde voor het behoud en de uitbouw van de bedrijfs- en concurrentiepositie van het MKB. In dit kader ontwikkelt Keyport 2020 onder andere activiteiten gericht op:

- ☒ Het verbeteren van de aansluiting van het onderwijsaanbod op de behoefte van het bedrijfsleven.
- ☒ Het anticiperen op het opleiden en scholen voor de 'beroepen van de toekomst'.
- ☒ Het behoud van (technisch) talent voor de regio.
- ☒ Het aantrekken van geschikt en goed opgeleid (technisch) personeel.
- ☒ Het bevorderen van het aantal leerlingen dat kiest, leert en werkt in de techniek.
- ☒ Het bevorderen van het aantal stageplaatsen bij het MKB en het invullen hiervan door studenten vanuit mbo- en hbo-opleidingen en universiteiten.
- ☒ Het stimuleren van scholing van zittend personeel.
- ☒ Het zichtbaar maken van carrièrekansen bij regionale MKB.
- ☒ Het stimuleren van duurzame inzetbaarheid en faciliteren van leven lang leren.
- ☒ Het verkennen van mogelijkheden van intersectorale mobiliteit.

## Keyport 2020 werkt niet alleen

Keyport 2020 beperkt zich niet tot de benoemde thema gebonden acties maar investeert ook in het bestendigen van de samenwerking tussen de triple helix partners. Keyport 2020 ontplooit al deze activiteiten niet alleen. Zij is de uitvoerings- en netwerkorganisatie die partijen samenbrengt die een bijdrage willen leveren aan de versterking van de regio. Keyport 2020 voegt daarbij waarde toe als verbinder, als smeermiddel en spil voor de realisatie van sector(overschrijdende)- en bovenregionale projecten en activiteiten. Deze projecten en activiteiten leveren op zichzelf ook weer een bijdrage aan de versterking van economische structuur en het verbeteren van het vestigingsklimaat.





Daarnaast maakt de participatie in Brainport Network het mogelijk om zowel krachten te bundelen en verbindingen te leggen naar andere regio's. Zo ontwikkelingen ingevuld die kansen bieden voor de versterking van de concurrentiepositie van het bedrijfsleven in regio. Focus binnen deze samenwerking is de gezamenlijke ontwikkeling van bovenregionale projecten binnen de thema's arbeidsmarkt, kapitaal en Europa.

Verder zijn er binnen de Keyport 2020 regio ook andere partijen actief waarmee afstemming wordt gezocht. Samenwerking Midden-Limburg (SML) is in feite een overheid gedreven netwerk-organisatie die zich richt op het invullen van de randvoorwaarden die nodig zijn ter versterking van het vestigingsklimaat en de regionale economische structuur. De Ontwikkelingsmaatschappij Midden-Limburg bv (OML) heeft als belangrijkste taken de verkoop van bouw kavels, beheer en herstructurering van bedrijventerreinen en advies en begeleiding in relatie tot eerdere taken.

#### **Wat is er al bereikt?**

Een van de belangrijkste resultaten die behaald is, is de sterkere en hechtere samenwerking tussen de triple helix partners onderling en tussen de verschillende regio's.

De economie houdt niet op bij de gemeente-grenzen. De omstandigheden en uitdagingen zijn voor alle gemeenten in de regio vergelijkbaar en door samenwerking profiteert iedereen van de geboekte resultaten. Door de samenwerking binnen Keyport 2020 weten gemeenten elkaar makkelijker te vinden ook als het om onderwerpen gaat die niet direct aan Keyport 2020 gerelateerd zijn.

Dat de samenwerking tussen de triple helix partners werkt is overduidelijk. Men weet elkaar te vinden, agenda's worden afgestemd, en projecten worden in samspraak ontwikkeld en tot uitvoering gebracht. Het samenwerken binnen de projecten leidt tot kennis delen, innovatie en samen nieuwe business ontwikkelen. Dit heeft zondermeer bijgedragen tot de start van het Centrum voor Logistiek en Vakmanschap (CLV), het Centrum voor Innovatief Vakmanschap Installatietechniek (CIV), het Centrum voor Vakmanschap en Ondernemerschap Agro (CVO Agro) en CIV Zorgtechniek Limburg.

Ook de samenwerking binnen Brainport Network werpt vruchten af. Door de interregionale aanpak ontstaat een breed netwerk en creëren we gezamenlijk schaalgrootte. De focus van Brainport Network ligt in de komende jaren op drie bovenregionale thema's:

de aanpak van de arbeidsmarkt, het stimuleren van snel groeiende innovatieve ondernemers door een sluitende kapitaalstructuur en de Marsroute EU. Deze focus biedt zeker voor de stakeholders van Keyport 2020 mogelijkheden. Via Brainport Network kan Keyport 2020 invloed uitoefenen op processen die het in zijn eentje als regio niet kan beïnvloeden.

De gezamenlijke inspanningen van projecten zoals Make Tech Platform(s), Spark Tech Lab en Onderwijsinfrastructuur Technieketen Noorden Midden-Limburg hebben onder andere geleid tot een forse toename van de instroom van het aantal leerlingen in het technisch onderwijs. In 2 jaar tijd is het aantal techniekleerlingen (vmbo) toegenomen van 724 naar 1029. Daarnaast hebben nog eens 152 basisschoolleerlingen gekozen voor de 6-jarige techniekopleiding. In navolging hiervan groeit inmiddels ook het studentenaantal techniek in het mbo en hbo.

Het project Limburg Magnet heeft uitstekende resultaten bereikt en in een jaar tijd meer dan 2000 leerlingen laten kennismaken met bedrijven in Keyport 2020 en LED. Door middel van de online opleiding en carrière module hebben 3500 studenten hun profiel kenbaar gemaakt bij het regionale bedrijfsleven.

Het Innovatiehuis MKB Keyport 2020, De Limburgse Versnellingstafels en Greenbrains hebben zich sterk gemaakt voor het bevorderen van de bewustwording van het belang van innovatie bij het MKB en ondersteunen bedrijven bij het daadwerkelijk doorvoeren van innovaties.

De behaalde resultaten bevestigen ons beeld van de richting voor de toekomst. Keyport 2020 zet in op het MKB als banenmotor, de banenmotor die zorgt voor werkgelegenheid. Dit doen we door samen met alle betrokkenen bij Keyport 2020 activiteiten te ontwikkelen rondom de thema's innovatie, ondernemerschap en arbeidsmarktoptimalisatie. Thema's welke ook vanuit de gerealiseerde projecten en behaalde resultaten al naar boven zijn komen drijven als concrete en noodzakelijke thema's.



### Kansen verzilveren

Het verzilveren van al deze kansen kan Keyport 2020 mede doordat het onderdeel uit maakt van diverse samenwerkingsverbanden en Brainport Network. Vanuit dit netwerk worden ook activiteiten en kennis ontwikkeld die aansluiten op de thema's van Keyport 2020. Doordat Keyport 2020 participeert in dit netwerk kunnen de triple helix partijen binnen de regio op vele vlakken ondersteund worden. Keyport 2020 maakt met deze activiteiten, kennis alsook de netwerken voor haar stakeholders toegankelijk. Hierdoor worden middelen aangeboden die anders niet of moeilijk ter beschikking komen. Middelen die geheel ingezet worden en ten goede komen voor de ontwikkeling van de economische structuur en verbeteren van het vestigingsklimaat in de Keyport 2020 regio.

### Voorwaarden

Om invulling te kunnen geven aan de noodzakelijke versnelling is een slagvaardige organisatie en vergrote aanwezigheid van Keyport 2020 'in het werkveld' noodzakelijk. Op dit moment zien we dat de beschikbare uitvoeringsmiddelen niet helemaal worden aangesproken terwijl er kansen genoeg zijn voor ondernemers en onderwijs om met ondersteuning van Keyport 2020 hun positie te versterken. Keyport 2020 moet haar operationele capaciteit vergroten om nog meer met ondernemers en onderwijsorganisaties in contact te komen. Op deze manier kunnen initiatieven verder concreet worden.

Ook de regionale afstemming is een voorwaarde voor succes en rendement. Het werkgebied van Keyport 2020 bestaat uit zeven Midden-Limburgse gemeenten en de Brabantse gemeente Cranendonck. We hebben te maken met twee provincies, maar ook met partners in twee provincies. Dit biedt kansen, maar vereist ook continue afstemming.

Keyport 2020 wil in de periode 2016 – 2020 nadrukkelijk stappen maken wat betreft de versterking. Dit heeft enkel kans van slagen indien de triple helix partners in Keyport 2020 bereid zijn om te investeren in samenwerking t.b.v. de realisatie van de ambitie en doelstellingen. Echter versnellen en excelleren, kan niet zonder dat er sprake is van extra investeringen, zowel in financiële zin als ook wat betreft het ter beschikking stellen van menscapaciteit, voor het initiëren, ontwikkelen en uitvoeren van regionale economisch structuurversterkende activiteiten.

De eerste stappen hiertoe zijn gezet. Vanaf 1 januari 2016 wordt het operationele team van Keyport 2020 uitgebreid. Hierdoor kan er extra ingezet worden op het verbreden van draagvlak van de ondernemers voor Keyport, het initiëren en ontwikkelen van activiteiten binnen het agribusiness domein, innovatie binnen kansrijke ontwikkelingen zoals smart industry, biobased economy en circulaire economie en het ondersteunen van projectleiders op het gebied van projectfinanciering en subsidies. En wordt er gewerkt aan arbeidsmarkt optimalisatie en een sterkere profilering van de regio als geschikte partner voor nationale en internationale partijen.

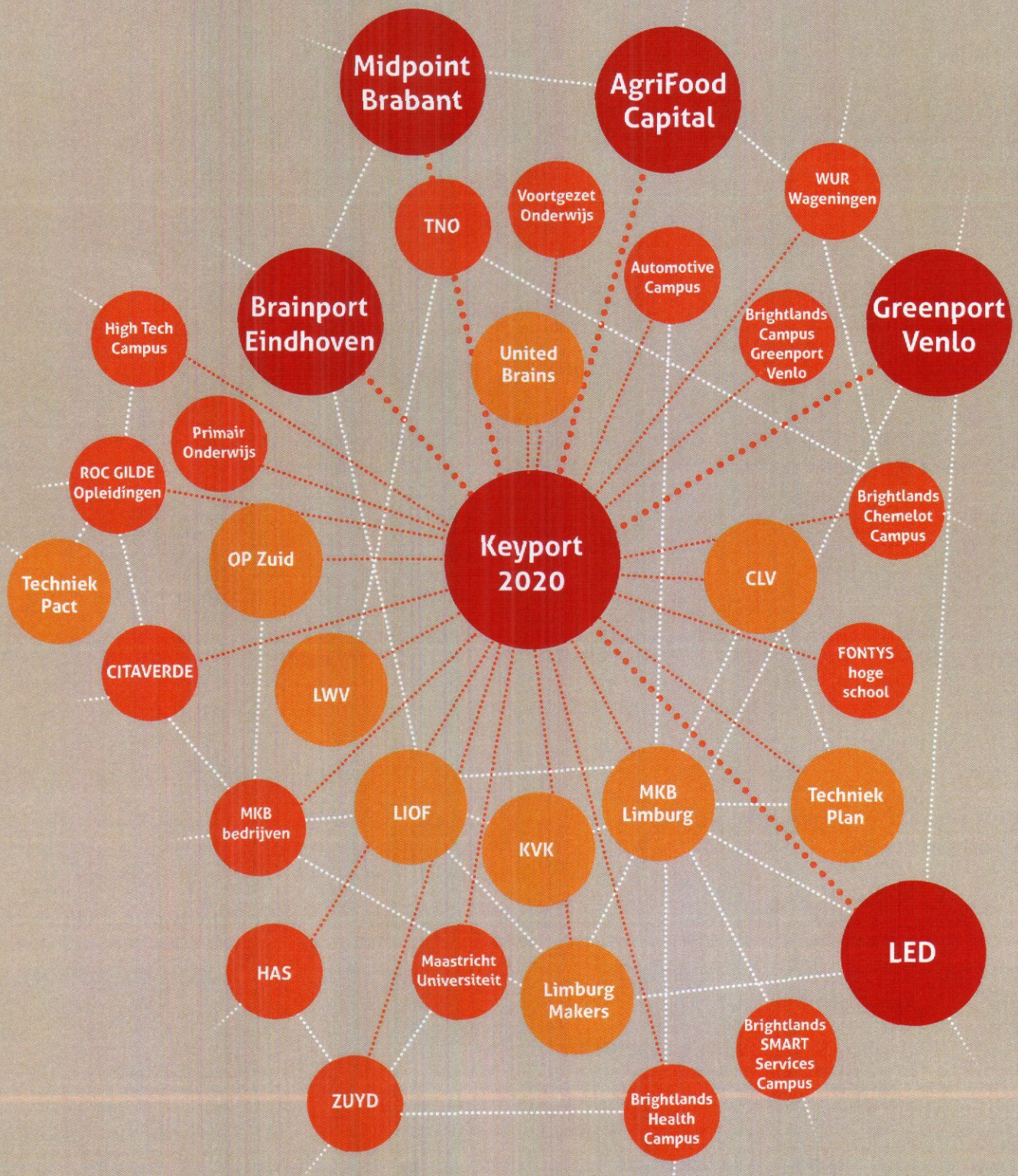
Toch moet Keyport 2020 2016 zien als een overbruggingsjaar in opmaat naar 2017 en verder. Dit omdat er voor 2016 geen extra procesmiddelen meer door de gemeenten vrijgemaakt kunnen worden. Daarom is de begroting van 2016 afgestemd op 'wat mogelijk is' en niet op 'wat nodig is'. Dit betekent dat Keyport 2020, ondanks haar ambities voor de periode 2016 - 2020, in 2016 maar beperkt kan versnellen. Dit versnellen kan niet zonder dat er sprake is van extra investering t.b.v. de proceswerkzaamheden. In 2016 speelt het verder binden en committeren van partners dan ook een belangrijke rol. Voor de begroting van 2017 zal een verzoek bij de deelnemende Keyport 2020 gemeenten ingediend worden voor de financiering van proces- en uitvoering. Het streven is om uiterlijk april 2016 de meerjarenbegroting voor 2017 – 2020 aan te bieden aan de gemeenten.

Ook bij het versterken van de economische groei, de bevordering van werkgelegenheid en het verbeteren van het vestigingsklimaat is het aloude adagium 'kosten gaan voor de baten' van toepassing. Er is geen tijd te verliezen, het moment om gezamenlijk de schouders er onder te zetten is nu!



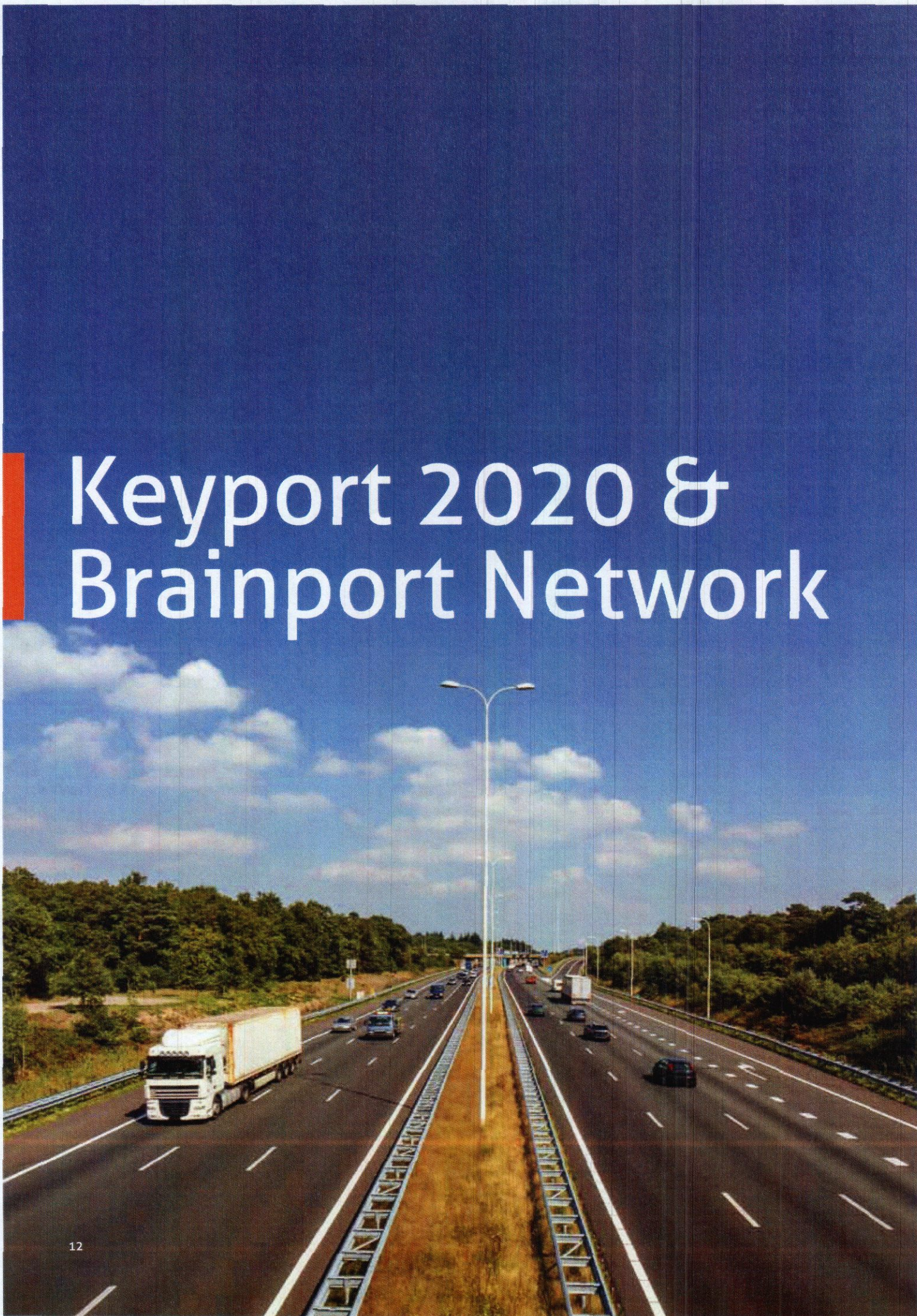
# Keyport2020

## Netwerk- en uitvoeringsorganisatie





# Keyport 2020 & Brainport Network





**Brainport Network is het netwerk van zes triple helix regio's in Zuidoost-Nederland en de provincies Noord-Brabant en Limburg. Samen met Brainport Eindhoven, Midpoint Brabant, AgriFood Capital, Greenport en Limburg Economic Development (LED) bundelt Keyport 2020 haar krachten om Zuidoost-Nederland als open innovatie regio van Europa nog verder uit te bouwen.**

Een regio waarin door de unieke combinatie van open innovatie en toptechnologie oplossingen worden bedacht en gemaakt voor wereldwijde maatschappelijke uitdagingen van vandaag en morgen. In het Brainport Network worden regio overstijgende thema's opgepakt, netwerken ontsloten en relevante kennis gedeeld. Deze werkwijze is bottom-up en gericht op het behalen van concrete resultaten. Hierbij staan de bovenregionale thema's arbeidsmarkt, kapitaal en Europa centraal.

Een van de zes regio's is Keyport 2020. Ook hier werken triple helix partners samen aan de economische groei en stabiliteit van de regio. Keyport 2020 is de regio in het hart van Brainport Network.

## Brainport Network regio





# Samenwerken werkt!

## 'Terugblik op de resultaten'

### WERKBEZOEK

## Hoogmis van positivisme

**Ketle regional: De premier toert langs vier internationaal opererende wkb-bedrijven in Limburg. Exponenten van innovatie, lief en optimisme. „Limburg lijkt een beetje op Beieren. Net als daar is men hier als eerste gestart met samenwerking tussen bedrijf, overheid en kennisinstellingen.“**

door Theo Bredius

**P**ositivisme was terug te vinden in de woorden van de premier van Nederland, Pieter Rutgerd Balkenende, op de eerste werkdag van zijn bezoek aan vier wkb-bedrijven in Limburg. De premier was er om te kijken hoe de samenwerking tussen bedrijven, overheid en kennisinstellingen eruit ziet. „Limburg lijkt een beetje op Beieren. Net als daar is men hier als eerste gestart met samenwerking tussen bedrijf, overheid en kennisinstellingen.“



Minister Rutgerd Balkenende met wkb-bedrijven die voorbinnen de regio.

De wkb-bedrijven zijn de Duitse... (text continues)

De wkb-bedrijven zijn de Duitse... (text continues)

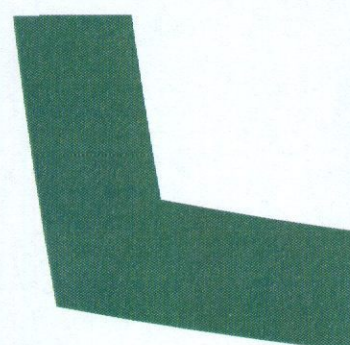
“Het meest verrast heeft me de samenwerking hier, tussen bedrijfsleven, de overheid en de scholen en universiteiten. Een soort triple helix, waarmee Limburg echt voorop loopt.”





Connecting Tomorrow, Today | 2020

Partner in **Brainport 2020**



**Van oudsher creëren bedrijven welvaart, produceren scholen en universiteiten kennis en heeft de overheid een coördinerende en faciliterende rol. In het triple helix model ontwikkelen ze een gemeenschappelijke strategie, bundelen ze uitvoering en middelen, zorgen ze voor kansrijke crossovers en pakken ze samen knelpunten aan. Zo dragen ze elk vanuit hun eigen kracht en rol bij aan het realiseren van de ambitie en doelstellingen van Keyport 2020. De afgelopen tijd is veel energie gestoken in het opzetten van de organisatie. Nu de motor draait tekenen de eerste resultaten zich af van de samenwerkingen op diverse niveaus.**

### **Regio's werken samen**

Keyport 2020 is één van de zes regio's binnen de Nederlandse economische hotspot van Zuidoost-Nederland; Brainport Network. Deze samenwerking biedt Keyport 2020 veel voordelen. Door de interregionale aanpak ontstaat een breed netwerk en creëren we gezamenlijk schaalgroottes. Hierdoor kan Keyport 2020 invloed uitoefenen op processen die het in zijn eentje als regio niet kan beïnvloeden. Daarnaast helpt de samenwerking binnen Brainport Network bij een sterke positionering van Keyport 2020.

Concreet zijn binnen Brainport Network al de nodige projecten opgepakt. Bijvoorbeeld de arbeidsmarkttool die in samenwerking tussen de regio's is ontwikkeld. Deze arbeidsmarkttool is gericht op het verschaffen van arbeidsmarkt-informatie voor Zuidoost-Nederland op diverse niveaus. Van zeer gedetailleerd voor specifieke branches en/of profielen in een (sub)regio tot meer generiek op Zuidoost-Nederlandse schaal. Het gaat om informatie over de huidige situatie op de arbeidsmarkt; vacatures, stages, kansrijke sectoren, competenties op diverse niveaus maar ook om trendinformatie voor de korte en middellange termijn. Daarnaast is de tool gericht op het vergroten van het aanbod van mensen op schaarste profielen, nu en in de toekomst. De arbeidsmarkttool verbindt informatie uit diverse bronnen met elkaar en kan hiermee nieuwe inzichten genereren. De arbeidsmarkttool biedt nuttige informatie voor zowel werkzoekenden, als werkenden, werkgevers, studenten, onderwijsinstellingen, regio's en overheden.

### **Gemeenten werken samen om de regionale economie duurzaam te versterken**

De economie houdt niet op bij de gemeentegrenzen. De omstandigheden en uitdagingen zijn voor alle gemeenten in de regio vergelijkbaar en door samenwerking profiteert elke gemeente van de geboekte resultaten. We bereiken eenvoudiger meer door gezamenlijk het beleid te ontwikkelen en kansrijke projecten aan te jagen. Door de samenwerking binnen Keyport 2020 weten gemeenten elkaar makkelijker te vinden ook als het om onderwerpen gaat die niet direct aan Keyport 2020 gerelateerd zijn.

### **Ondernemers, onderwijs en overheid werken samen**

De samenwerking tussen ondernemers, onderwijs en overheid (triple helix) werkt. Men weet elkaar te vinden, agenda's worden afgestemd, en projecten worden in samenspraak ontwikkeld en tot uitvoering gebracht. Het samenwerken binnen de projecten leidt tot kennis delen, innovatie en gezamenlijke ontwikkeling van nieuwe business. Vooral de samenwerking tussen onderwijspartners en het bedrijfsleven wordt steeds hechter en vertaald zich in concrete projecten zoals het Centrum voor Logistiek en Vakmanschap (CLV), het Centrum voor Innovatief Vakmanschap Installatietechniek (CIV), het Centrum voor Vakmanschap en Ondernemerschap Agro (CVO Agro) en het Centrum voor Zorgtechniek Limburg.

Het bedrijfsleven in de regio Keyport 2020 heeft een groeiende behoefte aan goed opgeleid technisch personeel. Om die reden faciliteert Keyport 2020 projecten die bijdragen aan het verbeteren van de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt. Niet alleen richten de projecten zich op het verhogen van het aandeel techniek in het lesprogramma, maar ook op het vroeg laten kennismaken van leerlingen met techniek.



De inspanningen van projecten zoals Make Tech Platform(s), Spark Tech Lab en Onderwijsinfrastructuur Technieketen Noord- en Midden-Limburg hebben geleid tot een forse toename van de instroom aan leerlingen in het technisch onderwijs. Technieketen Noord- en Midden-Limburg heeft in het schooljaar 2013-2014 een leerlingengroei gerealiseerd van 16% en in het schooljaar 2014-2015 een groei van 21%. In 2 jaar tijd is het aantal techniekleerlingen (vmbo) toegenomen van 724 naar 1.029. Daarnaast hebben nog eens 152 basisschoolleerlingen gekozen voor de 6-jarige techniekopleiding. In navolging hiervan groeit inmiddels ook het aantal techniekstudenten in het mbo en hbo.

Het Make Tech Platform werkt samen met circa 40 basisscholen in de regio en met het Technasium Het College en Het Kwadrant te Weert en Lyceum Schöndeln in Roermond. Behalve dat de leerlingen kennismaken met de techniek krijgen ze ook een goed beeld van toekomstige beroep- en carrièremogelijkheden. Verder biedt het Make Tech Platform docentenstages aan. Ook het Spark Tech Lab zet in op het stimuleren van jongeren voor een carrière in de techniek. Het streven is om per jaar circa 8.000 leerlingen en bezoekers te laten deelnemen aan techniek gerelateerde activiteiten.

**“ Samenwerken in Keyport 2020 en Brainport Network is noodzakelijk voor de ontwikkeling van de regio en daarmee essentieel voor onze toekomst. En voor de toekomst van onze jeugd.**

Jan Zuidam, voorzitter Limburgse Werkgeversvereniging

”

Het is van groot belang dat jong talent behouden blijft voor het regionale bedrijfsleven. De Keyport 2020 regio kent alleen opleidingsaanbod op middelbaar beroepsniveau (mbo). Naast de behoefte aan werknemers op mbo niveau is er echter ook een toenemende behoefte aan hoger opgeleiden. Het boeien en binden van jong talent voor de regionale arbeidsmarkt vereist goede afstemming en samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven. Keyport 2020 ondersteunt projecten die als doel hebben om de instroom van jong talent te vergroten in die sectoren van de arbeidsmarkt waar zich op termijn tekorten ontstaan. Het project Limburg Magnet heeft hierin uitstekende resultaten geboekt. In één jaar tijd hebben meer dan 2000 leerlingen kennis gemaakt met bedrijven uit de Keyport 2020 en LED regio's. Daarnaast heeft Limburg Magnet via een imago campagne 75 bedrijven, waarvan 31 uit Keyport 2020, onder de aandacht gebracht bij leerlingen in het mbo en hbo. Door middel van een online opleiding en carrière module hebben 3500 studenten hun profiel kenbaar gemaakt bij de aangesloten bedrijven. Concreet betekent dit dat ieder bedrijf een eigen studenten netwerk heeft kunnen opbouwen dat bestaat uit gemiddeld 80 matches (tussen studenten- en bedrijfsprofiel).

#### **Belang van innovatie**

Innovatie is van essentieel belang voor de ontwikkeling van de economie en daarmee van onze toekomstige welvaart. Denk bijvoorbeeld aan het leveren van een bijdrage aan mondiale opgaven op het gebied van gezondheidszorg, vergrijzing, uitputting van grondstoffen, klimaat of voedselvoorziening. Bedrijven hebben belang bij investeringen in innovatie, omdat innovatie betere en/of nieuwe producten opleveren met winstmogelijkheden en/of behoud van hun marktpositie.

De projecten Innovatiehuis MKB Keyport 2020, De Limburgse Versnellingstafels en Greenbrains willen niet alleen de bewustwording van het belang van innovatie bij het MKB verhogen, maar willen de bedrijven ook een zet in de rug geven en ondersteunen bij het daadwerkelijk doorvoeren van innovaties. Het Innovatiehuis doet dit door het organiseren van themabijeenkomsten, kennisworkshops en het opzetten van innovatie groepen. Circa 900 bedrijven hebben deelgenomen aan activiteiten van het Innovatiehuis. Een groot aantal bedrijven hebben de opgedane kennis met succes toegepast in hun bedrijf. Het Innovatiehuis werkt nauw samen met kennis- en onderwijsinstellingen.



drijven bij het uitwerken van innovatieve ideeën tot businessproposities. Ideeën worden uitgewerkt in een setting waarbij ondernemers onder leiding van een expert kennis met elkaar delen en oplossingen bedenken voor het realiseren van de innovatieve ideeën. De Limburgse Versnelingstafels draagt niet alleen bij aan het oplossen van ondernemersvraagstukken, maar is ook aanjager van het bevorderen van een structurele vorm van samenwerking tussen de ondernemers die aan het project meedoen. GreenBrains heeft als doel ondernemers te ondersteunen en oplossingen te bieden voor de meest uiteenlopende kennis- en innovatievragen. GreenBrains partners zijn: Wageningen UR, HAS Hogeschool, Fontys Hogescholen Venlo en CITAVERDE College. GreenBrains biedt MKB bedrijven in Keyport 2020 en Greenport Venlo, door middel van het inzetten van de GreenBrains voucher, extra ondersteuning om onderzoeks- en ontwikkelcapaciteit in te kopen bij de aangesloten partners. Keyport 2020 participeert in de klankbordgroep van Limburg Makers. Limburg Makers is een integraal stimulerings- en ondersteuningsprogramma voor het MKB waarmee zij zich verder kunnen ontwikkelen en concurrentievermogen structureel kunnen verbeteren. Via de nieuwsbrieven en bijeenkomsten informeert Keyport 2020 het bedrijfsleven over de mogelijkheden van dit stimuleringsprogramma. Medio september 2016 hebben circa 30 bedrijven uit Keyport 2020 gebruik gemaakt van de diverse ondersteuningsmaatregelen en is er voor een totaal van € 870.000 aan subsidies toegekend.

### Samenwerken over de grens

Keyport 2020 werkt niet alleen samen met partners over de provinciegrens, maar ook met partners over de landsgrenzen. Deze grensoverschrijdende samenwerkingen vergroten de kansen voor bedrijven, studenten, werkende en werkzoekenden. Keyport 2020 zal dan ook actief op zoek gaan naar samenwerking binnen Interreg verband.

“ **Samenwerken is het nieuwe concurreren**

Doekle Terpstra,  
Landelijk aanjager Techniekpact

”













# DNA



**Agribusiness**  
**2e** exportregio  
van europa

**20,1%**

Toegevoegde  
waarde  
3,7% direct  
16,4 indirect



## Sterke ontwikkeling Bruto Regionaal Product

(Midterm Review 2014 - Brainport Network)

1. Brainport Eindhoven
2. **Keyport 2020**
3. AgriFood Capital
4. Midpoint Brabant
5. Greenport Venlo
6. LED

## Aantal bedrijfs vestigingen



**21.000**

In speerpunt sectoren

**10.000**

(in 2012)

## Aantal inwoners Keyport 2020 gebied



**255.000**

Aantal werkenden  
118.000



**120.000**

Banen in de Keyport  
2020 regio en 2.2 mln  
binnen 1 uur reizen

## KEYPORT 2020

7 Midden-Limburgse en  
1 Brabantse gemeente



## Opleidings niveau

30% HBO / WO  
47% MBO

## 7 Vliegvelden

Binnen 1,5 uur rijden



## GROENSTE regio ter wereld

Regio Weert werd in 2014  
uitgeroepen tot groenste  
regio ter wereld.



## Keyport 2020

Biedt meer dan 100 ha  
aan direct uitgeefbaar  
bedrijventerrein.

## 6 campussen en 5 universiteiten in een straal van 50 km

Nederland

High Tech Campus  
Eindhoven  
6000 banen

Campus  
Hasselt  
2000 banen

Brightlands Health Campus  
7000 banen

Automotive Campus  
Helmond  
1000 banen

Brightlands Campus  
Greenport Venlo  
500 banen

Brightlands Chemelot Campus  
2000 banen

Brightlands SMART Services Campus

Rwth  
Aachen  
8000 banen

50 kilometer

Duitsland

België



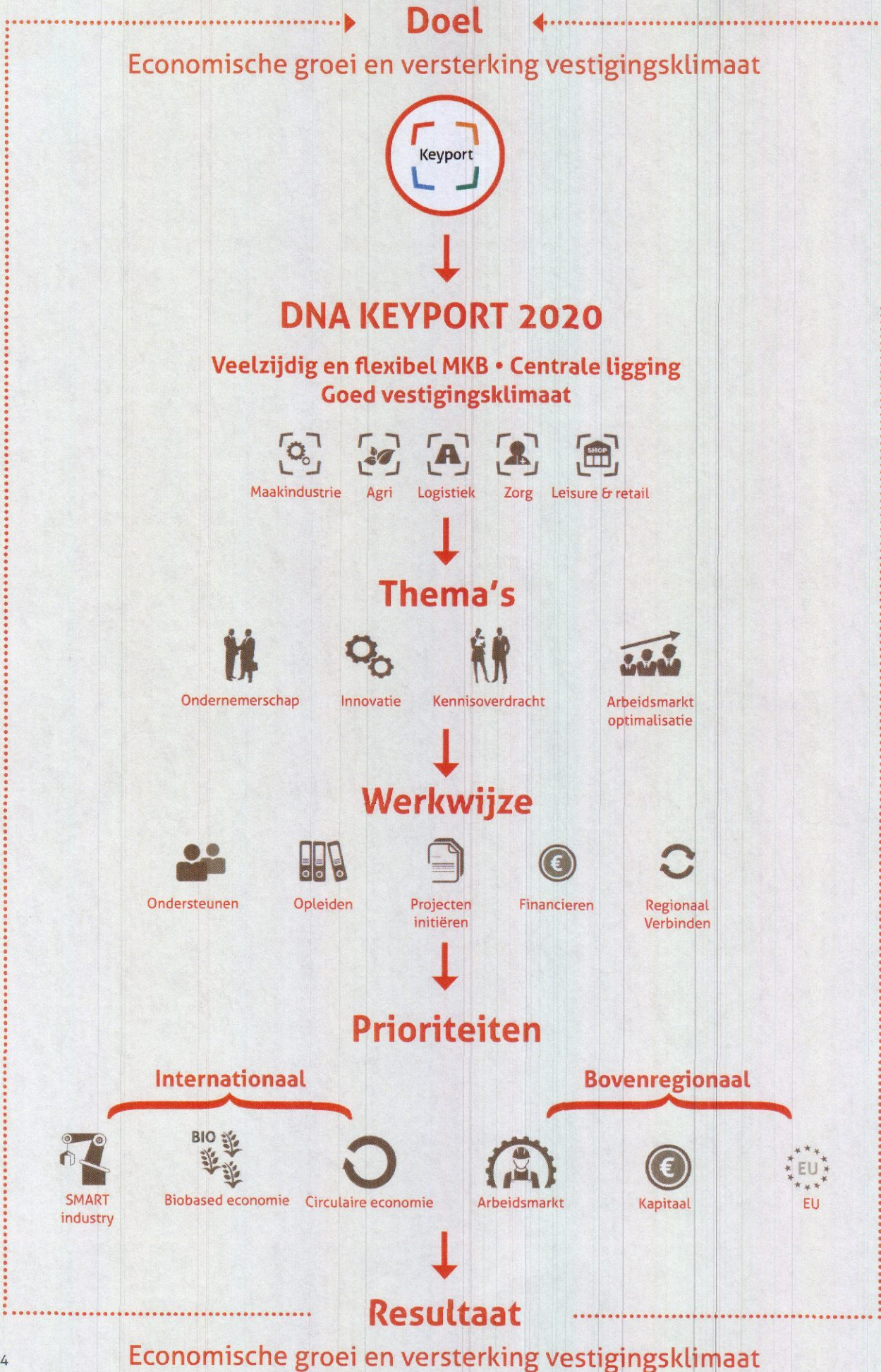
# Ambitie en doelstellingen

“ Ondernemers betrekken bij Keyport 2020, daar zet ik me voor in. Ik wil hen laten zien dat het hebben van een gezamenlijke ambitie loont.

Henk van Houtum,  
Ambassadeur Keyport 2020 ”

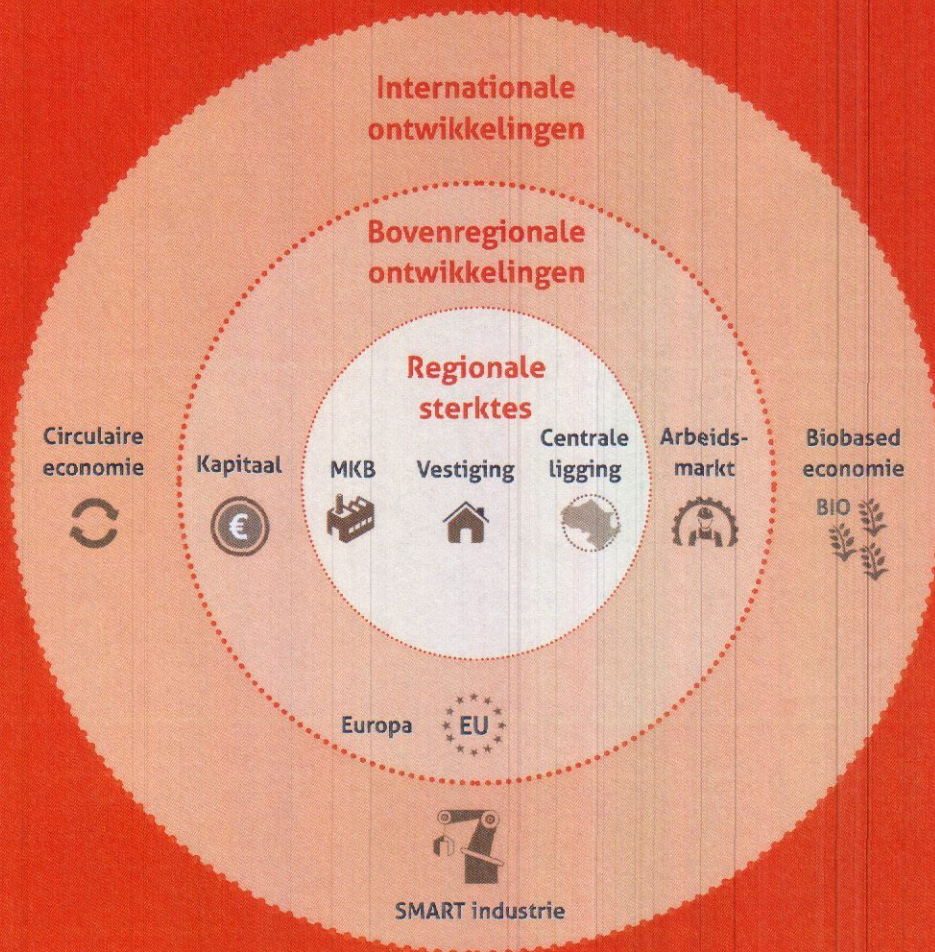
Satino  
BLACK







# Kansen verzilveren







**Om onze doelen te bereiken moeten we de kansen verzilveren die ontwikkelingen op internationaal, bovenregionaal en regionaal niveau ons bieden. Keyport 2020 sondeert en initieert, samen met haar triple helix partners, deze kansen voor de regio! Ontwikkelingen binnen de diverse niveaus worden opgepakt en vertaald naar concrete en uitvoerbare projecten en activiteiten. Keyport 2020 jaagt ontwikkelingen aan die door krachtenbundeling sneller en succesvoller tot uitvoering kunnen worden gebracht.**

### **Internationale ontwikkelingen**

De internationale ontwikkelingen op het gebied van de circulaire economie, biobased economy en smart industry bieden unieke mogelijkheden voor de Keyport 2020 regio.

#### *Circulaire economie / Biobased economy*

De term Biobased economy (BBE) wordt gebruikt als men praat over de overgang van een economie die draait op fossiele grondstoffen naar een economie die draait op biomassa als grondstof. In een bio-based economy gaat het dus over het gebruik van biomassa voor niet voedsel toepassingen. Deze toepassingen zijn bijvoorbeeld inhoudstoffen, chemicaliën, materialen, transportbrandstoffen, elektriciteit en warmte.

Circulaire economie gaat net als biobased economy over een transitie; in dit geval over de overgang van de lineaire economie ('winning, maken, weggooien') met eindige grondstoffen naar een economie waarin grondstoffen en producten in een gesloten kringloop blijven (afval bestaat niet). In de circulaire economie worden producten en materialen hergebruikt en behouden grondstoffen hun waarde. Dat brengt kansen voor ondernemers: meer ketensamenwerking, innovatie, minder grondstoffenverbruik en minder afval.

In de regio Keyport 2020 zijn meerdere bedrijven gevestigd die koploper zijn, of die koploper willen of kunnen zijn in het ontwikkelen van biobased materialen en producten. Vooral de papiersector, verpakkingsbedrijven en enkele interieurbouwbedrijven mengen al biomassa bij in bestaande producten of hebben producten ontwikkeld die geheel bestaan uit biomassa. Hoewel Keyport 2020 nooit dé biobased regio of puur een biobased regio zal zijn, is het toch zeer legitiem wanneer Keyport 2020 de biobased economy (BBE) als een

thema kiest om de economische ontwikkeling in regio Keyport te stimuleren. Wat Keyport 2020 kansrijk maakt als regio, is dat de belangrijkste schakels van de biobased waardeketen; agribusiness, logistiek, maakindustrie en apparatenbouw, sterk aanwezig zijn.

#### *Smart Industry*

Met de ontwikkeling van Smart Industry wordt de verregaande digitalisering en verweving van apparaten, productiemiddelen en organisaties (het 'internet of things') bedoeld, waardoor nieuwe manieren van produceren, nieuwe business modellen en nieuwe sectoren ontstaan. Smart Industry zal de wereld van bedrijven én van de mensen binnen die bedrijven drastisch veranderen. Onder invloed van technologische ontwikkelingen en de mogelijkheden die deze ontwikkelingen, geïsoleerd of in combinatie met elkaar, bieden wordt de levenscyclus van processen, producten of diensten steeds korter.

De ontwikkelingen zijn technisch soms complex en grijpen allemaal in elkaar. Maar de gevolgen van Smart Industry zijn in vier voordelen uit te drukken namelijk: producten en productieprocessen binnen en tussen bedrijven worden door Smart Industry efficiënter, kwalitatief beter, flexibel en op maat voor de klant.



## Bovenregionale ontwikkelingen

De focus van Brainport Network ligt in de komende jaren op drie bovenregionale thema's: de aanpak van de arbeidsmarkt, het stimuleren van snel groeiende innovatieve ondernemers door een *sluitende kapitaalstructuur* en de *Marsroute EU*. Deze focus biedt zeker voor de stakeholders van Keyport 2020 mogelijkheden.

### Arbeidsmarkt

Wil Zuidoost-Nederland als top innovatie regio in de wereld meetellen, dan moet er voldoende en goed gekwalificeerd personeel zijn, dat past bij de snel veranderende vraag op de arbeidsmarkt. Om dit te bereiken zet Brainport Network in de arbeidsmarktaanpak op de schaal van Zuidoost-Nederland volop in op het delen van kennis tussen de regio's en partners en op het uitvoeren van innovatieve bovenregionale activiteiten. Keyport 2020 herkent de kans die de toenemende arbeidsvraag biedt en bevordert een betere afstemming tussen onderwijs en bedrijfsleven.

### Kapitaal

De Brainport Network Kapitaal agenda pleit voor een *sluitende kapitaalstructuur* voor startende en groeiende innovatieve bedrijven. Hiervoor zijn een heleboel regelingen en fondsen in het leven geroepen. Keyport 2020 wil de bekendheid van deze regelingen en fondsen vergroten en ondernemers wegwijs maken in de mogelijkheden.

### Europa

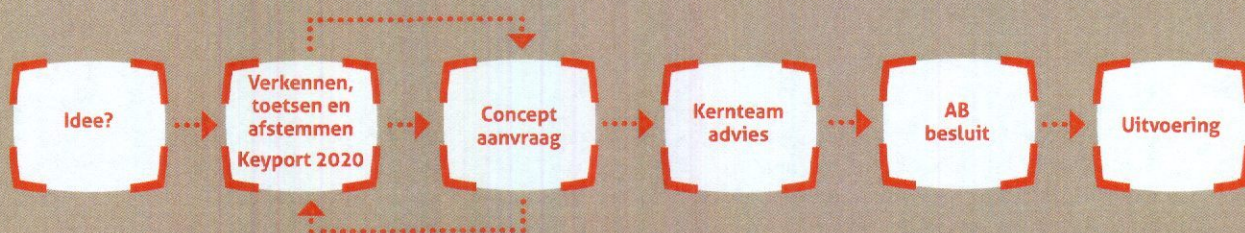
Als top innovatie regio Zuidoost-Nederland is samenwerking tussen overheden, bedrijfsleven en maatschappelijk partners belangrijk, zowel nationaal als internationaal. Om succesvol projecten aan te gaan op Europese schaal en Europese middelen te genereren voor investeringen en innovaties, is een breed internationaal netwerk en voldoende omvang onontbeerlijk. De kern van de Brainport Network aanpak voor Europa bestaat uit gezamenlijke activiteiten bovenregionaal, kennisdeling en waar nodig een gezamenlijke lobby richting Den Haag en Brussel. Daarnaast zet Brainport Network in op het verhogen van de participatiegraad van de regio's in programma's zoals Horizon 2020, OP-Zuid en Interreg. Door de samenwerking in Brainport Network kan Keyport 2020 haar belangen meer kracht bij zetten en meer gebruik maken van internationale programma's.





## Uitgelicht

### Stappen van projectontwikkeling tot uitvoering



### Virtueel verzorgingshuis

#### Doel

Goede zorg leveren met een doelmatigere inzet van mensen en middelen, aan kwetsbare, niet-redzame ouderen, onafhankelijk van tijd en plaats.

Het Virtueel Verzorgingshuis geeft een concrete invulling aan geïntegreerde ouderenzorg, de versterking van de functie van de wijkverpleegkundige en het organiseren van de zorg dichtbij kwetsbare, niet zelfredzame burgers met meer aandacht voor eigen regie en verantwoordelijkheid voor het individu en de gemeenschap.

Proteion Thuis heeft onder de noemer 'Innoveren door Verbinden' een programma van initiatieven ontwikkeld op het vlak van wonen, welzijn en zorg en wil hiermee een impuls geven aan innovatieve kostenbesparende ontwikkelingen in de regio Keyport 2020 en Noord-Limburg (werkgebied Proteion Thuis) in samenwerking met ketenpartners. Het project 'Virtueel Verzorgingshuis' maakt deel uit van het overkoepelende programma 'Innoveren door Verbinden'.



### Make Tech Platform

#### Doel

- Samenwerken en kennis uitwisselen tussen maakbedrijven in de regio
- Verbetering van imago van maakindustrie
- Bevorderen van innovatie in samenwerking met het hoger onderwijs
- Jong talent enthousiasmeren; verbetering van imago techniek bij ouders en leerlingen

#### Resultaat

- Ca. 45 deelnemende bedrijven.
- Ca. 40 deelnemende basisscholen.
- Samenwerking met Technasium Het College en Het Kwadrant te Weert en Lyceum Schöndeln in Roermond.
- Betere afstemming tussen praktijk en opleiding en tussen vraag en aanbod.
- Toename studenten in technische opleidingen.
- Toename uitbesteding tussen leden en in de regio.
- Ontwikkelen en aanbieden van docentenstages.
- Aanbieden techniek gerelateerde activiteiten aan circa 8.000 leerlingen per jaar in samenwerking met Spark Tech Lab.
- Samengaan met Make Tech Platform Maas en Roer tot een sterke regionaal platform.





## Uitgelicht



### Greenbrains

#### Doel

Ondernemers te ondersteunen en oplossingen bieden voor de meest uiteenlopende kennis- en innovatievragen. GreenBrains partners zijn: Wageningen UR, HAS Hogeschool, Fontys Hogescholen Venlo en CITAVERDE College. GreenBrains biedt voor MKB bedrijven in Keyport 2020 en Greenport Venlo, door middel van het inzetten van de GreenBrains voucher, extra ondersteuning om onderzoeks- en ontwikkelcapaciteit in te kopen bij de aangesloten partners.

#### Resultaat

- Opzetten samenwerkingsverband met toonaangevende kennisinstellingen uit de branche
- 18 voucher- kennisaanvragen in 2015-2016
- 4 nieuwe opleidingen met 60 deelnemers



### Limburg Magnet

#### Doel

Het project Limburg Magnet heeft als doel het binden, boeien en gericht benutten van jong talent voor de Limburgse arbeidsmarkt. Het project wil jongeren op verfrissende en verrassende wijze in contact te brengen met carrièrekansen.

#### Resultaat

- Meer dan 2000 leerlingen hebben in een jaar tijd kennis gemaakt met bedrijven in Keyport 2020 en LED.
- 75 bedrijven, waarvan 31 uit Keyport 2020, onder de aandacht gebracht bij leerlingen in het MBO en HBO.
- Opzet online opleiding en carrière module met 3500 studentenprofielen.
- Organisatie imagocampagne aantrekkelijkste werkgever van Limburg.
- Organisatie Tour de Limburg met 4 deelnemende bedrijven en 882 leerlingen. In samenwerking met LED.
- Organisatie College Tour Limburg met 3 deelnemende bedrijven en 94 leerlingen. In samenwerking met LED.

### Versnellingstafels

(Voor alle keyport speerpunten)

#### Doel

Na een succesvolle pilot in 2014 kunnen vanaf april 2015 ondernemers in de regio Keyport 2020 (inclusief de gemeente Cranendonck) gebruik maken van de Limburgse Versnellingstafels. Het doel achter deze versnellingstafels is om in samenwerking met collega ondernemers en met behulp van een expert een idee uit te werken tot een business propositie.

Aan elke versnellingstafel is er plaats voor 6 tot 8 gasten, MKB'ers die meedoen. De Tafels maken tijdens vier dagdelen kennis met één of meerdere innovatiemethoden en worden in dat proces begeleid door experts die kennis en ervaring hebben met het succesvol toepassen van specifieke innovatiemethoden in het MKB.

Resultaat na vier bijeenkomsten is dat alle goede ideeën die aan Tafel zijn bedacht, zijn uitgewerkt tot een of meerdere business proposities.



## Innovatiehuis Keyport2020

### Doel

Het Innovatiehuis MKB Keyport 2020 is een samenwerking van ondernemers, onderwijs en overheid in de regio Keyport 2020. Het organiseert activiteiten om vernieuwende ideeën (open innovatie) te genereren en faciliteert ondernemers bij het uitwerken van deze ideeën tot concrete innovatieconcepten. Daarnaast organiseren partners van het Innovatiehuis Keyport 2020 workshops om specifieke kennis bij ondernemers te verhogen. Trekker van het Innovatiehuis is MKB Limburg. Andere partijen zijn Ondernemend Limburg, de Keyport-gemeenten en opleidingsinstituten Gilde Opleidingen, Citaverde, TU Eindhoven en Universiteit Maastricht.

- Ca. 900 bedrijven hebben deelgenomen aan activiteiten van het Innovatiehuis.
- Een groot aantal bedrijven hebben de kennis met succes toegepast in hun bedrijf.
- Het Innovatiehuis werkt nauw samen met kennis- en onderwijsinstellingen.



## Onderwijsinfrastructuur Techniekketen Keyport 2020 en Noord-Limburg

### Doel

In afstemming met vertegenwoordigers uit het onderwijs en bedrijfsleven in de techniek onderzoekt Keyport 2020 welke kansen er zijn om op regionale schaal een bijdrage te leveren aan het oplossen van arbeidsmarktknelpunten.

### Resultaten

- Toename leerlingengroei van 16% in het schooljaar 2013 - 2014 en van 21% in het schooljaar 2015-2016 door inzet Techniekplan Noord- en Midden-Limburg.
- In 2 jaar tijd toename techniekleerlingen van 724 naar 1029.
- 152 basisschoolleerlingen hebben gekozen voor de 6-jarige techniekopleiding.





Actieplan:

# Samenwerken in een hogere versnelling!



“ De samenwerking met onderwijs- en kennis-instellingen is essentieel voor een innovatief bedrijf, daarom is Keyport 2020 voor ons erg belangrijk.

Yvonne Paulussen  
director of change bij Vekoma Rides Manufacturing

”



**Niet alleen de ontwikkelingen wereldwijd maar ook die binnen Zuidoost-Nederland (Brainport Network) hebben een belangrijke invloed op onze regio. Om de kansen die de markt biedt te kunnen benutten zet Keyport 2020 in op een integrale aanpak binnen de thema's innovatie, ondernemerschap en arbeidsmarkt optimalisatie.**

Keyport 2020 beperkt zich niet tot de benoemde thema gebonden acties maar investeert ook in het bestendigen van de samenwerking tussen de triple helix partners. Keyport 2020 ontplooit al deze activiteiten niet alleen. Zij is de uitvoerings- en netwerkorganisatie die partijen samenbrengt die een bijdrage willen leveren aan de versterking van de regio. Keyport 2020 voegt daarbij waarde toe als verbinder, als smeerolie en spil voor de realisatie van sector overschrijdende en bovenregionale projecten en activiteiten. Deze projecten en activiteiten leveren op zichzelf ook weer een bijdrage aan de versterking van economische structuur en het verbeteren van het vestigingsklimaat.

Daarnaast maakt de participatie in Brainport Network het mogelijk om zowel krachten te bundelen en verbindingen te leggen naar andere regio's. Op deze manier worden ontwikkelingen ingevuld die kansen bieden voor de versterking van de concurrentiepositie van het bedrijfsleven in regio.

### **Innovatie**

Innovatie is van essentieel belang voor de ontwikkeling van de economie en daarmee van onze toekomstige welvaart. De maatschappij heeft belang bij innovaties. Denk hierbij aan het leveren van een bijdrage aan mondiale opgaven op het gebied van gezondheidszorg, vergrijzing, uitputting van grondstoffen, klimaat en/of voedselvoorziening. Bedrijven hebben belang bij investeringen in innovatie, omdat innovatie betere en/of nieuwe producten opleveren met winstmogelijkheden en/of behoud van hun marktpositie. Product- en procesinnovaties door bedrijven leiden tot hogere productiviteit. Verbeterde producten hebben een hogere toegevoegde waarde en door verbeterde processen kan productie sneller, efficiënter en goedkoper worden ingericht. Om innovatie te stimuleren verbindt Keyport 2020 partijen uit de verschillende sectoren. Daarna worden deze partijen verder begeleid van idee tot plan tot realisatie. Keyport 2020 ondersteunt dit proces en biedt

waar mogelijk en noodzakelijk middelen. Maar Keyport 2020 wil meer doen en gaat daarom activiteiten ontplooiën gericht op:

- ☒ Het bevorderen van toepassing van innovatie door het MKB.
- ☒ Het bevorderen van samenwerking tussen MKB onderling en tussen MKB en kennis- en onderzoeksinstellingen.
- ☒ Het ontsluiten van kennis- en onderzoeksfaciliteiten op de campussen van Brainport Network.
- ☒ Het ontsluiten van inhoudelijke en financiële innovatieondersteuning, beschikbaar bij en aangeboden door regionale, provinciale of landelijk opererende organisaties.
- ☒ Het ontsluiting van de kapitaalmarkt voor startende en snel groeiende innovatieve bedrijven.
- ☒ Het faciliteren en ondersteunen bij het vinden van samenwerkingspartners.

**Innovatie is van essentieel  
belang voor de ontwikkeling  
van de economie en daarmee  
van onze toekomstige  
welvaart.**



### Ondernemerschap

Goed ondernemerschap leidt tot economische groei. Dit geldt voor alle stakeholders binnen Keyport 2020. Vanuit de aanwezige deskundigheid adviseren we bedrijven en organisaties, zoeken we mee naar kapitaal en helpen we met het maken van de nodige verbindingen. Om ondernemers en organisaties te helpen en te begeleiden in de start en de groei van hun activiteiten zijn we betrokken bij de opzet en uitvoering van diverse projecten. Hierin neemt Keyport 2020 diverse rollen in die nodig zijn om voortgang en groei te waarborgen. Hiernaast worden diverse instrumenten ingezet zoals; ontbijtsessies, versnellingstafels en masterclasses en worden kennisvouchers ontwikkeld om een blijvende stimulans te geven aan goed ondernemerschap. Naast deze instrumenten gaat Keyport 2020 inzetten op:

- ☒ Het signaleren van kansen in de markt, zowel voor bestaande als nieuwe producten/diensten.
- ☒ Het verbeteren van ondernemersvaardigheden (visie, strategie, marketing, samenwerken, leiding geven, financiën etc).
- ☒ Het ontwikkelen van nieuwe businessmodellen.
- ☒ Het verbeteren van het bedrijfsresultaat (groei, werkgelegenheid, productie, kostenbeheersing).
- ☒ Het ontsluiten van kennis en het stimuleren van scholing en opleiding van werknemers.
- ☒ Het bevorderen van innovatie en samenwerking.
- ☒ Het bevorderen van cluster- en ketenoptimalisatie.
- ☒ Het ondersteunen van starters initiatieven.
- ☒ Het toegankelijk maken van kennis van universiteiten en hogescholen naar het mbo.
- ☒ Het stimuleren van samenwerking met mbo en hbo (CIV's en COE's).
- ☒ Het stimuleren van samenwerking tussen ondernemers en andere actoren (business angels, venture capital, incubators, banken, zakelijke dienstverleners, wetenschappelijk onderwijs).

### Arbeidsmarkt optimalisatie

Het bedrijfsleven in de regio Keyport 2020 heeft een groeiende behoefte aan goed opgeleid technisch personeel. Om aan de toenemende vraag naar personeel te kunnen blijven voldoen is het noodzakelijk dat we hier gezamenlijk de schouders onder blijven zetten. Om die reden zijn wij actief in tal van projecten die een bijdrage leveren aan het verbeteren van de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt. Niet alleen richten de projecten zich op het verhogen van het aandeel van techniek in het lesprogramma, zij richten zich ook op het vroeg laten kennismaken van leerlingen met techniek. In nauwe samenwerking worden onderwijsprogramma's ontwikkeld die kinderen spelenderwijs laten kennismaken met techniek en ze inzicht geeft in toekomstige beroepen. Daarnaast is het van belang dat jong talent behouden blijft voor het regionale bedrijfsleven. De regio kent alleen een MBO opleidingsaanbod. Naast de behoefte aan werknemers op MBO niveau is er ook een toenemende behoefte aan hoger opgeleiden. Het boeien en binden van jong talent voor de regionale arbeidsmarkt vereist goede monitoring en coördinatie tussen onderwijs en bedrijfsleven. Keyport ondersteunt projecten die als doel hebben om de instroom van jonge talenten te vergroten in die sectoren van de arbeidsmarkt waar zich op termijn tekorten voor gaan doen. In dit kader ontwikkelt Keyport 2020 onder andere activiteiten gericht op:

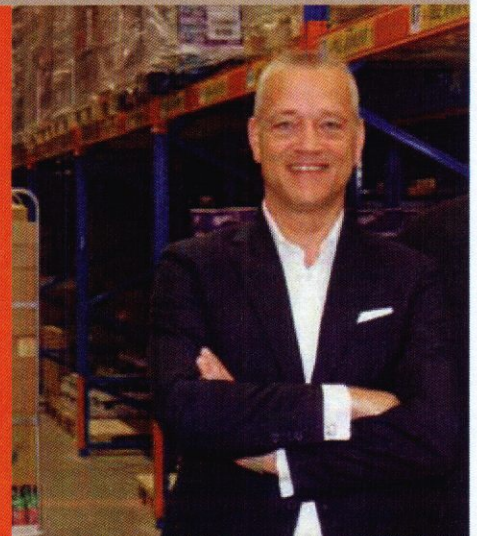
- ☒ Het verbeteren van de aansluiting van het onderwijsaanbod op de behoefte van het bedrijfsleven.
- ☒ Het anticiperen op het opleiden en scholen voor de 'beroepen van de toekomst'.
- ☒ Het behoud van (technisch) talent voor de regio.
- ☒ Het aantrekken van goed opgeleid personeel.
- ☒ Het bevorderen van het aantal leerlingen dat kiest, leert en werkt in de techniek.
- ☒ Het bevorderen van het aantal stageplaatsen bij het MKB en het invullen hiervan door studenten vanuit mbo- en hbo-opleidingen en universiteiten.
- ☒ Het stimuleren van scholing van zittend personeel.
- ☒ Het zichtbaar maken van carrièrekansen bij regionale MKB.
- ☒ Het stimuleren en faciliteren van leven lang leren.
- ☒ Het verkennen van mogelijkheden van intersectorale mobiliteit.



“ **Keyport 2020 is vooral voor de lange termijn; Keyport 2020 moet zorgen dat de regio voldoende bedrijfseconomisch aantrekkelijk blijft, voor bedrijven en voor bewoners.**

Gé Moonen,  
CEO Moonen Packaging

”







## Hechte samenwerking tussen het bedrijfsleven en onderwijs, acht gemeenten en twee provincies

**Stichting Keyport 2020 is de economische samenwerking tussen ondernemers, onderwijs en overheid. Deze partijen slaan de handen ineen om de economische structuur van de regio duurzaam te versterken en het vestigingsklimaat te verbeteren.**

De gemeenten faciliteren de triple helix samenwerking. Door het ter beschikking stellen van een financiële bijdrage wordt de samenwerking mogelijk gemaakt. Samen met de andere helixen worden er, op basis van een gezamenlijke agenda, lobby, activiteiten en projecten uitgevoerd die een bijdrage leveren aan de economische structuur en het vestigingsklimaat. Hierbij zijn het bedrijfsleven en het onderwijs in de 'lead'.

Het bedrijfsleven investeert in innovatie en groei en het onderwijs levert de daarvoor noodzakelijke kennis. Hieruit blijkt de wederzijdse afhankelijkheid die partijen van elkaar hebben. Keyport 2020 is de smeerolie tussen deze partijen en vanuit haar rollen draagt zij bij aan een sterkere samenwerking.

De Stichting Keyport 2020 legt jaarlijks verantwoording af aan haar stakeholders door middel van een jaarverslag en jaarrekening. Daarnaast organiseren wij jaarlijks een symposium waarin samenwerking en informatie over de activiteiten en resultaten centraal staan.

### **Keyport 2020, verbinder, aanjager en coördinator**

Keyport 2020 is een uitvoerings- en netwerkorganisatie die partijen verbindt die een bijdrage willen leveren aan de versterking van de regio. Keyport 2020 voegt waarde toe als verbinder, als smeerolie en spil voor de realisatie van sector(overschrijdende)- en bovenregionale projecten en activiteiten. De participatie in Brainport Network maakt het mogelijk om zowel krachten te bundelen als verbindingen te leggen naar regio's en ontwikkelingen die kansen kunnen bieden voor de versterking van de concurrentiepositie van het bedrijfsleven in de Keyport 2020 regio.

Keyport 2020 als aanjager verkent, samen met haar triple helix partners, kansen voor de regio. Samen met de partners worden kansrijke initiatieven ontwikkeld tot concrete en uitvoerbare projecten en activiteiten. Keyport 2020 jaagt ontwikkelingen aan die door krachtenbundeling sneller en succesvoller tot uitvoering kunnen worden gebracht. Wat Keyport 2020 nadrukkelijk niet doet is initiatieven ondersteunen die slechts ten goede komen aan één partij.

Keyport 2020 werkt nauw samen met partijen die vanuit hun eigen rol en positie invulling geven aan activiteiten die een bijdrage leveren aan het vestigingsklimaat en versterking van de economische structuur. Keyport 2020 probeert als coördinator met partijen af te stemmen en de krachten te bundelen op thema's die leidend zijn in het streven van Keyport 2020 om ambitie en doelstellingen te realiseren. Het werkgebied van Keyport 2020 bestaat uit de 7 Midden-Limburgse gemeenten en de Brabantse gemeente Cranendonck. De Midden-Limburgse gemeenten participeren behalve in Keyport 2020 ook in het Samenwerkingsverband Midden-Limburg (SML). Daarnaast zijn 5 van de 7 Midden-Limburgse gemeenten ook aandeelhouder in de Ontwikkelingsmaatschappij Midden-Limburg (OML).

Keyport 2020 richt zich voornamelijk op triple helix gebaseerde activiteiten die raakvlak hebben met de innovatieve economie waar bedrijven, werkgelegenheid en goed onderwijs centraal staan. Samenwerking Midden-Limburg is in feite een overheid gedreven netwerkorganisatie die zich richt op het invullen van de randvoorwaarden die nodig zijn ter versterking van het vestigingsklimaat en de regionale economische structuur. De



OML heeft als belangrijkste taken de verkoop van bouw kavels, beheer en herstructurering van bedrijventerreinen en advies en begeleiding in relatie tot eerdere taken.

In Midden-Limburg is er dus sprake van een dynamische aandacht voor de regio en het behartigen van het regiobelang. Dit vereist een goede afstemming op visie, strategie en taken en verantwoordelijkheden.

### **Keyport 2020 in een hogere versnelling!**

Om invulling te kunnen geven aan de noodzakelijke versnelling is een slagvaardige organisatie en vergrote aanwezigheid van Keyport 2020 "in het werkveld" noodzakelijk. Op dit moment zien we dat de beschikbare uitvoeringsmiddelen niet helemaal worden aangesproken terwijl er kansen genoeg zijn voor ondernemers en onderwijs om met ondersteuning van Keyport 2020 hun positie te versterken.

Keyport 2020 zal haar operationele capaciteit moeten vergroten om nog meer met ondernemers en onderwijsorganisaties in contact te komen. Op deze manier kunnen initiatieven verder geconcretiseerd worden. Dat de Keyport 2020 aanpak werkt is gebleken uit de resultaten die tot nu toe zijn geboekt. Maar nu moet de organisatie opschalen naar een hogere versnelling om haar ambities waar te kunnen maken.

De eerste stappen hiertoe zijn gezet. Vanaf 1 januari 2016 wordt het operationele team van Keyport 2020 uitgebreid. Hierdoor kan er extra ingezet worden op het verbreden van draagvlak van de ondernemers voor Keyport 2020, het initiëren en ontwikkelen van activiteiten binnen het agribusiness domein, innovatie binnen kansrijke ontwikkelingen zoals smart industry, biobased economy en circulaire economie en het ondersteunen van projectleiders op het gebied van projectfinanciering en subsidies. En wordt er gewerkt aan arbeidsmarkt optimalisatie en een sterkere profilering van de regio als geschikte partner voor nationale en internationale partijen.



**Ondernemers, onderwijs  
en overheid vormen de  
triple helix samenwerking  
die uitvoering geeft aan de  
visie van Keyport 2020**





We maken  
het samen!





# Financiering

Financiering  
500,-  
(500 eigen bijdrage)  
[www.GreenBrains.nl](http://www.GreenBrains.nl)

GreenBrains





**Keyport 2020 wordt gefinancierd door de deelnemende gemeenten. De gemeenten dragen voor 2016 een bedrag van € 0,90 per inwoner bij voor het uitvoeren van activiteiten gericht op de versterking van de regionale economische structuur. De totale bijdrage door de gemeenten voor 2016 bedraagt € 231.500.**

Daarnaast heeft Keyport 2020 in de periode 2014-2015 de uitvoering van projecten gefinancierd met uitvoeringsmiddelen die in het kader van de GOML (Gebiedsontwikkeling Midden-Limburg) ter beschikking zijn gesteld door de Midden-Limburgse gemeenten en de Provincie Limburg.

In de periode 2014 – 2015 heeft Keyport 2020 (stand 1 oktober 2015) in totaal € 1.185.925,50 ter beschikking gesteld voor de uitvoering van structuurversterkende projecten. Het totale projectvolume van deze projecten bedroeg € 9.717.380,50. Dit resulteert in een multiplier van 8,2. De overige projectbijdragen zijn bijgedragen door bedrijfsleven, onderwijs en/of subsidies.

Keyport 2020 gaat ervan uit (huidige stand van zaken) dat het restant aan uitvoeringsmiddelen ook in 2016 mag worden ingezet voor het stimuleren en aanjagen van structuurversterkende projecten. Omdat voor 2016 geen extra procesmiddelen meer door de gemeenten vrijgemaakt kunnen worden is de begroting van 2016 afgestemd op 'wat mogelijk is' en niet op 'wat nodig is'.

Dit betekent dat Keyport 2020, ondanks haar ambities voor de periode 2016 - 2020, in 2016 maar nauwelijks kan versnellen. Keyport 2020 ziet 2016 dan ook als een overbruggingsjaar en als opmaat naar 2017. In 2016 staat het verder binden en committeren van partners dan ook centraal. Keyport 2020 wil in de periode 2016 – 2020 nadrukkelijk stappen maken wat betreft de versterking van de regionale economische structuur en het verbeteren van het vestigingsklimaat.

Dit is niet alleen noodzakelijk om invulling te geven aan de ambities en doelstellingen maar ook om niet verder achterop te raken bij de andere Brainport Network regio's. Dit heeft enkel kans van slagen indien de triple helix partners in Keyport 2020 bereid zijn om te investeren

in samenwerking t.b.v. de realisatie van de ambitie en doelstellingen. Ook in dit geval is het aloude adagium 'kosten gaan voor de baten' van toepassing. Versnellen en excelleren, kan immers niet zonder dat er sprake is van extra investeringen, zowel in financiële zin als ook wat betreft het ter beschikking stellen van menscapaciteit, voor het initiëren, ontwikkelen en uitvoeren van regionale economisch structuurversterkende activiteiten.

In de komende maanden zal er verder verkend worden op welke wijze en tegen welke voorwaarden triple helix partners bereid zijn om een rol te nemen in de uitvoering van Keyport 2020. Voor de periode 2017 – 2020 zal Keyport 2020 wederom een beroep doen op de gemeenten voor de financiering van haar activiteiten (proces en uitvoering). De meerjarenbegroting zal medio april 2016 worden aangeboden aan de gemeenteraden van de deelnemende Keyport 2020 gemeenten.



## Algemeen Bestuur

### Namens de overheid

Jos Heijmans, burgemeester  
gemeente Weert (voorzitter)

Jos Hessels, Burgemeester  
gemeente Echt-Susteren

Paul Vogels, wethouder  
gemeente Leudal

Jessie Smeets-Palmen,  
gemeente Maasgouw

Hans Houtman, wethouder  
gemeente Nederweert

Jan den Teuling,  
gemeente Roerdalen

Angely Waajen, wethouder  
gemeente Roermond

Frans van Eersel, wethouder  
gemeente Weert

Twan Beurskens, gedeputeerde EZ  
van de Provincie Limburg

### Namens het onderwijs

Peter Thuis, voorzitter  
College van Bestuur  
ROC Gilde Opleidingen Roermond

Hans Aarts, directeur  
techniek en logistiek  
Fontys Hogeschool Venlo

Thieu Kikken, voorzitter  
College van Bestuur SOML

Ans Christophe, Lid College  
van Bestuur Citaverde

### Namens het bedrijfsleven

Ruud Koppens, namens MKB Limburg

Jan Zuidam, voorzitter Limburgse  
Werkgeversvereniging

Ruud Hermans, Xella International

Jules Coenen, directievoorzitter Rabobank  
Weerterland en Cranendonck

Henk van Houtum, president commissaris  
Van Houtum bv/ambassadeur Keyport 2020

### Kernteam Keyport 2020

Henk van Houtum, president  
commissaris Van Houtum bv/  
ambassadeur Keyport 2020

Ge Moonen, CEO  
Moonen Packaging bv

Yvonne Paulussen, Director of  
Change Vekoma

Raoul Bakkes, Directeur  
Proteion Thuiszorg

Rogier Seelie, Directeur  
Limburg Corporate Clients ABN AMRO

Hans Corsten, secretaris  
Gebiedsbureau Weert, Nederweert en Leudal

Tjeu van de Laar, Directeur  
Sector Techniek ROC Gilde Opleidingen

Bert Martens, Voorzitter  
Centrale Directie BC Broekhin

Frans Schatorie, Directeur  
Citaverde College Roermond

Bas Schinck, Beleidsmedewerker  
economische zaken gemeente Leudal

Nicole Ramaekers, directeur  
Ruimte gemeente Roermond

Bert de Wit, hoofd ontwikkeling  
& Innovatie Liof

Jos Meessen, secretaris LWV

Roger Lenders, manager projecten LLTB

### Uitvoering

Ton Hagelstein, programmamanager  
en secretaris Algemeen Bestuur





Keyport

Connecting Tomorrow, Today | 2020

# We maken het samen!

**Doe mee met Keyport 2020**

[www.keyport2020.nl](http://www.keyport2020.nl)



Partner in  
**Brainport Network**

Stichting Keyport 2020  
Wilhelminastraat 101  
Postbus 950  
6000 AZ Weert