

Afdeling	: R&E - Algemeen	B&W-voorstel: DJ-2620443
Naam opsteller voorstel	: Pierre Heuts P.Heuts@weert.nl, 0495-575242	Zaaknummer: 2577716
Portefeuillehouder	: M.J. (Martijn) van den Heuvel Msc.	Publicatie: Openbaar

### Onderwerp

Concept Routeplan Keyport 2025-2028.

### Voorstel

Aan de raad voor te stellen wensen en/of bedenkingen te maken ten aanzien van het concept Routeplan Keyport 2025-2028.

### Inleiding

Keyport is een triple helix organisatie waarin onderwijs, bedrijfsleven en overheid samenwerken aan het innovatieve en ondernemende vermogen van de regio en het werven, binden en boeien van talent. Om klaar te zijn voor de toekomst, moet Keyport haar impact en organisatie vergroten. Daartoe is het Routeplan uitgewerkt.

### Doel(en)

Samen met haar partners werkt Keyport aan de ontwikkeling van een vitale, welvarende en verbonden regio met een sterke economie en een goed vestigingsklimaat. Een gezonde economie is belangrijk, want deze maakt het interessant om in onze regio te investeren en houdt ons inkomen op peil. Een krachtig bedrijfsleven trekt talent aan dat zich hier wil ontwikkelen en wil blijven. Het concept Routeplan Keyport geeft richting aan de ambitie en doelstellingen voor de periode tot en met 2028 door in te zetten op twee programmalijnen: 1. Economie, arbeidsmarkt en onderwijs en 2. Ondernemerschap en innovatie.

### Resultaten

Het resultaat is een door de partners gedragen Routeplan 2025-2028.

### Activiteiten

In het Routeplan is de meerjarenagenda samen met de partners bepaald. De triple helix-partijen in het bestuur van Keyport zullen dit in de loop van 2024 verder uitwerken tot een concreet werkprogramma voor de komende jaren. Vervolgens ligt het voor de hand dat de Keyport-organisatie ook de uitvoering van de speerpunten voor haar rekening neemt.

### Argumenten

*Keyport wil en moet meer impact maken en gaan opschalen.*

Keyport wil en moet gaan opschalen wat betreft capaciteit om op een impactvolle wijze invulling te kunnen geven aan ambitie, doelstellingen en rol. Dit is verwoord in het concept Routeplan 2025-2028. Insteek is ook dat hiervoor externe middelen worden aangetrokken die de opschaling van de capaciteit en vooral de inhoudelijke programma's financieren. Dit is overigens ook de werkwijze die Brainport in haar groeifase gehanteerd heeft en nog hanteert.


---

#### In te vullen door het B&W secretariaat:

- Akkoord  
 Akkoord met tekstuele aanpassing door portefeuillehouder  
 Anders, nl.:
- Niet akkoord  
 Gewijzigde versie

Beslissing d.d.: 16-09-2024

Nummer: 4

De secretaris, 

Om de externe middelen aan te trekken wil Keyport programma's ontwikkelen op de twee programmalijnen. Om hier een versnelling in aan te brengen wil Keyport middelen vrijmaken om extra capaciteit in te huren voor het schrijven van deze programma's. Hier hoort uiteraard ook afstemming met partner(organisatie)s bij. Deze programma's dienen voor financieringsaanvragen voor de uitrol van het Routeplan. Dit kan de Regiodeal Midden-Limburg zijn (argument 1.3), maar ook andere financieringsmogelijkheden.

*De uit te werken programma's hebben een integraal karakter.*

Het Routeplan beschrijft vooral de hoofdlijnen. Deze worden in de loop van dit jaar verder uitgewerkt tot een concreet programma per programmalijn. Dit zijn integrale programma's met voldoende schaalgrootte. Keyport wil daarin een coördinerende rol vervullen.

Voordelen van het werken met integrale programma's:

- Versnippering van capaciteit en middelen wordt tegengegaan.
- Bundeling van krachten: Keyport wil met o.a. Leo Loopbaan, de LWV, onderwijspartners, gemeenten en provincie tot een integraal programma komen.
- Dit maakt het makkelijker om de voortgang te meten, successen en uitdagingen te identificeren en tijdig bij te sturen.
- Integrale programma's bieden een betere uitgangspositie voor het aantrekken van externe financiering voor de uitvoering van de programma's en projecten.

*De Regiodeal Midden-Limburg is een uitgelezen kans om de ambities te verwezenlijken en de positie van Keyport in de regio te versterken.*

Zowel voor de financiering van de programmalijnen als ook voor de organisatie wil Keyport een beroep doen op de Regiodeal Midden-Limburg. In de Regio Deal van 20 miljoen euro is ongeveer 40% beschikbaar voor economische structuurversterking.

De inhoudelijke koers van Keyport past grotendeels in de uitgangspunten van de programmalijn Economie-Arbeidsmarkt-Onderwijs uit de Regiodeal. Keyport wil hierin een coördinerende rol vervullen. Dit is een uitgelezen kans om de ambities van het Routeplan waar te gaan maken, en de positie van Keyport in de regio te versterken. Keyport kan die potentie alleen verzilveren als de uitvoerings- en organisatiekracht wordt versterkt. Dit betekent een uitbreiding van de huidige 1,75 fte naar circa 6-7 fte in de komende vier jaren. Keyport hanteert daarbij het uitgangspunt 'mens volgt de middelen'.

*Keyport heeft de afgelopen jaren goede resultaten bereikt.*

Als resultaatgerichte uitvoerings- en netwerkorganisatie is Keyport al bijna 10 jaar zeer succesvol in het versterken van de economische structuur. Deelname van Keyport maakt substantiële investeringen bij andere partijen los, zo blijkt ook weer uit de vorige Routeplanperiode (2021-2024). Tegen iedere € 1,- van Keyport investeerden marktpartijen € 7,- in de regio en zijn meer dan 60 vraaggestuurde projecten geïnitieerd (in het Routeplan is abusievelijk 40 vermeld), ondersteund en begeleid.

*Keyport draagt bij aan het vergroten van de brede welvaart.*

Het stimuleren en waarborgen van de brede welvaart in onze regio vraagt om intensieve, open samenwerking. Daarnaast om een duidelijke samenhang tussen de uiteenlopende initiatieven, projecten, middelen en ambities. Hierbij is structurele samenwerking tussen de triple helix partijen van groot belang. Binnen de focusgebieden van de brede welvaart richt Keyport zich op de arbeidsmarkt, digitalisering, duurzaamheid en ondernemerschap.

*Het algemeen bestuur van Keyport stelt het Routeplan vast.*

Het algemeen bestuur van Keyport bestaat uit vertegenwoordigers van de ondernemers, het onderwijs en de overheid. Momenteel worden bij de zeven deelnemende gemeenten reacties opgehaald bij de gemeenteraden/commissies. Op basis van die reacties stelt het algemeen bestuur het definitieve Routeplan vast.

### **Kanttekeningen en risico's**

*De rol van Keyport in de Regiodeal Midden-Limburg is nog onduidelijk.*

De wijze van uitvoering en organisatie van de Regiodeal wordt dit najaar verder uitgewerkt. De positie van uitvoerende organisaties zoals Keyport is daarin nog onduidelijk. Indien Keyport geen rol krijgt en er dus geen financiering vanuit de Regiodeal komt, zal dit vertragend werken voor de uitvoering van het Routeplan (mits er geen andere subsidies worden aangeboord). Wel blijven de ambities overeind, evenals de gevraagde bijdrage van de gemeenten (dus geen verhoging).

*Het Routeplan is erg algemeen.*

Het Routeplan biedt (slechts) een kader voor nadere uitwerking die pas eind dit jaar inclusief prestatie indicatoren wordt opgeleverd. Daardoor is het vooralsnog slechts op hoofdlijnen duidelijk welke activiteiten Keyport precies gaat ondernemen.

### **Financiële, personele en juridische gevolgen**

Keyport is in de afgelopen Routeplanperiode grotendeels gefinancierd door de gemeenten, met een vaste bijdrage van € 2,47 per inwoner per gemeente. Hiermee worden de operationele kosten betaald en in projecten en programma's geïnvesteerd. Deelnemende partijen zoals onderwijs en bedrijfsleven dragen bij aan de projecten.

De concept meerjarenbegroting van Keyport (bijlage 3) wordt jaarlijks gespecificeerd en door het algemeen bestuur in de vergadering van december, op basis van het definitieve Routeplan, vastgesteld. Het betreft een 'richtinggevende' begroting die de lijn van ambitie en doelstellingen volgt van het Routeplan. De begroting laat enerzijds de kosten zien voor de capaciteitsgroei die nodig is om de ambitie en doelstellingen te kunnen realiseren. Anderzijds laat de begroting ook zien dat, ondanks de stijgende kosten voor de capaciteitsgroei, de bijdrage per inwoner voor de gemeenten nagenoeg gelijk blijft (enkel een indexering van 3% per jaar). De insteek is namelijk dat de groei gefinancierd wordt door externe financiering (o.a. Regiodeal Midden-Limburg).

Op basis van de Kadernota 2025 hanteert de gemeente Weert voor de prijsindex goederen en diensten 2,2%. De genoemde 3% ligt daar dus iets boven. In de begroting 2025 is het budget verhoogd met € 4.316 naar € 128.671 op basis van de begroting Keyport en inwoneraantal. Omdat de 3% nog niet in die begroting zit, wordt de raming voor 2025 e.v. via de tussenrapportage 2025 bijgesteld.

### **Overleg gevoerd met**

*Intern:*

Armando van Gendt, strategisch adviseur (Concern)  
Linda Vriens, Beleidsadviseur Arbeidsmarkt & Participatie (OCSW)  
Mia Aerts, businesscontroler (Financiën)  
Dirk Voermans (Communicatie)

*Extern:*

Ton Hagelstein, Programmamanager & Secretaris Keyport  
Gemeenten Nederweert, Leudal, Maasgouw, Roermond, Roerdalen en Cranendonck

### **Participatie**

Het Routeplan is in nauwe samenwerking met de triple helix partners opgesteld om richting te geven aan de ambitie en doelstellingen tot 2028. Als antwoord op de grote uitdagingen die er liggen, zoals ambitieuze klimaatdoelen, de omslag van lineair naar circulair, de arbeidsmarktproblemen en robotisering, digitalisering, ontgroening en vergrijzing.

### **Communicatie**

Het definitieve Routeplan wordt door Keyport verspreid onder haar stakeholders.

**Planning**

- 8 oktober 2024: toelichting concept Routeplan in de informatiebijeenkomst
- 30 oktober 2024: gemeenteraad (wensen en/of bedenkingen)
- Najaar 2024:
  - o Rol Keyport in de Regio Deal wordt duidelijk, uitwerken integrale programma's
  - o Besluitvorming in het algemeen bestuur van Keyport n.a.v. de reacties van de gemeenten
  - o Start uitvoering

**Evaluatie**

Door het werken met integrale programma's kunnen de resultaten goed worden gemonitord en kan er tussentijds worden geëvalueerd.

**Bijlage(n)**

1. Aanbiedingsbrief Keyport 12 juli 2024
2. Concept Routeplan 2025-2028
3. Concept meerjarenbegroting