



Rapport

Onderzoek toekomst Zwembad De IJzeren Man

Gemeente Weert

21 juli 2025

Inhoud

1.	Inleiding	2			
1.1	Situatieschets	2			
1.2	Vraagstelling	2			
1.3	Onderzoeksmethode	2			
1.4	Leeswijzer	3			
2.	Analyse gebruik Zwembad De IJzeren Man	4			
2.1	Faciliteiten en activiteiten	4			
2.2	Concurrentiepositie zwembad	5			
2.3	Concurrentiepositie waterskibaan	8			
2.4	Bezoek en bezetting	9			
2.5	Exploitatie Zwembad De IJzeren Man	14			
3.	Gebouwanalyse	17			
4.	Stakeholders	20			
4.1	Gemeente Weert	20			
4.2	Stichting Zwembad De IJzeren Man	21			
4.3	Georganiseerde gebruikers Zwembad De IJzeren Man	21			
4.4	Individuele bezoekers	25			
5.	Trends en ontwikkelingen	27			
5.1	Landelijke trends en ontwikkelingen	27			
5.2	Lokale situatie	29			
6.	Bevindingen analysefase	31			
7.	Toekomstscenario's	33			
7.1	Toekomstige zwemwaterbehoefte	33			
7.2	Scenario 1: Renovatie De IJzeren Man	33			
7.3	Scenario 2: Nieuwbouw inclusief recreatiebassin	35			
7.4	Scenario 3: Nieuwbouw functioneel zwembad	37			
7.5	Scenario 4: Sluiting zwembad	38			
8.	Financiële uitwerking scenario's	40			
8.1	Investeringskosten	40			
8.2	Jaarlasten	40			
9.	Samenvatting toekomstscenario's	45			
9.1	Samenvatting	45			
9.2	Afwegingskader	46			
	Bijlage 1 Geraadpleegde bronnen	47			
	Bijlage 2 Activiteitenrooster	48			
	Bijlage 3 Tarieven	50			
	Bijlage 4 Zwembaden in regio	51			
	Bijlage 5 Financieel overzicht	52			
	Bijlage 6 Technische scan	53			
	Bijlage 7 Ruimtestaat plusvariant	56			
	Bijlage 8 Ruimtestaat nieuwbouw recreatief	57			
	Bijlage 9 Ruimtestaat nieuwbouw functioneel	58			

1. Inleiding

1.1 Situatieschets

Zwembad De IJzeren Man in Weert ligt in recreatiegebied De IJzeren Man. Het is een uitgebreide voorziening met zowel functionele baden als recreatieve baden, waaronder een 25-meter bad en golfslagbad, diverse buitenbaden en een waterskibaan. Zwembad De IJzeren Man bestaat sinds 1976. Toen werden de eerste buitenbaden aangelegd naast de gelijknamige recreatieplas. In 1990 zijn de binnenbaden toegevoegd en tot slot in 2014 de waterskibaan. In 2005 zijn de buitenbaden volledig vernieuwd. De bestaande baden zijn vervangen door nieuwe baden waarbij gekozen is voor uitvoering in roestvrij staal (RVS). De recreatieve voorzieningen hebben een bovenlokale aantrekkingskracht.

Het zwembad wordt sinds 1990 geëxploiteerd door Stichting Zwembad De IJzeren Man. De gemeente is eigenaar van het gehele complex en verstrekt jaarlijks diverse subsidies aan de stichting voor de exploitatie.

De buitenbaden en de waterskibaan zijn nog relatief jong en in goede staat. Het binnenbad bereikt in 2030 de leeftijd van 40 jaar. Behoud van de voorziening voor een langere termijn vraagt om meer en grotere investeringen dan alleen het regulier onderhoud. De gemeente wil daarom een toekomstperspectief uitwerken voor de gehele voorziening: binnenbaden, buitenbaden en waterskibaan.

1.2 Vraagstelling

Het onderzoek moet de gemeente in staat stellen om een goed onderbouwd besluit te nemen over de toekomst van het zwembad, waarin alle factoren zijn meegenomen zoals het huidige gebruik en eventuele ervaren knelpunten, het verwachte gebruik en de investerings- en exploitatiekosten. Hiervoor dienen de volgende scenario's te worden uitgewerkt:

- Scenario 1: renoveren, verbouwen en verduurzamen van de huidige accommodatie;
- Scenario 2: nieuwbouw van het zwembad met vergelijkbaar voorzieningenniveau (incl. subtropisch zwembad);

- Scenario 3: nieuwbouw van een zwembad met alleen functionele baden (wedstrijdbad en doelgroepenbassin);
- Scenario 4: Sluiting van het zwembad.

Beoogd resultaat

Het onderzoek geeft de gemeente Weert inzicht in de investeringen en (verwachte) exploitatieresultaten van de geformuleerde scenario's, zodat onderbouwde beslissingen kunnen worden genomen ten aanzien van de toekomst van Zwembad De IJzeren Man.

1.3 Onderzoeksmethode

Bij de uitvoering van dit onderzoek zijn de volgende onderzoeksmethoden toegepast:

- Analyse van de bestaande situatie en het gebruik van Zwembad De IJzeren Man inclusief een technische inspectie van de onderhoudsstaat van het zwembad;
- Bepalen van de toekomstige zwemwaterbehoefte in de gemeente Weert;
- Bepalen van passende toekomstscenario's voor Zwembad De IJzeren Man;
- In beeld brengen van de investeringskosten en exploitatielasten van de scenario's.

Voor het bepalen van de toekomstige behoefte is gebruik gemaakt van landelijke trends en ontwikkelingen en specifieke ontwikkelingen in de gemeente Weert die van invloed kunnen zijn op het gebruik van een zwembad. Ook is een analyse gemaakt van concurrerende voorzieningen. Daarnaast is informatie verzameld bij de volgende stakeholders:

- Gemeente Weert: bestuderen van de relevante gemeentelijke beleidsdocumenten.
- Stichting Zwembad De IJzeren Man: gesprekken met de directie en raad van toezicht.
- De georganiseerde vaste gebruikers van het zwembad: interviews met alle vaste gebruikers over hun ambities en wensen voor toekomstig gebruik:
 - Zwem- en Poloclub De Rog
 - Reddingsbrigade Weert
 - Duikvereniging De Paddemoëk
 - Zwem- en vriendenclub De IJsberen
 - Triatlonvereniging Weert
 - Zwemclub De Koëleköpkes
 - Stichting DSO

➤ Waterskivereniging ENTC

- De losse bezoekers van het zwembad / de inwoners: de inwoners en de losse bezoekers hebben de mogelijkheid gehad om een digitale enquête in te vullen. Meer dan 1.500 inwoners / gebruikers hebben hiervan gebruik gemaakt. Hiermee is inzicht verkregen in de aspecten die voor deze doelgroep van belang zijn.

Binnen de gemeente heeft afstemming over de voortgang en inhoud van het onderzoek plaatsgevonden door middel van terugkoppeling aan de projectgroep. In bijlage 1 is een overzicht opgenomen van de ten behoeve van dit onderzoek geraadpleegde bronnen en de geïnterviewde personen. Het onderzoek is uitgevoerd in de periode maart 2025 tot en met juli 2025.

1.4 Leeswijzer

Deze rapportage is als volgt opgebouwd:

Deel I: Analyse huidig gebruik, exploitatie en gebouw¹

- Hoofdstuk 2 geeft een beeld van de voorzieningen van Zwembad De IJzeren Man, het activiteiten aanbod en de mate van gebruik. Ook is een beeld geschetst van de concurrentie in de regio;
- In hoofdstuk 3 wordt specifiek ingegaan op de technische staat van Zwembad De IJzeren Man;
- Hoofdstuk 4 bevat de stakeholdersanalyse. In dit hoofdstuk is het relevante gemeentelijke beleid uitgewerkt en worden de resultaten weergegeven van de gesprekken, interviews en de enquête;
- In hoofdstuk 5 zijn de landelijke en lokale trends en ontwikkelingen uitgewerkt die invloed hebben op de toekomstige behoefte aan zwemwater;
- In hoofdstuk 6 is een samenvatting opgenomen van de bevindingen in de hoofdstukken 2 t/m 5.

¹ In het rapport opgenomen vergelijkingen met branchegegevens zijn gebaseerd op de database van Synarchis.

Deel II: Scenario's Zwembad De IJzeren Man²

- Op basis van deel I is invulling gegeven aan de uit te werken toekomstscenario's. In hoofdstuk 7 bevat een inhoudelijke uitwerking van deze scenario's;
- In hoofdstuk 8 is de financiële vertaling opgenomen van de toekomstscenario's. Het gaat dan zowel om de verwachte investeringskosten als de verwachte exploitatiekosten;
- De rapportage wordt afgesloten met samenvattende conclusies en een afwegingskader voor de scenariokeuze (hoofdstuk 9).

Deel III: Scenario's Zwembad De IJzeren Man

- Bijlagen ter ondersteuning aan het rapport.

² In het rapport opgenomen ramingen zijn gebaseerd op de expertise van Synarchis.

2. Analyse gebruik Zwembad De IJzeren Man

Zwembad De IJzeren Man ligt aan de zuidwest kant van de gemeente in het gelijknamige recreatiegebied De IJzeren Man. De ligging kan worden aangemerkt als decentraal. De locatie is per auto en per fiets wel goed te bereiken. Het zwembad ligt direct bij de entree van de ruime parkeerplaats voor het IJzeren Man gebied. De parkeerplaats wordt gebruikt door de bezoekers aan alle voorzieningen in het gebied. Naast het zwembad zijn dit een speeltuin (indoor en outdoor), een milieueducatie centrum, een klimpark en een kinderboerderij. Verder zijn in het gebied wandelroutes met aangrenzend enkele speel- en beleefuintjes, een trimparcours met trimtoestellen en een hardlooprondte van 2 kilometer. Aan het begin van de parkeerplaats ligt een ruime fietsenstalling.

Door de decentrale ligging is de reistijd per fiets voor een deel van de inwoners van Weert relatief groot. De fietsafstand vanuit de woonwijken van de kern Weert varieert van 2 tot 6 kilometer. Vanuit de overige kernen is de fietsafstand 5,5 tot 8,5 kilometer.

Met het openbaar vervoer is het zwembad bereikbaar via één buslijn (Weert-Eindhoven) die begint en eindigt bij het treinstation in Weert. De loopafstand van de bushalte tot het zwembad is 1 minuut. De bus vertrekt 2 x per uur vanaf het treinstation. Voor gebruik van de bus zullen inwoners van Weert en de bij de gemeente Weert behorende kernen eerst via een andere buslijn naar het treinstation moeten reizen.

2.1 Faciliteiten en activiteiten

2.1.1 Faciliteiten

Zwembad De IJzeren Man is een voorziening met een brede functionaliteit en heeft hierdoor zowel een lokale als een regionale functie. Het totale zwembadcomplex bestaat uit binnen- en buitenbaden met een ruime ligweide en een waterskibaan. Deze ligt op de aangrenzende waterplas.

Het zwembad beschikt over de volgende voorzieningen:

Binnen

- Een 6-baans wedstrijdbassin van 375 m² (15 x 25 meter), 6 startblokken en een watertemperatuur van 28 graden. Er is een beweegbare bodem voor de helft van het bad;
- Een instructiebassin van 120 m² (8 x 15 meter) met aflopende waterdiepte van 0,5 naar 1,1 meter en een watertemperatuur van ruim 30 graden. Er is geen beweegbare bodem. Het bad heeft een kleine glijbaan en enkele speelelementen;
- Een recreatiegedeelte bestaande uit:
 - Een tweetal peuterbassins van samen 34 m² met enkele speelelementen;
 - Een bruisbad van 9 m²;
 - Een golfslagbad van 365 m² met een aangrenzende 'kreek' met een versnelde waterstroming van 103 m² (onderling verbonden);
 - Een overdekte interactieve (lichteffecten) waterglijbaan met een lengte van 72 meter. Deze komt uit in een uitglijbassin van 23 m²
 - Een sauna voor circa 4 personen;
 - Een ruim terras met terrasstoelen en tafels.
- Een horecavoorziening bereikbaar via de entree, het buitenbad en met een uitgiftebalie/bar in de recreatiebassin (binnen).

Het wedstrijdbassin, instructiebad en recreatie bad zijn van elkaar gescheiden maar kunnen door een schuifwand met elkaar worden verbonden. De scheidingswanden zijn voorzien van raampartijen zodat er in de beleving sprake is van een geheel.

Het instructiebassin heeft door de waterdiepte een beperkte functionaliteit en wordt voor zwemles aan beginnende kinderen, recreatief zwemmen (ouders met kleine kinderen) en enkele aquasporten gebruikt.

Buiten

- Een peuterbad met een afmeting van 12,6 x 12,6 meter met aflopende waterdiepte van 0,1 naar 0,3 meter en een kleine glijbaan;
- Een recreatie bad van 12,6 x 12,6 meter met een waterelement en een waterdiepte van 0,9 meter;
- Een recreatie bad met een afmeting van 18,3 x 18,3 meter met een aflopende waterdiepte van 0,7 naar 1,2 meter en een klein eiland met waterelement;
- Een apart bassin met twee brede geïntegreerde glijbanen met een afmeting van circa 18 x 5 meter;
- Een 6-baans 25-meterbad met een waterdiepte van 1,4 meter. Door de waterdiepte zijn er geen startblokken geplaatst;
- Een duikbassin met een afmeting van 9,3 x 6,5 meter en een waterdiepte van 3,6 meter. Het bad heeft een duikplank van 1 meter hoogte en een duiktoren van 3 meter hoogte;
- Alle buitenbassins zijn uitgevoerd in roestvrijstaal;
- Een ruime ligweide met diverse speelelementen en een beachvolleybalveld;
- Een waterskibaan van circa 800 meter. In het water liggen diverse 'obstacles' die worden gebruikt door wakeboarders. Verder heeft de baan een springschans en een slalomparcours voor de wedstrijdbeoefening van het waterskiën. Deze zijn eigendom van de waterskivereniging ENTIC. Bij de waterskibaan is een kleine ruimte voor de opslag van materialen en de aansturing van de baan. De vereniging die de baan gebruikt heeft 2 eigen containers voor materiaalopslag.

Bezoekers kunnen eenvoudig van het binnen- naar het buitenbad en omgekeerd door een verbindingsgang. Aan de buitenzijde ligt een waterbak voor het spoelen van de voeten. De horecavoorziening is vanuit het buitenbad bereikbaar en heeft een buitenterras.

2.1.2 Activiteiten

In Zwembad De IJzeren Man vinden de voor zwembaden gebruikelijke activiteiten plaats:

- Doelgroepen: dit zijn diverse zwemactiviteiten die door een instructeur worden begeleid, zoals diverse aquasporten en diverse lessen voor senioren;
- Zwemlessen: het geven van zwemles aan jeugd en volwassenen met als doel de zwemvaardigheid van deelnemers te verhogen. Zwemvaardigheid wordt aangetoond

door middel van zwemdiploma's. De IJzeren Man volgt de diplomalijn van de Nationale Raad Zwemveiligheid (NRZ): het Zwem ABC. Ook de activiteit ouder-kind zwemmen, waarbij een ouder samen met een kind in de leeftijd van 3 maanden tot 4 jaar een les volgt, wordt bij De IJzeren Man beoordeeld als 'zwemles';

- Schoolzwemmen: het gebruik door scholen en onderwijsinstellingen. In De IJzeren Man zijn dit de basisscholen uit de gemeente Weert die kunnen deelnemen aan het programma Swim2Play. Dit programma is niet gericht op het halen van een zwemdiploma. Het kan worden gezien als een 'natte gymles' waarbij kinderen via spelvormen werken aan hun vaardigheden in het water;
- Recreatief zwemmen: hieronder vallen banen zwemmen, vrij zwemmen, kinderfeestjes en discozwemmen;
- Verenigingen/verhuur: het gebruik door externe partijen zoals verenigingen en (maatschappelijke) organisaties.

Door de beschikbaarheid van de waterskibaan biedt de IJzeren Man ook de volgende activiteiten aan:

- Vrij waterskiën: bezoekers kunnen op individuele basis gebruik maken van de waterskibaan;
- Verenigingen/verhuur: het gebruik door externe partijen zoals verenigingen en maatschappelijke organisaties.

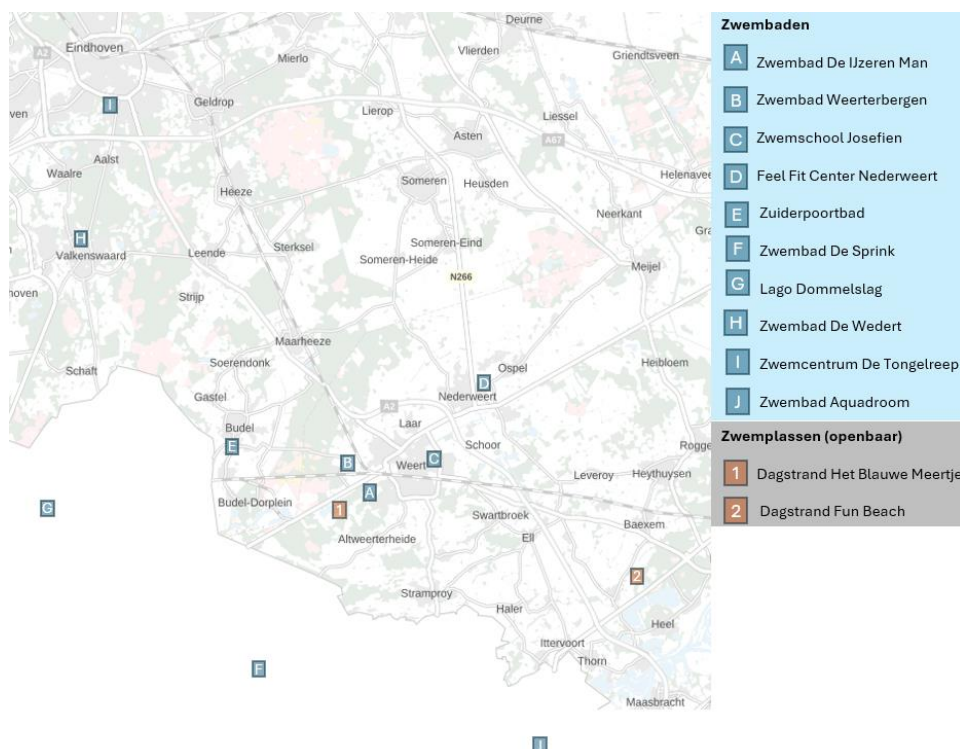
De verhuur aan derden bestaat in hoofdzaak uit verhuur aan zeven verenigingen, een stichting en enkele fysiotherapeuten. Een overzicht van deze gebruikers en mate van gebruik is uitgewerkt in paragraaf 2.4.

In bijlage 2 is een activiteitenrooster van reguliere weken toegevoegd. In bijlage 3 zijn de tarieven van het zwembad weergegeven.

2.2 Concurrentiepositie zwembad

Het aantal zwembaden in de omgeving en de daarin aanwezige faciliteiten hebben invloed op het bezoekerspotentieel van Zwembad De IJzeren Man. Deze invloed verschilt per aangeboden zwemactiviteit. Voor deelname aan aquasporten en zwemlessen is de reistijd

in combinatie met kwaliteit van de les doorgaans een belangrijke factor, waarbij voor zwemles ook de beschikbaarheid (wachtrij) in de huidige markt een rol speelt. Voor banen zwemmen is reistijd in combinatie met de openingstijden van belang en bij vrij zwemmen spelen met name de aanwezige voorzieningen een rol. In deze paragraaf wordt ingegaan op de aanwezige zwembaden in de regio die een rol (kunnen) spelen bij het bezoekerspotentieel. Figuur 2.1 bevat een overzicht van de overdekte zwembaden die als concurrentie voor één of meer activiteiten van Zwembad De IJzeren Man gezien kunnen worden en dagstranden in de omgeving.



Figuur 2.1: overzicht zwembaden en dagstranden in de omgeving.

Bijlage 4 bevat een uitgebreid overzicht van de opgenomen zwembaden, inclusief faciliteiten, aanbod en tarieven.

Zwembaden in de gemeente Weert

Binnen de gemeentegrenzen zijn naast Zwembad De IJzeren Man ook twee niet-openbare zwembaden aanwezig. In Weert verzorgt zwemschool Josefiën in een klein instructiebad zwemlessen aan groepjes van maximaal zes kinderen of volwassenen. Het aantal wekelijkse lessen is door de omvang van het zwembad beperkt. Omdat Zwembad De IJzeren Man zich met name richt op grotere lesgroepen is er slechts beperkt sprake van directe concurrentie.

Aan de westkant van Weert, dichtbij Zwembad De IJzeren Man, is Roompot Vakantiepark Weerterbergen gevestigd. Dit vakantiepark beschikt over een recreatief binnenbad dat alleen buiten de schoolvakanties te bezoeken is door niet-parkgasten. In vakantieperiodes (en reguliere weekenden tot 13.00 uur) is het zwembad enkel toegankelijk voor parkgasten. Doordat in vakantieperiodes en weekenden het meeste bezoeker aan recreatief zwemmen plaatsvindt, is de concurrentiekracht van Weerterbergen ten opzichte van De IJzeren Man beperkt.

Vanaf het jaar 2017 is het in de gemeente Weert in de periode mei tot en met september mogelijk dagstrand Het Blauwe Meertje te bezoeken. De toegangsprijs tot dit dagstrand bedraagt € 6,50. Naast zwemmen in het meer kan er tegen betaling gebruik gemaakt worden van waterfietsen en zijn er allerlei activiteiten bij te boeken. Op zonnige dagen kan Het Blauwe Meertje gezien worden als concurrent voor het recreatieve gebruik van Zwembad De IJzeren Man.

Zwembaden in omliggende gemeenten

Alle aan gemeente Weert grenzende Nederlandse gemeenten beschikken over een eigen openbaar zwembad. Dit geldt ook voor de gemeente Bree in België. De dichtstbijzijnde zwembaden zijn Feel Fit Center (Nederweert), Zuiderpoortbad (Budel) en De Sprink (Bree). Deze zwembaden hebben een functioneel karakter; aantrekkelijke recreatieve voorzieningen ontbreken. De zwembaden Lago Dommelslag (Pelt), De Tongelreep (Eindhoven) en Aquadroom (Maaseik) hebben deze voorzieningen wel. Ondanks dat ze op een kleine 30 autominuten van Zwembad De IJzeren Man gevestigd zijn, vormen zij met name voor inwoners van het secundaire verzorgingsgebied (zie paragraaf 2.2.2.) een alternatief voor een recreatief bezoek aan Zwembad De IJzeren Man.

Dagstrand Fun Beach (Heel) is ook het vermelden waard. Dit recreatiepark ligt op circa 20 autominuten van Weert en biedt in de zomermaanden tegen een minimaal tarief van € 12,50 per persoon zon, strand en gebruik van een groot Aquapark. Tegen betaling kan gebruik gemaakt worden van waterfietsen of een 'Superslide'. Deze faciliteiten zijn met name in trek bij de jeugd die ruim voldoende zwemvaardig is (circa 10+ jaar) en jongvolwassenen. Qua prijsstelling bevindt Fun Beach zich in een ander spectrum dan de recreatieve (buiten)baden van Zwembad De IJzeren Man.

2.2.1 Activiteiten zwembad

Banenzwemmen

Onder banen zwemmen wordt het individueel op en neer zwemmen in het wedstrijdbassin verstaan. Alle zwembaden in de regio bieden dit aan, waarbij De Tongelreep als enig zwembad over een 50-meter bassin beschikt. Banenzwemmen is goed te vergelijken op prijs aangezien er nagenoeg geen kwalitatieve aspecten aan deze activiteit verbonden zijn. Het banenzwemmen in Zwembad De IJzeren Man kost € 5,95 per losse beurt³. Het regionale gemiddelde bedraagt € 5,90. Bij Feel Fit Center Nederweert is een losse beurt met € 9,30 het duurst. Dit heeft te maken met het feit dat er ingezet wordt op de verkoop van een fitnessabonnement waarbij vervolgens modules (waaronder banen zwemmen) bijgekocht kunnen worden. Banenzwemmen in Budel kost € 5,85, vergelijkbaar met Weert. In Bree is het banenzwemmen het goedkoopst (€ 3,00). Een laag tarief is niet ongebruikelijk voor openbare zwembaden in België.

vrij zwemmen

Onder vrij zwemmen wordt het gebruik van recreatieve voorzieningen bedoeld. Bij zwembaden zonder vaste recreatieve voorzieningen wordt er in schoolweken doorgaans een beperkt aantal uren vrij zwemmen ingeroosterd. In vakanties wordt het aantal uren vaak uitgebreid en worden losse speelattributen aan het zwembad toegevoegd. Het tarief voor vrij zwemmen is bij zwembaden zonder vast recreatieve voorzieningen gelijk aan het tarief voor banen zwemmen. Bij de zwembaden met recreatieve voorzieningen geldt dit (behoudens De Tongelreep) niet.

³ In 2025 wordt gestart met een abonnement voor banenzwemmen. Het animo voor dit abonnement is nog niet bekend.

- De IJzeren Man kent een tarief van € 6,95 en richt zich voornamelijk op de jonge jeugd. Het zwembad beschikt, in tegenstelling tot de hierna genoemde zwembaden over uitgebreide buitenbaden waar gedurende het buitenseizoen zonder meerprijs gebruik van gemaakt kan worden. De combinatie van binnen- en buitenbaden heeft in deze periode een forse meerwaarde ten opzichte van de concurrentie;
- In zwembad Weerterbergen kost voor niet-parkgasten buiten de vakantieperiodes een toegangkaart € 7,00. Op recreatief gebied (indoor) is het vergelijkbaar met De IJzeren Man, waarbij laatstgenoemde net wat uitgebreidere voorzieningen heeft;
- Lago Dommelslag in Pelt richt zich op zowel jonge als oudere jeugd. Een toegangkaart voor een niet-inwoner van Pelt bedraagt hier echter € 14,50;
- Aquadroom in Maaseik richt zich ook op zowel jonge als oudere jeugd. Het losse tarief bedraagt hier € 8,50.

Zwemlessen

In de directe omgeving van Weert zijn diverse zwemlesaanbieders actief. Doordat groepsgrootte, lesmethode, lesduur en kwaliteit van de aanbieders divers is, kunnen de verschillen in tarief groot zijn:

- De IJzeren Man geeft les aan groepen van 10 tot 15 kinderen (afhankelijk van waar in het zwemproces de leerling zich bevindt). Een les, omgerekend per uur kost € 14,93;
- Zwemschool Josefiën geeft les aan groepjes van maximaal 6 kinderen. Een les, omgerekend per uur kost € 24,00;
- De omvang van de lesgroepen in Feel Fit Center Nederweert zijn niet openbaar te raadplegen. Een les, omgerekend per uur kost € 17,51;
- In het Zuiderpoortbad in Budel kost een les omgerekend per uur € 14,25. Ook hier de grootte van de lesgroep niet openbaar te raadplegen.

Aquasporten

Voor de vergelijking van het aanbod in aquasporten wordt dezelfde omgeving als bij zwemlessen aangehouden. Zwemschool Josefiën en zwembad Weerterbergen bieden geen aquasporten aan. In het Feel Fit Center kan in combinatie met een fitnessabonnement

deelgenomen worden aan aquasporten. In de directe omgeving van De IJzeren Man kan bij het Zuiderpoortbad zonder verdere verplichtingen een aquasportles bezocht worden.

De meeste aquasporten worden in een instructiebassin (ook wel doelgroepenbassin) verzorgd. Dit bassin heeft in Zwembad De IJzeren Man door het ondiepe water zonder beweegbare bodem een beperkte functionaliteit. Een functioneler instructiebassin sluit beter aan bij deze doelgroep.

Een les 'seniorenport' (ook wel Aquavitaal of MBVO genoemd) kost in Weert bij een 10-badenkaart per beurt € 4,63 en in Budel € 6,30. Andere aquasporten kosten bij badenkaarten omgerekend per beurt in Weert € 7,39 en in Budel € 7,20.

2.2.2 Verzorgingsgebied zwembad

Verzorgingsgebied

De gemeente Weert beslaat circa 104 km² grond en huisvest ruim 51.000 inwoners. De IJzeren Man is voor nagenoeg alle inwoners van de gemeente het dichtstbijzijnde openbaar zwembad. Voor de inwoners die op bedrijventerrein Kampershoek wonen, ligt het Feel Fit Center in Nederweert op vergelijkbare afstand, echter heeft zijn hier maar weinig inwoners woonachtig.

Het primaire verzorgingsgebied voor het zwembad betreft de inwoners van de gemeente Weert (51.000 inwoners). Voor een zwembad met een uitgebreid recreatief aanbod is het verzorgingsgebied breder; voor dit aanbod is men bereid verder te reizen als er dichtbij geen dergelijke voorziening is. Dit geldt voor de gemeenten Nederweert, Leudal, Bree (BE), Bocholt (BE) en Cranendonck (samen in totaal ruim 100.000 inwoners). We spreken hier van het secundaire verzorgingsgebied.

Stichting Zwembad De IJzeren Man vraagt de bezoekers bij de digitale reservering van gebruik om hun woonplaats in te geven. In 4 jaar tijd hebben 186.000 mensen dit gedaan. Van deze bezoekers kwam 61% uit Weert, 28% uit een andere gemeente in Nederland en 10% uit België. Het is niet bekend aan welke activiteit deze bezoekers deelnamen. De

stichting werkt er aan dit in de toekomst wel zichtbaar te krijgen. De cijfers geven wel aan dat De IJzeren Man een breder verzorgingsgebied heeft dan enkel de gemeente Weert.

2.3 Concurrentiepositie waterskibaan

De waterskibaan is een separaat te boeken voorziening waardoor de concurrentiepositie apart in dit onderzoek wordt behandeld. In onderstaande tabel zijn waterskibanen in de regio opgenomen.

Waterskibaan	Plaats	afstand (min.)	uurtarief (€)	lengte baan (m.)	Openingsperiode publiek
De IJzeren Man	Weert	0	22,63	805	april t/m september
Beaver Creek	Roermond	30	25,00	570	april t/m september
Kempervennen	Westerhoven	35	21,67	770	april t/m oktober
720 Cablepark	Sevenum	37	26,00	783	maart t/m oktober
Aquabest	Best	40	27,50	800	maart t/m oktober

Tabel 2.1: overzicht waterskibanen in de regio.

- ❖ Beaver Creek is gericht op Wakeboard en internationaal georiënteerd;
- ❖ Waterskicentrum Kempervennen is gelegen op het gelijknamige Center Parcs terrein;
- ❖ 720 Cablepark is gelegen op het terrein van Landal De Schatberg;
- ❖ AquaBest Cablepark is gelegen aan de gelijknamige recreatieplas.

De genoemde waterskibanen bevinden zich op 30 tot 40 minuten reisafstand. Behalve bij Beaver Creek is de baan een onderdeel van een breder recreatief spectrum (vakantiepark of recreatieplas) waardoor de activiteit goed aansluit bij de doelgroep in de omgeving. Voor De IJzeren Man geldt dit minder. De voorzieningen in het zwembad zijn voornamelijk gericht op gezinnen met kinderen. Dit is een andere doelgroep dan bezoekers van een waterskibaan; oudere jeugd, jongvolwassenen of volwassenen die zonder kinderen gaan recreëren.

2.4 Bezoek en bezetting

2.4.1 Bezoekersaantallen

De bezoekersaantallen en de ontwikkeling daarvan geeft een goed beeld van het gebruik van het zwembad. In tabel 2.2 is het aantal bezoekers per jaar per type activiteit weergegeven voor de afgelopen 3 jaar.

Activiteit	2022	2023	2024
Doelgroepen	19.065	17.950	25.741
Zwemles	19.040	23.797	22.456
Schoolzwemmen	14.196	16.040	14.595
Recreatief zwemmen	142.572	142.102	141.188
Verenigingen / verhuur	43.379	41.948	37.208
Waterskibaan	6.236	3.138	2.832
Totaal	244.488	244.975	244.020

Tabel 2.2: bezoekersaantallen 2022 – 2024 per activiteit.

De tabel laat zien dat het totale aantal bezoekers de afgelopen jaren stabiel is. Wel zijn er enkele verschuivingen zichtbaar van het aantal bezoekers per activiteit. Onderstaand is dit verder uitgewerkt.

Doelgroepen

Bij de doelgroep activiteiten kan het lesaanbod worden ingedeeld in 2 categorieën: Ouder en kindzwemmen en Aquasport. Binnen de categorie Aquasport is er sprake van een groot aandeel van lessen voor ouderen. Dit vindt plaats onder de noemer Aquavitaal. In tabel 2.3 is het totale aantal bezoekers van de activiteit Doelgroepen uit tabel 3 uitgesplitst in deze categorieën.

Doelgroepen	2022	2023	2024	verschil 2022-2024
Ouder en kind	5.955	5.145	12.833	115,5%
Aquavitaal	7.974	8.568	8.534	7,0%
Aquasport	5.173	4.237	4.374	-15,4%
	19.102	17.950	25.741	

Tabel 2.3: specificatie bezoekersaantallen doelgroep activiteiten.

Tabel 2.3 laat zien dat de totale stijging van het totale aantal bezoekers vooral het resultaat is van een toename van bezoekers van de activiteit Ouder en kindzwemmen. Het zwembad heeft in 2024 het aantal lesgroepen voor deze activiteit verdubbeld. Ook de deelname aan de lessen voor ouderen (Aquavitaal) is wat gestegen. Bij de Aquasporten is er sprake van een daling in de deelname. De mogelijkheid om deze activiteiten zoals aquajogging en aquaspinning aan te bieden is beperkt door het ontbreken van voldoende functioneel badwater (zie voor een verdere toelichting in paragraaf 2.4.3).

Het zwembad registreert sinds 2023 het bezoek Ouder en kindzwemmen bij de activiteit zwemles en niet meer bij de activiteit doelgroepen. Om te komen tot een vergelijking met andere baden is in deze rapportage gekozen om de bezoekers aan de activiteit ouder en kindzwemmen mee te nemen bij de activiteit doelgroepen.

Zwemles

Zwemles wordt gegeven volgens het Zwem-ABC. De zwemlessen duren 45 minuten. De groepsgrootte van reguliere lessen verschilt per fase. In de beginfase van het A-diploma wordt een bezetting van 10 kinderen per groep geambieerd, in de eindfase van het A-diploma zij dit 14 kinderen. Voor het B- en C-traject is de grootte 15 kinderen. Daarnaast wordt op een aantal momenten les gegeven aan kleinere groepen met maximaal 5 kinderen.

In tabel 2.2 is zichtbaar dat het bezoek aan de zwemlessen in de periode 2022 – 2024 steeg van 19.040 tot 22.456 (18%). Wel is het aantal bezoekers in 2024 weer iets gedaald ten opzichte van 2023. Mogelijk hangt dit samen dat er in 2023 nog een stukje inhaaleffect

was van de coronaperiode. De uitbreiding van het aantal lessen Ouder en kindzwemmen moet bijdragen aan een hogere instroom bij de zwemlessen.

Schoolzwemmen

De bezoekers aan de activiteit schoolzwemmen zijn in hoofdzaak de leerlingen van de Weerter basisscholen en de Internationale Schakelklas (voortgezet onderwijs) die deelnemen aan het programma Swim2Play. Swim2Play is een alternatief voor 'regulier schoolzwemmen' en is gericht op zelfredzaamheid in het water (zwemveiligheid) door spelactiviteiten. Van de 16 basisscholen in Weert nemen er 15 deel aan Swim2Play met de groepen 3 t/m 8. Enkele scholen nemen ook deel met de leerlingen in de groepen 1 en 2 (kleuters). Naast Swim2Play valt onder deze activiteit ook reguliere zwemles aan kinderen van het asielzoekerscentrum in Baexem en aan kinderen van de groepen 7 en 8 die nog geen zwemdiploma hebben (uitnodiging op basis monitoring Swim2Play). Deze lessen vinden plaats buiten schooltijd, maar worden wel onder het schoolzwemmen geregistreerd.

Recreatief zwemmen

Het aantal recreatieve bezoekers vertoont sinds de opening van het zwembad in 1990 een dalende trend van gemiddeld 2% per jaar (informatie van de stichting). De activiteit banen zwemmen wordt als recreatieve activiteit ingedeeld, maar heeft een ander karakter. Om een beter beeld te vormen van de ontwikkeling van het bezoek in de afgelopen 3 jaar is in tabel 2.4 het aantal recreatieve bezoekers gesplitst in de activiteiten vrij zwemmen en banen zwemmen.

Recreatief zwemmen	2022	2023	2024	verschil 2022-2024
Vrij zwemmen	137.275	135.212	133.261	-2,9%
Banen zwemmen	5.297	6.890	7.927	49,7%
	142.572	142.102	141.188	-1,0%

Tabel 2.4: specificatie bezoekersaantallen recreatief zwemmen 2022 – 2024.

De uitsplitsing in tabel 2.4. laat zien dat er in de periode 2022-2024 sprake was van een totale daling van het recreatieve bezoek met 1%, waarbij het aandeel vrij zwemmen daalde met 2,9% (1,45% gemiddeld per jaar) en het banenzwemmen steeg met 49,7% (gemiddeld

24,9% per jaar). De stijging bij het banen zwemmen hangt samen met een toename van de openstellingsuren voor deze activiteit.

Bij het recreatieve zwemmen kan de kanttekening worden geplaatst dat op sommige dagen minder bezoekers kunnen worden toegelaten omdat er te weinig toezichthouders beschikbaar zijn. De inschatting is dat hierdoor zeker 5.000 bezoekers per jaar worden gemist.

Buitenbaden

Er is geen inzicht in het aantal recreatieve bezoekers voor de buitenbaden omdat er bij openstelling van de buitenbaden voor recreatief bezoek gelijktijdig ook gebruik kan worden gemaakt van de recreatiebassins binnen.

Bij een erg warme zomer vertoont het aantal recreatieve bezoekers in de maanden juni t/m augustus een piek die kan oplopen tot zo'n 20.000 extra bezoekers ten opzichte van de gemiddelde trend. In 2022 was er sprake van circa 10.000 extra bezoekers in de zomermaanden. In dat jaar was het recreatieve bezoek in de maanden januari en februari echter erg laag (effect corona), waardoor er over het gehele jaar geen hoger bezoek werd gerealiseerd en deze piek niet zichtbaar is in de totaalcijfers.

Verenigingen / verhuur

In totaal maken zeven verenigingen (hiervan is 1 een stichting) wekelijks gebruik van het zwembad. De overige verhuur bestaat uit bezoek van het zwembad door fysiotherapeuten met individuele cliënten. In 2022 werd een Zwemvierdaagse georganiseerd. Het bezoek aan deze activiteit is ook bij overige verhuur geregistreerd. Onderstaand een splitsing van het totale bezoek in deze categorie:

Verenigingen / verhuur	2022	2023	2024
Verenigingen	40.107	40.506	35.956
Overige verhuur	3.272	1.442	1.252
Totaal	43.379	41.948	37.208

Tabel 2.5: specificatie bezoekersaantallen verenigingen / verhuur 2022 – 2024.

Tabel 2.5 laats zien dat er bij het verenigingsbezoek in 2024 sprake een terugloop ten opzichte van 2023 (-11%). De oorzaak hiervan is niet duidelijk. Er is geen sprake van een daling van de ledenaantallen bij de verenigingen of daling van gebruiksuren. Stichting Zwembad De IJzeren Man is voor de bezoekcijfers door de verenigingen afhankelijk van de registratie die de verenigingen doen. De daling kan samen hangen met een lagere opkomst van de leden maar kan ook samen hangen met een niet nauwkeurige registratie door de verenigingen. Het aantal bezoekers bij de duikvereniging was in de aangeleverde cijfers nihil. Op basis van het gesprek met deze vereniging is daarom een opwaartse correctie van 1.500 bezoekers (in alle jaren) gedaan ten opzichte van de door Stichting Zwembad De IJzeren Man aangeleverde cijfers. De verenigingen verwachten zelf voor de komende jaren een stabiel aantal leden en een stabiele gebruiksbehoefte (voor een toelichting hierop wordt verwezen naar hoofdstuk 4).

Bij de overige verhuur hangt het hogere aantal in 2022 vooral samen met deelnemers aan de zwemvierdaagse. Dit waren 1.654 bezoekers.

Waterskibaan

De waterskibaan wordt op vaste tijden verhuurd aan de vereniging ENTC. Hier buiten is de baan beschikbaar voor groepen en individuele bezoekers. Het bezoek aan de waterskibaan vertoont in de jaren 2022-2024 een dalende lijn. Het hogere bezoek in 2022 hing voor een deel samen met de organisatie van een Europees Kampioenschap Waterskiën op de baan door ENTC. De baan is toen veel extra gehuurd voor trainingen door de deelnemers. Ook was de zomer van 2022 wat warmer dan de zomers van 2023 en 2024.

De waterskibaan is in 2014 toegevoegd aan het aanbod, maar het blijkt moeilijk om deze goed in de markt te zetten. De daling van de bezoekers van de waterskibaan is zichtbaar bij alle vormen van bezoek en weergegeven in tabel 2.6.

Bezoekers	2022	2023	2024
Individueel bezoek	3.360	1.703	1.380
Groepsbezoek	1.886	756	587
Vereniging ENTC	990	679	865
Totaal	6.236	3.138	2.832

Tabel 2.6: specificatie bezoekersaantallen verenigingen 2022 – 2024.

2.4.2 Bezetting

Animocijfer

Het animocijfer van een zwembad geeft aan hoe vaak een inwoner van het verzorgingsgebied van dat zwembad gemiddeld jaarlijks het zwembad bezoekt. Het laat daarmee zien in hoeverre het zwembad in staat is om het potentiële bezoek in daadwerkelijk bezoek om te zetten. Voor het recreatief zwemmen is een verzorgingsgebied van 100.000 inwoners gerekend. Dit betreft het aantal inwoners van het primaire verzorgingsgebied (Gemeente Weert: 51.000) en het secundaire verzorgingsgebied (Omliggende gemeenten: 100.000), waarbij de inwoners uit het secundaire verzorgingsgebied voor 50% zijn meegerekend omdat zij ook de keuze hebben uit bezoek aan andere recreatieve baden. Hiermee komt het verzorgingsgebied voor recreatief zwemmen uit op 100.000 inwoners.

In tabel 2.7 zijn de animocijfers van de verschillende activiteiten weergegeven en afgezet tegen de landelijke benchmarkgegevens voor dit type zwembad (zwembad met functionele en recreatieve baden).

Animocijfer Zwembad De IJzeren Man				
Activiteit	Bezoekers 2024	Verzorgings-gebied	Animo	Animo Benchmark
Recreatief	133.261	100.000	1,3	1,2
Banen zwemmen	7.927	51.000	0,2	0,5
Doelgroepen (Aquasport)	25.741	51.000	0,5	0,4
Zwemles	22.456	51.000	0,4	1
Verenigingen	35.956	51.000	0,7	0,5
Schoolzwemmen	14.595	51.000		
Totaal			3,1	3,6

Tabel 2.7: animocijfer zwembad Weert.

Het totale animocijfer is lager dan de benchmark:

- ❖ Voor het recreatief zwemmen is zoals bovenstaand toegelicht een ander verzorgingsgebied van toepassing. De uitkomst van 1,3 ligt iets boven het benchmark cijfer.
- ❖ Het bezoek aan het banen zwemmen ligt ruim onder de benchmark. Dit hangt mede samen dat er relatief weinig gunstige tijden zijn waarop deze activiteit door de stichting kan worden aangeboden (zie verder de toelichting in paragraaf 2.4.3.). Ook zijn er twee verenigingen die uitsluitend de activiteit banen zwemmen bieden (De IJsberen en de Koëleköpkes). Zij hadden in 2024 samen 9.818 bezoekers.
- ❖ Het bezoek aan de aquasporten (doelgroepen) ligt iets beneden de benchmark. De uitbreiding van de activiteit Ouder & Kind zwemmen heeft het animocijfer de laatste jaren verhoogd. Door de volle programmering van het 25-meterbad en het ontbreken van een doelgroepenbassin (zie verder de toelichting in paragraaf 2.4.3.) is er relatief weinig ruimte voor het plannen van de aquasporten. Dit drukt mogelijk het animocijfer.
- ❖ De deelname aan de zwemlessen ligt ruim beneden de benchmark. Het benchmarkcijfer voor zwemmen wordt gebaseerd op het aantal inwoners in de leeftijd van 5 jaar. Landelijk ligt dit op 1,2%. In Weert ligt dit op 0,9% wat 25% lager is (het aandeel 5-jarigen in Weert is afgeleid van het aantal 0-14 jarigen waarbij de aanname is gedaan dat er sprake is van een gelijk aantal kinderen per leeftijdsjaar). Voor Weert kan daarom uit worden gegaan van een benchmarkcijfer dat 25% lager is en uitkomt op 0,75 (afgerond 0,8). Ook na deze correctie ligt het animocijfer van De IJzeren Man met 0,4 ruim onder de benchmark. Dit kan (deels) worden verklaard door de aanwezigheid van concurrentie voor de zwemlessen binnen het verzorgingsgebied. Voor zwemles zijn er in Weert met zwemschool Josefen en de Reddingsbrigade 2 andere aanbieders.
- ❖ Het grote aantal verenigingen dat gebruik maakt van Zwembad De IJzeren Man leidt tot een aantal bezoekers dat hoger ligt dan de benchmark gaat. Als het genoemde 'banenzwemmen' door De IJsberen en de Koëleköpkes niet wordt meegerekend dan zou het cijfer gelijk zijn aan de benchmark.

Aantal bezoekers per m² zwemwater

Het gemiddelde aantal bezoeken per m² zwemwater per jaar geeft aan hoe goed een zwembad wordt bezet en vormt daarmee een tweede indicator van de verhouding tussen vraag en aanbod. Het benchmarkcijfer voor een voldoende verhouding tussen bezoek en

zwemwater ligt voor Zwembad De IJzeren Man met zowel functionele baden als recreatiebaden op 250 bezoekers per m².

Omdat de buitenbaden niet jaarrond gebruikt worden, wordt deze berekening gemaakt voor de binnenbaden. Het recreatieve bezoek is gecorrigeerd naar bezoek van de binnenbaden. Dit is gedaan door 40% van de recreatieve bezoekers (circa 24.000) in de maanden juni, juli en augustus (gemiddelde in 2023 en 2024) toe te rekenen aan de buitenbaden.

Bezetting per m2 Zwembad De IJzeren Man	
Aantal m² zwemwater	980
Aantal bezoekers 2024	219.007
Bezoekers per m² zwemwater 2024	223
Landelijke norm	250

Tabel 2.8: Aantal bezoekers per m² zwemwater.

Tabel 2.8 laat een bezetting van 223 bezoekers per m² zwemwater zien, wat lager is dan het cijfer van de benchmark. Dit geeft aan dat er binnen het huidige aanbod van zwemwater ruimte is voor extra bezoeken. Een lage bezetting per m² zwemwater kan ook een indicatie zijn van een te ruim aanbod aan zwemwater binnen het verzorgingsgebied van het zwembad of een beperkte functionaliteit van een deel van het zwemwater. Bij Zwembad De IJzeren Man is er sprake van een ruime hoeveelheid recreatief zwemwater en een instructiebassin dat door de diepte voor maar een beperkt aantal activiteiten te gebruiken is.

2.4.3 Activiteitenrooster

Het activiteitenrooster van de verschillende bassins is opgenomen in bijlage 2. De bezetting geeft een beeld van het totale gebruik van het zwembad voor alle activiteiten. Niet elk bassin is voor elke activiteit geschikt en niet elke activiteit kan op elk gewenst moment plaatsvinden. Daarom wordt gekeken naar de verschillende bassins, de diverse activiteiten en de momenten in de week waarop die activiteiten kunnen plaatsvinden.

Ruimte binnen het rooster

Het rooster in bijlage 2 laat het volgende zien:

- Het wedstrijdbassin is goed bezet. Van maandag tot en met vrijdag is het bad 86% van de uren tussen 07.00 en 22.00 uur in gebruik. Doordat het bassin dan ook elke avond van 18.00 uur tot 22.00 uur bezet is (alleen op maandag tot 21.00 uur), is er weinig ruimte voor andere activiteiten in de avonduren. De uren tussen 18.00 en 22.00 uur zijn tevens voor 84% in gebruik bij de verenigingen. Dit biedt het zwembad beperkte mogelijkheden voor het aanbieden van de activiteiten banen zwemmen en aquasporten in de avonden. In de ochtenden wordt het wedstrijdbassin eveneens goed gebruikt door een mix van verenigingen, aquasporten, banen zwemmen en schoolzwemmen. De middaguren zijn voornamelijk gevuld met zwemlessen. In de weekenden wordt het bad ingezet voor verenigingen, zwemles en als extra bad voor recreatief zwemmen;
- Ondanks de beperkte functionaliteit kent het instructiebassin nog een behoorlijk gevuld activiteitenrooster voor zwemles, Ouder & kind zwemmen en schoolzwemmen. Ook verenigingen gebruiken dit bad (beperkt). In de avonduren wordt het instructiebassin echter nauwelijks gebruikt. Dit komt door de waterdiepte (aflopend van 0,5 tot 1,1 meter), wat de gebruiksmogelijkheden beperkt;
- De recreatiebassins kennen een ruime openstelling voor recreatief zwemmen: drie doordeweekse dagen van 14.00 uur tot 21.00 uur en twee van 14.00 uur tot 18.00 uur en in de weekenden van 10.00 uur tot 17.00. Door de volle programmering van het 25-meterbad en de beperkte functionaliteit van het instructiebad wordt het recreatiebassin op doordeweekse ochtenden ingezet voor de lessen Aqua Vitaal (senioren) en in de avonden voor lessen Aqua Sport.

Samenvattend kan worden geconcludeerd dat het rooster ruim gevuld is en de baden naar functionele mogelijkheden optimaal worden ingezet. Er is weinig tot geen ruimte voor passend aanvullend aanbod op de vrije uren in het rooster.

Ruimte binnen activiteiten

Een behoorlijk gevuld rooster betekent niet per definitie dat er geen ruimte is om extra bezoek te ontvangen. Het is immers denkbaar dat een zwembad tijdens de bestaande uren niet altijd 'vol' is. Zo is het bijvoorbeeld mogelijk dat niet alle zwemlesgroepjes compleet gevuld zijn, of dat er bij de groepslessen nog ruimte is voor extra deelnemers. Daarom is

in de tabellen 2.9 en 2.10 voor verschillende activiteiten het gemiddelde aantal bezoeken per uur of per les weergegeven en afgezet tegen landelijke benchmarkgegevens.

Activiteit	Uur/les per jaar	Bezoek per uur/les	Benchmark	Bezoek per jaar
Recreatief (uur)	2.400	47	30-50	113.000
Aquasport (les)	1.000	13	15	12.900
Ouder & kind (les)	760	17	16	12.800

Tabel 2.9: gemiddelde aantal bezoekers diverse activiteiten.

- Voor het bepalen van de bezoekers per recreatief uur is het totaal aantal recreatieve bezoekers verminderd met circa 24.000. Dit is een inschatting van het aantal bezoekers toegewezen aan het buitenbad;
- Het bezoek per uur is voor recreatieve zwembaden onderling lastig te vergelijken. Het bezoek is afhankelijk van de attractieve waarde van de voorzieningen, de omvang van het verzorgingsgebied en het aantal openstellingsuren. Voor een recreatieve voorziening is de totale attractieve waarde van Zwembad De IJzeren Man gemiddeld-tot aantrekkelijk. Het verzorgingsgebied is met 100.000 inwoners gemiddeld en ook het openstellingsrooster is gemiddeld voor een monofunctionele voorziening zoals een recreatiebassin. Met deze drie vaststellingen kan geconcludeerd worden dat het bezoek per uur zich mooi aan de bovenkant van de benchmark begeeft. Het zwembad weet op de juiste manier haar potentiële bezoekers te vinden. Een mogelijke oorzaak ligt in het ruime zwemwater; in de weekenden en vakanties worden ook de overige binnenbaden ook ingezet voor recreatief zwemmen;
- De aquasporten kennen met 13 bezoekers per les een lagere bezetting dan de benchmark. Ruim de helft van de lessen bestaat uit de les Aquavitaal. Mogelijk dat het veelvuldig aanbieden van deze les tot lagere gemiddeldes per les leidt;
- Ook het Ouder & kind zwemmen is met 19 wekelijkse lessen goed vertegenwoordigd. De bezetting per les is met 17 deelnemers conform de benchmark. Veel les wordt gegeven in het instructiebassin, dat door de beperkte functionaliteit een belemmerende factor is voor de groepsgrootte. Ook het recreatiebassin wordt gebruikt voor deze activiteit; hier is de beschikbare ruimte groter.

Zwemles	Gewenste deelnemers	Aantal groepen	Aantal deelnemers	Deelnemer per groep	Bezetting %
Regulier A groep 1-3	10	53	463	9	87%
Regulier A groep 4	14	10	61	6	44%
Regulier B en C	15	13	65	5	33%
Aandacht groepen ABC	5	5	18	4	72%
Bijspijkeren	3	5	9	2	60%

Tabel 2.10: aantal deelnemers groepen Zwem-ABC.

- In tabel 2.10 is een momentopname weergegeven van het aantal zwemlesgroepen en het aantal deelnemers per groep. De cijfers zijn afgerond;
- De meeste zwemlessen wordt gegeven in het begintraject van het A-diploma. De bezetting per groep (87%) is in lijn met wat verwacht mag worden;
- De bezetting in de eindfase van het A-traject en de bezetting bij het B- en C-traject is laag. Een oorzaak kan gevonden worden in de doorstroom van verschillende groepen. Ook is er bewust voor gekozen om een bepaalde mate van ruimte te behouden zodat kinderen makkelijker en op dezelfde dag kunnen doorstromen naar het volgende niveau.

2.5 Exploitatie Zwembad De IJzeren Man

Afspraken en kaders

De gemeente Weert is eigenaar van het zwembad en verhuurt de accommodatie aan Stichting Zwembad De IJzeren Man. De huur heeft betrekking op zowel het zwembad als de waterskibaan. De huursom wordt niet geïndexeerd. Tussentijds is de huur verhoogd in verband met een gemeentelijke investering in het horecagedeelte. Sinds 2019, nadat het fiscale regime voor de stichting wijzigde (btw vrijstelling), zijn de kosten voor het groot onderhoud en energie overgedragen aan de gemeente Weert met het doel de fiscale gevolgen voor de stichting te beperken. Ten aanzien van de energie zijn er geen afspraken vastgelegd omtrent het verbruik.

Er is geen overeenkomst afgesloten voor het vastleggen van exploitatiedoelstellingen, verplichtingen en voorwaarden. De stichting vraagt jaarlijks subsidie aan welke door een

beschikking (mogelijk) wordt toegekend. De subsidieverstrekking is onder te verdelen in en exploitatiesubsidie, een subsidie voor Swim2Play en een subsidie voor het verenigingsgebruik. In de beschikking zijn verplichtingen ten aanzien van de exploitatie opgenomen en zijn eveneens voorwaarden gesteld aan het exploitatieresultaat en de opgebouwde reserves.

Het horecagedeelte wordt verhuurd aan een externe partij. De huursom is inclusief energiekosten en wordt jaarlijks geïndexeerd. De gemeentelijke huurverhoging voor de investering in het horecagedeelte is niet doorgerekend aan de exploitant van de horeca.

De waterskibaan is onderdeel van de exploitatie. ENTC (waterskivereniging) maakt gebruik van deze baan. Er is een gebruiksovereenkomst met de gelijknamige stichting ENTC afgesloten met tijden waarop de baan (uitsluitend) door leden van de vereniging gebruikt kan worden. Stichting Zwembad De IJzeren Man dient op die momenten voor een baandraaier (exploitatie) te zorgen.



Financiële kengetallen

De beoordeling van de financiële exploitatie is gebaseerd op de jaarrekeningen van de stichting. Een overzicht van de financiële resultaten is toegevoegd als bijlage 5.

Opbrengsten

De volgende tabel laat de verdeling van het aantal bezoekers per activiteit en de omzetcijfers per bezoeker in de afgelopen drie jaar zien. Voor de jaren 2023 en 2024 is ook de financiële mutatie ten opzichte van het vorige jaar aangegeven.

Zwembad De IJzeren Man	2022		2023		2024	
Bezoekersaantallen totaal	244.488	%	244.975	%	244.020	%
Bezoek recreatief	142.624	58%	142.102	58%	141.188	58%
Bezoek doelgroepen	19.102	8%	17.950	7%	25.741	11%
Bezoek zwemles	19.003	8%	23.797	10%	22.456	9%
Bezoek verenigingen	43.327	18%	41.948	17%	37.208	15%
Bezoek scholen	14.196	6%	16.040	7%	14.595	6%
Bezoek waterskibaan	6.236	3%	3.138	1%	2.832	1%
Totale omzet	€ 1.605.730		€ 1.783.683	11%	€ 1.874.265	5%
Omzet per bezoeker	€ 6,57		€ 7,28	11%	€ 7,68	5%
Exploitatiesubsidie*	€ 20.932		€ 184.555		€ 176.501	
Exploitatiesubsidie per bezoeker	€ 0,09		€ 0,75		€ 0,72	
Exploitatiesubsidie per bezoeker incl. energie	€ 2,38		€ 5,11		€ 3,20	
Omzet recreatief per bezoek	€ 5,36		€ 6,01	12%	€ 6,41	7%
los ticket recreatief			€ 6,40		€ 6,75	5%
% omzet per bezoek t.o.v. los ticket			94%		95%	
Omzet verenigingen per bezoek	€ 6,74		€ 7,10	5%	€ 8,31	17%
Omzet scholen per bezoek	€ 6,78		€ 6,26	-8%	€ 6,72	7%
Omzet waterskibaan per bezoek	€ 15,99		€ 22,42	40%	€ 20,87	-7%
* gecorrigeerd naar een bedrijfsresultaat van nul.						

Tabel 2.11: omzetcijfers per bezoeker.

- Zowel het aantal bezoekers per jaar als de verdeling over de aangeboden activiteiten is stabiel. Het recreatief bezoek is met 58% van het totaal veruit het grootst;
- De omzet per bezoeker laat de verhouding tussen bezoekers en de gerealiseerde totale omzet zien. Zowel de omzet als de omzet per bezoekers volgen dezelfde stijgende lijn.

Deze lijn is vergelijkbaar met de prijsontwikkeling in Nederland (inflatie), wat duidt op een stabiele exploitatie;

- De exploitatiesubsidie per bezoeker geeft aan hoeveel subsidie de stichting omgerekend per geregistreerde bezoeker werkelijk nodig had om break even 'te draaien'. Het bestaat de verstrekte subsidie gecorrigeerd met het bedrijfsresultaat. In 2023 neemt de subsidie procentueel fors toe en vervolgens in 2024 weer af. De exploitatiesubsidie is laag. Dit wordt mede veroorzaakt doordat de energiekosten niet ten laste komen van de exploitant. Inclusief toerekening van de energiekosten aan de stichting fluctueert de subsidie per bezoeker sterk; van € 2,38 in 2022 via € 5,11 in 2023 naar € 3,20 in 2024. De grote verschillen brengt de invloed van de energie op een financieel rendabele exploitatie goed in beeld;
- De omzet per recreatief bezoek laat de gemiddelde betaalde prijs per recreatief bezoek zien. In 2024 is dit in zwembad De IJzeren Man € 6,41. Een los regulier entreebewijs kostte € 6,75. Een lagere opbrengst dan een regulier entreebewijs is logisch en wordt onder andere veroorzaakt door vrijkaartjes en voordeeltarieven (meerbadenkaarten en abonnementen). De gemiddelde entreprijs bedroeg daardoor 95% van een los regulier ticket. Dit is hoger dan benchmark (85-90%). Het zwembad hanteerde in de weergegeven jaren geen abonnementen (vanaf 2025 wel) en een beperkte variatie aan voordeeltarieven. Dit verklaart het hoge verhoudingspercentage;
- Een vergelijking voor doelgroepen en zwemlessen is niet gemaakt doordat het Ouder & kind zwemmen in de gerapporteerde periode verplaatst is van de rubriek doelgroepen naar zwemlessen. Hierdoor geven de vergelijkingsresultaten geen betrouwbaar beeld;
- De omzet per bezoeker van verenigingen en scholen is informatief. Bezoekersaantallen worden niet nauwkeurig geregistreerd en het gebruik is gebaseerd op afgenomen uren.
- Met de forse afname van het aantal bezoekers voor de waterskibaan is in vergelijking met 2022 een flinke stijging van de omzet per bezoeker waar te nemen. Voor de daling in 2024 is niet direct een verklaring voorhanden.

Personeelskosten

De personeelskosten in relatie tot de omzet kent een stijgende lijn; van 71% in 2022 naar 81% in 2024. Vergeleken met de benchmark (60%-75%) zijn de kosten van gemiddeld naar relatief hoog gestegen. Een oorzaak kan gevonden worden in de voorwaarden van de door de stichting gehanteerde cao gemeenten. Deze zijn gemiddeld genomen beter dan die van

de meest cao zwembaden; de cao die het meest wordt gehanteerd in de branche. Daarnaast zijn de loonkosten in de cao gemeenten harder gestegen dan in de cao zwembaden. Ook was er sprake van relatief veel inhuur via derden (Driessen). Ingehuurd personeel is in de regel duurder dan vast personeel. De gemiddelde kosten per fte (voltijdse werknemer) bedroeg in 2024 ongeveer € 79.000.

Om een efficiënte personeelsinzet te beoordelen wordt de verhouding tussen het aantal ingezette fte en het aantal bezoekers gehanteerd. In 2024 ontving het zwembad 12.775 bezoekers per fte. Deze verhouding is goed (de benchmark gaat uit van 10.000 tot 12.000), waarbij aangetekend moet worden dat de exploitatie van de horeca is uitbesteed. Hierdoor hoeft geen personeel ingezet te worden voor bezoek dat niet meegenomen wordt in de bezoekersaantallen.

Dekkingspercentage

Om te beoordelen of een exploitatie als efficiënt kan worden gezien, wordt veelal het dekkingspercentage gebruikt. Dit geeft aan in hoeverre de lasten (exclusief huurkosten) door de baten (exclusief de subsidie) worden gedekt. Voor zwembaden dient dit minimaal 80% te zijn om van een efficiënte exploitatie te kunnen spreken. Om een vergelijking met dit percentage mogelijk te maken is het van belang de energiekosten (weergegeven in tabel 2.12) bij toe te voegen als exploitatiekosten. In de afgelopen jaren was de verhouding tussen baten en lasten als volgt:

- 2022: 82%;
- 2023: 64%;
- 2024: 77%.

Zwembad De IJzeren Man heeft moeite om boven de grens van een efficiënte exploitatie te blijven. Een belangrijke oorzaak zijn de energiekosten. Deze zijn procentueel hoog (zie tabel 2.12). In 2022 bedroeg energie 35% van de omzet, in 2023 was dit 60% en in 2024 32%. Een energiezuiniger zwembad is efficiënter te exploiteren en de gevoeligheid voor fluctuaties in de energieprijzen neemt daarbij af.

Gemeentelijke uitgaven

Jaarlijks vraagt de stichting subsidie aan voor de exploitatie van het zwembad. De vastgestelde subsidie vormt, samen met de gemeentelijke onderhoudsuitgaven, kapitaallasten, overige eigenaarslasten en energiekosten de jaarlijkse kosten van de gemeente. Daar tegenover staat dat de gemeente huur ontvangt van de stichting. In tabel 2.12 zijn de gemeentelijke lasten weergegeven:

Gemeentelijke lasten	2022	2023	2024
Exploitatiesubsidie	€ 131.000	€ 143.000	€ 210.000
Onderhoudsuitgaven	€ 156.842	€ 432.264	€ 276.201
Energielasten	€ 561.464	€ 1.068.013	€ 603.431
Kapitaallasten	€ 289.649	€ 281.248	€ 276.910
Belasting en verzekeringen*	€ 37.000	€ 37.500	€ 37.860
Ontvangen huur**	€ 226.062	€ 232.812	€ 226.202
Totale jaarlasten	€ 949.893	€ 1.729.213	€ 1.178.200
* 2022 en 2023 ingeschat o.b.v. 2024			
**op basis van jaarrekening Stichting Zwembad de IJzeren Man			

Tabel 2.12: jaarlijkse gemeentelijke lasten.

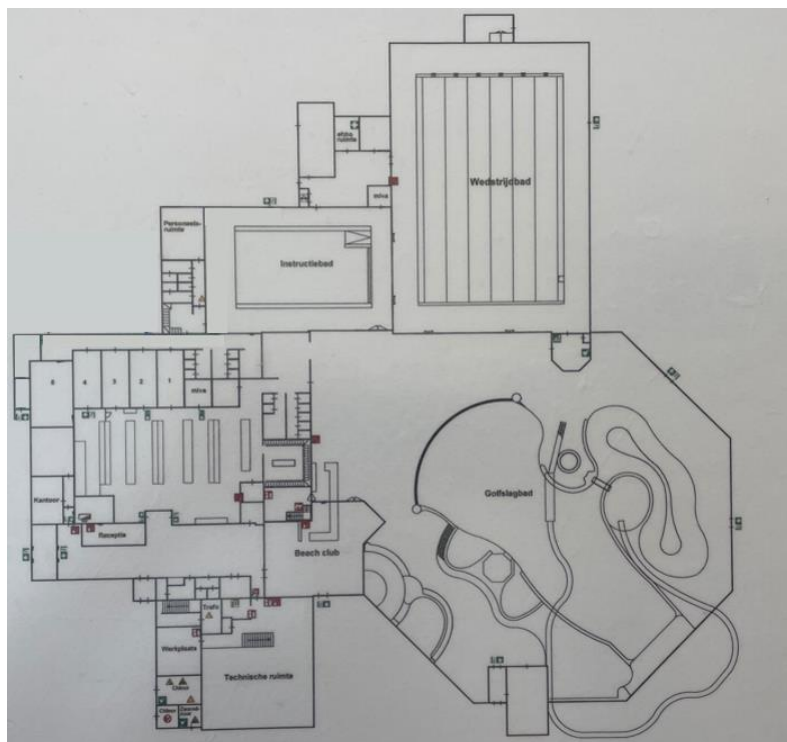
Naast de kosten voor het eigendom en de exploitatiebijdrage aan het zwembad subsidieert de gemeente de stichting voor het faciliteren van een tweetal maatschappelijke activiteiten die in het zwembad plaatsvinden:

- Het verenigingsgebruik tegen een vooraf vastgesteld tarief werd in 2024 voor € 214.000 gesubsidieerd;
- Voor het uitvoeren van het programma Swim2Play ontving de stichting in 2024 een bedrag van € 150.620.

3. Gebouwanalyse

Inhoud

Deze technische gebouwanalyse geeft een volledig beeld van de technische staat van Zwembad De IJzeren Man. Daarnaast wordt in beeld gebracht welke verduurzamingsmogelijkheden er zijn. In figuur 3.1 is de plattegrond van het zwembad weergegeven.



Figuur 3.1: Plattegrond zwembad.

In bijlage 6 is een omschrijving opgenomen van de onderhoudsstaat van de huidige accommodatie.

Huidig meerjarig onderhoudsplan

Indien wordt besloten het zwembad de komende 5 tot 10 jaar in stand te houden, is het van essentieel belang dat het opgestelde MJOP wordt gevolgd. Dit plan bevat de noodzakelijke maatregelen om de continuïteit en bedrijfszekerheid van het zwembad te waarborgen.

Tegelijkertijd is het raadzaam om bij de uitvoering van het MJOP kritisch te beoordelen welke onderdelen daadwerkelijk noodzakelijk zijn om direct uit te voeren, en welke werkzaamheden eventueel kunnen worden uitgesteld. Indien blijkt dat onderdelen nog in redelijke staat verkeren, kan overwogen worden om de levensduur – al dan niet tijdelijk – te verlengen, mits dit niet ten koste gaat van de veiligheid of de bedrijfsvoering. Deze beoordeling is maatwerk.

Voor het eerste jaar van de beoogde instandhoudingsperiode staan volgens het MJOP reeds ingrijpende vervangingen gepland. Enkele voorbeelden hiervan zijn:

- Herstel van de gevelde staalconstructie ten gevolge van corrosie;
- Vervanging van het tegenstroomapparaat;
- Vervanging van de buizenwisselaar;
- Vernieuwing van de leidingen voor het bedrijfswater;
- Vervanging van de verdeler van de vloerverwarming.

Deze werkzaamheden zijn cruciaal om de exploitatie van het zwembad op een veilige en verantwoorde manier voort te zetten.

Verduurzamingsmogelijkheden renovatie

De hieronder voorgestelde maatregelen zorgen voor een duurzame levensduurverlenging van het gebouw met ten minste 25 jaar. Hierbij wordt ingezet op ingrepen die de technische en functionele kwaliteit verbeteren en bijdragen aan een toekomstbestendig gebruik.

Uitgaande van een overbruggingsperiode naar nieuwbouw van 5 tot 10 jaar, zijn door deze relatief korte periode niet alle duurzame opties financieel rendabel. De verwachte levensduur van de investeringen overschrijden de overbruggingsperiode. Deze investeringen zullen daarom bewust beperkt of niet toegepast dienen te worden.

- Isoleren gevel:

De bestaande gevels van het gebouw zijn uitgevoerd in metselwerk. Gelet op het bouwjaar zal hier alleen een zeer beperkte isolatie toegepast zijn. Vanwege de constructieve functie van de buitengevel kan er aanvullende isolatie middels een sandwichplaat worden toegevoegd. Met deze toevoeging wordt het warmteverlies via de gevels beperkt echter is het effect van de isolatie beperkt door de grote hoeveelheid aanwezige kozijnen.

❖ Isoleren dak:

De accommodatie is gebouwd in 1990 en de dakisolatie dateert uit dat jaar met een verwachte RC-waarde van 2 m²K/W (Bouwbesluit 1988). Om de accommodatie geschikt te maken voor lage temperatuurverwarming dient eerst de bouwkundige schil te worden geïsoleerd. Met deze toevoeging wordt het warmteverlies via het dak beperkt. Hierbij dient echter rekening gehouden te worden met het puntdak. Verbeterde isolatie vraagt ook om betere ventilatie.

❖ Isoleren leidingwerk en appendages:

Op diverse plaatsen is geconstateerd dat de leidingen en onderdelen (appendages, afsluiters, pompen, terugslagkleppen) van de CV en tapwaterinstallatie niet (volledig) zijn geïsoleerd. Het niet isoleren van deze onderdelen zorgt voor onnodig warmteverlies. Dit verlies resulteert in een hogere energierekening.

❖ Opblaasbare isolerende afsluiters glijbaan:

De glijbaanopening worden op dit moment niet afgesloten. Om luchtcirculatie door de glijbaan te voorkomen is het aan te bevelen om een isolerende afsluiter te plaatsen in de opening van de glijbaan. Door het afsluiten van de opening gaat er minder warmte verloren.

❖ Zonneboiler met heatpipes:

Om het energieverbruik op warmtapwater te verlagen kan er een zonneboiler met heatpipes worden toegevoegd aan de installatie. Het voorverwarmen van het tapwater en/of zwembadwater met behulp van de zon geeft een aanzienlijke besparing op het energieverbruik.

❖ WTW spoelwater:

Op dit moment wordt het spoelwater rechtstreeks geloosd op het riool. Met behulp van een bouwkundige buffer is het mogelijk om het spoelwater op te vangen en de restwarmte, middels een warmtepomp (water-water), te herwinnen.

❖ Zonnepanelen:

Bij het zwembad zijn op dit moment geen zonnepanelen toegepast. Het zwembad heeft een grootverbruik aansluiting voor elektra. De aansluiting geeft geen mogelijkheid om aanspraak te maken op de salderingsregeling.

Men zou kunnen overwegen om panelen op basis van de beschikbare dakoppervlakte toe te passen, maar op dit moment zijn er beperkende factoren door de netcongestie: de net-congestie voorkomt teruglevering op het net, waarbij opgemerkt wordt dat teruglevering voor een groot verbruik aansluiting aanzienlijk minder gunstig is: de prijs per terug geleverde kWh wijkt sterk af van de afgenomen stroom, terwijl netwerkkosten over terug geleverde stroom betaald moet worden.

Om het huidige verbruik op te vangen worden wel zonnepanelen geadviseerd.

❖ Energiemanagement:

Een belangrijke duurzaamheidsmaatregel is een nauwkeurigere energiemonitoring. Door de afzonderlijke onderdelen separaat te bemeteren (warmte- of verbruiksmeters) kan men inzicht krijgen in de afzonderlijke energiestromen en verdere maatregelen nemen gericht op de grotere verbruikers. Deze maatregel draagt bij aan het effectief instellen van ruimte- en watertemperaturen. Het uitvoeren van monitoring en effectief gebruik van beschikbare middelen leiden tot een aanzienlijke besparing.

❖ Elektrische warmtepomp:

De toepassing van een elektrische warmtepomp betreft de vervanging van de bestaande gasgestookte CV-ketels en de WKK. Door toepassing van warmtepompen ter vervanging van de bestaande warmteopwekkers wordt de gehele accommodatie gasloos.

❖ Installatie aanpassen laag temperatuur:

De nieuwe warmtepompen zorgen voor een laagtemperatuur traject. De huidige afnemers zijn uitgelegd op een hoog temperatuurtraject. Om deze reden moet de installatie aangepast worden. Denk aan het aanpassen van de installatie, de vervanging van de bestaande warmtewisselaars (badwater en ventilatie) voor laagtemperatuur wisselaars.

➤ Horeca apparatuur aanpassen gasloos:

In de keuken staan diverse gasgestookte horeca-apparatuur opgesteld. Met het vervangen van de gasgestookte toestellen wordt de accommodatie volledig gasloos. De gaskookplaten worden vervangen door inductiekookplaten.

Overbrugging naar toekomstscenario nieuwbouw

Bij het maken van toekomstgerichte keuzes is het essentieel om inzicht te hebben in de risico's en bevindingen die samenhangen met de overbrugging naar het toekomstscenario nieuwbouw. In dit onderdeel worden de belangrijkste aandachtspunten benoemd die van invloed kunnen zijn op de komende 5 tot 10 jaar.

Technisch

➤ Installatietechniek (lucht, water, elektra):

- Beperk investeringen tot strikt noodzakelijke onderhouds- en vervangingsmaatregelen die bijdragen aan het waarborgen van de bedrijfszekerheid en continuïteit van de voorzieningen;
- Voorkom ingrijpende of kapitaalsintensieve vervangingen, tenzij deze aantoonbaar overdraagbaar zijn naar een toekomstige nieuwbouwsituatie of absoluut noodzakelijk zijn voor de veilige en functionele exploitatie.

➤ Bouwkundige staat:

- Kies voor pragmatische oplossingen bij het verhelpen van gebreken. Geef de voorkeur aan tijdelijke of beperkende maatregelen boven structurele ingrepen, tenzij er sprake is van acute risico's voor veiligheid of bedrijfsvoering.

➤ Duurzaamheid:

- Beperk duurzame investeringen tot maatregelen met een korte terugverdientijd en direct aantoonbaar rendement, zoals het toepassen van ledverlichting, frequentieregelaars of optimalisatie van de regelingstechniek. Een energieneutraal gebouw is in de overbruggingsfase geen doel.

Veiligheid

➤ Gebruikersveiligheid:

- Zorg ervoor dat alle onderdelen van de accommodatie voldoen aan de geldende veiligheidseisen voor zwembaden, zoals vastgelegd in NEN-EN 15288. Besteed

aandacht aan het voorkomen van corrosie bij RVS-elementen, het toepassen van antislipvoorzieningen en het treffen van valbeveiliging;

- Voer periodieke visuele inspecties uit op scherpe randen, gladde oppervlakken, onvoldoende verlichting en potentieel gevaarlijke looproutes. Herstel of beveilig dergelijke risico's adequaat.

➤ Legionellabeheersing en hygiëne:

- Voldoe aantoonbaar aan alle wettelijke eisen met betrekking tot legionellapreventie en hygiënische bedrijfsvoering, zoals opgenomen in de Drinkwaterwet en relevante hygiëncodes voor zwemaccommodaties;
- Zorg dat alle verplichte periodieke inspecties en keuringen (bijv. SCIOS-keuringen, Scope 10-inspecties, microbiologische wateranalyses) tijdig en aantoonbaar worden uitgevoerd en gedocumenteerd.

Esthetisch

➤ Onderhoud van publiekstoegankelijke ruimten:

- Handhaaf een representatief, schoon en goed onderhouden uiterlijk van alle publiekstoegankelijke delen, waaronder de entree, kleedruimten, sanitaire voorzieningen en publieksruimte;
- Overweeg gerichte, beperkte cosmetische verbeteringen om de klanttevredenheid op peil te houden. Denk aan schilderwerk en vervanging van versleten wand- of vloerafwerking. Grote cosmetische ingrepen kunnen worden meegenomen tijdens de nieuwbouw.

4. Stakeholders

Diverse organisaties hebben belang bij de ontwikkelingen omtrent een zwembad in de gemeente Weert. Deze belangen zijn een belangrijk onderdeel bij het bepalen van een toekomstbestendige voorziening. Dit hoofdstuk gaat in op deze stakeholders en hun zienswijze ten aanzien van een zwemvoorziening in de gemeente Weert. Achtereenvolgens komen de volgende stakeholders aan bod:

- Gemeente Weert
- Stichting Zwembad De IJzeren Man
- Horecaexploitant Zwembad De IJzeren Man
- Georganiseerde gebruikers
- Individuele inwoners gemeente Weert en klanten Zwembad De IJzeren Man

4.1 Gemeente Weert

Het zwembad maakt onderdeel uit van een totaal pakket aan gemeentelijke voorzieningen. In deze paragraaf is het relevante beleid met betrekking tot het bepalen van het toekomstperspectief voor het zwembad in beeld gebracht.

Omgevingsvisie

De gemeente Weert heeft de gewenste ontwikkeling van de gemeente voor de periode tot 2040 vastgelegd in de Omgevingsvisie. De gemeente wil zich onder andere blijven profileren als centrumgemeente voor de buurgemeenten Nederweert, Leudal, Cranendonck, Bocholt (B) en Kinrooi (B). Hierbij horen naast maatschappelijke ook strategische voorzieningen. Het zwembad is benoemd als een van deze strategische voorzieningen. Op het gebied van onderwijs, zorg, cultuur en sport wil de gemeente samen met haar belangrijkste partners duurzame concepten ontwikkelen voor een aanbod dat de regio versterkt. Het zwembad is benoemd als een van deze strategische voorzieningen. Verder worden de mogelijkheden om het verder versterken van de recreatieve functie van het IJzeren Man gebied genoemd waarin ook het zwembad een rol heeft. Op grond van de omgevingsvisie lijkt behoud van een zwembad in het IJzeren Man gebied geen punt van discussie.

Vastgoedbeleid

In het vastgoedbeleid van de gemeente Weert kent 3 doelstellingen: er wordt in de eerste plaats ingezet op een verbetering van het vastgoedbeheer waarbij in overleg met de beleidsafdeling wordt beoordeeld welke accommodaties behouden moeten blijven en wanneer deze moeten worden gerenoveerd of vernieuwd. Hierbij is de beleidsafdeling leidend. Een 2^e doelstelling is verduurzaming van het vastgoed. De doelstelling is dat het gemeentelijke vastgoed in 2040 energieneutraal is. Een derde doelstelling is verbeteren van het financiële beheer, waarbij het ontwikkelen van een kostprijs dekkende huur voor zowel commerciële als maatschappelijke partijen is benoemd. Bij maatschappelijk accommodaties dienen de kosten in verhouding te staan tot de financiële haalbaarheid. Ook zijn er uitgangspunten geformuleerd voor een keuze voor nieuwbouw. Dit is alleen aan de orde als er een aantoonbare behoefte is voor gebruik voor een lange termijn. Ook is het van belang dat de investerings- en exploitatiekosten vergelijkbaar zijn met andere oplossingen. Bij nieuwbouw is tevens het uitgangspunt dat er energieneutraal wordt gebouwd (ENG). Het vastgoedbeleid levert een bijdrage in de afwegingen die moeten worden gemaakt bij de keuze voor een van de uitgewerkte scenario's (renovatie of nieuwbouw).

Regionaal Beleidsplan Sociaal Domein 2024 - 2027

De visie van dit beleidsplan is dat de inwoners zich thuis voelen en mee kunnen doen 'naar vermogen'. Er wordt gestreefd naar inwoners die zelfredzaam zijn en oog hebben voor elkaar. De gemeente biedt passende ondersteuning. Er zijn op basis hiervan 5 concrete doelen benoemd. Bij 2 van deze doelstellingen kan een zwembad een bijdrage leveren. Dit zijn de doelstellingen dat inwoners zich mentaal en fysiek gezond en sterk voelen en meer inwoners langer zelfstandig thuis kunnen blijven wonen. Deelname aan zwemactiviteiten kan hier een bijdrage aan leveren.

4.2 Stichting Zwembad De IJzeren Man

Stichting Zwembad De IJzeren Man exploiteert het zwembad. De dagelijkse leiding is in handen van een directeur/bestuurder, op afstand aangestuurd door de Raad van Toezicht.

Exploitatie

In de dagelijkse exploitatie zijn de volgende constatering gedaan:

- ❖ De combinatie van het binnen -en buitenbad heeft een positief en elkaar versterkend effect op de bezoekersaantallen;
- ❖ Recreatief richt het zwembad zich met name op gezinnen met jonge kinderen (<13 jaar);
- ❖ Het ondiepe instructiebassin wordt als een belemmering gezien voor het inroosteren van zwemlessen en aquasporten;
- ❖ Er is te weinig zwemwater beschikbaar om in de avonden, naast het verenigingsgebruik, ook eigen activiteiten aan te bieden;
- ❖ De waterskibaan draagt niet bij aan het exploitatieresultaat. Het gebruik is beperkt. Een baandraaier dient ook voor verenigingsactiviteiten beschikbaar te zijn, waardoor er minder personeel in het zwembad ingezet kan worden;
- ❖ Een wens is om de horeca in de toekomst zelf te exploiteren en ook naar buiten gericht opengesteld te zijn.

Toekomstvisie

- ❖ Ook in de toekomst ziet de stichting een regiofunctie voor het zwembad;
- ❖ De doelgroep van het zwembad is van jong tot oud, met een aanvullende focus op mindervaliden;
- ❖ Er is meer functioneel zwemwater nodig om de doelgroepen goed te kunnen bedienen;
- ❖ De waterskibaan maakt geen onderdeel uit van de toekomstvisie;
- ❖ Er is een voorkeur voor nieuwbouw op de bestaande locatie met kansen voor passend aanbod en efficiënte indeling;
- ❖ Parkeren is een aandachtspunt.

Beach Club Weert

De horeca van Zwembad De IJzeren Man wordt al vele jaren geëxploiteerd door Beach Club Weert. De openingstijden lopen gelijk met die van het recreatiebassin. Hierdoor is de

horeca niet bij alle activiteiten geopend. Deelnemers van aquasporten in de ochtend of vroege middag kunnen niet altijd terecht. Deze uren zijn niet rendabel te exploiteren.

Door de ligging van de horeca is het gezicht van de Beach Club 'naar binnen gericht'. Idealiter zijn er betere verbindingen naar buiten (bijvoorbeeld eigen ingang) waardoor wandelaars en bezoekers van het klimpark makkelijker ontvangen kunnen worden.

Ook in de toekomst is een recreatief zwembad voor de Beach Club wenselijk waarbij het zwembad aantrekkelijk genoeg moet zijn om te concurreren met andere vormen van vrijetijdsbesteding. Met extra activiteiten op het buitenterrein en een eigen ingang kunnen openingstijden mogelijk verruimd worden doordat er meer bezoekers getrokken worden. Het aanbod blijft wel gelijk; fast service food. Het serveren van volledige maaltijden past niet bij het concept.

4.3 Georganiseerde gebruikers Zwembad De IJzeren Man

De georganiseerde vaste gebruikers van het zwembad bestaan uit 7 verenigingen en 1 stichting. Zij maken allemaal al vele jaren gebruik van het zwembad. Met deze gebruikers is gesproken over de toekomst. Daarbij ging het zowel om de verwachte ontwikkeling van het aantal leden c.q. zwemuren, als om de voor de betreffende partijen noodzakelijke dan wel wenselijke voorzieningen in een (ver)nieuw(d) zwembad.

De vaste gebruikers zijn in hoofdzaak erg tevreden over de omvang en tijdstippen van het gebruik van het zwembad. Ook de contacten met Stichting Zwembad De IJzeren Man en tussen de verenigingen onderling worden als positief benoemd.

Onderstaand de input is vanuit de gebruikers verkregen:

4.3.1 Omvang verenigingen en ontwikkeling gebruik

Zwem- en Poloclub De Rog

De Rog heeft ongeveer 350 leden en richt zich op zwemmen en waterpolo in wedstrijdverband. Tot voor 2 jaar werd ook elementaire zwemles aangeboden. Deze activiteit is gestopt. Het ledenaantal is redelijk stabiel, maar er zijn wel eens fluctuaties in

het aantal leden per afdeling (jeugdopleiding, masters en waterpolo). De vereniging verwacht in de toekomst het aantal leden op peil te kunnen houden en heeft daarmee een gelijke behoefte aan gebruik van het zwembad. Dit zijn vaste trainingsuren, de waterpolowedstrijden (competitieprogramma) en 1 à 2 keer per jaar een competitiewedstrijd voor het zwemmen. In de zomervakantie (6 weken) huurt de vereniging enkel 1 avond per week het buitenbad (25-meterbad). De wens is om dit gebruik naar binnen te verplaatsen.

Reddingsbrigade Weert

Deze vereniging heeft ongeveer 400 leden en richt zich op reddend zwemmen in wedstrijdverband. De vereniging gebruikt zowel het 25-meterbad als het instructiebad. Om instroom te genereren biedt de vereniging activiteiten voor kinderen vanaf 0 jaar aan (watervrij) en is er aansluitend een opleidingsprogramma waarbij het elementaire zwemmen (zwem-ABC) wordt aangeboden. Hierbij wordt de opleiding voor het C-diploma gecombineerd met het eerste diploma reddend zwemmen. De vereniging verwacht in de toekomst het aantal leden op peil te kunnen houden en daarmee een gelijke behoefte aan gebruik van het zwembad. Gebruik op de huidige dagen en tijden is hierbij van belang. Een kleine uitbreiding met 1 lesblok (45 minuten) is gewenst op de woensdag voorafgaand aan de huidige uren, maar het bad is dan niet beschikbaar (in gebruik bij zwemclub De Rog). Naast de wekelijkse vaste gebruiksuren organiseert de vereniging in de winter 2 wedstrijden (2 weekenden). Deze wedstrijden maken onderdeel uit van de landelijke wedstrijdkalender. Ook deze activiteit wil de vereniging voortzetten.

De vereniging maakt alleen gebruik van de binnenbaden (25-meterbad en instructiebad).

De vereniging heeft in 1995 een eigen clubaccommodatie gerealiseerd tegen het zwembad aan. Deze bestaat uit een entreehal met toiletten, diverse bergruimtes en een instructielokaal. Er is een directe verbinding met de zwemzaal van het 25-meterbad. Het wordt gebruikt voor vergaderingen, opleidingen, videoanalyses en oefenen voor de diploma's en is een ontmoetingsplek voor de 60 instructeurs die de vereniging heeft. Behoud van een eigen gekoppeld aan het 25-meterbad is voor de vereniging van essentieel belang. Het gebouw wordt op verzoek beschikbaar gesteld aan het zwembad of aan andere zwemverenigingen tegen een beperkte vergoeding.

Zwemvereniging De IJsberen

Deze vereniging zwemt op alle doordeweekse ochtenden van 7.00 – 8.00 uur in het 25-meterbad. De activiteit betreft banen zwemmen. Leden doen dit op eigen gelegenheid en niveau. Er wordt door de vereniging geen training verzorgd. De vereniging heeft een ledenplafond. Door een groeiende belangstelling is dit plafond recent bijgesteld van 100 naar 110 leden. Een hoger aantal is niet mogelijk omdat het dan op sommige dagen te druk wordt. Er is momenteel een wachtlijst van 30 leden. Verjonging is een ontwikkeling in het ledenbestand. Aanvankelijk was de gemiddelde leeftijd 70+, dit is gedaald naar 50+. De vereniging gebruikt het 25-meterbad, zowel binnen als buiten. In de periode dat het buitenbad open is wordt er dagelijks een half uur buiten gezwommen en een half uur binnen. De vereniging wenst naar de toekomst behoud van het huidige gebruik.

Triatlonvereniging Weert

De vereniging richt zich op de triatlon wedstrijdsport en heeft al jaren een stabiel aantal leden van rond de 70. De vereniging gebruikt het 25-meterbad wekelijks voor trainingen. In de maanden juli en augustus wordt op dezelfde tijden aanvullend het 25-meterbad buiten gehuurd. De vereniging verwacht behoud van het huidige aantal leden en wenst behoud van het huidige gebruik in de toekomst.

Zwemclub De Koëleköpkes

De Koëleköpkes is een recreatieve zwemvereniging gericht op baantjes zwemmen voor mensen vanaf 55 jaar. De vereniging zwemt wekelijks 1 uur in het 25-meterbad. Zij maakt geen gebruik van het buitenbad. De vereniging heeft een ledenplafond van 80 leden. Op dit moment is het aantal leden 64. De vereniging heeft als doel een structureel aantal leden van circa 65, bij een lager aantal leden worden de kosten van de badhuur te hoog (50 leden is de ondergrens). De vereniging verwacht dat dit aantal leden naar de toekomst toe behouden kan blijven en wenst voortzetting van het huidige gebruik.

Duikvereniging De Peddemoeëk

Duikvereniging De Peddemoeëk heeft een stabiel aantal leden. De laatste jaren ligt dit rond de 155 (maximum was 175). Ten opzichte van de andere verenigingen heeft deze verenigingen iets meer leden van buiten de gemeente, maar het grootste deel komt wel uit

Weert. De vereniging heeft leden vanaf 8 jaar en gebruikt wekelijks het 25-meterbad voor de opleiding (duiken en snorkelen) en zwemtraining. Om gezinsactiviteiten te bevorderen wordt voor leden die met jongere kinderen willen komen zwemmen om de week ook het instructiebad en 4 x per jaar het golfslag gehuurd. Alle activiteiten vinden plaats op de zaterdag (vroege avond). In juli en augustus wordt alleen het buitenbad gehuurd (1 uur per week). De vereniging verwacht in de toekomst het aantal leden op peil te kunnen houden en daarmee een gelijke behoefte aan gebruik van het zwembad. Behoud van gebruik op de zaterdag is hierbij van belang omdat dat de verenigingsavond is waarbij leden ook samen kunnen komen in het clubgebouw.

De vereniging heeft een eigen clubaccommodatie op een perceel dat grenst aan de ligweide van het zwembad, nabij de waterskibaan. Het wordt gebruikt voor de theorielessen en de opslag van materialen. Een deel van de opslagruimte is in gebruik bij de Hengelsportvereniging, die een kleine clubaccommodatie heeft naast het gebouw van de duikvereniging. Het gebouw wordt beschikbaar gesteld aan de waterskivereniging als zij wedstrijden organiseren. Het zwembad heeft ook toegang tot het gebouw zodat zij er in geval van een calamiteit in het zwembad gebruik van kan maken.

Door Sport Ontspannen (DSO)

Deze stichting biedt zwemmen en zwemles voor mensen met een beperking aan, zowel aan kinderen als volwassenen. Door de aard van de activiteit heeft de stichting wat meer deelnemers van buiten de gemeente Weert. Momenteel zijn er circa 50 deelnemers. Op grond van de badwatercapaciteit zouden er 60 tot 70 deelnemers kunnen zwemmen, maar op grond van het aantal vrijwilligers ligt de grens nu op 50 deelnemers en is er een wachtlijst. De aard van de activiteit vergt bij veel deelnemers een 1 op 1 begeleiding. De stichting gebruikt het 25-meterbad en het instructiebad op de zondagochtend (2 blokken van 45 minuten). Tijdens het eerste blok wordt ook de 'kreek' van het golfslagbad gebruikt. Dit is voor de deelnemers die zeer beperkt zijn in hun mobiliteit. DSO wenst naar de toekomst behoud van het huidige gebruik.

ENTC

Waterskivereniging Eerste Nederlandse Teleskiclub (ENTC) maakt sinds de komst van de waterskibaan in 2014 gebruik van de baan. De baan is door de gemeente gekocht van de

aan de vereniging gelieerde stichting; een gebruiksrecht van de baan door de vereniging maakt onderdeel uit van de toen gemaakte afspraken. De vereniging heeft in de maanden maart t/m oktober de beschikking over vaste wekelijkse gebruikstijden. Hiermee is de openstelling voor de vereniging iets ruimer dan voor de overige bezoekers (april t/m september). Daarnaast kan de vereniging 2 weekenden per jaar over de baan beschikken voor wedstrijden. Het aantal leden van de vereniging groeit licht. Van oudsher is er een groep leden die op enige afstand van het zwembad woont (Brabant). Nieuwe leden komen in hoofdzaak uit Weert en de omliggende gemeenten als Cranendonck en Nederweert. Het aantal leden is de laatste jaren stabiel tot licht groeiend. De doelstelling is dit aantal verder te laten toenemen. De beschikbare trainingsuren en wedstrijdweekenden worden door de vereniging gebruikt. Bij de wedstrijden wordt ook ingezet op internationale wedstrijden. Voor 2026 is de ambitie het Wereld Kampioenschap in Weert te organiseren. De vereniging wenst het gebruik van de baan voort te zetten. De vereniging beschikt over 2 eigen opslagcontainers bij de baan.

4.3.2 Gewenste faciliteiten in de toekomst

25-meterbad binnen

Uitgezonderd voor de waterskivereniging is voor alle gebruikers behoud van een 25-meter binnenbad van belang. Hierbij zijn de volgende aandachtspunten / wensen benoemd:

- Een bad met de juiste wedstrijdafmetingen en faciliteiten (zoals startblokken met sensoren);
- Een ruimer perron rondom het bad. Dit is nu erg klein wat knelpunten geeft bij wedstrijden en bij de Reddingsbrigade ook bij de trainingen (oefenen technieken buiten het water);
- Een tribune voor publiek. Deze ontbreekt en er is nauwelijks ruimte om publiek toe te laten (plaatsen van stoelen). Bij de jeugdwedstrijden laat De Rog om deze reden 1 persoon per kind toe. De Rog benoemt een vaste tribune van 2 of 3 zitrijen als optie (zoals in zwembad Veldhoven). Voor de Reddingsbrigade is dit ook passend, maar is een tribune op een verdieping ook passend;
- Behoud van een beweegbare bodem is voor alle gebruikers van belang. Voor de Reddingsbrigade is hierbij meer flexibiliteit in de indeling gewenst;

- Een 8-baansbad is als een (bescheiden) wens naar voren gekomen bij een aantal verenigingen. Er is dan meer ruimte bij de trainingen. De Rog en De Reddingsbrigade benoemen tevens het voordeel hiervan bij wedstrijden (meer deelnamecapaciteit).

Instructiebad binnen / doelgroepen bad

- Behoud van een instructiebad is van belang voor De Reddingsbrigade en DSO. Voor de duikvereniging is het een pré, maar geen noodzaak;
- Bij DSO is een doelgroepen bad (warm water) met een beweegbare bodem een goed alternatief. Voor De Reddingsbrigade is juist behoud van een bad met een aflopende waterdiepte zoals het huidige instructiebad van belang. De vereniging kan het bad anders niet efficiënt inzetten (meerdere groepen gelijktijdig);
- De Rog ziet meerwaarde in een doelgroepen bad omdat dit kan worden ingezet voor het inzwemmen bij wedstrijden en bij trainingen voor de jongere jeugd (hogere temperatuur).

Kleedlokalen en douches

- Behoud van de grote kleedlokalen voor verenigingen is van belang;
- Aanvullend mogelijkheid tot gebruik van kleine cabines voor omkleeden vooral als ouders kinderen helpen met omkleeden (voorkomt ongemakkelijke situaties);
- DSO zou graag gelijktijdig 4 grote kleedlokalen willen gebruiken, waarbij in 2 kleedlokalen kan worden beschikt over specifieke voorzieningen voor het aankleden van mensen met een handicap.

Bergruimte

- De huidige bergruimte voor natte materialen die grenst aan het 25-meterbad wordt als te klein ervaren. Zowel de verenigingen als het zwembad maken er gebruik van.

Routing

De huidige routing in het zwembad wordt als een knelpunt ervaren. Hier worden de volgende verbeterpunten benoemd:

- Een aparte toegang voor publiek naar het 25-meterbad. Het publiek wordt nu via de verenigingsingang geleid en moet dan door het instructiebad naar het wedstrijdbad;

- Een ruimere ingang naar het zwembad voor de verenigingen (knelt nu bij wisseling van groepen);
- Behoud van een eigen ingang voor de verenigingen en scheiding van de publiekstroom van de recreatieve en de verenigingsbezoekers is van belang.

Verenigingsruimte

- De Rog en De Koëleköpkes hebben behoefte aan een multifunctionele ruimte voor verenigingen. Activiteiten die worden benoemd zijn: vergaderingen, recepties, vieren en clubactiviteiten;
- Reddingsbrigade Weert heeft nadrukkelijk behoefte aan behoud van de huidige (of een vergelijkbare) eigen accommodatie. Dit is nodig voor de aard van de activiteiten. Een directe koppeling met het 25-meterbad is essentieel. Medegebruik door andere verenigingen is geen knelpunt.

Buitenbaden

- De IJsberen en de Triatlonvereniging wensen behoud van gebruik van een 25-meter buitenbad. Voor de duikvereniging is het een pré, maar geen noodzaak.

Waterskibaan

- ENTIC heeft de volgende wensen / verbeterpunten benoemd:
- Verbeteren van de zichtbaarheid van de baan in de vorm van een uitnodigende entree en een scheiding tussen het terrein van de waterskibaan en de ligweide van het zwembad. Zo kunnen de bezoekersstromen beter worden gescheiden;
- Meer douches en toiletten direct bij de baan. Nu kan alleen gebruik worden gemaakt van een kleine voorziening bij het 25-meterbad;
- Horeca die beter aansluit bij de baan en waar ook wandelaars en fietser gebruik van kunnen maken is een wens;
- Parkeerruimte of minimaal een laad- en losplek bij de verenigingsingang naar de baan.

4.4 Individuele bezoekers

Om het gebruik en de wensen van individuele bezoekers en potentiële bezoekers in beeld te brengen is van 6 t/m 21 mei een online enquête uitgezet. De vraagstelling bestond uit de categorieën: huidig gebruik Zwembad De IJzeren Man, huidig gebruik van zwembaden in de omgeving, het gebruik van zwemplassen en de toekomstwensen voor een zwembad in de gemeente Weert. De digitale link voor het invullen van de enquête is door de gemeente gedeeld via de Sociaal Mediakanalen. Stichting Zwembad De IJzeren Man heeft de link met haar vaste gebruikers gedeeld via de bij haar bekende e-mailadressen. De enquête is 1584 keer ingevuld. In deze paragraaf zijn de hoofdlijnen van de resultaten weergegeven.

De respondenten

- Van de 1.584 respondenten woont het grootste deel in de gemeente Weert (1.071). De overige respondenten wonen in Cranendonck (119), Nederweert (104), Leudal (89), overige gemeenten in Nederland (110) en België (91);
- Het grootste deel van de respondenten valt in de leeftijdscategorie 19-54 jaar (1.208), gevolgd door de 55-plussers (353). De respons van de jongeren was laag (23);
- De gezinssituatie van de meeste respondenten is: gezin met 1 of meerdere thuiswonende kinderen (1.044), gezin zonder kinderen (363), alleenstaand (177).

Gebruik van het zwembad

- De meeste respondenten gebruiken Zwembad De IJzeren Man voor recreatief zwemmen binnen (1.032) en recreatief zwemmen buiten (777). De activiteiten zwemles kinderen (363), banen zwemmen (335) en doelgroep activiteiten (216 respondenten) volgen op afstand. Dit sluit in principe goed aan bij de bezoekersaantallen van het zwembad. Wel opvallend is het hoge aantal respondenten op banen zwemmen. In 2024 was het aantal bezoekers aan het banen zwemmen 7.937 versus 133.261 recreatieve bezoekers. Bij de gemeente Weert zijn enkele reacties op de sociale media geplaatst waarin wordt aangegeven dat er te weinig tijden beschikbaar zijn voor banen zwemmen;
- De meeste respondenten gebruiken het zwembad 3-10 keer per jaar (476) of wekelijks (438). Er waren ook respondenten die geen gebruik maken van het zwembad (89);

Reden keuze voor Zwembad De IJzeren Man

- De aanwezige voorzieningen (741) en de reistijd (690) zijn de belangrijkste redenen waarom de respondenten kiezen voor gebruik van De IJzeren Man. Als we alleen naar de respondenten uit Weert kijken dan is de volgorde op deze onderdelen omgedraaid;
- Het aantal respondenten dat geen gebruik maakt van De IJzeren Man is beperkt. Er komt niet één duidelijke reden naar voren. De opties: aanbod en tijd sluit niet aan, te druk, sfeer, voorzieningen en prijs (te duur) werden in redelijk gelijke mate opgegeven.

Gebruik andere baden

- De meeste respondenten (952) maken alleen gebruik van De IJzeren Man. Bij de respondenten die wel andere baden gebruiken bezoeken was de top drie: Lago Pelt (166), Aquadroom (164) en Weerterbergen (133);
- Als we alleen kijken naar de respondenten uit Weert dan is top drie anders: Weerterbergen en Tongelreep (75) en Nederweert (72);
- Beide bovenstaande punten maken zichtbaar dat de Weerter respondenten primair gericht zijn op gebruik van Zwembad De IJzeren Man;
- Als reden waarom gebruik wordt gemaakt van andere baden scoort het aspect aanwezige voorzieningen het hoogste (256). De andere aspecten scoren lager en ongeveer gelijk: reistijd (117), tarieven (111) en sfeer (101).

Gebruik zwemplassen

- Een groot deel van de respondenten (830) maakt geen gebruik van zwemplassen. Degenen die dit wel doen bezoeken het meest Het Blauwe Meertje (521) gevolgd door Fun Beach (233);
- De meeste respondenten kiezen voor bezoek aan een zwemplas voor de sfeer (410) en de ruimte (264). De aspecten attracties en activiteiten (140) en voorkeur voor natuurwater (100) zijn in mindere mate van belang.

Toekomstig gebruik Zwembad De IJzeren Man

- Op de vraag welke aspecten van belang zijn om in de toekomst gebruik te blijven maken van Zwembad De IJzeren Man zijn de aspecten aanwezige voorzieningen (815) en tarieven (612) duidelijk de belangrijkste aspecten. De reistijd (335) en de kwaliteit van

de activiteiten (285) volgen op afstand. Deze volgorde is gelijk als alleen wordt gekeken naar de respondenten uit Weert;

- De respondenten zien in de toekomst het liefst de volgende voorzieningen terug in het zwembad: recreatieve binnenbaden (839), recreatieve buitenbaden (512), een glijbaan (546) en een 25-meterbad (495). Als we alleen naar de respondenten uit Weert kijken dan vormen deze elementen ook de top 4. Hier staat het 25-meterbad op 2, voor de buitenbaden en de glijbaan. Op zich is dit een logisch verschil omdat voor de bezoekers van buiten Weert het aandeel recreatieve zwemmers het grootst is;
- Dat het aspect prijs een belangrijke rol speelt in de keuze voor De IJzeren man wordt bevestigd door de antwoorden op de vraag of men bereid is meer te betalen als het zwembad beschikt over de door hen gewenste voorzieningen. Veel respondenten zijn hiertoe bereid, maar wel tot maximaal 10% extra (620). Veel respondenten zijn hiertoe niet bereid (426);
- Wel wordt aangegeven dat het zwembad dan vaker zou worden bezocht. Tot 10% vaker (378), tot 20% vaker (263), meer dan 30% vaker (246).

Samenvattende conclusies

- Het grootste deel van de respondenten valt in de leeftijdsgroep 19-54 jaar en maakt deel uit van een gezin met 1 of meerdere kinderen;
- In lijn met de bezoekersaantallen per activiteit bezoeken veel respondenten het zwembad voor recreatief zwemmen;
- Bij de keuze voor gebruik van de IJzeren Man spelen de aanwezige voorzieningen en de reistijd de belangrijkste rol;
- De vraag welke aspecten voor de toekomst van belang zijn om te kiezen voor Zwembad De IJzeren Man zijn de aanwezige voorzieningen en de tarieven de belangrijkste aspecten;
- Qua voorzieningen zien de respondenten in de toekomst graag recreatieve binnen- en buitenbaden en een 25-meterbad. Bij de recreatieve baden is behoud van een glijbaan belangrijk;
- Bij de juiste voorzieningen verwachten de respondenten wat vaker gebruik te maken van het zwembad maar de bereidheid om extra te betalen is beperkt;

- Veel respondenten (60%) bezoeken uitsluitend Zwembad De IJzeren Man. Voor respondenten die ook andere baden bezoeken is het voorzieningenniveau de belangrijkste factor;
- 48% van de respondenten maakt ook gebruik van zwemplassen. Het grootste deel hiervan (63%) kiest hierbij voor het Blauwe Meertje. De belangrijkste aspecten om voor een zwemplas te kiezen zijn sfeer en ruimte.

5. Trends en ontwikkelingen

De toekomstige behoefte aan zwemwater in de gemeente Weert wordt beïnvloed door landelijke, regionale en lokale ontwikkelingen. In dit hoofdstuk wordt ingegaan op de landelijke en de lokale trends en ontwikkelingen.

5.1 Landelijke trends en ontwikkelingen

Er zijn verschillende landelijke trends op het gebied van sport, maatschappij en zwembaden, die invloed op de toekomstige zwembadbehoefte kunnen uitoefenen.

Sport en maatschappij

- Sportbeoefening wordt de laatste jaren steeds individueler en ook vaker in een anders georganiseerd vorm en ongeorganiseerd verband⁴;
- Bij mensen tussen de 19 en 44 jaar is tijdgebrek de belangrijkste reden om niet te sporten⁵;
- De aandacht voor gezond leven en bewegen blijft toenemen. Dat betekent een positieve stimulans voor sportbeoefening in het algemeen. Vooral 55-plussers blijken aanzienlijk vaker deel te nemen aan sportieve activiteiten dan in het verleden. Gezien de demografische ontwikkeling biedt dit kansen voor zwembaden;
- Individualisering, diversiteit en nieuwe vormen van communicatie zorgen ervoor dat maatschappelijke verbanden losser worden. Dat betekent dat sportactiviteiten steeds meer in ongeorganiseerd verband plaatsvinden. Uit cijfers blijkt dat het aantal leden van alle sportbonden samen in de periode 2013 – 2018 met circa 2% is gedaald. Daar staat tegenover dat de totale sportdeelname al enige tijd vrij stabiel is. Dat betekent dat het aandeel van de ongeorganiseerde sport toeneemt. Als sportaccommodaties hierop weten in te spelen, biedt dat een kans voor ze. Een activiteit als banen zwemmen is een voorbeeld van zwemmen in ongeorganiseerd verband;
- Ondanks – of wellicht dankzij – de individualisering is er nog steeds ook behoefte aan ontmoeting en sociale verbondenheid. Zwembaden spelen hier soms op in door een plek te zijn waar men niet alleen kan sporten, maar ook ontmoeten;

- Sport is al lang niet meer uitsluitend een doel op zich, maar ook een middel voor gemeenten en sporters om bepaalde andere doelen te bereiken, die onder andere te maken hebben met fysieke en mentale gezondheid, sociale cohesie, participatie en veiligheid;
- Ouderen wonen steeds langer zelfstandig thuis. Zwemmen (met name banen zwemmen en bepaalde aquasporten) is voor deze doelgroep een geschikte manier om te werken aan het behoud van vitaliteit;
- Zowel landelijk als regionaal is de transformatie van zorg naar leefstijl ingezet. Regionaal is deze ambitie opgenomen in het regioplan IZA. Een van de initiatieven die hieruit wordt ontplooid is het transformatieplan leefstijlloket. Het zwembad kan in deze transformatie een rol spelen als onderdeel van een vitaliteitscentrum waarin diverse doelgroepen kunnen werken aan hun gezondheid.

Sportdeelname- en participatie

- Het landelijke sportdeelnamecijfer is na een aantal jaren groei inmiddels stabiel (70%), evenals de mate waarin de Nederlander lid is van een sportvereniging (24,7%).
- De ‘nieuwe’ Beweegrichtlijnen schrijven voor dat inwoners tenminste 150 minuten per week aan matig intensieve inspanning doen én minstens tweemaal per week spier – en botversterkende activiteiten doen. In Nederland voldoet 48% van de bevolking aan de Beweegrichtlijnen.
- Veel Nederlanders zijn op diverse manieren sportief actief. Als gevraagd naar de plek waar ze vooral sportief actief zijn, geven Nederlanders aan te sporten bij sportverenigingen (23%), bij commerciële sportaanbieders (17%) en in de openbare ruimte, bijvoorbeeld om te fietsen of hard te lopen (34%). Iets meer dan de helft van de Nederlanders sport wekelijks. Ruim een kwart van de Nederlanders sport niet⁶;

⁴ Brancherapport Zo sport Nederland 2022 <https://cdn.nocnsf.nl/media/xm1aawtw/zo-sport-nl-2022-def-nieuw.pdf>

⁵ NOC*NSF, Sportgedrag in Nederland 2023

⁶ NOC*NSF Sportdeelname index december 2022

- Zwemmen is na fitness en wandelsport de op twee na meest beoefende sport, kijkend naar het percentage van de Nederlandse bevolking dat gedurende één maand of langer minimaal 4 keer hebben gesport⁷;

Zwembaden

- In het verleden is door veel gemeenten geïnvesteerd in zwembaden en ook de recreatieve voorzieningen bij zwembaden. Dit heeft geleid tot een stijging van het aantal recreatieve zwembaden in de jaren '90. De afgelopen decennia is in zwembaden een verschuiving zichtbaar van recreatief bezoek naar begeleide activiteiten (zoals bijvoorbeeld voor ouderen of mensen met een beperking) en aquasporten. Hierbij spelen demografische ontwikkelingen, gewinning aan recreatieve zwemvoorzieningen en uitbreiding van andersoortige recreatieve voorzieningen een rol;
- Binnen de Nederlandse zwembaden is het bezoek aan groepslessen en het banenzwemmen de afgelopen jaren stabiel gebleven mits sprake is van een uitnodigend aanbod. Het aantal recreatieve bezoekers staat in veel zwembaden onder druk. Oorzaken zijn de toenemende concurrentie van andere (recreatieve) vrijetijdsbestedings-mogelijkheden en de beperkte attractiewaarde van veel recreatieve zwembaden;
- Er is geen wettelijk nationaal zwemdiploma. Wel is er een Nationale Raad Zwemveiligheid (NRZ) waarbij een groot deel van de zwemlesaanbieders is aangesloten. In 2022 heeft het ministerie van VWS aangegeven samen met het NRZ mogelijkheden, waaronder regulering, te onderzoeken die leiden tot het verhogen van de kwaliteit van het zwemonderwijs. Dit naar aanleiding van de landelijke discussie die na het opheffen van de coronamaatregelen ontstond over de zwemveiligheid en de waarde van een zwemdiploma. Voor het behalen van het NRZ-diploma is afzwemmen in een 25-meterbassin vereist. Het is zeer wenselijk om ook het oefentraject in een vergelijkbaar zwembad plaats te laten vinden;
- Van de 53 gemeentes met een inwonersaantal tussen de 50.000 en 100.000 hebben alle gemeentes een openbaar zwembad⁸;
- In 2019 gaf 90% van de Nederlanders aan dat een zwembad een basisvoorziening zou moeten zijn.⁹

⁷ NOC*NSF Sportdeelname index december 2022

Overheden en wetgeving

- De gemeente Weert kan de btw op de investeringskosten in een (ver)nieuw(d) zwembad niet in aftrek brengen, tenzij er wordt gekozen voor een commerciële exploitatie. Ter stimulering van de ontwikkeling en instandhouding van sportaccommodaties heeft het ministerie van VWS de Specifieke uitkering stimulering sport (SPUK Stimulering Sport) in het leven geroepen. Het uitkeringspercentage bedraagt 18% van de investeringskosten inclusief en de regeling kent een uitkeringsplafond. Dit plafond is de afgelopen jaren overschreden waardoor een lager percentage van de aangevraagde compensaties is uitbetaald. De huidige regeling loopt tot 2026. Het ministerie van VWS onderzoekt samen met belanghebbenden hoe gemeenten vanaf 2026 gecompenseerd kunnen worden voor het btw-verlies op sportuitgaven.
- De toekomst van gemeentefinanciën is in beweging. Dat proces begon in 2021 in het landelijk coalitieakkoord waarin staat: “om een stabielere financiering voor de medeoverheden te realiseren en hun autonomie te vergroten, wordt in de komende jaren een nieuwe financieringssysteem voor de periode na 2025 uitgewerkt, waarbij de mogelijkheid voor een groter eigen belastinggebied wordt betrokken”. In 2026 eindigt het huidige financiële systeem en pas in 2027 wordt een nieuw systeem gestart. Dit creëert een jaar van financiële onzekerheid waarin gemeenten een aanzienlijk tekort aan inkomsten kunnen ervaren. De situatie wordt ook wel aangeduid als ‘ravijnjaar’.
- Vanaf 1 januari 2024 is de Omgevingswet ingegaan ter vervanging van diverse wetgeving. Bepalingen omtrent ‘gelegenheid bieden tot zwemmen en baden’ zijn als onderdeel van de Omgevingswet vastgelegd in hoofdstuk 15 van het Besluit Activiteiten Leefomgeving (BAL) en vervangen de oude Wet Hygiëne en Veiligheid Bad- en Zwemvoorzieningen (WHVBZ) en het daaruit voortvloeiende BHVBZ. Het resultaat is een verschuiving van ‘middelenwetgeving’ naar ‘doelwetgeving’.
- Het Integraal Zorgakkoord (IZA), Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA), Sportakkoord (SA) en de brede SPUK vergroten de aandacht voor sport, bewegen en preventie en bevorderen de verbinding tussen sport en de maatschappelijke agenda. Decentralisatie van zorgtaken naar gemeenten vergroot lokaal de focus op sport en sociaal welzijn, maar verdere ondersteuning en maatwerk zijn nodig.

⁸ Mulier instituut, Aantal zwembaden in Nederland factsheet 2021/6

⁹ Kennisbank Sportenbewegen, Zwemmen en zwemveiligheid

- In de Wet Markt en Overheid (WM&O) zijn de gedragsregels voor economische activiteiten door overheden vastgelegd. De werkingsperiode van de huidige wet zou op 1 juli 2025 aflopen. Dit is verlengd tot 1 juli 2027. Er ligt een wetsvoorstel dat meerdere onderdelen van de wet wil aanpassen. Belangrijk onderdeel van de wijzigingen is het aanscherpen van de vrijstelling voor algemeen-belang-besluiten.¹⁰

5.2 Lokale situatie

5.2.1 Demografische ontwikkeling gemeente Weert

In onderstaande tabel is de opbouw van de bevolking in 2024 weergegeven ten opzichte van de landelijke bevolkingsopbouw. Dit laat zien dat het aantal jongeren lager en het aantal ouderen hoger ligt dan het landelijk gemiddelde.

	0-14 jaar	15-24 jaar	25-44 jaar	45-64 jaar	65+
Weert	13,5	10,5	23,9	27,7	24,5
Nederland	15,1	12,3	25,6	26,5	20,5

Tabel 5.1: bevolkingsopbouw Weert versus Nederland¹¹

- Het aandeel 75-plussers zal groeien en ook wordt een toename verwacht in de alleenstaande en eenoudergezinnen en mensen met een niet westerse achtergrond.¹²
- De gemeente Weert wil graag groeien en heeft in 2024 een prognose gemaakt van het aantal inwoners op basis van een ambitie om 4.600 nieuwe woningen te realiseren in de periode van 2024 – 2040;
- Op basis van een gemiddeld aantal van 2 inwoners per nieuwe woning (huidig gemiddelde is 2,1) leidt deze ambitie tot een groei van het aantal inwoners in 2040 tot 59.300;
- Welke groepen met de nieuwbouw extra worden aangetrokken, is mede afhankelijk van het beleid en de nieuwbouwdifferentiatie.

5.2.2 Maatschappelijke waarde van sport en bewegen

In januari 2024 heeft het Kenniscentrum Sport & Bewegen de maatschappelijke waarde van sport en bewegen in Weert in kaart gebracht. Hierbij is een vergelijking gemaakt met het landelijk gemiddelde. Hieruit kwam het volgende naar voren:

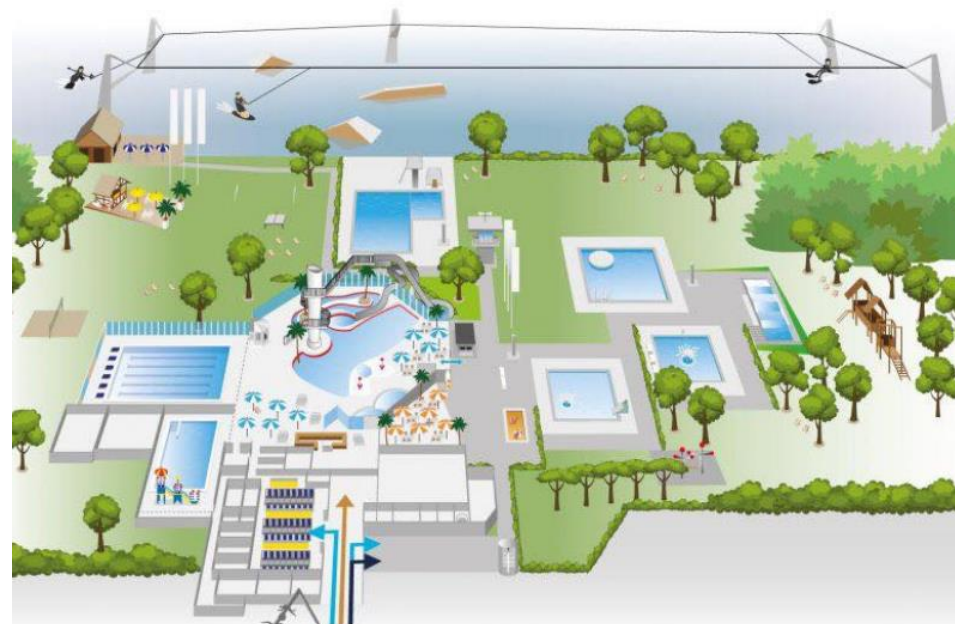
- Het gemiddeld aantal sportaccommodaties ligt iets boven het landelijke gemiddelde (cijfers 2022). Tevens hoeft de inwoner van Weert gemiddeld korter te reizen om een sporthal te bereiken: 1 kilometer versus 1,6 landelijk (cijfers 2020);
- De score van Weert op Beweegvriendelijke Leefomgeving is lager: 45 versus 65 (cijfers 2022).
- De gemeente geeft wel een beduidend hoger bedrag per inwoner uit aan sport en bewegen dan gemiddeld: € 119,8 versus € 91,7 (cijfers 2022);
- In Weert ervaart 69,2 % van de inwoners een goede gezondheid versus 70% landelijk (cijfers 2022). Het aantal mensen met ernstig overgewicht ligt met 18,8% boven het landelijke gemiddelde van 15,5% (cijfers 2022). Op ervaren stress scoort de inwoner van Weert met 18,4% iets gunstiger dan het landelijk percentage van 20,6% (cijfers 2022). Ook is het aantal jongeren met psychische klachten iets lager: 24,1% versus 27,4% (cijfers 2021);
- In Weert voldoet 46,3% van de inwoners van 18 jaar of ouder aan de landelijke beweegrichtlijn (cijfers 2022). Dit is lager dan het landelijk gemiddeld van 47,5%. De 65-plussers scoren met 41,4% versus 38,9% iets beter;
- Het aantal inwoners dat wekelijks sport is 54,2% versus 53,6% landelijk (cijfers 2022);
- Van de inwoners was 22,8% lid van een sportbond versus 24% landelijk (cijfers 2022). In de leeftijd 0-24 jaar ligt het percentage boven het landelijk gemiddelde;
- Bij de ongeorganiseerde sporten Wielrennen, Fitness, Sportief Wandelen en Hardlopen scoort Weert met name hoger op sportief wandelen, 8% versus 4,3%, en hardlopen 12% versus 10% (cijfers 2022);
- Het gebruik van de fiets voor verplaatsingen tot 7,5 kilometer ligt in Weert lager: 23,1% versus 26,3% (cijfers 2015-2019).

¹⁰ Kamerstuk 35 985, ingediend 7 december 2021
¹¹ CBS

¹² Bron: regionaal Beleidsplan Sociaal Domein 2024-2027

5.2.3 Overige lokale factoren

- Recreatiegebied De IJzeren Man heeft met een gevarieerd aanbod aan voorzieningen en is hiermee aantrekkelijk voor recreanten uit de regio. De voorzieningen zijn met name interessant voor gezinnen met kinderen. De gemeente zet in op versterking van de functie van dit gebied.
- De gemeente kent 1 grote voorziening voor verblijfsrecreatie, vakantiepark De Weerterbergen. Dit park heeft een eigen golfslagbad met glijbaan en een klein uitzwembad (buiten). Er is weinig inzicht in de mate van bezoek aan Zwembad De IJzeren Man van toeristen die verblijven bij de Weerterbergen. De buitenbaden en de waterskibaan kunnen factoren zijn die het ook voor gasten van de Weerterbergen aantrekkelijk maakt om Zwembad De IJzeren Man te bezoeken.
- Het zwembad van De Weerterbergen is een ouder bad. Een eventuele verbreding van het aanbod kan een nadelig effect hebben op het bezoek van De IJzeren Man. Het bad is echter primair gericht op de eigen gasten. Zeker in de vakantieweken is er weinig ruimte voor andere bezoekers.



6. Bevindingen analysefase

In dit hoofdstuk zijn de belangrijkste bevindingen van de analyse die is uitgewerkt in de hoofdstukken 2 t/m 5 weergegeven.

Gebruik Zwembad De IJzeren Man

- Zwembad De IJzeren Man is een zwembad met een breed voorzieningenniveau. Het zwembad heeft hierdoor een naast een lokale ook een regionale functie.
- De ruimte voor deze regionale functie bestaat ook binnen het verzorgingsgebied van De IJzeren Man.
- In vergelijking met baden in de regio is de toegangsprijs van de IJzeren Man gunstig, zeker in de zomerperiode als ook de buitenbaden in gebruik zijn. De buitenbaden hebben ogenschijnlijk ook een versterkend effect op het bezoek voor recreatief zwemmen. Het effect is echter niet concreet te meten.
- De waterskibaan is in 2014 toegevoegd met als doel een positieve bijdrage te leveren aan de exploitatie. De baan is volgens de stichting momenteel echter een kostenpost.. De baan doet tevens een claim op de personele inzet.
- Het aantal bezoekers per m² zwemwater van de binnenbaden ligt iets beneden het landelijke benchmarkcijfer. Hier is samenhang met de beperkte functionaliteit van het instructiebad en de grote hoeveelheid recreatief zwemwater. Het beschikbare water kan niet altijd even efficiënt worden ingezet. Bij het recreatieve zwemmers worden ook bezoekers gemist door een tekort aan beschikbaar personeel.
- Het activiteitenrooster is goed gevuld. Activiteiten orden naar vermogen ingeroosterd waarbij ook het golfslagbad zo goed mogelijk wordt ingezet voor aquasporten. Voor banen zwemmen is er te weinig ruimte doordat het verenigingsgebruik van het 25-meterbad in de avonduren hoog is.
- Er lijkt in de markt ruimte te zijn voor groei van het aantal deelnemers aan zwemlessen. Een aandachtspunt is het op peil krijgen van de bezettingsgraad van de lessen. Om instroom in de zwemlessen te bevorderen is het aantal lesuren ouder- en kindzwemmen in 2024 uitgebreid wat een grote groei heeft opgeleverd.
- Met Swim2Play wordt de zwemvaardigheid van de schoolkinderen in de gemeente Weert ook na het behalen van het zwemdiploma op peil gehouden. Deze activiteit kan goed in de daluren van het zwembad aangeboden worden.

Technische staat

- De technisch van Zwembad De IJzeren Man is nog goed. Het gebouw kan zonder grote ingrepen nog 5 tot 10 jaar mee. Er zijn echter wel verduurzamingsmogelijkheden die tijdens een eventuele renovatie kunnen worden meegenomen.
- In het meerjaren onderhoudsplan (MJOP) staat voor de komende periode veel onderhoud gepland. Onderhoud conform het MJOP resulteert in een forse stijging van de onderhoudskosten. Een keuze voor nieuwbouw vraagt om een aangepaste onderhoudsplanung, passend bij de overbruggingsperiode naar een nieuw zwembad. De uitvoering van deze planning tijdens de overbruggingsperiode is maatwerk.
- Het uiterlijk is verouderd en loopt achter bij recent gerealiseerde zwembaden in Nederland.
- De buitenbaden en de waterskibaan zijn niet meegenomen in de beoordeling; voor deze voorzieningen wordt verwezen naar het bestaande MJOP.

Behoeften van de stakeholders

- De gemeente Weert heeft de ambitie de centrumfunctie van de gemeente te behouden en te versterken. Zwembad De IJzeren Man is in dit kader benoemd als een van de strategische voorzieningen die horen bij een dergelijke functie.
- Binnen het beleid voor gemeentelijk vastgoed speelt verduurzaming een belangrijke rol.
- Stichting Zwembad De IJzeren Man ziet voor het recreatief zwemmen een meerwaarde in een combinatie van recreatieve binnen- en buitenbaden. Voor de overige activiteiten is er behoefte aan meer functioneel zwemwater in de vorm van een zogenaamd doelgroepenbassin.
- Op het gebied van de exploitatie wordt het zelf exploiteren van de horeca als een kans benoemd. Er zijn daarentegen twijfels over de toegevoegde waarde van de waterskibaan. Deze maakt daarom voor de stichting niet nadrukkelijk onderdeel uit van de toekomstvisie. De gebruiksovereenkomst met stichting ENTC loopt tot en met 2039.
- De stichting heeft een voorkeur voor nieuwbouw boven renovatie waarbij de parkeerdruk een punt van aandacht is.

- De vaste georganiseerde gebruikers, de zwemverenigingen en stichting DSO, zijn tevreden over de omvang en tijdstippen van het gebruik. Zij ambiëren allemaal om de activiteiten de komende jaren in gelijke mate voort te kunnen zetten.
- Voor alle vaste georganiseerde gebruikers is behoud van een 25-meterbad met beweegbare bodem essentieel. Bij vernieuwing zien enkele verenigingen graag een ruimer perron rondom dit bassin en een tribune. Voor 2 verenigingen is behoud van het 25-meter buitenbad gewenst.
- Voor 2 verenigingen is behoud van het instructiebad gewenst. Dit kan ook een doelgroepenbassin zijn, mits er voldoende flexibiliteit kan worden geboden in de waterhoogte. Een doelgroepenbassin kan ook voor andere verenigingen meerwaarde hebben.
- Andere verbeterpunten die worden benoemd zijn: de routing in het zwembad (o.a. aparte ingang voor publiek), meer bergruimte voor de zwemmateriaal en een aparte multifunctionele ruimte voor de verenigingen. Behoud van een eigen verenigingsingang en verenigingskleedlokalen is eveneens van belang.
- De waterskivereniging ziet graag een betere zichtbaarheid en toegankelijkheid van de baan, waarbij bezoekers aan het zwembad en de waterskibaan kunnen worden gescheiden.
- Knelpunten die door deze vereniging worden ervaren zijn het beperkte aantal douches en toiletten bij de baan en het ontbreken van een horeca bij de baan.
- De enquête onder de inwoners en vaste bezoekers kende een goede respons. Veel van de respondenten gebruiken het zwembad voor recreatief zwemmen.
- Bij de keuze voor gebruik van de IJzeren Man spelen de aanwezige voorzieningen en de reistijd de belangrijkste rol.
- Voor een keuze om ook in de toekomst gebruik te maken van De IJzeren Man zijn de aanwezige voorzieningen en de tarieven de belangrijkste aspecten.
- Qua voorzieningen zien de respondenten in de toekomst graag recreatieve binnen- en buitenbaden en een 25-meterbad. Behoud van een glijbaan is belangrijk.
- Bij de juiste voorzieningen verwachten de respondenten wat vaker gebruik te maken van het zwembad maar de bereidheid om extra te betalen is beperkt.
- Veel respondenten (60%) bezoeken uitsluitend Zwembad De IJzeren Man. Voor respondenten die ook andere baden bezoeken is het voorzieningenniveau de belangrijkste factor.

- 48% van de respondenten maakt ook gebruik van zwemplassen. Het grootste deel hiervan (63%) kiest hierbij voor het Blauwe Meertje. De belangrijkste aspecten om voor een zwemplas te kiezen zijn sfeer en ruimte.
- Wanneer de horeca toegankelijker gemaakt kan worden voor niet-zwembad bezoekers kan dat een positief effect hebben op gehanteerde openingstijden van Beach Club Weert.

Trends en ontwikkelingen

- Sportbeoefening wordt de laatste jaren steeds individueler en ook vaker in een anders georganiseerd vorm en ongeorganiseerd verband;
- Ouderen wonen steeds langer zelfstandig thuis. Zwemmen (met name banen zwemmen en bepaalde aquasporten) is voor deze doelgroep een geschikte manier om te werken aan het behoud van vitaliteit;
- Zwemmen is na fitness en wandelsport de op twee na meest beoefende sport, kijkend naar het percentage van de Nederlandse bevolking dat gedurende één maand of langer minimaal 4 keer hebben gesport;
- Binnen de Nederlandse zwembaden is het bezoek aan groepslessen en het banenzwemmen de afgelopen jaren stabiel gebleven mits sprake is van een uitnodigend aanbod.
- Het aantal recreatieve bezoekers staat in veel zwembaden onder druk. Oorzaken zijn de toenemende concurrentie van andere (recreatieve) vrijetijdsbestedingsmogelijkheden en de beperkte attractiewaarde van veel recreatieve zwembaden;
- Ter stimulering van de ontwikkeling en instandhouding van sportaccommodaties heeft het ministerie van VWS de Specifieke uitkering stimulering sport (SPUK Stimulering Sport) in het leven geroepen. Het uitkeringspercentage bedraagt 18% van de investeringskosten inclusief en de regeling kent een uitkeringsplafond.
- De bevolkingsopbouw van de gemeente Weert wordt gekenmerkt door minder kinderen en meer 65-plussers dan het landelijk gemiddelde.
- De gemeente ambieert een groei naar 59.300 inwoners in 2040.
- De gemeente Weert gaf in 2022 meer geld per inwoner uit aan sport en bewegen dan het landelijke gemiddelde.
- De mate van sportdeelname van de Weertenaren ligt dicht bij het landelijke gemiddelde.

7. Toekomstscenario's

7.1 Toekomstige zwemwaterbehoefte

Op basis van de analyse zijn in deze paragraaf drie toekomstscenario's uitgewerkt: een renovatiescenario en twee nieuwbouwscenario's, waarbij voor elk scenario ook een plusoptie is uitgewerkt. Daarnaast is ook het scenario van sluiting benoemd.

Bij elk scenario is uitgewerkt wat het verwachte aantal bezoekers is. Hierbij is uitgegaan van het verwachte aantal inwoners in het verzorgingsgebied in 2040 en de relevante animocijfers. Ook is een vertaling gemaakt in het aantal bezoekers per m² zwemwater. Voor het aantal inwoners van Weert is uitgegaan van een groei naar 59.300 inwoners in 2040. Voor het secundaire verzorgingsgebied is een groei van 6% groei van inwoners meegenomen.

Per scenario zijn de badwaterfaciliteiten uitgewerkt. In alle scenario's is uitgegaan van:

- ❖ Behoud van de huidige buitenbaden en de waterskibaan;
- ❖ De benodigde aanvullende voorzieningen: receptie, horeca, kleed- en doucheruimtes en technische ruimtes (omvang op basis van kengetallen), waarbij in het renovatiescenario ook een aantal functionele verbeteringen worden doorgevoerd;
- ❖ De toevoeging (renovatievariant) of opname van een vergader/cursusruimte voor het zwembad die ook kan worden gebruikt door de verenigingen (50 m²).

Duurzaamheid

De gemeentelijke ambitie (vastgoedbeleid) is om nieuwbouw te realiseren op basis van de uitgangspunten van ENG (Energie Neutraal Gebouw). Dit is een gebouw die over het gehele jaar gemeten net zoveel (of meer) duurzame energie opwerkt dan gebruikt. Het berekenen van investeringskosten op basis van dit principe vergt een verdergaande technische uitwerking. In de investeringsramingen is daarom voor nieuwbouw uitgegaan van realisatie op basis van de uitgangspunten van BENG (Bijna Energie Neutraal Gebouw). Hier geldt dat minimaal 30% van de elektra zelf wordt opgewekt. Het bouwen van een zwembad op basis van de uitgangspunten van ENG (Energie Neutraal Gebouw) is door het hoge verbruik een grotere opgave. De energie wordt dan volledig zelf opgewekt, wat grotere investeringen vergt, mede omdat er dan ook energie moet kunnen worden opgeslagen. In

de vervolgfase kan worden uitgewerkt of realisatie op basis van de uitgangspunten van ENG haalbaar is en wat het effect hiervan is op de investerings- en exploitatiekosten.

Op het gebied van duurzaamheid is in de raming van de investerings- en exploitatiekosten verder uitgegaan van:

- ❖ In alle scenario's (uitgezonderd sluiting) uitsluitend gebruik van elektriciteit (gasloos).
- ❖ Bij de nieuwbouw scenario's is uitgegaan van de uitgangspunten van BENG (Bijna Energie Neutraal Gebouw). De minimale eigen opwekcapaciteit van 30% is meegenomen in de vorm van zonnepanelen.
- ❖ In het renovatiescenario's is BENG niet van toepassing. De mogelijkheden om te verduurzamen zijn hier, ondanks het 'strippen tot casco' beperkter dan bij nieuwbouw. Hier is ervan uitgegaan dat door energiebesparende maatregelen (zoals isolatie en vernieuwing van installaties) een reductie van het energieverbruik wordt gerealiseerd van 25%. Ook dit is gebaseerd op kengetallen bij vergelijkbare voorzieningen. Ook bij de renovatiescenario's is uitgegaan van de toepassing van zonnepanelen en een gasloze energievoorziening.
- ❖ Omdat er geen gegevens beschikbaar zijn over de hoeveelheid elektriciteit die via de huidige WKK-installatie wordt opgewekt is het totale energieverbruik gebaseerd op kengetallen (vergelijkbare voorzieningen).

7.2 Scenario 1: Renovatie De IJzeren Man

Dit scenario gaat uit van het renoveren van het huidige zwembad.

7.2.1 Renovatiemaatregelen

Het renovatiescenario gaat verder dan regulier onderhoud. In dit scenario gaan we er van uit dat het bad weer 25 jaar vooruit kan. Dit betekent dat alle technische installaties compleet worden vervangen en dat ook alle afwerkingen van vloer, plafond en wanden worden vervangen. Het zwembad wordt gestript tot op casco.

7.2.2 Effect op gebruik en bezoek

Op basis van realistische toekomstige animocijfers per activiteit en de groei van de bevolking in het primaire en secundaire verzorgingsgebied tot 2040, leidt dit scenario tot een verwacht aantal bezoekers van 269.230 inclusief de bezoekers van het buitenbad. Dit is uitgewerkt in tabel 7.1.

Aantal bezoekers scenario 1			
Activiteit	Verzorgings-gebied	Animocijfer	Bezoekers
Recreatief zwemmen (binnen)	112.300	1,3	145.990
Banen zwemmen	59.300	0,2	11.860
Doelgroepen (Aquasport)	59.300	0,5	29.650
Zwemles	59.300	0,4	23.720
Verenigingen	59.300	0,7	41.510
Schoolzwemmen	59.300	nvt	16.500
Totaal			269.230

Tabel 7.1: verwacht aantal bezoekers in 2040 scenario 1.

- De groei in het bezoek ten opzichte van het huidige bezoek (244.020 in 2024) hangt samen met de groei van het aantal inwoners in het verzorgingsgebied.

In tabel 7.2. is dit vertaald naar een aantal bezoekers per m² badwater. Dit wordt berekend op het aantal m² binnenwater. Voor de buitenbaden wordt een correctie toegepast van 24.000 bezoekers (zie toelichting in paragraaf 2.4.2). Door groei van het aantal inwoners in het verzorgingsgebied is het cijfer verhoogd naar 26.880).

Bezetting per m2 scenario 1	
Aantal m ² zwemwater	980
Aantal bezoekers	242.350
Bezoekers per m ² zwemwater	247
Landelijke norm	250

Tabel 7.2: aantal bezoekers per m² zwemwater in 2040 scenario 1.

- Het aantal bezoekers per m² badwater stijgt ten opzichte van de huidige situatie van 223 naar 247, maar blijft nog iets onder de landelijke gemiddelde norm van 250;
- Dit betekent dat er ruimte is om het animocijfer te laten stijgen, bijvoorbeeld bij de zwemlessen, mits de functionaliteit van de baden dit toelaat;
- De beperking van het aantal uren dat banen zwemmen kan worden aangeboden blijft bestaan. Hierdoor is geen groei richting het landelijke gemiddelde animocijfer van 0,5 mogelijk;
- Het blijft noodzakelijk het recreatiebassin in te zetten voor andere activiteiten om de bezetting te halen en ook de beperking op de functionaliteit van het instructiebassin blijft bestaan.

7.2.3 Plusvariant

Het huidige zwembad kent als belangrijkste functionele beperking het ontbreken van voldoende functioneel badwater. Het instructiebad is maar in beperkte mate geschikt voor activiteiten. Er is daarom voor het scenario renovatie een plusvariant uitgewerkt waarbij wordt uitgegaan van:

- een toevoeging van een doelgroepenbassin van 20 x 10 meter en een waterdiepte van 2 meter met een dubbele beweegbare bodem;
- het doelgroepenbassin wordt gesitueerd naast het huidige 25-meterbad;
- Bij de aanbouw van dit doelgroepenbassin wordt ook een verruiming van het perron van het 25-meterbad aan de zijde van het nieuwe doelgroepenbassin meegenomen. De beperkte breedte van het perron aan deze zijde vormt een knelpunt voor de verenigingen. Verbreding heft dit knelpunt op en biedt ook ruimte voor het plaatsen van een tribune, die nu door de verenigingen wordt gemist;
- Het instructiebad komt te vervallen.

Voordelen van een doelgroepenbassin in plaats van een instructiebad zijn:

- Het biedt meer ruimte voor de activiteit banen zwemmen en aquasporten omdat een doelgroepenbassin hiervoor ook geschikt is (bij de banenzwemmers voor de groep die graag in warmer water zwemt);
- Een doelgroepenbassin is meer geschikt voor zwemlessen en lessen ouder en kind-zwemmen dan het huidige instructiebad en biedt ook ruimte voor groei van deze activiteiten;
- Het kan additioneel worden ingezet bij recreatief zwemmen (meer oppervlakte dan instructiebad);
- Een nadeel is dat het bezoek per m² zwemwater wat lager zal worden.

De ruimtestaat van het bestaande zwembad inclusief een doelgroepenbassin is in bijlage 7 weergegeven. De totale hoeveelheid functioneel vloeroppervlakte is 4.204 m².

Tijdelijke sluiting

Een grootschalige renovatie van een zwembad heeft tijdelijke maar ingrijpende gevolgen voor de gebruikers. In een periode van 12 tot 18 maanden zijn één of meerdere functies van het gebouw niet te gebruiken.

Het tijdelijk niet kunnen gebruiken van het 25-meterbad heeft forse impact op de verenigingen die hiervan gebruik maken maar zeker ook op de kinderen die zwemles volgen. Mogelijk dat in de plusvariant eerst het doelgroepenbassin aan gebouwd kan worden alvorens met de renovatie van het gebouwdeel waarin het 25-meterbad is gelegen te beginnen. In dat geval kan het doelgroepenbassin bijdragen aan het continueren van met name de zwemlessen.

Het buiten gebruik stellen van het recreatiebassin treft een groot deel van de bezoekers maar ook de horeca-exploitant ondervindt hinder van de tijdelijke sluiting. Tot slot geldt ook dat de stichting personeel in dienst heeft dat passend is bij een volledige bedrijfsvoering. Tijdelijk zal er naar alle waarschijnlijkheid een tekort aan werkzaamheden zijn.

7.3 Scenario 2: Nieuwbouw inclusief recreatiebassin

Dit scenario gaat uit van een nieuwbouw waarbij, net als in de huidige situatie, een combinatie wordt gemaakt van functioneel zwemwater en recreatief zwemwater. Het recreatiebassin heeft hierbij een regionale aantrekkingskracht.

7.3.1 Functioneel programma van eisen

Dit scenario bevat de volgende configuratie aan badwater:

- Een 6-baans wedstrijdbassin / 25-meterbad (375 m²) met een beweegbare bodem voor de helft van het bad. Het bassin heeft een standaard diepte van 2,0 meter en de beweegbare bodem kan ingesteld worden van 2,0 tot 0,0 meter;
- Een doelgroepenbassin van 20 x 10 meter (200 m²) met een dubbele beweegbare bodem. Het bassin heeft een standaard diepte van 2,0 meter en de beweegbare bodem kan ingesteld worden van 2,0 tot 0,0 meter, d.m.v. een klep kan de bodem in twee verschillende diepten worden ingesteld met een verschil van circa 0,6 meter;
- Recreatief zwemwater van totaal 500 m² (nu 534 m²), te verdelen over 1 recreatiebassin (golfslagbad), een whirlpool en een peuterbad;
- Een glijbaan met een eigen uitglijbassin.

De dubbele beweegbare bodem in het doelgroepenbassin biedt flexibiliteit in de inzet van dit bad. Er kan gelijktijdig met 2 verschillende waterdieptes worden gewerkt met een hoogteverschil van maximaal 60 centimeter.

7.3.2 Effect op gebruik en bezoek

Op basis van realistische toekomstige animocijfers per activiteit en de groei van de bevolking in het primaire en secundaire verzorgingsgebied tot 2040, leidt dit tot een verwacht aantal bezoekers van 298.843. Dit is uitgewerkt in tabel 7.3.

Aantal bezoekers scenario 2			
Activiteit	Verzorgings-gebied	Animocijfer	Bezoekers
Recreatief zwemmen (binnen)	112.300	1,4	157.220
Banen zwemmen	59.300	0,3	17.790
Doelgroepen (Aquasport)	59.300	0,56	33.208
Zwemles	59.300	0,55	32.615
Verenigingen	59.300	0,7	41.510
Schoolzwemmen	59.300	nvt	16.500
Totaal			298.843

Tabel 7.3: verwacht aantal bezoekers in 2040 scenario 2.

- Het recreatief bezoek stijgt licht ten opzichte van renovatie door de inzet van het nieuwe doelgroepenbassin;
- Het animocijfers voor banen zwemmen is ten opzichte van de huidige situatie verhoogd van 0,2 naar 0,3 omdat het nieuwe doelgroepenbassin ook kan worden ingezet voor banen zwemmen (voor mensen die behoefte hebben aan banen zwemmen in warm water);
- Het animocijfers voor doelgroep activiteiten is ten opzichte van de huidige situatie verhoogd van 0,5 naar 0,56 omdat het nieuwe doelgroepenbassin veel mogelijkheden biedt voor extra aanbod. Er is gekozen voor een beperkte verhoging omdat het huidige animocijfer met 0,5 al boven de benchmark van 0,4 ligt. Deze hoge score hangt echter

vooral samen met een groot aanbod aan de activiteit ouder- en kindzwemmen, dus mogelijk is de groeipotentie hoger;

- Het animocijfer voor zwemlessen kan verder stijgen. Het doelgroepenbassin biedt meer ruimte én het is comfortabeler voor zwemles;
- Het doelgroepenbassin heeft potentieel aantrekkingskracht op organisaties of groepen die activiteiten in warm(er) water willen aanbieden. Het animocijfer is daardoor licht hoger dan in scenario 1.

In tabel 7.4. is dit vertaald naar een aantal bezoekers per m² badwater. Dit wordt berekend op het aantal m² binnenwater. Voor de buitenbaden wordt een correctie toegepast van 26.400 bezoekers (zie toelichting in paragraaf 2.4.2, door groei van het aantal inwoners in het verzorgingsgebied is het cijfer van 24.000 hier verhoogd naar 26.880).

Bezetting per m2 scenario 2	
Aantal m ² zwemwater	1.045
Aantal bezoekers	271.963
Bezoekers per m ² zwemwater	260
Landelijke norm	250

Tabel 7.4: aantal bezoekers per m² zwemwater in 2040 scenario 2

Het aantal bezoekers per m² badwater stijgt ten opzichte van de huidige situatie van 223 naar 260 en ligt dan iets boven de landelijke norm van 250. De stijging van het aantal m² zwemwater in dit scenario leidt niet tot een lagere bezetting per m² zwemwater omdat het zwemwater dermate functioneel is dat er meer bezoekers worden verwacht.

De voordelen van een doelgroepenbassin zijn omschreven bij de plusoptie van het renovatiescenario. Deze zijn ook bij dit scenario van toepassing. Er is in scenario 2 dus ruimte voor een verdere groei in de zwemlessen, ouder en kindzwemmen, banen zwemmen en aquasporten.

In scenario 2 bestaat het gebouw uit 4.450 m² functioneel vloeroppervlakte. De ruimtestaat van scenario 2 is in bijlage 8 weergegeven.

7.3.3 Plusoptie

De volle programmering van het 25-meterbad biedt weinig ruimte voor het aanbieden van de activiteit banen zwemmen (voor zwemmers die graag 25-meter zwemmen en bij een lagere temperatuur badwater). Daarom wordt bij dit nieuwbouwsценario een 8-baans 25-meterbad in plaats van een 6-baans 25-meterbad als plusoptie uitgewerkt (125 m² extra badwater). Voordelen zijn:

- Het 25-meterbad kan dan op sommige uren worden gebruikt voor meerdere activiteiten gelijktijdig, bijvoorbeeld door naast een verenigingsactiviteit ook banen zwemmen te programmeren.
- Op de uren dat er banen zwemmen kan worden geprogrammeerd kunnen meer mensen deelnemen;
- Op basis van de groei van het aantal inwoners kan het aantal leden van de verenigingen toenemen. Bij een 8-baans bad hebben de verenigingen meer ruimte om extra leden op te vangen binnen de bestaande uren. Ook hebben de verenigingen meer ruimte bij de organisatie van de wedstrijden.

7.4 Scenario 3: Nieuwbouw functioneel zwembad

Dit scenario gaat uit van een nieuwbouw waarbij wordt ingezet op het aanbieden van functioneel zwemwater. Recreatief zwemmen blijft mogelijk, maar hiervoor worden met name de functionele baden ingezet. Er is voor recreatief zwemmen geen sprake meer van een bovenlokale aantrekkingskracht en het zal ook lokaal minder bezoekers trekken voor recreatief zwemmen.

7.4.1 Functioneel programma van eisen

Dit scenario bevat de volgende configuratie aan badwater:

- Een 6-baans wedstrijdbassin / 25-meterbad (375 m²) met een beweegbare bodem voor de helft van het bad. Het bassin heeft een standaard diepte van 2,0 meter en de beweegbare bodem kan ingesteld worden van 2,0 tot 0,0 meter;
- Een doelgroepenbassin van 20 x 10 meter (200 m²) en een diepte van 2 meter met een dubbele beweegbare bodem met recreatieve elementen. Door de beweegbare bodem kan de waterdiepte ingesteld worden van 2,0 tot 0,0 meter, de bodem kan in twee verschillende diepten worden ingesteld met een verschil van circa 0,6 meter;

- Een peuterbassin (40 m²) en een whirlpool (10 m²). Het doelgroepenbassin kan aantrekkelijker worden gemaakt voor recreatief zwemmen. De helft van het bad kan de bodem bijvoorbeeld ver omhoog gezet en kunnen er recreatieve elementen op worden bevestigd.

7.4.2 Effect op gebruik en bezoek

Op basis van realistische toekomstige animocijfers per activiteit en de groei van de bevolking in het primaire en secundaire verzorgingsgebied tot 2040, leidt dit tot voorziening met een verwacht aantal bezoekers van 193.273. Dit is uitgewerkt in tabel 7.5.

Aantal bezoekers scenario 2			
Activiteit	Verzorgings-gebied	Animocijfer	Bezoekers
Recreatief zwemmen (binnen)	59.300	0,5	29.650
Banen zwemmen	59.300	0,3	17.790
Doelgroepen (Aquasport)	59.300	0,56	33.208
Zwemles	59.300	0,55	32.615
Verenigingen	59.300	0,7	41.510
Schoolzwemmen	59.300	nvt	16.500
Totaal			171.273
Buitenbaden			22.000
Totaal			193.273

Tabel 7.5: verwacht aantal bezoekers in 2040 scenario 2.

- Het animocijfer voor recreatief zwemmen ligt bij een functioneel bad lager (landelijke gemiddelde animocijfer is 0,5) dan bij een bad met een specifiek recreatiebassin. Daarnaast is het verzorgingsgebied op dit vlak ook kleiner;
- De stijging van het aantal zwemleskinderen is niet zo groot als in scenario 2. Dit heeft te maken met het feit dat de algemene aantrekkingskracht van het zwembad lager is door het ontbreken van een recreatiebassin. Dit heeft enige weerslag op het animo voor zwemlessen;

- Het animocijfer van 0,5 voor recreatief zwemmen geldt uitsluitend voor binnenbaden. Voor de buitenbaden is in deze variant het bezoek apart toegevoegd. Dit bezoek is lager dan het huidige bezoek. De combinatie van recreatief binnen- en buitenwater ontbreekt. Dit zal zijn weerslag hebben op het bezoek in de zomerperiode.

Onderstaand is dit vertaald naar een aantal bezoekers per m² badwater. Dit wordt berekend op basis van het aantal m² binnenwater.

Bezetting per m2 scenario 2	
Aantal m ² zwemwater	595
Aantal bezoekers	171.273
Bezoekers per m ² zwemwater	288
Landelijke norm	250

Tabel 7.4: aantal bezoekers per m² zwemwater in 2040 scenario 2.

- Deze variant leidt tot minder bezoekers in totaal, maar de combinatie van minder badwater en het functioneel en veelvuldig inzetten van dit zwemwater verhoogt de bezettingsgraad. Het aantal bezoekers per m² zwemwater komt boven de landelijke gemiddelde norm uit. Pas bij een overschrijding van 300 bezoekers per m² badwater kan er sprake zijn van een (te) druk bezocht zwembad.

In scenario 3 bestaat het gebouw uit 3.288 m² functioneel vloeroppervlakte. De ruimtestaat van scenario 3 is in bijlage 9 weergegeven.

7.4.3 Plusopties

Net als bij scenario 2 wordt ook bij dit nieuwbouwsenario de plusoptie uitgewerkt van een 8-baans 25-meterbad in plaats van een 6-baans 25-meterbad (125 m² extra badwater). De meerwaarde van deze optie is beschreven bij scenario 2. Een mogelijk extra voordeel van de plusvariant in dit scenario is dat er ook voor recreatief zwemmen meer ruimte beschikbaar komt. De vraag is of dit rendeert omdat De IJzeren Man niet meer als recreatief binnenbad kan worden gepositioneerd en geen bovenlokale recreatieve aantrekkingskracht meer zal hebben. Dit geldt wel voor de buitenbaden, dus het kan mogelijk bij topdrukke in

de zomer een kleine meerwaarde hebben dat er ook binnen meer zwemwater beschikbaar is. Daarnaast wordt ook een glijbaan als plusoptie uitgewerkt. Deze kan het recreatieve bezoek (lokaal) bevorderen.

7.5 Scenario 4: Sluiting zwembad

Het hebben van een zwembad in de eigen gemeente heeft als voordeel dat inwoners kunnen kiezen uit een breder sportaanbod (meer sporten en bewegen buiten clubverband, keuze voor sporten die mensen leuker vinden en beter bij hun talent passen). Een zwembad draagt bij aan de realisatie van de gemeentelijke beleidsdoelen op het gebied van gezondheid (fysiek en mentaal) en welzijn, onderwijs en veiligheid, maatschappelijke participatie, sociale cohesie, talentontwikkeling en het verenigingsleven. Een deze reden hebben veel gemeenten in Nederland een of meerdere publieke zwembaden. Alle gemeenten met minimaal 50.000 inwoners hebben op dit moment een publiek zwembad.

Het scenario om het zwembad te sluiten sluit ook niet aan bij de ambitie van de gemeente Weert om een stad met een centrumfunctie te zijn voor de omliggende gemeenten. In de omgevingsvisie wordt het zwembad benoemd als een van de strategische voorzieningen die aansluiten bij deze ambitie. Een sluiting van het zwembad zal grote gevolgen hebben voor de eigen inwoners. Ouders zullen verder moeten reizen voor de zwemles van hun kinderen (alleen de capaciteit van zwemschool Josefiën resteert) en zijn afhankelijk van de beschikbare capaciteit in andere baden. Er kunnen hierdoor wachtlijsten ontstaan op andere locaties. Dit zal een effect hebben op de ontwikkeling van de zwemvaardigheid en hiermee de zwemveiligheid. Verder vervalt de mogelijkheid om deel te nemen aan aquasporten, zwemmen in verenigingsverband en recreatief zwemmen in de eigen gemeente.

7.5.1 Mogelijke alternatieven

De inwoners die gebruik willen maken van een zwembad kunnen uitwijken naar andere baden. Voor functioneel zwemwater kunnen zij (binnen een straal van 10 kilometer) terecht in Weert en Budel. Voor recreatief zwemmen kan gebruik worden gemaakt van de Weerterbergen (beperkt toegankelijk). Er zal dus al snel een behoorlijke afstand moeten worden overbrugd. Uit de inwonersenquête bleek dat reisafstand en tarieven belangrijke

aspecten zijn voor de inwoners bij de keuze voor gebruik van een zwembad. Uit de concurrentieanalyse komt naar voren dat de tarieven in de omgeving vaak hoger zijn dan de tarieven van De IJzeren Man. Voor buiten zwemmen kunnen inwoners gebruik maken van het Blauwe Meertje. Veel inwoners prefereren echter het buitenbad boven het Blauwe Meertje. Vooral gezinnen met jonge kinderen zullen op zoek moeten naar andere buitenbaden. In de regio is het buitenbad van De IJzeren Man het grootste buitenbad.

7.5.2 Overstappers en uitvallers

Van de mensen die het zwembad nu gebruiken om te sporten en bewegen zal een deel van de mensen gebruik gaan maken van andere zwembaden. Er zullen echter ook mensen zijn die kiezen voor het beoefenen van een andere sportactiviteit of die geen alternatief zoeken. Zij stoppen met sporten. Vooral voor oudere mensen is zwemmen een activiteit die langer kan worden beoefend dan andere sporten door de geringe kans op blessures. Uit de inwonersenquête kwam naar voren dat de reistijd een belangrijk aspect is en blijft om gebruik te maken van het zwembad in Weert boven zwembaden in andere plaatsen, wat de mogelijkheid op uitvallers verhoogt.

7.5.3 Consequenties sluiting

Samenvattend kan worden gesteld dat het sluiten van het zwembad grote maatschappelijk gevolgen heeft voor de inwoners van de gemeente Weert. Uiteraard betekent sluiting van het zwembad een jaarlijkse kostenbesparing. Eigenaarslasten en subsidieasten vallen weg (zie tabel 2.12, pagina 16). De vraag is of deze besparing opweegt tegen de maatschappelijke gevolgen. Bij de variant sluiting is ook sluiting van de buitenbaden (en de waterskibaan) een logisch gevolg. Bij de realisatie van de buitenbaden is bewust aansluiting gezocht bij de resterende afschrijvingstermijn van het binnenbad, waardoor bij einde levensduur van het binnenbad makkelijker een integraal besluit over de toekomst van het complex als geheel kan worden genomen. Alleen behoud van de buitenbaden vraagt om nieuwe investeringen in de benodigde bijbehorende voorzieningen (receptie, horeca en kleedruimtes) omdat deze nu zijn gesitueerd in het binnenbad. Mogelijk dient er ook te worden geïnvesteerd in de technische installaties wegens verbinding hiervan met de binnenbaden.

8. Financiële uitwerking scenario's

In dit hoofdstuk zijn de financiële consequenties van de geformuleerde scenario's in globale investeringskosten- en exploitatiekostenramingen in beeld gebracht.

8.1 Investeringskosten

Voor de drie hoofdscenario's zijn de investeringskosten berekend. Tabel 8.1 geeft een samenvatting van de investeringskosten per scenario.

Investeringskosten	Renovatie zonder functionele wijzigingen	6-baans wedstrijd bassin, doelgroepenbassin en recreatief zwemwater	6-baans wedstrijd bassin, doelgroepenbassin en peuterbassin
	Scenario 1	Scenario 2	Scenario 3
Grondkosten	€ -	€ -	€ -
Projectbegeleiding	€ 754.000	€ 1.349.000	€ 901.000
Renten	€ 111.000	€ 358.000	€ 241.000
Bijkomende kosten OG	€ 12.000	€ 349.000	€ 234.000
Interieur	€ 137.000	€ 214.000	€ 149.000
Subtotaal gemeente	€ 1.014.000	€ 2.270.000	€ 1.525.000
Bouwkosten	€ 12.564.000	€ 22.479.000	€ 15.012.000
Honoraria	€ 660.000	€ 1.911.000	€ 1.276.000
Infrastructuur	€ 313.000	€ 486.000	€ 486.000
Bijkomende kosten ON	€ 72.000	€ 225.000	€ 150.000
Prijsstijgingen	€ 895.000	€ 2.986.000	€ 2.013.000
Subtotaal marktpartij	€ 14.504.000	€ 28.087.000	€ 18.937.000
Onvoorzien	€ 1.552.000	€ 3.036.000	€ 2.046.000
Totaal exclusief BTW	€ 17.070.000	€ 33.393.000	€ 22.508.000
BTW	€ 3.585.000	€ 7.012.000	€ 4.727.000
Totaal inclusief BTW	€ 20.655.000	€ 40.405.000	€ 27.235.000

Tabel 8.1

Uitgangspunten investeringskostenraming

De investeringskosten zijn onderverdeeld in onderstaande posten:

- De grondkosten zijn op nul gesteld. Het uitgangspunt is dat de grond eigendom van de gemeente is en deze 'om niet' wordt ingebracht in het project;
- Onder projectbegeleiding worden de interne- en externe begeleidingskosten verstaan. Dit betreft de kosten voor het begeleiden van de voorbereiding, aanbesteding, ontwerp en realisatie;
- Renten is de bouwrente tijdens de voorbereidingsfase en (de helft van) de realisatiefase;
- De bijkomende kosten voor de opdrachtgever (de gemeente) betreffen met name de aansluiting c.q. het verleggen van de nutsvoorzieningen;
- Interieur betreft de losse inventaris van het gebouw zoals meubilair. Bedrijfsgebonden inventaris is voor rekening van de exploitant;
- Bouwkosten betreffen alle bouwkundige en installatietechnische kosten om het project te realiseren. Voor de verschillende scenario's hebben we ook een post voor sloopkosten opgenomen;
- Onder honoraria vallen de kosten voor de architect, constructeur, adviseur installaties, adviseur akoestiek en bouwfysica en overige adviseurs;
- Infrastructuur zijn de kosten voor de verharding op het zwembadterrein en in de nieuwbouwscenario's eveneens de terreininrichting. Er zijn geen kosten voor (aanvullende) parkeerplaatsen opgenomen;
- De bijkomende kosten opdrachtnemer (partij die het gebouw realiseert) betreffen met name de legeskosten;
- De raming is prijspeil 2025. Op basis van de doorlooptijd vanaf het prijspeiljaar zijn de (vermoedelijke) prijsstijgingen doorgerekend tot de oplevering. Voor de indexering wordt een prijskostenstijging van 3,5% per jaar gehanteerd;
- Er is voor alle scenario's een post onvoorzien opgenomen ter hoogte van 10% van de bouwkosten.

8.2 Jaarlasten

De toekomstige jaarlasten van de gemeente Weert zijn onder te verdelen in twee categorieën. Allereerst de lasten die voortvloeien uit het eigendom; het financieren en in stand houden van de accommodatie. Daarnaast zal de gemeente een jaarlijkse subsidie

aan de stichting verstrekken ter dekking van het exploitatietekort. In deze paragraaf zijn beide onderdelen van de jaarlast geraamd. Tot aan het in gebruik nemen van een nieuw of gerenoveerd gebouw zijn nog vele keuzes te maken en kunnen vele variabelen wijzigen. De ramingen zijn dan ook op hoofdlijnen met als doel de gemeente Weert inzicht te geven in de verschillen tussen de scenario's en richting te geven aan de te verwachten jaarlasten.

8.2.1 Eigenaarslasten

De eigenaarslasten bestaan uit kapitaallasten, onderhoud, belastingen (OZB-eigenaren) en verzekeringen (opstal). Ter berekening van de eigenaarslasten zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

Kapitaallasten

Voor het berekenen van de kapitaallasten wordt aangesloten bij door de gemeente Weert verstrekte uitgangspunten.

- ❖ De afschrijvingstermijn voor renovatie bedraagt 25 jaar en voor nieuwbouw 40 jaar. Er wordt afgeschreven volgens de componentenbenadering. Dit betekent dat voor gebouwonderdelen met een kortere technische levensduur dan 25 respectievelijk 40 jaar, aansluiting gezocht is bij de gemeentelijke componentenbenadering. In scenario 1b wordt bij renovatie als plusoptie (paragraaf 8.2.3) een doelgroepenbassin toegevoegd. Er is dan sprake van een mix tussen renovatie en nieuwbouw. Voor het nieuwbouwdeel wordt in dit geval een termijn van 25 jaar gehanteerd;
- ❖ Er wordt lineair afgeschreven. Hierdoor zijn de kapitaallasten in het 1^e jaar het hoogst; In het overzicht zijn de gemiddelde kapitaallasten opgenomen;
- ❖ De gemeentelijke rekenrente bedraagt thans 0,8%;
- ❖ De stichting voert een niet-btw belaste exploitatie. Btw op de investeringen is hierdoor een kostenpost. Een deel van deze kosten kan tot 2026 gecompenseerd worden vanuit de SPUK-regeling¹³. Continuering van deze regeling, en in welke vorm, is onzeker. Daarom worden de kapitaallasten over de investeringskosten inclusief btw berekend.

Onderhoud

- ❖ De componentenbenadering houdt in dat de gemeente gebouwonderdelen afschrijft op basis van de te verwachten levensduur. Aan het einde van de levensduur vervallen de kapitaallasten voor het betreffende onderdeel. Om het onderdeel te vervangen zal echter opnieuw geïnvesteerd moeten worden waardoor wederom kapitaallasten worden geactiveerd. Het vervangingsonderhoud is om die reden onderdeel van de kapitaallasten en zodoende niet als onderhoudslasten opgenomen;
- ❖ Periodiek onderhoud (contractonderhoud) is onderdeel van de onderhoudslasten;
- ❖ Het onderhoud van de buitenbaden is meegenomen in de onderhoudslasten;
- ❖ Het dagelijks onderhoud en onderhoud van de losse inventaris is de verantwoordelijkheid van de exploitant en opgenomen in de exploitatieraming;
- ❖ Het renovatiescenario, waarin de levensduur met 25 jaar verlengd wordt, behoeft hier extra aandacht. Een substantieel deel van de gebouwonderdelen zal na 15 of 20 jaar afgeschreven zijn waardoor binnen de 25 jaar mogelijk opnieuw een investering nodig is. In de raming is rekening gehouden met het opnieuw investeren in (vervangen van) deze gebouwonderdelen. Sluiting van het gebouw na 25 jaar resulteert in dat geval in een aanzienlijke restwaarde van deze vervangingsinvesteringen. Bij de keuze voor het renovatiescenario is het raadzaam in de toekomst (na 15-20 jaar) kritisch te kijken naar nog te verrichten vervangingsinvesteringen.

Belasting en verzekeringen

De eigenaarsbelasting OZB wordt berekend aan de hand van het gemeentelijke percentage (0,2492%) afgezet tegen een fictieve WOZ-waarde gelijk aan de bouwkosten. In de renovatievariant wordt bij de bouwkosten de huidige WOZ-waarde opgeteld. De opstalverzekering gaat uit van een promillage van 0,8‰ afgezet tegen een herbouwwaarde van 80% van de fictieve WOZ-waarde.

¹³ Indien er sprake is van een btw-belaste exploitatie kan de btw (grotendeels) gecompenseerd worden.

Overzicht eigenaarslasten

In tabel 8.2 zijn de eigenaarslasten op basis van de uitgangspunten weergegeven.

Eigenaarslasten gemeente	Renovatie bestaand	Nieuwbouw recreatief	Nieuwbouw functioneel
	scenario 1	scenario 2	scenario 3
Kapitaallasten gemiddeld	€ 1.082.000	€ 1.560.000	€ 1.046.000
Onderhoudslasten	€ 127.000	€ 132.000	€ 105.000
Belastingen en verzekeringen	€ 63.000	€ 78.000	€ 53.000
Totale eigenaarslasten	€ 1.272.000	€ 1.770.000	€ 1.204.000
Kapitaallasten jaar 1	€ 1.160.000	€ 1.716.000	€ 1.151.000

Tabel 8.2: eigenaarslasten gemeente per jaar.

- De kapitaallasten lopen jaarlijks door de lineaire afschrijving af. In de laatste regel zijn daarom eveneens de kapitaallasten van het 1^e jaar weergegeven;
- Indien de werkelijke levensduur van gebouwonderdelen niet aansluit bij de te verwachten levensduur volgens de componentenmethode heeft dit effect op de jaarlasten.

Energie en water

De kosten voor energie en water zijn weergegeven in tabel 8.3. De gemeente Weert betaalt nu de energiekosten van het zwembad. In de regel is dit een verantwoordelijkheid/risico van de exploitant. De energielasten zijn daarom niet in het overzicht van eigenaarslasten (tabel 8.2) opgenomen maar onder aan de exploitatieraming (tabel 8.4 in paragraaf 8.2.2.)

Energiekosten	Renovatie bestaand	Nieuwbouw recreatief	Nieuwbouw functioneel
	scenario 1	scenario 2	scenario 3
Elektraverbruik incl buitenbad	1.564.000	1.381.000	867.000
Kosten per kWh (all-in)	€ 0,31	€ 0,31	€ 0,31
Waterverbruik m ³	21.000	17.000	11.000
Koster per m ³	€ 1,14	€ 1,14	€ 1,14

Tabel 8.3: energie en water

8.2.2 Exploitatieraming

Tabel 8.4 geeft de potentiële toekomstige opbrengsten en kosten weer, gevolgd door de totale jaarlijkse gemeentelijke lasten. Aan de daadwerkelijke exploitatieresultaten liggen vele variabelen ten grondslag. Profilerings, tarifiering en het activiteitenrooster zijn zo maar enkele voorbeelden die de exploitatieresultaat kunnen beïnvloeden. De ramingen zijn indicatief met als doel een beeld te kunnen vormen van de verschillen tussen de scenario's. Hieronder volgen de uitgangspunten die bij de raming gehanteerd zijn.

Uitgangspunten exploitatieraming

- De ramingen zijn prijspeil 2025, inclusief btw daar waar dit van toepassing is;
- De ramingen gaan uit van het huidig aantal inwoners in het verzorgingsgebied. Doordat dit aantal in de loop der jaren zal groeien (zie hoofdstuk 7), is het ook waarschijnlijk dat de omzet toe zal nemen;
- De baten zijn gebaseerd op de analyse van de huidige exploitatie in combinatie met de marktanalyse met dien verstande dat de horecaexploitatie is meegenomen in de exploitatieramingen;
- De kosten zijn gebaseerd op kengetallen, rekening houdend met de bestaande exploitatie;
- De buitenbaden maken onderdeel uit van de exploitatieraming.

Zwembad De IJzeren Man	Scenario 1	Scenario 2	Scenario 3
	Renovatie bestaand	Nieuwbouw recreatief	Nieuwbouw functioneel
Overzicht stichting (in btw)			
Opbrengsten			
Zwembad			
- Recreatief	€ 979.000	€ 1.022.000	€ 402.000
- Doelgroepen	€ 140.000	€ 171.000	€ 171.000
- Zwemles ABC	€ 330.000	€ 428.000	€ 383.000
- Verhuur (verenigingen/groepen)	€ 310.000	€ 325.000	€ 320.000
- Scholen	€ 103.000	€ 103.000	€ 103.000
Horeca	€ 362.000	€ 421.000	€ 176.000
Verhuur waterskibaan	€ 62.000	€ 62.000	€ 62.000
Overige baten	€ 22.000	€ 23.000	€ 12.000
TOTAAL OPBRENGSTEN	€ 2.308.000	€ 2.555.000	€ 1.629.000
Kosten			
Personeelskosten	€ 1.800.000	€ 1.916.000	€ 1.140.000
Dagelijks onderhoud	€ 50.000	€ 57.000	€ 38.000
Inkoop horeca	€ 127.000	€ 147.000	€ 62.000
Overige kosten	€ 276.000	€ 284.000	€ 208.000
TOTAAL KOSTEN	€ 2.253.000	€ 2.404.000	€ 1.448.000
Bedrijfsresultaat exploitatie	€ 55.000	€ 151.000	€ 181.000
Gemeentelijke jaarlasten	scenario 1	scenario 2	scenario 3
Exploitatievergoeding	€ -55.000	€ -151.000	€ -181.000
Energie, water	€ 516.000	€ 452.000	€ 287.000
Eigenaarslasten vastgoed	€ 1.272.000	€ 1.770.000	€ 1.204.000
Totale jaarlasten	€ 1.217.000	€ 1.619.000	€ 1.023.000
Dekkingspercentage	83%	89%	94%

Tabel 8.4: exploitatieramingen.

Toelichting

- Zonder het in rekening brengen van een huursom en het toerekenen van de energiekosten is in elk scenario een positief exploitatieresultaat te verwachten. Dit resultaat is in scenario 3 het grootst;

- De totale gemeentelijke jaarlasten zijn in scenario 3 (€ 1.023.000) het laagst en in scenario 2 (€1.619.000) het hoogst;
- Het dekkingspercentage van de exploitatie (opbrengsten gedeeld door de kosten inclusief energie) is in alle scenario's boven de 80% en daarmee is er sprake van een efficiënte bedrijfsvoering. Bij het een functioneel zwembad is het dekkingspercentage het hoogst.

8.2.3 Plusopties

In hoofdstuk 7 zijn naast de hoofdsenario's plusopties beschreven. Enerzijds betreft dit een extra doelgroepenbassin in het renovatiescenario (1b), het verbreden van het wedstrijdbassin van zes naar acht banen in de nieuwbouwvarianten (scenario 2b en 3b) en het toevoegen van een glijbaan in de functionele nieuwbouwvariant (3c). De maatschappelijke effecten van de plusopties zijn weergegeven in tabel 8.5.

Maatschappelijke effecten

Beide plusopties realiseren naar verwachting meer jaarlijks bezoek. In tabel 8.5 is dit extra bezoek per activiteit weergegeven.

Effect plusopties	Doelgroepen bassin	8-baans wedstrijdbassin	8-baans wedstrijdbassin	Glijbaan (45 meter)
	Scenario 1b	Scenario 2b	Scenario 3b	Scenario 3c
Extra bezoek vrij zwemmen	5.000	500	500	5.000
Extra bezoek banen zwemmen	5.300	500	500	0
Extra bezoek doelgroepen	3.000	0	0	0
Extra bezoek zwemles	6.000	0	0	0
Extra bezoek verhuur	1.000	250	250	0
	20.300	1.250	1.250	5.000

Tabel 8.5: effecten plusopties.

- Met het doelgroepenbassin in het renovatiescenario beschikt de exploitant over een voorziening die efficiënter in te zetten is. Hierdoor is meer bezoek over alle activiteiten heen te verwachten; in totaal ruim 20.000 extra bezoekers;
- Het vergroten van het wedstrijdbassin heeft met name een positieve impuls op het gebruikerscomfort. Het extra bezoek zal beperkt zijn;

- Het toevoegen van een glijbaan verhoogt de aantrekkingskracht van een in de basis functioneel zwembad. Met name jonge jeugd zal het zwembad vaker bezoeken.

Financiële effecten

De plusopties brengen additionele eigenaarslasten met zich mee en hebben eveneens een effect op de te verwachten opbrengsten en kosten. In tabel 8.6 zijn de extra investeringskosten van de opties weergegeven en op hoofdlijnen de financiële effecten.

Plusopties	Doelgroepen bassin	8-baans wedstrijdbassin	8-baans wedstrijdbassin	Glijbaan (45 meter)
	Scenario 1b	Scenario 2b	Scenario 3b	Scenario 3c
Investeringskosten (incl. btw)	€ 7.884.072	€ 2.081.000	€ 2.081.000	€ 530.000
Extra inkomsten (+)	€ 207.000	€ 22.000	€ 22.000	€ 43.000
Extra exploitatielasten (-)	€ 251.000	€ 53.000	€ 53.000	€ 17.000
Extra eigenaarslasten (-)	€ 446.000	€ 94.000	€ 94.000	€ 33.000
Financiële resultaat optie	€ -490.000	€ -125.000	€ -125.000	€ -7.000
Totale jaarlast inclusief optie	€ 1.707.000	€ 1.744.000	€ 1.148.000	€ 1.030.000

Tabel 8.6: financiële effecten plusopties.

- Hoewel het extra doelgroepenbassin € 207.000 aan aanvullende omzet opbrengt, zal de gemeentelijke jaarlast met € 490.000 stijgen. Een oorzaak is dat de afschrijvingstermijn van het nieuwe bassin gelijk loopt met de termijn van de renovatie: 25 jaar;
- De totale jaarlast van scenario 1b komt uit op € 1.707.000. Dit is hoger dan scenario 2 (nieuwbouw recreatieve voorziening inclusief doelgroepenbassin) waar de jaarlast op € 1.619.000 uitkomt;
- De toevoeging van 2 extra banen in het wedstrijdbassin kost de gemeente bij de nieuwbouwvarianten per saldo jaarlijks € 125.000 extra. De totale jaarlast van scenario 2b bedraagt dan € 1.744.000 en van scenario 3b € 1.148.000;
- Het toevoegen van een glijbaan in het een functionele nieuwbouw (scenario 3b) verhoogt de jaarlast enigszins (€ 7.000) maar levert wel 5.000 extra bezoekers op.

9. Samenvatting toekomstscenario's

9.1 Samenvatting

Op basis van de inventarisatie en analyse die is weergegeven in de hoofdstukken 3 t/m 6 zijn in samenspraak met de projectgroep een aantal toekomstscenario's bepaald. Deze zijn in de in de hoofdstukken 7 en 8 inhoudelijk en financieel vertaald. In dit hoofdstuk zijn de bevindingen van deze vertaling concluderend samengevat.

In alle scenario's is uitgegaan van behoud van de buitenbaden en de waterskibaan. Deze zijn in goede staat en kunnen nog voor een langere termijn in stand worden gehouden door middel van regulier onderhoud. De investeringskosten voor renovatie en nieuwbouw hebben daarom betrekking op het binnenbad. In de exploitatiekosten zijn de buitenbaden en de waterskibaan wel meegenomen, zodat er een integraal beeld is van de jaarlijkse kosten van de gehele voorziening.

Bij een keuze voor renovatie (scenario 1) kan de levensduur van het binnenbad met 25 jaar worden verlengd. Nadeel van dit scenario is dat de behoefte aan meer functioneel badwater niet wordt ingevuld. Dit kan worden opgelost door de aanbouw van een doelgroepenbassin (scenario 1b). Dit scenario heeft echter hogere jaarlasten dan nieuwbouw met een gelijkwaardig voorzieningenniveau (scenario 2). Verder hebben de renovatiescenario's de volgende nadelen ten opzichte van de nieuwbouwsenario's:

- Er is sprake van een tijdelijke sluiting van baden, waardoor activiteiten tijdelijk niet kunnen worden ingevuld. Dit is erg nadelig voor de verenigingen en de zwemlessen en de aquasporten. Er zal sprake zijn van uitval van deelname;
- Er kan in minder vergaande mate worden verduurzaamd;
- De levensduur wordt met 25 jaar verlengd in plaats van met 40 jaar.

Bij de keuze voor nieuwbouw zijn de twee basisscenario's uitgewerkt: 2 en 3. Scenario 2 biedt een binnenbad met een gelijkwaardig voorzieningenniveau dan het huidige bad waarbij tevens meer functioneel badwater is toegevoegd. Ten opzichte van de renovatievariant is er vrijheid om te komen tot een nieuwe invulling van het recreatieve water. Bij scenario 3 wordt ingezet op het functionele badwater: een 25-meterbad en een

doelgroepenbassin, zoals ook opgenomen in scenario 2. Verschil zit in het aanbod voor de recreatieve zwemmers. Zij moeten gebruik maken van de functionele baden. Aanvullend is wel voorzien in peuterbaden en een whirlpool en de mogelijkheid van het plaatsen van recreatieve elementen in het doelgroepenbassin, maar de attractiewaarde is beduidend lager. Bij dit scenario is er dan ook geen sprake meer van een regionale functie voor recreatief zwemmen. Ook voor de inwoners van Weert is het minder aantrekkelijk het zwembad te bezoeken voor recreatief zwemmen. Het buitenbad vormt een uitzondering, maar het versterkende effect die een binnen- en buitenbad op elkaar hebben is niet meer aanwezig. Dit vertaalt zich in fors minder recreatieve bezoekers. De jaarlijkse lasten van scenario 3 liggen aanzienlijk lager dan bij scenario 2.

Bij de scenario's 2 en 3 is een 8-baans 25-meterbad als plusoptie uitgewerkt. Vooralsnog wordt er aan deze opties een beperkt effect aan extra bezoekers toegerekend. Dit hangt mede samen met het beschikbaar komen van een doelgroepenbassin, waarin ook veel extra activiteiten kunnen plaatsvinden. Een nadere verdieping op de meerwaarde wordt aanbevolen in het vervolgtraject. Bij scenario 3 is als plusoptie een glijbaan opgenomen. De meerkosten in de jaarlasten van deze optie zijn met € 7.000,- beperkt en zal relatief veel extra bezoekers trekken.

Samenvattend kan worden geconcludeerd dat de nieuwbouwsenario's gunstiger zijn dan de renovatiescenario's. De keuze voor scenario 2 of 3 en eventuele plusopties hangt samen met het ambitieniveau van de gemeente op het gebied van het voorzieningenaanbod voor haar inwoners en de regio. In de omgevingsvisie is het zwembad als strategische voorziening benoemd in relatie tot de rol van Weert als centrumgemeente.

Het sluiten van het zwembad heeft grote maatschappelijke gevolgen. Vanuit dit opzicht wordt het minimaal handhaven van een scenario met functioneel badwater (25-meterbad en doelgroepenbassin) geadviseerd.

De belangrijkste verschillen tussen de scenario's is weergegeven in het afwegingskader in paragraaf 9.2.

9.2 Afwegingskader

Beschrijving		Scenario 1	Scenario 1b	Scenario 2	Scenario 3
		Renovatie	Renovatie + uitbreiding met doelgroepenbad	Nieuwbouw functioneel + recreatief	Nieuwbouw functioneel
Gebouw	Configuratie	6-baans wedstrijdbad (375 m²)	6-baans wedstrijdbad (375 m²)	6-baans wedstrijdbad (375 m²)	6-baans wedstrijdbad (375 m²)
		Instructiebad (120 m²)	Doelgroepenbad (200 m²)	Doelgroepenbad (200 m²)	Doelgroepenbad (200 m²)
		Golfslagbad + kreek (365 m²+ 103 m²)	Golfslagbad + kreek (365 m²+ 103 m²)	Recreatieve baden (500 m²)	Recreatieve elementen in doelgroepenbad
		2 Peuterbaden (34 m²)	2 Peuterbaden (34 m²)		Recreatieve baden (50 m²)
		Whirlpool (9 m²)	Whirlpool (9 m²)		
Totaal zwemwater		980 m² *	1.060 m² *	1.045 m² *	595 m² *
Bezoekers					
Recreatief (binnen + buiten)		146.300	151.300	151.800	
Recreatief binnen					28.500
Recreatief buiten					21.500
Banen Zwemmen		11.400	16.700	17.300	17.300
Doelgroepen (Aquasport)		28.500	31.500	31.900	31.900
Zwemles ABC		24.600	30.600	31.300	28.500
Verenigingen en verhuur		39.700	40.700	40.800	40.800
Schoolzwemmen		16.500	16.500	16.500	16.500
Totaal		267.000	287.300	289.600	185.000
Maatschappelijk		Er blijft een bad met goede faciliteiten voor verenigingen en recreatief zwemmen (regionaal). Er komt geen extra functioneel badwater waardoor er geen uitbreiding mogelijk is van het banen zwemmen, aquasporten en zwemlessen.	Ten opzichte van scenario 1 wordt hier door het doelgroepenbad functioneel badwater toegevoegd en is er uitbreiding mogelijk van het banen zwemmen, aquasporten en zwemlessen.	Dit scenario biedt een optimale capaciteit voor recreatief zwemmen (regionaal) en de overige activiteiten. Ten opzichte van de scenario's 1 en 1b is een verdergaand niveau van verduurzaming mogelijk.	Dit scenario is minder aantrekkelijk voor recreatief zwemmen. Voor de overige activiteiten is de functionaliteit gelijk aan scenario 2. Ten opzichte van de scenario's 1 en 1b is een verdergaand niveau van verduurzaming mogelijk.
	Investeringskosten	€ 20.655.000	€ 28.539.072	€ 40.405.000	€ 27.235.000
Jaarlasten gemeente	Bij basisscenario	€ 1.217.000	€ 1.707.000	€ 1.619.000	€ 1.023.000
	Bij plusoptie 8-baans 25-meterbad	nvt	nvt	€ 1.744.000	€ 1.148.000
	Bij plusoptie glijbaan	nvt	nvt	nvt	€ 1.030.000
		25 jaar	25 jaar	40 jaar	40 jaar

* oppervlakte peuterbaden en whirlpool worden voor 50% meegerekend als zwemwater

* oppervlakte peuterbaden en whirlpool worden voor 50% meegerekend als zwemwater

Bijlage 1 Geraadpleegde bronnen

Geraadpleegde bronnen

- Omgevingsvisie gemeente Weert;
- Vastgoedbeleid gemeente Weert;
- Regionaal beleidsplan Sociaal Domein 2024 - 2027;
- Subsidieregeling Professionele Instellingen 2017;
- Inwonersprognose gemeente Weert op basis woningbouwplannen;
- Bezoekers- en exploitatiegegevens Zwembad De IJzeren Man;
- Factsheet 2021/6 Mulier Instituut: Aantal Zwembaden in Nederland

Interviews

Zwembad

- Directeur Stichting Zwembad De IJzeren Man: Errol van Kempen
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Zwembad De IJzeren Man: Wilfred van Gansewinkel
- Exploitant Beachclub Weert: Fred Romeijnders

Vaste gebruikers

- Zwem- en Poloclub De Rog: Laura Scheerman (voorzitter) en Jeroen Toonders (secretaris)
- Reddingsbrigade Weert: Marcel Keulen (voorzitter), Marco Hendriks (bestuurslid), John van der Veer (bestuurslid), Rens Cuijpers (technische commissie)
- Zwemvereniging De IJsberen: Wim Kerseboom (voorzitter) en Jacques Verheijen (penningmeester)
- Triatlonvereniging Weert: John Jacobs (voorzitter)
- Zwemvereniging De Koëleköpkes: Peter Rachmat (voorzitter)
- Duikvereniging De Peddemoeëk: Jaap Breedveld (waarnemend voorzitter)
- Stichting DSO: Erwin Smeets (secretaris)
- Waterskivereniging ENTC: Maartje Creemers (bestuurslid)

Ingevulde vragenlijsten

- Enquête inwoners gemeente Weert en klantenbestand Zwembad De IJzeren Man

Bijlage 2 Activiteitenrooster

Binnenbaden

	Maandag			Dinsdag			Woensdag			Donderdag			Vrijdag			Zaterdag			Zondag		
	W	I	G	W	I	G	W	I	G	W	I	G	W	I	G	W	I	G	W	I	G
06.00				Rog									Rog								
07.00	IJs.			IJs.			IJs.			IJs.			IJs.			Rog					
08.00	Banen												Rog 2 banen			AV					
09.00	AS	OK	AV	S2P	S2P	AV	S2P	S2P	AV		OK	AV		OK	AV	RBW	RBW		DSO	DSO	AS
10.00		OK	AV	S2P	S2P	AV	S2P	S2P	AV		OK	AV	KK	OK	AV	ABC	ABC				
11.00		OK	AV	S2P	S2P		S2P	S2P		Banen	OK		AS	OK		ABC	ABC		RBW		
12.00	Banen			S2P	S2P		S2P	S2P								ABC	ABC				
13.00			Recr. B	S2P	S2P	Recr. B	Banen		Recr. B			Recr. B	Banen		Recr. B	KF					
14.00	AS			S2P	S2P											KF					
15.00	ABC	ABC		ABC	ABC		ABC	ABC		ABC	ABC		ABC	ABC		KF					
16.00	ABC	ABC	Recr.	ABC	ABC		ABC	ABC	Recr.	ABC	ABC		ABC	ABC		Recr.					
17.00	ABC			ABC		Recr.				ABC	ABC	Recr.	ABC	ABC	Recr.						
18.00		Rog	OK		OK				OK	Rog											
19.00	Rog		OK	Rog	OK		Rog		AS	RBW	RBW		Rog			Pedd.					
20.00			AS					RBW	AS												
21.00				Banen			RBW		AS	Banen											
22.00																					
	Verenigingen			Aquasporten			Banen zwemmen			Zwemles			Recreatief			Schoolzwemmen			Ouder&kind		
	W= Wedstrijdbad			I = Instructiebad			G= Golfslagbad														

Waterskibaan

	09:00	09:30	10:00	10:30	11:00	11:30	12:00	12:30	13:00	13:30	14:00	14:30	15:00	15:30	16:00	16:30	17:00	17:30	18:00	18:30	19:00	19:30	20:00	20:30	21:00	21:30	22:00	22:30	23:00					
Maart																																		
Maandag																																		
Dinsdag																																		
Woensdag																																		
Donderdag																																		
Vrijdag																																		
Zaterdag								12.30 - 16.30 uur																										
Zondag								12.30 - 16.30 uur																										
April																																		
Maandag																			18.00 - 20.00 uur															
Dinsdag																			18.00 - 20.00 uur															
Woensdag										1400-1530	1530-1700								18.00 - 20.00 uur															
Donderdag																			18.00 - 20.00 uur															
Vrijdag										1400-1530	1530-1700								18.00 - 20.00 uur															
Zaterdag					11.00 - 14.00			P	P	15.00-16.30																								
Zondag					11.00 - 14.00			P	P	15.00 - 18.00 uur																								
Mei/Juni /Juli / Augustus																																		
Maandag								1230-1400	1400-1530	1530-1700										19.00 - 21.00 uur														
Dinsdag								1230-1400	1400-1530	1530-1700	P	P	1800-1930	1930-2100																				
Woensdag								1230-1400	1400-1530	1530-1700										19.00 - 21.00 uur														
Donderdag								1230-1400	1400-1530	1530-1700	P	P	1800-1930	1930-2100																				
Vrijdag								1230-1400	1400-1530	1530-1700										1800-2100														
Zaterdag			10.00-11.30	11.30-13.00	P	P	14.00-15.30	15.30-17.00																										
Zondag			10.00-11.30	11.30-13.00	P	P	14.00-15.30	15.30-17.00	17.00 - 21.00 uur																									
September																																		
Maandag								1230-1400	1400-1530	1530-1700	P	P	18.00 - 20.00 uur																					
Dinsdag								1230-1400	1400-1530	1530-1700	P	P	18.00 - 20.00 uur																					
Woensdag								1230-1400	1400-1530	1530-1700	P	P	18.00 - 20.00 uur																					
Donderdag								1230-1400	1400-1530	1530-1700	P	P	18.00 - 20.00 uur																					
Vrijdag								1230-1400	1400-1530	1530-1700	P	P	18.00 - 20.00 uur																					
Zaterdag					11.30-13.00	P	P	14.00-15.30	15.30-17.00																									
Zondag					11.30-13.00	P	P	14.00-15.30	P	16.00 - 20.00 uur																								
Oktober																																		
Daarnaast uitsluitend op afspraak geopend > 4 personen																																		
Maandag																																		
Dinsdag																																		
Woensdag																																		
Donderdag																																		
Vrijdag																																		
Zaterdag				1030-1200				12.30 - 16.30 uur																										
Zondag				1030-1200				12.30 - 16.30 uur																										

Legenda:

- (optioneel) Commerciële blokken op aanvraag, bij voldoende beschikbaar personeel
- Commerciële blokken
- ENTC blokken
- openen en sluiten (het openingsblokje schuift altijd door naar het eerste blok wat geopend is)
- Easy Ride (lage snelheid / opleiding)

Bijlage 3 Tarieven

Activiteit	2025	Opmerking
Recreatief Zwemmen		
Entree > 1 jaar	€ 6,95	
Badenkaart recreatief (12 bezoeken)	€ 69,50	
Entree groepen vanaf 20 personen	€ 5,95	
Entree tot 1 jaar	€ -	
Entree banenzwemmen	€ 5,95	
Badenkaart banenzwemmen (12 bezoeken)	€ 59,50	
Banenzwemmen abonnement (nieuw)	€ 30,95	Nieuw. Per 1-1-2025 verkrijgbaar! Voorwaarden worden geactualiseerd
Partykaart		n.n.b. Beachclub deel volgt
Kinderfeest	€ 15,50	
Doelgroepen		
Aquavitaal 10x	€ 46,25	Voorwaarden worden geactualiseerd vanaf Q2 2025. info volgt.
Aquasport 11x	€ 81,25	Voorwaarden worden geactualiseerd vanaf Q2 2025. info volgt.
Aquabalance 10x	€ 65,00	Voorwaarden worden geactualiseerd vanaf Q2 2025. info volgt.
Ambtenaren gemeente Weert	€ 5,95	
Fysiotherapie Ramakers/Gruithuijsen	€ 6,95	
Entree ODS-leden	€ 5,95	
Leszwemmen		
Inschrijfgeld Zwem ABC	€ 33,95	
Bliss Zwem ABC 10x	€ 113,95	Voorwaarden worden geactualiseerd vanaf Q2 2025. info volgt.
Bliss Zwem ABC 5x	€ 57,95	
Losse les Bliss Zwem ABC	€ 12,95	
Bliss zwemABC abonnement	€ 51,75	On hold.
Diploma zwemmen	€ 16,25	
Privé les	€ 43,25	
Inschrijfgeld ouder & kind	€ 33,95	
Proefles		
Bliss Ouder & kind zwemmen	€ 72,50	Voorwaarden worden geactualiseerd vanaf Q2 2025. info volgt.

Bijlage 4 Zwembaden in regio

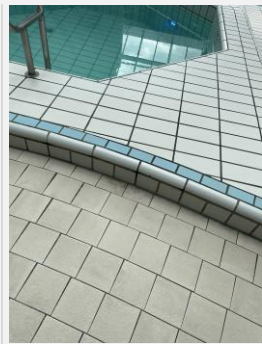
Concurrentie-analyse zwembaden omgeving Weert		Locatie			Faciliteiten						Activiteiten				Tarieven (losse tickets, regulier)				
		plaats	afstand tot zwembad vanaf De Ijzeren Man		recreatiebad	wedstrijdbad (banen)	instructiebad	glijbaan (met skim out)	welness	Buitenbaden	Recreatief	Leszwemmen	Aquasporten	Verenigingen	Vrij zwemmen	Banen zwemmen	Zwemles per uur	Aquasport (45 min)	exploitant
Binnenbaden			min	km															
A	Zwembad De Ijzeren Man	Weert	0	0	x	6	x	x	x	x	x	x	x	€ 6,95	€ 5,95	€ 14,93	€ 7,39	Stichting	
B	Zwembad Weerterbergen	Weert	3	2	x			x	x	x	x			€ 7,00				Vakantiepark	
C	Zwemschool Josefen	Weert	10	5			x				x			€ 7,50		€ 24,00			
D	Feel Fit Center	Nederweert	15	10		5	x				x	x	x	€ 9,30	€ 9,30	€ 17,51		Sportfondsen	
E	Zuiderpoortbad	Budel	9	12		4	x			x	x	x	x	€ 5,85	€ 5,85	€ 14,25	€ 7,20	Zuiderpoortsport	
F	Zwembad De Sprink	Bree (BE)	20	18		5	x				x	x	x	€ 3,00	€ 3,00	€ 8,14	€ 6,00	Gemeente	
G	Lago Dommelslag	Pelt (BE)	26	21	x	6		x	x	x	x	x	x	€ 14,50	*			Lago	
H	Zwembad De Wedert	Valkenswaard	27	26		6	x			x			x	€ 4,50			€ 4,28	Gemeente	
I	Nationaal zwemcentrum De Tongelreep	Eindhoven	26	28	x	8	x	x	x	x	x	x	x	€ 6,30	€ 6,30	€ 11,06	€ 6,30	Gemeente	
J	Zwembad Aquadroom	Maaseijk	27	22	x	6		x	x	x				€ 8,50	€ 5,00				
											gemiddelde				€ 7,34	€ 5,90	€ 14,98	€ 6,23	

Bijlage 5 Financieel overzicht

Zwembad De IJzeren Man	2022		2023		2024	
Overzicht stichting (in btw)	Resultaat	%	Resultaat	%	Resultaat	%
Baten	Stichting		Stichting		Stichting	
Zwembad						
- Recreatief	€ 764.594	48%	€ 853.552	48%	€ 904.487	48%
- Doelgroepen	€ 107.284	7%	€ 72.801	4%	€ 80.723	4%
- Zwemles	€ 181.486	11%	€ 295.334	17%	€ 335.320	18%
- Verhuur verenigingen	€ 260.353	16%	€ 277.070	16%	€ 286.253	15%
- Verhuur incidenteel	€ 4.539	0%	€ 8.284	0%	€ 6.461	0%
- Scholen	€ 96.181	6%	€ 100.386	6%	€ 98.028	5%
Horeca (verhuur)	€ 81.761	5%	€ 93.000	5%	€ 93.186	5%
Verhuur waterskibaan -en materiaal	€ 99.686	6%	€ 70.353	4%	€ 59.115	3%
Overige baten	€ 19.846	1%	€ 22.903	1%	€ 20.692	1%
Vooruitontvangen subsidie inventaris	€ -10.000	-1%	€ -10.000	-1%	€ -10.000	-1%
TOTAAL OPBRENGSTEN	€ 1.605.730	100%	€ 1.783.683	100%	€ 1.874.265	100%
Kosten						
Personeelskosten	€ 1.144.088	71%	€ 1.395.423	78%	€ 1.510.862	81%
Onderhoud	€ 63.103	4%	€ 65.965	4%	€ 55.265	3%
Belastingen en verzekeringen	€ 22.649	1%	€ 30.587	2%	€ 34.441	2%
Huur	€ 226.062	14%	€ 232.812	13%	€ 227.300	12%
Verkoopkosten	€ 28.811	2%	€ 60.229	3%	€ 39.740	2%
Kantoorkosten	€ 20.352	1%	€ 28.897	2%	€ 14.056	1%
Hygiëne- en gezondheidskosten	€ 52.150	3%	€ 69.098	4%	€ 67.282	4%
Ondersteuningsmiddelen	€ 11.873	1%	€ 6.117	0%	€ 1.828	0%
Overige kosten	€ 57.574	4%	€ 79.110	4%	€ 99.992	5%
TOTAAL KOSTEN	€ 1.626.662	101%	€ 1.968.238	110%	€ 2.050.766	109%
Subsidies	€ 131.000		€ 143.000		€ 210.000	
Bedrijfsresultaat	€ 110.068		€ -41.555		€ 33.499	
Afschrijvingskosten						
Bijzondere baten/lasten	€ 23.710					
Resultaat	€ 133.778		€ -41.555		€ 33.499	

Bijlage 6 Technische scan

NL-SFB	Omschrijving staat van onderhoud	Foto
10	<u>Onderbouw / fundatie / begane grondvloer</u> De kruipruimte rondom het zwembad is over het algemeen droog op een paar kleine plekken na, het leidingwerk vertoont enkele sporen van roestvorming.	
x1 21	<u>Buitengevel</u> <u>Buitenwanden</u> De buitenwanden bestaan uit gevelmetselwerk. In de spouw van de gevels, zit een isolatiepakket. De verwachte Rc-waarde is 2 m².K/W (aanneمة op basis van bouwjaar)	
31	<u>Buitenwandopeningen</u> De buitenkozijnen van het zwembad zijn van hout. Deze zijn voorzien van HR++ glas uit 2022.	
41	<u>Buitenwandafwerkingen</u> De buitenwanden zijn schoon metselwerk met een platbol voeg. Daarnaast zijn de boeiboorden voorzien van HPL beplating.	
x2 22	<u>Binnenwanden</u> <u>Binnenblad</u> De binnenwanden bestaan uit massieve stenen schoonwerk binnenwanden.	
32	<u>Binnenwandopeningen</u> De binnendeuren zijn niet massief en hebben geen valdorpels. In de natte ruimten / het zwembad, zijn kunststof deuren toegepast.	
42	<u>Binnenwandafwerkingen</u> De binnenwanden bestaan voor een groot deel uit schoon metselwerk. In de kleedruimten, toiletruimten en keukens is tegelwerk aangebracht. Het zwembassin zelf is betegeld, de zwembadruimte heeft verder tegelwerk wanden.	

x3 43	<u>Vloeren</u> <u>Vloerafwerkingen algemeen</u> De vloerafwerking van de zwemzaal bestaat uit tegelwerk. De toiletten zijn gerenoveerd en allemaal hangende toiletten. De toiletruimte is voorzien van tegelwerk op wand en vloer. Er is ook een MIVA toilet en omkleedruimte aanwezig. De vloerafwerking van de gangen bestaat uit tegelwerk. In de kleedkamers is tegelwerk aangebracht.	
X5 45	<u>Plafonds</u> <u>Plafondafwerkingen</u> In het wedstrijd is een houten latten plafond aanwezig, voorzien van firet doek voor de akoestiek. In het recreatiebassin en doelgroepen bad is een systeemplafond aanwezig.	
X7 27	<u>Dak</u> <u>Dakbeschot</u> De verwachte Rc-waarde is 1,3 m².K/W (aanneمة op basis van bouwjaar)	
37	<u>Dak openingen</u> In het recreatiebassin zijn een 4 tal grote lichtstraten aanwezig.	
47	<u>Dakafwerkingen</u> Het dak is afgewerkt met stonewold dakpannen en bitumen dakbedekking.	

<u>Warmte opwekkingsinstallatie</u> Er zijn diverse verwarmingsinstallaties aanwezig: - 2 st. Remeha gas 310 eco pro 327 kW; - 1 st. WKK Ener-G Stamford 150 kW; - 2 st. 480L indirect gestookte boilers; - 1 st. CV ketel voor verwarming van de horeca (aanname). Geschat opgesteld vermogen: $2 \times 327 + 1 \times 150 = 804\text{kW}$ en nog een CV ketel van circa 65kW voor de horeca. Hiermee komt het geschatte vermogen op 869kW. Totaal opgesteld vermogen is onbekend. Ook het volume van de gasaansluiting is onbekend. <u>Waterleidingnet</u> De ruimten worden tevens verwarmd door middel van vloer- (deels afgesloten) en luchtverwarming. <u>Warmtedistributie installatie (verdeler)</u> Er is een grote verdeler aanwezig, welke het pand verwarmd door de twee Remeha 310 en de WKK. Hierbij valt op dat er veel niet geïsoleerde delen zijn.		<u>Luchtbehandelingsinstallatie</u> Er zijn diverse luchtbehandelingsinstallaties aanwezig, in de vorm van mechanische afzuigventilatie met warmteterugwinning.	
<u>52</u> <u>Zwembadtechniek</u> De filtratie bestaat uit 4 zandfilters voor de binnenbaden en 3 zandfilters voor de buitenbaden. De circulatiepompen zijn frequentie gestuurd en komen uit de jaren tussen 2005 en 2022. Een aantal pompen zijn reeds vervangen. Er zijn diverse (Wouter Witzel) afsluiters aanwezig. Een enkeling vertoont slijtagesporen. Voor de desinfectie is een zoutelektrolyse van het merk VDH. Deze maakt chloor en verzameld deze in een chloortank.		<u>58</u> <u>Klimaatregelininstallatie</u> Er is een uitgebreid GBS aanwezig. <u>61</u> <u>Centrale elektrotechnische installatie</u> De E installatie heeft een gecontracteerd vermogen van 217. Er zijn diverse onderverdeeldkasten aanwezig. <u>63</u> <u>Verlichtingsinstallatie</u> Het grootste gedeelte van de verlichting in het zwembad is voorzien van led. In het zwembad is lijnverlichting aangebracht in het lamellen plafond. In diverse nevenruimten zijn TL inlegpanels gebruikt. In de toiletruimten en de gangen zijn ledverlichting toegepast. Er is veelal sprake van bewegingsdetectie, waardoor de verlichting alleen aan is indien nodig. De noodverlichting is vervangen door ledverlichting. <u>PV Installatie</u> Er is geen PV installatie aanwezig	
<u>55</u> <u>Koelinstallatie</u> Er zijn enkele airco installaties, bijvoorbeeld in de entree hal zijn airco installaties geplaatst.		<u>65</u> <u>Beveiligingsinstallatie</u> Er is een brandmeldinstallatie en een inbraakinstallatie aanwezig.	

74

Vaste sanitaire voorzieningen

Er is nog een keuken aanwezig met een groot (gas) kooktoestel.

De horeca heeft een tapfunctie en diverse koelkasten achter de bar.

De kleedruimten zijn voorzien van HPL cabines (Kupan).

De toiletruimten zijn voorzien van tegelwerk, het sanitair betreft hangende toiletten. De tussenwanden zijn sanitaire HPL cabines.



Bijlage 7 Ruimtestaat plusvariant

Ruimte	Aantal	Opp. per ruimte (m ² FNO)	Oppervlak (m ² FNO)	Ruimte	Aantal	Opp. per ruimte (m ² FNO)	Oppervlak (m ² FNO)
Algemeen en facilitair				Kleedruimten			
Tochtportaal	1	20	20	Kleedkamers groepsruimte	4	18	72
Centrale hal, receptie, beheerdersruimte	1	122	122	Kleedkamers groepsruimte	1	29	29
Toiletten droog gedeelte	1	15	15	Doucheruimte groepsruimte	1	12	12
Toilet mindervaliden, droog gedeelte	1	6	6	Doucheruimte groepsruimte	1	23	23
				Toiletten groepsruimten	2	12	24
				Toiletten groepsruimten	2	9	18
Wedstrijdbad				Toiletten zwembad	1	14	14
Wedstrijdbad 25,0 x 15,0 x 2,6 m 1	1	375	375	Mindervaliden toilet zwembad	1	5	5
Perron lange zijde tribune 25,0 x 4,5 m 1	1	113	113	Wisselcabines	48	1,2	58
Perron lange zijde overkant 25,0 x 3,0 m 1	1	75	75	Mindervaliden kleedkamer / toilet	1	9	9
Perron korte zijde start 21,0 x 3,5 m 1	1	74	74	Make-up ruimte	3	2	6
Perron korte zijde overkant 21,0 x 3,0 m 1	1	63	63	Werkkast	1	5	5
				Werkkast	1	9	9
				Afsluitbare garderobekasten	186	0,17	32
Doelgroepenbad				Gangzone	1	257	257
Doelgroepenbad 20,0 x 8,0 x 2,6 m 1	1	200	200				
Perron lange zijde tribune 25,5 x 3,0 m 1	1	76,5	76,5	Personeelruimten			
Perron lange zijde overkant 25,5 x 2,0 m 1	1	51	51	Managementruimte/administratie/beheerdersruimte	1	15	15
Perron korte zijde start 13,0 x 3,0 m 1	1	39	39	Vergaderruimte / docentenruimte	1	23	23
Perron korte zijde overkant 13,0 x 2,5 m 1	1	32,5	32,5	Personeelsruimte (ind. pantry)	1	25	25
				Kleedruimte personeel, ind. douche / toilet	2	25	50
Overige bassins binnenbad							
Golfslagbad	1	365	365	Verenigingsruimte			
Perrons golfslagbad	1	999	999	Hal	1	14	14
Kreek	1	103	103	Verenigingsruimte	1	61	61
Bassin glijbaan	1	23	23	Keuken	1	7	7
Peuterbassin 1	1	17	17	Toiletten	2	4	8
Peuterbassin 2	1	17	17	Bergruimte en containerruimte	1	9	9
Paddenstoel	1	31	31				
Bruisbad	1	9	9	Horeca			
Badmeesterpost	1	13	13	Bar / zaal	1	95	95
EHBO	1	9	9	Keuken	1	6	6
Bergingen baden	1	61	61				
				Overige ruimten			
				Berging algemeen	1	30	30
				Technische ruimten	1	356	356
				Chemische opslag	1	24	24
							4204

Bijlage 8 Ruimtestaat nieuwbouw recreatief

Ruimte	Aantal	Opp. per ruimte (m ² FNO)	Oppervlak (m ² FNO)
Algemeen en facilitair			
Tochtportaal	1	20	20
Centrale hal, incl. kassa / receptie	1	150	150
Toiletten droog gedeelte	2	9	18
Toilet minder validen, droog gedeelte	1	6	6
Wedstrijdbad			
Wedstrijdbad 25,0 x 15,4 x 2,6 m 1	1	385	385
Perron lange zijde tribune 25,0 x 4,5 m 1	1	113	113
Perron lange zijde overkant 25,0 x 3,5 m 1	1	88	88
Perron korte zijde start 23,5 x 3,5 m 1	1	82	82
Perron korte zijde overkant 23,5 x 3,0 m 1	1	70	70
Doelgroepenbad			
Doelgroepenbad 20,0 x 10,0 x 2,6 m 1	1	200	200
Perron lange zijde tribune 26,0 x 3,0 m 1	1	78	78
Perron lange zijde overkant 26,0 x 3,0 m 1	1	78	78
Perron korte zijde start 10,0 x 3,0 m 1	1	30	30
Perron korte zijde overkant 10,0 x 30,0 m 1	1	30	30
Overige bassins binnenbad			
Golfslagbad	1	375	375
Perrons golfslagbad	1	750	750
Bassin glijbaan	1	25	25
Peuterbassin	1	100	100
Badmeesterpost	1	15	15
EHBO	1	10	10
Bergingen baden	1	30	30

Ruimte	Aantal	Opp. per ruimte (m ² FNO)	Oppervlak (m ² FNO)
Kleedruimten			
Kleedkamers groepsruimte	4	20	80
Kleedkamers groepsruimte	2	20	40
Doucheruimte groepsruimte	1	15	15
Doucheruimte groepsruimte	1	25	25
Toiletten groepsruimten	2	12	24
Toiletten groepsruimten	2	15	30
Toiletten zwembad	1	15	15
Mindervaliden toilet zwembad	1	6	6
Wisselcabines	48	1,7	82
Mindervaliden kleedkamer / toilet	1	12	12
Make-up ruimte	2	8	16
Werkkast	1	6	6
Werkkast	1	12	12
Afsluitbare garderobekasten	200	0,17	34
Personeelruimten			
Managementruimte/administratie/beheerdersruimte	1	18	18
Vergaderruimte / docentenruimte	1	30	30
Personeelsruimte (incl. pantry)	1	25	25
Kleedruimte personeel, incl. douche / toilet	2	25	50
Verenigingsruimte			
Verenigingsruimte	1	80	80
Keuken	1	12	12
Toiletten	2	4	8
Bergruimte en containerruimte	1	10	10
Horeca			
Bar / zaal	1	125	125
Keuken	1	25	25
Overige ruimten			
Berging algemeen	2	30	60
Technische ruimten	1	933	933
Chemische opslag	1	24	24
			4450

Bijlage 9 Ruimtestaat functioneel nieuwbouw

Ruimte	Aantal	Opp. per ruimte (m ² FNO)	Oppervlak (m ² FNO)
Algemeen en facilitair			
Tochtportaal	1	20	20
Centrale hal, incl. kassa / receptie	1	100	100
Toiletten droog gedeelte	2	6	12
Toilet minder validen, droog gedeelte	1	6	6
Wedstrijdbad			
Wedstrijdbad 25,0 x 15,4 x 2,6 m 1	1	385	385
Perron lange zijde tribune 25,0 x 4,5 m 1	1	113	113
Perron lange zijde overkant 25,0 x 3,5 m 1	1	88	88
Perron korte zijde start 23,5 x 3,5 m 1	1	82	82
Perron korte zijde overkant 23,5 x 3,0 m 1	1	70	70
Doelgroepenbad			
Doelgroepenbad 20,0 x 10,0 x 2,6 m 1	1	200	200
Perron lange zijde tribune 26,0 x 3,0 m 1	1	78	78
Perron lange zijde overkant 26,0 x 3,0 m 1	1	78	78
Perron korte zijde start 10,0 x 3,0 m 1	1	30	30
Perron korte zijde overkant 10,0 x 3,0 m 1	1	30	30
Overige bassins binnenbad			
Golfslagbad	1	375	375
Perrons golfslagbad	1	100	100
Peuterbassin	1	40	40
Whirlpool	1	10	10
Badmeesterpost	1	15	15
EHBO	1	10	10
Bergingen baden	3	25	75

Ruimte	Aantal	Opp. per ruimte (m ² FNO)	Oppervlak (m ² FNO)
Kleedruimten			
Kleedkamers groepsruimte	4	20	80
Doucheruimte groepsruimte	1	15	15
Toiletten groepsruimten	2	12	24
Mindervaliden toilet zwembad	1	6	6
Wisselcabines	28	1,7	48
Mindervaliden kleedkamer / toilet	1	12	12
Make-up ruimte	1	8	8
Werkkast	1	12	12
Afsluitbare garderobekasten	125	0,17	21
Personeelruimten			
Managementruimte/administratie/beheerdersruimte	1	18	18
Vergaderruimte / docentenruimte	1	30	30
Personeelsruimte (incl. pantry)	1	25	25
Kleedruimte personeel, incl. douche / toilet	2	25	50
Verenigingsruimte			
Verenigingsruimte	1	80	80
Keuken	1	12	12
Toiletten	2	4	8
Bergruimte en containerruimte	1	10	10
Horeca			
Bar / zaal	1	125	125
Keuken	1	25	25
Overige ruimten			
Berging algemeen	2	30	60
Technische ruimten	1	678	678
Chemische opslag	1	24	24
			3288



Beleidsontwikkeling



Beheer & exploitatie



Huisvestingsadvies



Projectmanagement