



Fusierapport: Voorlopig standpunt Algemeen Bestuur

12 maart 2015



Samen sterk in duurzaam werk!

Positie bestuur, colleges en raden

Uitgaande van het toetreden van Westrom- gemeenten tot GR “De Risse”:

- Indien AB ‘geen bezwaar’: besluit Colleges ‘Risse-gemeenten’
- Raden ‘Risse-gemeenten’: wensen en bedenkingen
- Westrom-gemeenten: bevoegdheid bij raden

Positie bestuur, colleges en raden

Uitgaande van het toetreden van Westrom- gemeenten tot GR “De Risse”:

- Indien AB ‘geen bezwaar’: besluit Colleges ‘Risse-gemeenten’
 - Colleges bevoegd om andere gemeenten al dan niet te laten toetreden (indien geen bezwaar AB de Risse)
 - In geval van toetreding van andere gemeenten kunnen de colleges van ‘Risse-gemeenten’ voorwaarden stellen

Positie bestuur, colleges en raden

Uitgaande van het toetreden van Westrom- gemeenten tot GR “De Risse”:

- Raden ‘Risse-gemeenten’: wensen en bedenkingen
 - Kennis te nemen van het rapport Berenschot
 - Wensen en bedenkingen kenbaar te maken over de voorwaarden die het college heeft geformuleerd
 - Eventuele overige wensen en bedenkingen kenbaar te maken

Voorlopig standpunt AB-Risse

Het Algemeen bestuur van 'de Risse' is voorstander van fusie per 1 januari 2017:

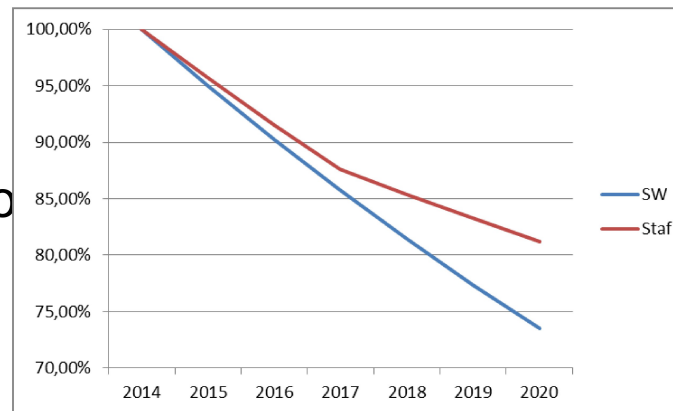
- Omdat een fusie voordelen met zich meebrengt
- Indien aan bepaalde voorwaarden wordt voldaan

Standpunt en voorwaarden zijn afgestemd met
'Westrom-gemeenten'

Waarom fusie

- Logische stap gezamenlijke en eenduidige werkgeversdienstverlening in de arbeidsmarktregio
- Beperken van schaalnadelen

- Beter begeleiding en mo



Waarom fusie

- Besparingen op korte termijn; efficiencyvoordelen
- Vergroten mogelijkheden:
 - Commercieel
 - Expertise delen
 - Nieuwe proposities (dagvoorziening, onderwijs, e.d.)
- Werken op diverse fronten al nauw samen
- Cultuurverschil is overbrugbaar

Voorwaarden voor fusie

Fusie per 1 januari 2017 als voldaan is aan:

- Operationeel resultaat Westrom verbetert
- Plan re-integratiemiddelen Westrom
- Afspraken inbestedend door gemeenten
- Verbreden van taken
- Werk zo dicht mogelijk bij mensen georganiseerd
- Gericht op zo regulier mogelijk werken
- Onderzoek samenwerking andersw-bedrijven

Voorwaarden voor fusie

Fusie per 1 januari 2017 als voldaan is aan:

- Operationeel resultaat Westrom verbetert
 - Het operationeel resultaat van Westrom in 2016 verbetert naar € 600 per fte en voorts dat er reëel uitzicht dient te zijn op verbetering naar € 800 per fte in 2017
 - Om deze verbetering te kunnen monitoren dient per kwartaal een rapportage te worden opgeleverd waarin de voorgenomen maatregelen en de effecten hiervan worden toegelicht. De cijfers dienen een positieve trend te laten zien. DeRisse-gemeentenzullen voor deze controle een (externe) deskundige aanwijzen

Voorwaarden voor fusie

Fusie per 1 januari 2017 als voldaan is aan:

- Plan re-integratiemiddelen Westrom

- Bij de maatregelen ter verbetering van het operationeel resultaat van Westrom de afspraken over de gunning van re-integratiemiddelen uit het Participatiebudget tussen Westrom en Westrom-gemeenten betrekken

- Westrom-gemeentendiensten garant te blijven staan voor de huidige omvang van investeringen in re-integratiemiddelen, of vóór de fusie duidelijkheid over hoe Westrom-gemeentende geldstroom gezamenlijk met Westrom afbouwen zonder dat het operationele resultaat hierdoor negatief beïnvloed wordt

- Daarbij wordt ook inzichtelijk gemaakt welke voorzieningen zijn getroffen voor de afvloeiing en WW-lasten van de 27 fte ambtelijk personeel en welke kosten hiermee gemoeid zijn. De lasten die met deze werknemers zijn gemoeid, zijn altijd voor rekening van Westrom-gemeenten

Voorwaarden voor fusie

Fusie per 1 januari 2017 als voldaan is aan:

- Afspraken in bestedend door gemeenten
 - Het bedrag dat Risse- en Westrom-gemeenten bij de nieuwe organisatie in bestedend dient minimaal op het niveau van 2016 gehandhaafd te worden
 - De gemeenten in Midden-Limburg dienen daarnaast afspraken te maken over het gemiddelde inbestedingsbedrag per inwoner bij de toekomstige organisatie

Voorwaarden voor fusie

Fusie per 1 januari 2017 als voldaan is aan:

- Verbreden van taken
 - Zowel De Risse als Westrom dienen de mogelijkheden voor een verbreding van taken te inventariseren, zowel binnen als buiten de Participatiewet
 - Er dient een visie te worden opgesteld over de samenwerking met andere partners in de keten Zorg, Welzijn en Onderwijs. Hierover dienen met de partners ook concrete afspraken te zijn gemaakt
 - Per kwartaal dient over de voortgang te worden gerapporteerd

Voorwaarden voor fusie

Fusie per 1 januari 2017 als voldaan is aan:

- Werk zo dicht mogelijk bij mensen georganiseerd
 - Indien besloten wordt tot een fusie van Westrom en De Risse, dient de voorwaarde te worden gesteld dat het werk dicht bij de mensen georganiseerd blijft. Binnen de huidige GR-gebieden moeten voldoende passende werkplekken beschikbaar blijven

Voorwaarden voor fusie

Fusie per 1 januari 2017 als voldaan is aan:

- Gericht op zo regulier mogelijk werken
 - Als uitgangspunt voor de nieuwe organisatie dient een bedrijfsfilosofie te gelden die gericht is op het zo regulier mogelijk plaatsen van werknemers

Voorwaarden voor fusie

Fusie per 1 januari 2017 als voldaan is aan:

- Onderzoek samenwerking andersw-bedrijven
 - Gezamenlijk dient te worden onderzocht of de portfolio van de fusie organisatie door samenwerking met andere Wsw bedrijven kan worden verbreed

Afspraken voor besluit fusie

Naar raden:

- Rapportage voortgang voorwaarden
- Transitieplan
- Tekst GR
- Onderwerpen unanimitieit besluiten in AB

Afspraken voor besluit fusie

Naar raden:

- Rapportage voortgang voorwaarden
 - Ieder kwartaalraadsinformatiebriefover de voortgang van genomen maatregelen ter verbetering van het operationeel resultaat van Westrom.
 - Rapportage aan raad of Westrom naar de mening van het college aan alle gestelde voorwaarden heeft voldaan vóór 1 oktober 2016

Afspraken voor besluit fusie

Naar raden:

- Transitieplan

Indien Westrom aan alle gestelde voorwaarden heeft voldaan:

- Rapportage aan raad voorleggen hoe de transitie naar de fusieorganisatie wordt voorbereid en uitgevoerd.
- Onderdeel hiervan is een plan van aanpak voor de cultuurverandering van medewerkers.

Afspraken voor besluit fusie

Naar raden:

- Tekst GR
 - Tekst van de nieuwe Gemeenschappelijke Regeling ter vaststelling aan de raad voorleggen

Afspraken voor besluit fusie

Naar raden:

- Onderwerpen unanimititeit besluiten in AB
 - Gezien de gewijzigde stemverhoudingen dient in de nieuwe GR een lijst met onderwerpen te worden opgenomen waarvoor unanimititeit van stemmen vereist is

Afsprakenna fusie

Indien gefuseerd:

- Verschil operationeel resultaat drie jaar afbouwend compenseren
- Verschil in subsidieresultaat compenseren
- Westrom verantwoordelijk afvloeiingskosten
- Activa tegen boekwaarde naar fusieorganisatie
- Afspraken ITR pand
- Afspraken eigen vermogen; transitiekosten uit eigen vermogen

Afsprakenna fusie

Indien gefuseerd:

- Verschil operationeel resultaat drie jaar afbouwend compenseren
 - Het verschil in operationeel resultaat wordt gedurende drie jaar gecompenseerd.
 - Deze compensatie wordt in drie jaar afgebouwd: 100%, 66%, 33%

Afsprakenna fusie

Indien gefuseerd:

- Verschil in subsidieresultaat compenseren
 - Het verschil in subsidieresultaat wordt jaarlijks volledig door deWestrom-gemeentengecompenseerd

Afspraken fusie

Indien gefuseerd:

- Westrom verantwoordelijk afvloeiingskosten
 - DeWestrom-gemeenten blijven verantwoordelijk voor alle afvloeiingskosten bovenop de voorziene € 1.030.000
 - Om deze kosten meetbaar en inzichtelijk te maken, dient hiervoor een afzonderlijke post in de begroting te worden opgenomen

Afsprakenna fusie

Indien gefuseerd:

- Activa tegen boekwaarde naar fusieorganisatie
 - Alle activa gaan tegen boekwaarde over naar de fusieorganisatie

Afsprakenna fusie

Indien gefuseerd:

- Afspraken ITR pand
 - Er wordt gestreefd naar verkoop of het rendabel maken van het ITR pand van Westrom

Afsprakenna fusie

Indien gefuseerd:

- Afspraken eigen vermogen; transitiekosten uit eigen vermogen
 - Het benodigd weerstandsvermogen en het vrij besteedbaar eigen vermogen van Westrom en De Risse dient per fusiedatum te worden bepaald
 - Indien het vrij besteedbaar eigen vermogen ónder het benodigd weerstandsvermogen ligt, dient dit door de betreffende gemeenten te worden aangevuld
 - Indien het vrij besteedbaar eigen vermogen bóven het benodigd eigen vermogen ligt, komt het toe aan de oorspronkelijke gemeenten

Het Algemeen bestuur van 'de Risse' is voorstander van fusie per 1 januari 2017

