

Presentatie

Frits van Vugt

namens Rekenkamer Weert

15 maart 2013

Onderzoek Poort van Limburg

*“Vertrouwen is goed,
risicobeheersing is beter!”*

Inhoud

- Problematiek
- Onderzoeksvraag
- Aanpak
- Conclusies
- Aanbevelingen

Problematiek in een notedop

De volgende twee problemen doen zich voor bij het project Poort van Limburg voor de gemeente:

- *budgetoverschrijding*: de gemeenteraad stelt in juli 2009 een extra bedrag van € 834.000 beschikbaar. Recent nog is aan de raad een extra krediet gevraagd van € 2.1 miljoen voor het afbouwen (en inrichten) van het zalencomplex.
- *onzekere exploitatie*: vooralsnog is de exploitatie van de Poort van Limburg onzeker. De gemeente heeft straks de Poort in eigendom, maar de exploitatie is – bij het achterblijven van huurders/exploitanten - van meet af aan negatief.

Onderzoeksvraag

Inzicht verwerven in de oorzaken, gevolgen en leermomenten van de problemen, ontstaan rondom de Poort van Limburg, zowel het kantorencomplex, de commerciële ruimten, de garage als het zalencentrum.

Aanpak

- Documentenanalyse (dec. 2011 gestart)
- Interviews met betrokkenen van gemeente (jan.- mei 2012)
- Bevindingennota (mei - sept.)
- Ambtelijk wederhoor (sept - okt)
- Analyse a.d.h.v. een normenkader
- Conclusies en aanbevelingen (nov- dec)
- Bestuurlijk wederhoor (dec. -jan)
- Def. rapportage (jan – febr)

Conclusies (1)

- ambtelijke organisatie was onvoldoende toegerust op dit type complexe project, Poort van Limburg (manco's in aansturing van project en in interne informatievoorziening , risicomangement ondermaats)
- projectdoel van Poort van Limburg wijzigt fors gedurende verloop. Wijzigingen in projectorganisatie sluiten hierop onvoldoende aan (risico's onvoldoende in beeld gebracht, afgewogen en zo mogelijk beheersbaar gemaakt)
- contractuele binding van risicodragende partijen blijft voortdurend onzeker. Onvoldoende harde afspraken gemaakt, waardoor gemeente geen grip kreeg op gezonde exploitatie.

Conclusies (2)

- gemeente onderschat wat commerciële partijen drijft (houding: “het komt wel goed”)
- college heeft de raad meerdere malen te beperkt of te laat geïnformeerd
- raad heeft in project Poort van Limburg te beperkt gebruik gemaakt van zijn controlerende rol.

Aanbevelingen (1)

- er dient interventie plaats te vinden zodat zowel bestuurlijk als ambtelijk alle alarmbellen afgaan als een project van vergelijkbare omvang of complexiteit met dergelijke risico's zich aandient
- verder maakt project Poort van Limburg onmiskenbaar zichtbaar dat huidige manier van projectmatig werken voor veel verbetering vatbaar is: risicomanagement, omgevingsmanagement, projectbeheersing, conflicterende bevoegdheden, kritieke projectmomenten, professionaliteit

Aanbevelingen (2)

- hierbij twee aandachtspunten:
 - verbetering houding en gedrag (onder andere ten aanzien van risicomanagement)
 - verbetering ondersteunende systemen en opleiden (potentiele) projectverantwoordelijken gemeente (beheersing van kwaliteit, geld en tijd)