

Aan de gemeenteraad van Weert

Weert, 11 december 2018

Onderwerp : Stand van zaken onderzoekerschikking voorzieningen Boshoven -  
rapport van Spirato.

Kenmerk : 25744/633882

Geachte raadsleden,

Hierbij informeren wij u over de stand van zaken van het onderzoek naar de  
herschikking van de maatschappelijke voorzieningen op Boshoven.

**Proces**

Op 19 december 2017 bent u met een raadsinformatiebrief geïnformeerd over de  
toenmalige stand van zaken van het onderzoek naar de herschikking van  
maatschappelijke voorzieningen op Boshoven.

In deze brief is een dialoog aangekondigd in 2018 met stakeholders.

Deze dialoog is een interactief proces geweest waarbij de gemeente nauw betrokken is  
en heeft twee mogelijke scenario's opgeleverd.

**Advies Spirato**

Spirato heeft een adviesrapport uitgebracht met de conclusie dat er maar één  
toekomstbestendig scenario is. Dit adviesrapport is als bijlage toegevoegd.

**Informeren raad en stakeholders**

Op dit moment willen we u informeren door toezending van het adviesrapport. Dit  
rapport sturen we in week 50 ook naar alle stakeholders.

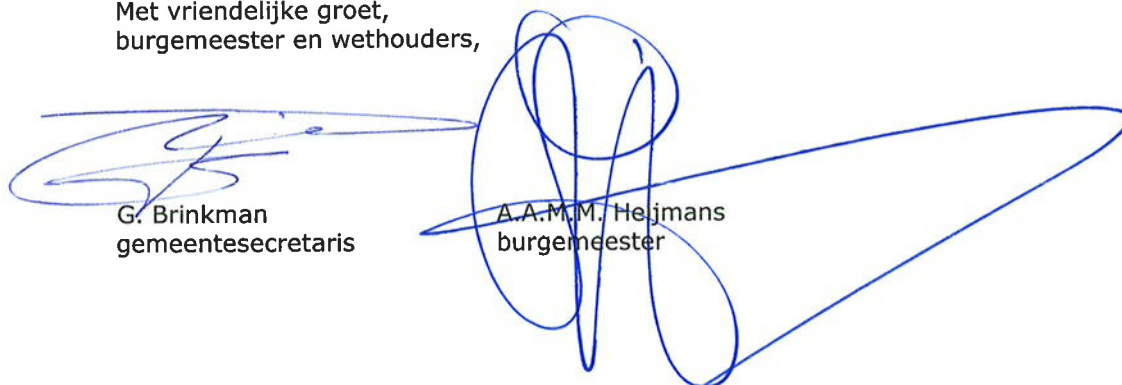
**Vervolg**

De komende weken wordt, het door Spirato voorgestelde scenario, onderzocht op  
inhoudelijke en financiële haalbaarheid, zodat uw raad een gefundeerd besluit kan  
nemen.

## Besluitvorming

We streven ernaar om u in het voorjaar van 2019 een besluit te laten nemen.

Met vriendelijke groet,  
burgemeester en wethouders,



G. Brinkman  
gemeentesecretaris

A.A.M.M. Heijmans  
burgemeester

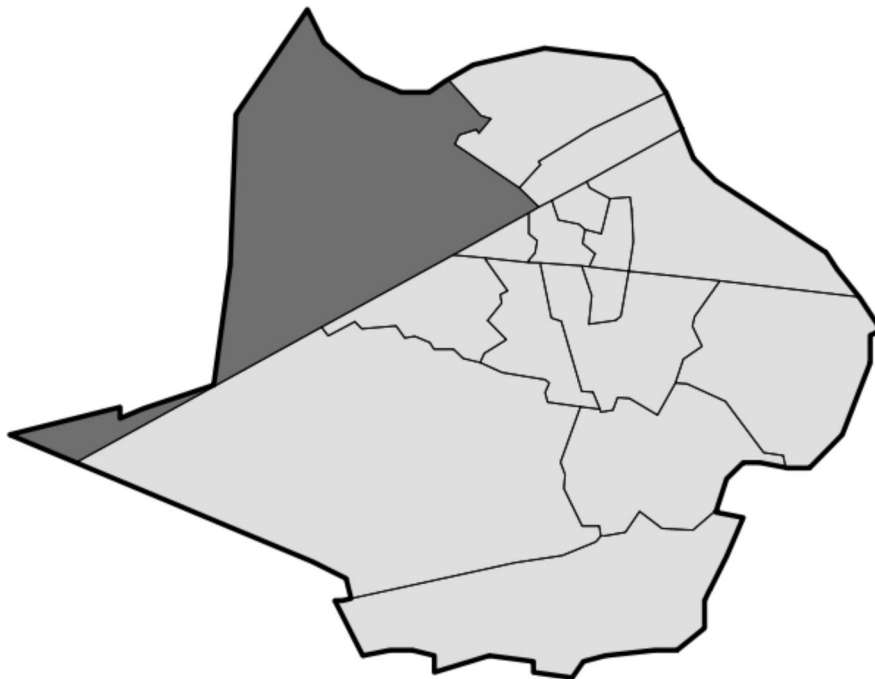
Bijlagen :

- Raadsinformatiebrief december 2017 met als bijlage rapport van Spirato.
- Adviesrapport Herschikking maatschappelijke voorzieningen Boshoven van Spirato.

# Adviesrapport

## Herschikking maatschappelijke voorzieningen Boshoven

Opgesteld door Michael Verheijen – Externe procesbegeleider - Spirato vereniging  
gemeenschapsaccommodaties Limburg



## Visie Spirato

Spirato is in 2012 opgericht als zustervereniging van de Vereniging Kleine Kernen Limburg (VKKL). Spirato is het steunpunt voor gemeenschapsaccommodaties in Limburg. Limburg telt bijna 300 gemeenschapshuizen. Méér dan ooit speelt het gemeenschapshuis als bindmiddel een centrale rol in dorp of wijk. Om dorp of wijk leefbaar te houden krijgt het gemeenschapshuis vaak ook andere functies te vervullen. Spirato is opgericht om de vrijwilligers, de denkers en de doeners die zich bezighouden met het beheer, de exploitatie en toekomstvisieontwikkeling van een gemeenschapsaccommodatie, te ondersteunen.

## Inhoudsopgave

|  |           |
|--|-----------|
| 1. Samenvatting                                  | pagina 4  |
| 2. De aanleiding                                 | pagina 6  |
| 3. Inleiding                                     | pagina 7  |
| 4. Het advies                                    | pagina 7  |
| 5. Onderbouwing                                  | pagina 8  |
| 5.1 Kansen en risico's per scenario              | pagina 8  |
| 5.2 Onderbouwing advies                          | pagina 9  |
| 6. De vervolgstappen                             | pagina 11 |
| 7. De bijlages                                   | pagina 12 |
| 7.1 Raadsinformatiebrief (kenmerk 25744/25783)   | pagina 12 |
| 7.2 Procesverslag                                | pagina 13 |
| 7.3 Scenario 1                                   | pagina 19 |
| 7.4 Scenario 2                                   | pagina 24 |
| 7.5 Inventarisatie huidige gebruikers 't Kwintet | pagina 26 |

## 1. Samenvatting

In de tweede helft van 2017 is door Spirato, vereniging Gemeenschapsaccommodaties Limburg, in samenwerking met de in de wijk actieve stakeholders een rapportage geschreven over deerschikking van maatschappelijke voorzieningen in Boshoven. Uitgangspunt van het rapport was: *te komen tot een zo goed mogelijke invulling van de accommodatieopgave waarmee een algemeen maatschappelijke belang wordt gediend en een impuls wordt gegeven aan de leefbaarheid in Boshoven. Daarnaast dient er een betere afstemming te komen tussen vraag en aanbod van de huidige en geplande maatschappelijke voorzieningen in Boshoven met daarbij voor de gemeente een verlaging van de exploitatielasten.*

Afsluitend aan de eind 2017 geschreven rapportage komt Spirato tot de conclusie dat, hoewel er constructief wordt meegedacht over mogelijke oplossingen door de betrokken stakeholders, de meeste partijen veelal hun eigen belang benadrukken in plaats van dat er wordt nagedacht over een integraal plan betreffende de toekomst van de voorzieningenstructuur in Boshoven.

Op basis van deze conclusie heeft Spirato het voorstel gedaan om tot de zomer van 2018 via stakeholdersdialogen te verkennen of er ruimte is voor een door de stakeholders uit de buurt gezamenlijk gedragen visie op de toekomstige voorzieningenstructuur in Boshoven. Betreffende dit proces zijn twee mogelijke uitkomsten afgesproken. Dit zijn:

1. Er is overeenstemming over een toekomstbeeld als gezamenlijke stip op de horizon. Bij deze uitkomst geeft Spirato een advies hoe men gezamenlijk de stip op de horizon kan bereiken.
2. Er is geen overeenstemming over een toekomstbeeld. Bij deze uitkomst geeft Spirato een advies over een te maken keuze.

Ondanks de inzet van de betrokken stakeholders is het niet mogelijk gebleken om tot overeenstemming te komen over een toekomstbeeld als gezamenlijke stip op de horizon. Op dit moment is er sprake van een tweetal scenario's, die door de betrokken stakeholders zijn uitgewerkt, voor de toekomstige invulling van de maatschappelijke voorzieningenstructuur in Boshoven. De scenario's zijn:

1. Samenwerking tussen 3hoven (samenwerkingsverband Odaschool, obs de Uitkijktoren en kinderdagopvang Humanitas), en 't Kwintet (huidige maatschappelijke accommodatie) in de verschillende schoollocaties in Boshoven voor de korte termijn en op de lange termijn de bouw van een nieuwe multifunctioneel accommodatie in Boshoven.
2. Don Bosco (commercieel zalencentrum te Boshoven) als gemixte commerciële & maatschappelijke accommodatie voor zowel de korte- als lange termijn in Boshoven.

Omdat de stakeholders niet gekomen zijn tot een voorkeursscenario, volgt, conform afspraak, een advies van Spirato over een te maken keuze. Spirato concludeert op basis van de eerder geschreven rapportage, aanwezigheid bij het proces en de door de stakeholders aangeleverde scenario's dat scenario 1: "Samenwerking tussen 3hoven (samenwerkingsverband Odaschool, obs de Uitkijktoren en kinderdagopvang Humanitas), en 't Kwintet (huidige maatschappelijke accommodatie) in de verschillende schoollocaties in Boshoven voor de korte termijn en op de lange termijn de bouw van een nieuwe multifunctioneel accommodatie in Boshoven" Het enige toekomstbestendige antwoord is op de gestelde vraag.

Spirato is van mening dat er een viertal argumenten zijn die vanuit het standpunt van betrokkenheid vanuit de wijk (basis voor co-creatie) en toekomstbestendigheid dusdanig doorslaggevend zijn dat Spirato alleen scenario 1 als toekomstbestendige uitwerking ziet. De vier argumenten zijn als volgt:

- **Er is aantoonbaar meer draagvlak voor scenario 1 dan voor scenario 2 vanuit de betrokken stakeholders**  
Uit de betrokkenheid van stakeholders bij het opstellen van de twee scenario's, de observaties van Spirato gedurende het proces en de inventarisatie onder huidige gebruikers van 't Kwintet, blijkt dat er aantoonbaar meer draagvlak is voor de samenwerking tussen 3hoven en 't Kwintet dan voor het

andere scenario. Voor processen van onderop is lokaal draagvlak een essentieel onderdeel waardoor dit argument zwaar weegt in de advisering van Spirato.

- **Scenario 1 heeft een verwacht beter effect op de leefbaarheid in Boshoven dan scenario 2**  
Het potentieel voor een positieve invloed van scenario 1 op de leefbaarheid in Boshoven is groter dan dat van scenario 2. Dit komt door de synergie in scenario 1 tussen school, kinderdagopvang en maatschappelijke accommodatie. Dit zijn functies die elkaar inhoudelijk aanvullen en versterken. Zodoende ontstaat een breed scala aan mogelijkheden voor laagdrempelige ontmoeting en activiteiten in Boshoven. In scenario 2, is door het ontbreken van de school en kinderdagopvang als betrokken partij de verwachting dat de synergie tussen de stakeholders (commerciële exploitant en maatschappelijke activiteiten) beduidend minder is.
- **Scenario 1 beschikt over een toekomstbestendigere lange termijnoplossing**  
Spirato is van mening dat de in scenario 1 voorgestelde Stip op de Horizon, de realisatie van een nieuw MFA op basis van een periode van gewenning aan elkaar, waar in ieder geval school, kinderdagopvang & maatschappelijke activiteiten zitting in nemen, de voorkeur heeft boven de in scenario 2 geschetste lange termijn oplossing: Don Bosco als MFA. Dit wordt versterkt door het feit dat Spirato van mening is dat een private accommodatie (Don Bosco), inclusief fragile financiële basis en huidige staat van onderhoud een voor de gemeente en gebruikers risicovollere optie is voor de invulling van de maatschappelijke structuur in Boshoven.
- **Uitvoering scenario 2 vereist gemeentelijke investering in privaat vastgoed**  
In scenario twee moet hoogstwaarschijnlijk (de uitbater heeft immers zelf de middelen niet) door de gemeente geïnvesteerd worden in privaat vastgoed om de uitvoering mogelijk te maken. Omdat er een alternatief, met gemeentelijk vastgoed (School) voor handen is, is Spirato van mening dat dit de voorkeur heeft.

## 2. De aanleiding

In de tweede helft van 2017 is door Spirato, vereniging Gemeenschapsaccommodaties Limburg, in samenwerking met de in de wijk actieve stakeholders een rapportage (zie bijlage 6.1 voor de rapportage) geschreven over deerschikking van maatschappelijke voorzieningen in Boshoven. Uitgangspunt van het rapport was: *te komen tot een zo goed mogelijke invulling van de accommodatieopgave waarmee een algemeen maatschappelijke belang wordt gediend en een impuls wordt gegeven aan de leefbaarheid in Boshoven. Daarnaast dient er een betere afstemming te komen tussen vraag en aanbod van de huidige en geplande maatschappelijke voorzieningen in Boshoven met daarbij voor de gemeente een verlaging van de exploitatielasten.*

Op basis van een gedegen analyse van de aanwezige leefstijlen, demografie, de huidige accommodaties, activiteiten, visies van stakeholders, perspectief van inwoners van de wijk, financiële situatie van 't Kwintet, beleid en de toekomstplannen van de stakeholders in Boshoven zijn twaalf conclusies getrokken die als onderlegger dienen voor het vervolgproces. De conclusies zijn:

- Ontgroening en vergrijzing zijn van invloed op de toekomst van voorzieningen en activiteiten in Boshoven.
- De overwegende aanwezige groene leefstijl, die staat voor introvert groepsgericht, geborgenheid, zekerheid en afkeer van experiment in Boshoven, vraagt om voorzichtigheid bij nieuwe ontwikkelingen.
- Er zijn afdoende alternatieven voor eenerschikking van de maatschappelijke activiteiten van 't Kwintet.
- Er is sprake van een veranderende en verminderde vraag naar activiteiten in de toekomst.
- Het bestuur van 't Kwintet is op dit moment gefocust op voortbestaan op de huidige locatie.
- Het bestuur van 't Kwintet heeft zich afzijdig gehouden van andere (maatschappelijke) ontwikkelingen in Boshoven.
- De beheerconstructie en financiële situatie van 't Kwintet zijn kwetsbaar.
- De betaalde beheerder van 't Kwintet drukt op de totale exploitatie.
- Clustering en multifunctioneel gebruik zijn belangrijk in de toekomst met betrekking tot aanbod en gebruik van maatschappelijke accommodaties.
- Versterking van het Hart van Boshoven is belangrijk.
- De supermarkt in Boshoven is te klein (vvo m2) in relatie tot wat de maatstaven nodig achten voor een service supermarkt.
- Boshoven is zeer afhankelijk van de supermarkt.

Op basis van bovenstaande conclusies heeft Spirato twee toekomstbeelden geformuleerd betreffende deerschikking van maatschappelijke voorzieningen in Boshoshoven. De eind 2017 opgestelde toekomstbeelden waren:

### **Toekomstbeeld 1: 't Kwintet als duurzaam hart van Boshoven**

### **Toekomstbeeld 2: De school en maatschappelijke voorzieningen in Boshoven onder een dak**

Afsluitend aan de eind 2017 geschreven rapportage komt Spirato tot de conclusie dat, hoewel er constructief wordt meegedacht over mogelijke oplossingen door de betrokken stakeholders, de meeste partijen veelal hun eigen belang benadrukken in plaats van dat er wordt nagedacht over een integraal plan betreffende de toekomst van de voorzieningenstructuur in Boshoven.

Op basis van deze conclusie heeft Spirato het voorstel gedaan om via stakeholdersdialogen te verkennen of er ruimte is voor een door de stakeholders uit de buurt gezamenlijk gedragen visie op de toekomstige voorzieningenstructuur in Boshoven. Dit verzoek is voorgelegd aan de gemeenteraad middels raadsinformatiebrief (kenmerk 25744/25783).



### 3. De inleiding

In de raadsinformatiebrief (kenmerk 25744/25783) die is opgesteld als vervolgstap op het eind 2017 door Spirato aangeleverde rapport "herschikking maatschappelijke voorzieningen Boshoven", worden twee mogelijke uitkomsten genoemd van de voorgestelde stakeholders dialogen. Dit zijn:

1. Er is overeenstemming over een toekomstbeeld als gezamenlijke stip op de horizon. Bij deze uitkomst geeft Spirato een advies hoe men gezamenlijk de stip op de horizon kan bereiken.
2. Er is geen overeenstemming over een toekomstbeeld. Bij deze uitkomst geeft Spirato een advies over een te maken keuze.

Ondanks de inzet van de betrokken stakeholders is het niet mogelijk gebleken om tot overeenstemming te komen over een toekomstbeeld als gezamenlijke stip op de horizon. Op dit moment is er sprake van een tweetal scenario's, die door de betrokken stakeholders zijn uitgewerkt, voor de toekomstige invulling van de maatschappelijke voorzieningenstructuur in Boshoven.

De twee scenario's zijn voor een deel anders dan de twee in de rapportage van Spirato benoemde toekomstbeelden. Het toekomstbeeld 't Kwintet (huidige locatie) als duurzaam hart van Boshoven is komen te vervallen. Aanleiding hiervoor is dat alle stakeholders er inmiddels van overtuigd zijn dat de huidige locatie van 't Kwintet beter benut kan worden, mits er een redelijk alternatief is voor de huisvesting van maatschappelijke activiteiten, voor de versterking van de economische functies in de wijk.

De twee, door de stakeholders, opgestelde scenario's zijn:

1. Samenwerking tussen 3hoven (samenwerkingsverband Odaschool, obs de Uitkijktoren en kinderdagopvang Humanitas), en 't Kwintet (huidige maatschappelijke accommodatie) in de verschillende schoollocaties in Boshoven voor de korte termijn en op de lange termijn de bouw van een nieuwe multifunctioneel accommodatie in Boshoven.
2. Don Bosco (commercieel zalencentrum te Boshoven) als gemixte commerciële & maatschappelijke accommodatie voor zowel de korte als lange termijn in Boshoven.

Omdat de stakeholders niet gekomen zijn tot een voorkeursscenario volgt, conform afspraak, hieronder het advies van Spirato over een te maken keuze. Het advies van Spirato is gebaseerd op de eerder opgestelde rapportage (bijlage 6.1), de betrokkenheid bij het proces in de rol van procesbegeleider (zie bijlage 6.2 voor het procesverslag), de door de stakeholders aangeleverde scenario uitwerkingen (Bijlage 6.3 en 6.4) en de behoefte inventarisatie (bijlage 6.5) onder de huidige gebruikers van 't Kwintet.

### 4. Het advies

De centrale vraag die Spirato zich heeft gesteld met betrekking tot het geven van een advies is: Welk scenario geeft het meest toekomstbestendige antwoord op de centrale vraagstelling van het initiële onderzoek: **Het doel is om te komen tot een zo goed mogelijke invulling van de accommodatieopgave waarmee een algemeen maatschappelijke belang wordt gediend en een impuls wordt gegeven aan de leefbaarheid in Boshoven. Daarnaast dient er een betere afstemming te komen tussen vraag en aanbod van de huidige en geplande maatschappelijke voorzieningen in Boshoven met daarbij voor de gemeente een verlaging van de exploitatielasten.**

Op basis van bovenstaande vraagstelling, de onderbouwing van de aangeleverde scenario's (hoofdstuk 5), de rapportage herschikking maatschappelijke voorzieningen Boshoven (bijlage 6.1) en het doorlopen proces (bijlage 6.2) concludeert Spirato dat scenario 1: "Samenwerking tussen 3hoven (samenwerkingsverband Odaschool, obs de Uitkijktoren en kinderdagopvang Humanitas), en 't Kwintet (huidige maatschappelijke accommodatie) in de verschillende schoollocaties in Boshoven voor de korte termijn en op de lange termijn de bouw van een nieuwe multifunctioneel accommodatie in Boshoven". Het enige toekomstbestendige antwoord is op de gestelde vraag.

## 5. De onderbouwing

De door de stakeholders zelf uitgewerkte scenario's zijn hieronder, vanuit de expertise en kennis met betrekking tot gemeenschapsaccommodaties van Spirato, beoordeeld op de kansen en risico's per scenario. Deze beoordeling is de basis voor het in hoofdstuk vier afgegeven advies.

### 5.1 Kansen en risico's per scenario

| Scenario 1: Samenwerking 3hoven & 't Kwintet  |   |
|---|---|
| Kansen  | Risico's  |
| voor scenario 1 is aantoonbaar meer draagvlak dan voor scenario 2 vanuit de betrokken stakeholders en huidige gebruikers van 't Kwintet. Er is draagvlak voor dit scenario vanuit: bestuur 't Kwintet, bestuur 3hoven, meerderheid van de wijkraad (4 van de 6 leden), Margo Wijnberg logopedie, Leefbaarheidsmanager Wonen Limburg, opbouwmedewerker, supermarkt exploitant en het merendeel van de huidige gebruikers van 't Kwintet. | Mogelijke parkeerproblemen in de directe omgeving van de twee scholen door het clusteren van activiteiten en de extra bezoekersmobiliteit die dit met zich meebrengt. |
| In scenario 1 is er, op basis van observaties gedaan tijdens de betrokkenheid van Spirato als procesbegeleider, sprake van synergie tussen de verschillende betrokken stakeholders. Deze synergie vormt een prima basis voor samenwerking en realisatie van het scenario.   | Benodigde aanpassingen aan schoollocaties om samengaan mogelijk te maken zijn nog niet inzichtelijk.  |
| In scenario 1 is er sprake van een brede samenwerking (School, kinderdagopvang en maatschappelijke activiteiten) en kruisbestuiving tussen betrokkenen in Boshoven. Spirato ziet provincie breed dat deze combinatie en clustering van activiteiten complementair werkt en wijken/dorpen leefbaarder maakt.   | In dit scenario is er tweemaal een investering nodig. Als eerste voor de oplossing op de korte termijn en als tweede voor de realisatie van een nieuw MFA.            |
| Door het afstoten van 't Kwintet is er een afname van het aantal m2's gemeentelijk maatschappelijk vastgoed. Dit is in lijn met de initiële opdracht.   |   |
| In dit scenario is er optimalisatie van ruimtegebruik (meerdere partijen gebruiken dezelfde ruimte), personele kosten (mogelijke dubbelrol, beheerder en conciërge, huidige beheerder 't Kwintet) en energieconsumptie mogelijk. Alle drie deze factoren dragen positief bij aan het toekomstige exploitatie.   |   |
| Het beschikbare aantal m2's in de huidige scholen in Boshoven is ruim voldoende om de huidige en eventueel toekomstige gebruikers van 't Kwintet voor de korte termijn in te passen.  |   |
| Door samenvoegen van activiteiten in de scholen los je in dit scenario (deels) de leegstandsvraagstukken van de school op.  |   |
| Eerst wennen aan elkaar (samengaan huidige scholen) en daarna pas nieuwbouw realiseren zorgt voor een meer gedegen programma van eisen voor de nieuw te bouwen accommodatie.  |   |

| Scenario 2: Don Bosco als gemixte commerciële & maatschappelijke accommodatie  |   |
|--|---|
| Kansen   | Risico's  |
| In dit scenario behoud je een centraal gelegen maatschappelijke accommodatie in Boshoven.  | Er is beduidend minder draagvlak voor scenario 2 dan voor scenario 1 vanuit de betrokken stakeholders. Daarnaast wordt dit scenario slechts door twee van de 6 wijkraadleden gezien als voorkeursscenario.  |
| In dit scenario is er meer dan voldoende parkeerruimte in de directe omgeving van de accommodatie.   | In dit scenario voeg je twee partijen (Don Bosco en activiteiten van 't Kwintet) samen die beiden op dit moment een fragile financiële basis hebben. Dit vormt een mogelijk exploitatierisico.  |
| Alle huidige activiteiten van 't Kwintet kunnen ingepast worden in Don Bosco. Randvoorwaarde hiervoor is wel dat wordt voorzien in de aanbouw van een nieuwe wintertuin.   | In dit scenario huisvest je maatschappelijke activiteiten in een private accommodatie. Dit brengt mogelijke continuïteitsrisico's met zich mee omwille van het feit dat je als gemeente geen eigenaar bent van de accommodatie en zodoende minder gemakkelijk kunt sturen.  |
| In dit scenario is er sprake van een afname van het aantal m2's maatschappelijk vastgoed in Boshoven. Dit is in lijn met de initiële opdracht. Omdat de aanbouw van een nieuwe wintertuin vereist is om het scenario uitvoerbaar te maken is de afname wel minder dan in scenario 1. | Uitvoering van dit scenario vereist dat je de maatschappelijke activiteiten / huidige rol van het bestuur van 't Kwintet door een nieuwe entiteit laat invullen. Het bestuur van 't Kwintet heeft immers kenbaar gemaakt onder geen enkel voorwaarde te verhuizen naar het Don Bosco.   |
|  | De huidige eigenaar en de exploitant van het Don Bosco beschikken niet over de financiële middelen voor de realisatie van de benodigde aanbouw. Deze aanbouw is nodig omdat de huidige wintertuin (meest rendabele onderdeel van het huidige Don Bosco) gebruikt gaat worden voor maatschappelijke activiteiten. Het is aannemelijk dat om dit scenario uitvoerbaar te maken de gemeente in privaat vastgoed moet investeren. |
|  | Don Bosco is privaat eigendom en maakt een verouderde indruk. Op termijn zijn investeringen (bouwkundig) nodig om het een toekomstbestendige (maatschappelijke) accommodatie te maken. Het is op dit moment niet duidelijk wie deze aanpassingen dient te bekostigen.   |

## 5.2 Onderbouwing advies

Spirato is tot het in hoofdstuk vier afgegeven advies gekomen op basis van een viertal argumenten die vanuit het standpunt van betrokkenheid vanuit de wijk (basis voor co-creatie) en toekomstbestendigheid dusdanig doorslaggevend zijn dat Spirato alleen scenario 1 als realistisch ziet. De vier argumenten zijn:

- **Er is aantoonbaar meer draagvlak voor scenario 1 vanuit de betrokken stakeholders**  
Uit de betrokkenheid van stakeholders bij het opstellen van de twee scenario's, de observaties van Spirato gedurende het proces en de inventarisatie onder huidige gebruikers van 't Kwintet blijkt dat er aantoonbaar meer draagvlak is voor de samenwerking tussen 3hoven en 't Kwintet dan voor de andere optie. Voor processen van onderop is lokaal draagvlak een essentieel onderdeel waardoor dit argument zwaar weegt in de advisering van Spirato.
- **Scenario 1 heeft een verwacht beter effect op de leefbaarheid in Boshoven dan scenario 2**  
Het potentieel voor een positieve invloed van scenario 1 op de leefbaarheid in Boshoven is groter dan dat van scenario 2. Dit komt door de synergie in scenario 1 tussen school, kinderdagopvang en maatschappelijke accommodatie. Dit zijn functies die elkaar inhoudelijk aanvullen en versterken. Zodoende ontstaat een breed scala aan mogelijkheden voor laagdrempelige ontmoeting en activiteiten in Boshoven. In scenario 2, is door het ontbreken van de school als betrokken partij de

verwachting dat de synergie tussen de stakeholders (commerciële exploitant en maatschappelijke activiteiten) beduidend minder is.

- **Scenario 1 beschikt over een toekomstbestendigere lange termijnoplossing**

Spirato is van mening dat de in scenario 1 voorgestelde Stip op de Horizon, de realisatie van een nieuw MFA op basis van een periode van gewenning aan elkaar, waar in ieder geval school, kinderdagopvang & maatschappelijke activiteiten zitting in nemen, de voorkeur heeft boven de in scenario 2 geschetste lange termijn oplossing: Don Bosco als MFA. Dit wordt versterkt door het feit dat Spirato van mening is dat een private accommodatie (Don Bosco), inclusief fragile financiële basis en huidige staat van onderhoud een voor de gemeente en gebruikers risicovollere optie is voor de invulling van de maatschappelijke structuur in Boshoven.

- **Uitvoering scenario 2 vereist gemeentelijke investering in privaat vastgoed**

In scenario twee moet hoogstwaarschijnlijk (de uitbater heeft immers zelf de middelen niet) door de gemeente geïnvesteerd worden in privaat vastgoed om de uitvoering mogelijk te maken. Omdat er een alternatief, met gemeentelijk vastgoed (School) voor handen is, is Spirato van mening dat dit de voorkeur heeft.

## 6. De vervolgstappen

De vraag is nu: hoe ga je verder zodra er politiek draagvlak is voor de uitvoering van scenario 1? Hieronder volgt een uitwerking van de volgens Spirato belangrijkste vervolgstappen.

- Stap 0: Koppel de gemaakte keuze terug aan de betrokken stakeholders en inwoners van de wijk Boshoven.
- Stap 1: Faciliteer de initiatiefgroep van het voorkeursscenario op basis van behoefte met partijen die zowel op ruimtelijk als financieel vlak (bijvoorbeeld Laride of Nadien) advies kunnen uitbrengen om het scenario verdiepend uit te werken.
- Stap 2: Maak als gemeente in samenspraak met de betrokken stakeholders en gebruikers van 't Kwintet afspraken over de uitwerkingskaders van het scenario:
  - Over de maximale investeringen van de verbouwing;
  - Welke activiteiten wel en niet meegaan op de korte termijn;
  - Waar welke activiteiten worden ondergebracht.
- Stap 3: Stel een projectleider aan die vanuit de gemeente als samenwerkingspartner met de stakeholders (3hoven, bestuur 't Kwintet, Wijkraad en huidige huurders) de transitie van 't Kwintet naar de schoolpanden begeleid.
- Stap 4: Start de verkoopprocedure van 't Kwintet. Mogelijk kunnen de opbrengsten van de verkoop geïnvesteerd worden in de schoollocaties van 3hoven om het faciliteren van de maatschappelijke activiteiten mogelijk te maken.
- Stap 5: Betrek de reeds betrokken externe stakeholders (Wonen Limburg en Heerschap b.v.) bij het proces. Integreer de behoefte om te komen tot een verbeterde commerciële winkelvoorziening in het centrum van Boshoven in de transitie van het huidige Kwintet naar een van de 3hoven locaties.
- Stap 6: Faciliteer ondersteuning aan het bestuur van 't Kwintet. Deze facilitering dient enerzijds gericht te zijn op het verbeteren van de relatie tussen de wijk/inwoners en de gemeenschapsaccommodatie. Anderzijds is de facilitering gericht op het aansterken van het bestuur (bestaat nu uit slechts 3 leden) en het werken aan een toekomstbestendig beheer- en exploitatiemodel.
- Stap 7: Investeer in wijkgericht opbouwwerk in Boshoven.
- Stap 8: Begin in 2019 in samenspraak met de inwoners van Boshoven, verenigingen, stakeholders en gemeente met een behoefteonderzoek en locatiestudie voor het nieuw te realiseren MFA.

## 7. Bijlages

### 7.1 raadsinformatiebrief (kenmerk 25744/25783)

Zie externe bijlage 1.

## 7.2 Procesverslag

### Procesverslag

#### Herschikking maatschappelijke voorzieningen Boshoven

Opgesteld door: Michael Verheijen – Procesbegeleider - Spirato

#### 1. Doel en context procesverslag

Voordat inhoudelijk wordt ingegaan op het proces van de dialogen wordt allereerst het doel en de context van het verslag weergegeven:

- Dit verslag dient om het proces navolgbaar te maken hoe vanaf 1 januari 2018 tot aan 1 oktober 2018 het proces gelopen.
- Spirato maakt het bovenstaande inzichtelijk door te vertellen:
  - Wie deelgenomen hebben aan de verschillende dialogen;
  - Wat ter sprake is gekomen tijdens de verschillende bijeenkomsten;
  - hoe hetgeen dat besproken is, van invloed is op het proces;
  - En hoe input zich vertaalt in procesmatige vervolgstappen en aanpassingen.
- Het procesverslag is een zo feitelijk mogelijke weergave opgeschreven door de onafhankelijke procesbegeleider;
- Het procesverslag kijkt terug vanaf de einddatum 1 oktober 2018 17:00 naar het begin van het proces te januari 2018

#### 2. De Aanleiding

in het 3<sup>de</sup> en 4<sup>de</sup> kwartaal van 2017 is er door Spirato, vereniging gemeenschapsaccommodaties Limburg, een onderzoek uitgevoerd naar de herschikking van de (maatschappelijke) voorzieningenstructuur in Boshoven.

Aanleiding voor het onderzoek waren de volgende drie vraagstukken:

- Het herschikkingsvraagstuk van de huidige maatschappelijke accommodatie in Boshoven 't Kwintet;
- De noodzaak, aangegeven door de exploitant van de supermarkt, om de winkelvoorzieningenstructuur in Boshoven toekomstbestendig te maken;
- De onder druk staande exploitatie van het zalencentrum Don Bosco.

Gedurende het proces om tot een antwoord op bovenstaande vraagstukken te komen is een vierde vraagstuk relevant geworden, namelijk:

- Het samenwerkingsverband 3hoven dient op de korte termijn (eind 2018) een strategische toekomstgerichte keuze te maken over het wel of niet aanhouden van een van de locaties in Boshoven.

In het eind 2017 afgeronde onderzoek komt Spirato tot de conclusie dat, hoewel er constructief wordt meegedacht over mogelijke oplossingen door de betrokken stakeholders, de meeste partijen veelal hun eigen belang benadrukken in plaats van dat er wordt nagedacht over een integraal plan betreffende de toekomst van de voorzieningenstructuur in Boshoven.

Op basis van deze conclusie heeft Spirato het voorstel gedaan om via stakeholdersdialogen te verkennen of er ruimte is voor een door de stakeholders uit de buurt gezamenlijk gedragen visie op de toekomstige voorzieningenstructuur in Boshoven. Hieronder volgt het procesverslag van deze ronde van dialogen.

### 3. Het procesverslag

Tussen 30 januari en 24 mei 2018 hebben er een vijftal gezamenlijk stakeholdersdialogen plaatsgevonden. Bij deze bijeenkomsten waren altijd vertegenwoordigers van de volgende partijen aanwezig: bestuur Wijkraad, bestuur 't Kwintet, Heerschap B.V. , vertegenwoordiger samenwerkingsverband 3Hoven, opbouwmedewerker Punt Welzijn, leefbaarheidsmanager Boshoven van Wonen Limburg, de contactambtenaar van de gemeente Weert, Margo Wijnbergen logopedie (Huurder in 't Kwintet) en de procesbegeleider van Spirato.

Hiernaast zijn de nieuwe huurders van het Don Bosco (commerciële zalencentrum in Boshoven) en karttrekkers van de Open Club ook uitgenodigd. Beide partijen zijn i.v.m. uiteenlopende redenen niet aanwezig geweest bij de eerste vier bijeenkomsten. Vanaf de vijfde bijeenkomst is Don Bosco (huurder en eigenaar) aangesloten bij het proces.

Hieronder volgt een terugkoppeling van de dialoog per bijeenkomst.

#### 3.1 eerste stakeholdersdialoog – 30-1-2018 – 't Kwintet

Gedurende de eerste stakeholdersdialoog is allereerst ruimte geweest voor de stakeholders om feedback te geven op de door Spirato opgestelde rapportage “herschikking maatschappelijke voorzieningen Boshoven”. Alle aanwezige betrokkenen maken kenbaar zich te kunnen vinden in de bevindingen van de rapportage.

Hierna is gesproken over de gezamenlijke stip op de horizon. Dus hebben we de vraag “wat zien wij als stakeholders in Boshoven als ideale oplossing” hardop gesteld. De stakeholders zijn het snel eens over de stip op de horizon die het meeste oplevert voor de inwoners van Boshoven. De stip op de horizon is als volgt: “een sterke maatschappelijke voorziening en school in een gezamenlijk nieuw te realiseren MFA waardoor ruimte ontstaat voor de ontwikkeling van een moderne winkelvoorziening inclusief toekomstbestendige supermarkt in Boshoven”.

Vervolgens wordt gesproken over wat nodig is op de korte termijn om de stip op de horizon te bereiken. Een onderdeel van het gesprek is het eventueel samengaan van de maatschappelijke voorzieningen en school voordat er een nieuw gebouw gerealiseerd kan worden. Nieuwbouw kost immers veel tijd en middelen! Daarnaast heeft de Odaschool nu ruimte beschikbaar en moet er door het bestuur van de school op de korte termijn (2018) een strategische keuze gemaakt worden voor de komende jaren qua investering en het wel of niet afstoten van een van de schoolgebouwen (locatie Annendaal) in Boshoven.

Afsluitend bij de eerste stakeholdersdialoog wordt de afspraak gemaakt dat de individuele stakeholders gaan nadenken over wat voor hen de betekenis is van korte en lange termijn om de stip op de horizon te bereiken en welke standpunten gehoord moeten worden om het mogelijk te maken om tot de stip op de horizon te geraken.

#### 3.2 Tweede stakeholdersdialoog – 20-2-2018 – 't Kwintet

Aan het begin van de tweede dialoog wordt duidelijk dat er tussen de stakeholders een groot verschil bestaat over van wat nu precies de korte en lange termijn is om bij de stip op de horizon te geraken.

De supermarkt exploitant, directeur van de Odaschool en participant in het samenwerkingsverband van 3hoven, contactambtenaar van de gemeente en leefbaarheidsmanager van Wonen Limburg zien de korte termijn als maximaal 1 jaar en de lange termijn als 5 tot 10 jaar. Deze partijen maken kenbaar dat ze het liefst zo snel als mogelijk beginnen met samenwerken en samenvoegen van de verschillende initiatieven en plannen.

't Kwintet en de wijkraad zien de korte termijn als 5 jaar en de lange termijn als minstens 10 jaar. Het bestuur van 't Kwintet en de voorzitter van de wijkraad geven daarnaast tijdens dit overleg aan dat samengaan van de maatschappelijke voorzieningen in een van de schoolgebouwen op de korte termijn (binnen 5 jaar)



onbespreekbaar is. Dit is middels argumenten toegelicht aan de andere aanwezige stakeholders. Gevolg van dit statement is dat er spanning ontstaat tussen de aanwezigen.

Om de positieve resultaten van de eerste bijeenkomst geen schade te doen oplopen wordt de 2<sup>de</sup> bijeenkomst vroegtijdig beëindigd. De afspraak wordt gemaakt om de volgende keer (afspraak direct en op de korte termijn ingepland) de Odaschool te kiezen als locatie voor de stakeholdersdialoog zodat de stakeholders de locatie kunnen bezichtigen.

### **3.3 Derde stakeholdersdialoog – 1-3-2018 – Odaschool Anjelierstraat**

Gedurende de derde stakeholdersbijeenkomst wordt, voordat de stakeholders beginnen aan de gezamenlijke rondleiding door het schoolgebouw, gesproken over het proces en de manier waarop de 2<sup>de</sup> bijeenkomst is beëindigd. De wijkraad en bestuur van 't Kwintet maken kenbaar dat men het gevoel heeft mee te draaien in een proces waarvan de uitkomst reeds vast staat. Door Spirato is kenbaar gemaakt dat hier geen sprake van is.

Hierop volgend start de rondleiding door de Odaschool aan de Anjelierstraat. De directeur van de Odaschool laat zien welke lokalen leeg komen te staan en welke mogelijkheden er wat hem betreft zijn voor een multifunctioneel gebruik van de school op de korte termijn.

De dialoog over het proces, rondleiding en geboden mogelijkheden zorgen voor een vernieuwde energie tussen de verschillende stakeholders. De afspraak wordt gemaakt dat de verschillende stakeholders onafhankelijk van elkaar, in samenspraak met hun achterban, gaan kijken of (visie) en op welke manier (plan van eisen) 't Kwintet en haar huurders/gebruikers ingepast kunnen worden in de lokalen van de school. Er wordt afgesproken dit uitzoekwerk niet breed te delen i.v.m. de gevoeligheid van het vraagstuk.

### **3.4 De tussenstap - 21-3-2018**

Een week voor de 4<sup>de</sup> bijeenkomst wordt door de wijkraad, bestuur van 't Kwintet en Margo Wijnbergen logopedie een document ingebracht waarin kenbaar wordt gemaakt dat de Odaschool aan de Anjelierstraat geen geschikte locatie is voor de rol en activiteiten van de huidige maatschappelijke accommodatie. Vanuit Spirato wordt nog voorgesteld dit stuk niet openbaar te delen, omdat de aanname is dat het stuk het samenwerkingsproces negatief beïnvloedt. De opstellers van het stuk kiezen er voor om het wel te delen. De overige stakeholders (3hoven, Heerschap B.V. gemeente, woningbouwvereniging) in het proces schrikken van het toegestuurd document omdat in hun beleving voor de tweede maal een sterk terugtrekkende beweging wordt gemaakt door wijkraad en bestuur van 't Kwintet. De geschrokken reactie van de overige stakeholders komt niet zo zeer door de toon en opsomming van argumenten (deze worden als redelijk ervaren) van het stuk maar meer door het feit dat voornamelijk wordt gedacht vanuit beperkingen en niet vanuit kansen. Meerdere deelnemers vragen zich af of het met een dergelijke houding nog wel zin heeft om deel te nemen aan het vierde overleg. Op aandringen van Spirato besluiten de stakeholders toch een vierde keer samen te komen.

### **3.5 Vierde stakeholderbijeenkomst- 28-3-2018**

Gedurende de vierde bijeenkomst wordt gesproken over het hierboven genoemde toegestuurd stuk. De verschillende stakeholders geven aan hoe tegen het document aangekeken wordt en welke invloed dat dit op het totale proces / vertrouwen heeft. De algemene conclusie is dat het toegestuurd document de prille samenwerking onder druk zet.

Afsluitend aan het overleg wordt geconcludeerd dat om mogelijkheden te creëren op de korte termijn, er een andere rol nodig is vanuit de gemeente. De wijkraad en bestuur van 't Kwintet maken kenbaar dat er behoefte is aan een standpunt vanuit de gemeente over het realiteitsgehalte van een nieuw MFA op de relatief korte termijn. De afspraak wordt gemaakt dat er een gezamenlijk advies, waarvan Spirato de eerste aanzet maakt, wordt geschreven welk wordt voorgelegd aan de gemeente Weert met de vraag te ondersteunen in de impasse. Dit advies wordt uiteindelijk niet gedeeld met de gemeente wat hieronder wordt toegelicht.

### **3.6 De tweede tussenstap – April en mei 2018**

Zoals afgesproken schrijft Spirato begin april een eerste aanzet voor een gezamenlijk stadpunt/advies richting de gemeente. Om dit advies zo scherp als mogelijk te kunnen formuleren, wordt per stakeholder gevraagd aan te geven wat de voorkeursoplossing op de korte termijn is om bij de stip op de horizon te geraken.

Zodra het document in conceptvorm gedeeld is, wordt door twee stakeholders (3Hoven en Wijkraad) kenbaar gemaakt dat dit advies - wat het eigenaarschap van het vraagstuk uit handen geeft - niet de lijn richting gemeente kan zijn.

Vanuit beide partijen komt een actie die van invloed is op de verdere voortgang van het proces.

Vanuit de wijkraad wordt Don Bosco als alternatief voor een tijdelijke oplossing voor de huisvesting van maatschappelijke activiteiten ingebracht. Op verzoek van de Wijkraad faciliteert Spirato een gesprek tussen Don Bosco, wijkraad, de opbouwmedewerker en Spirato om de haalbaarheid van Don Bosco als optie te onderzoeken. Deze optie is immers in het eerste onderzoek reeds eenmaal de revue gepasseerd en is toen niet als haalbaar aangemerkt. Uit het gesprek wordt duidelijk dat, mede door de aanwezigheid van een nieuwe huurder van Don Bosco, het een interessant alternatief is wat meegenomen kan worden in het proces.

Hiernaast wordt vanuit het samenwerkingsverband 3hoven nogmaals aangegeven dat er vanuit hun visie op de toekomst en nu beschikbare ruimtes men graag heeft dat nogmaals serieus naar de school als mogelijkheid wordt gekeken.

Deze twee ontwikkelingen brengen Spirato er toe om een vijfde stakeholdersbijeenkomst te organiseren. In voorbereiding op deze bijeenkomst wordt het bestuur van 't Kwintet gevraagd om duidelijk te maken wie de gebruikers zijn en wat het plan van eisen van het bestuur is voor een eventuele toekomstige maatschappelijke voorziening. De toegestuurde lijst van gebruikers/activiteiten en benodigde m2's worden gedeeld met de andere stakeholders.

### **3.7 vijfde stakeholderbijeenkomst- 24-5-2018 – 't Kwintet**

Gedurende de 5<sup>de</sup> stakeholderbijeenkomst wordt als eerste het conceptadvies besproken. De stakeholders zijn van mening dat dit niet de best mogelijk lijn/visie is richting de gemeente. Hierop volgend worden de twee recente ontwikkelingen (Don Bosco als mogelijke optie en de visie van 3hoven) besproken. De stakeholders komen tot de conclusie dat er wat hen betreft nu twee scenario's zijn voor de korte termijn invulling en dat er nog steeds sprake is van dezelfde stip op de horizon.

Met Heerschap B.V. en 3hoven als initiators wordt aangegeven dat om een gedegen afweging te kunnen maken tussen de twee scenario's het verstandig is om deze meer meetbaar te maken. Hoe kom je immers anders ooit tot een gedegen vergelijking? De rest van de aanwezige stakeholders is het hier in grote lijnen mee eens en gaat akkoord met de afspraak om gezamenlijk, in werksessies, vorm te geven aan de uitwerking van de twee scenario's voor de invulling van de korte termijn.

Los van de inhoud is het gedurende deze vijfde bijeenkomst voor het voor het eerst publiekelijk merkbaar dat er spanning is tussen het bestuur van 't Kwintet en de voorzitter van de wijkraad. Tot aan dit moment waren dit spreekwoordelijk twee handen op een buik.

### **3.8 werksessie scenario 3hoven & Kwintet – 18-6-2018**

Bij deze werksessie zijn aanwezig: De contactambtenaar, opbouwmedewerker, vertegenwoordiger van de Wijkraad, vertegenwoordiger van 't Kwintet, Margo Wijnberg logopedie, vertegenwoordiger van 3hoven en de procesbegeleider van Spirato.

Onder leiding van Spirato wordt middels dialoog invulling gegeven aan een zestal criteria van het scenario. De onderdelen zijn: Visie op het gezamenlijke scenario; kun je alle activiteiten inpassen; de fysieke context van het scenario; moet er verbouwd worden; Wat is de relatie tussen de tijdelijke en permanente oplossing en wat zijn de gevolgen van het scenario voor de andere, niet betrokken, stakeholders.

De sfeer tijdens de werksessie is, los van de rol van de voorzitter van de wijkraad en de secretaris van het

bestuur van 't Kwintet onderling, constructief. Er wordt in de werksessie voor het eerst vanuit oplossingen in plaats van beperkingen gedacht.

### 3.9 werksessie scenario Don Bosco & Kwintet – 27-6-2018

Bij deze werksessie zijn aanwezig: De contactambtenaar, Opbouwmedewerker, vertegenwoordiger van de Wijkraad, vertegenwoordiger van 't Kwintet, vertegenwoordigers van Don Bosco en de procesbegeleider van Spirato.

Het bestuur van 't Kwintet had in eerste instantie aangegeven niet aanwezig te zijn bij dit overleg. Op aandringen van Spirato is een van de bestuursleden uiteindelijk toch aangesloten.

In de werksessie wordt middels dialoog invulling gegeven aan een zestal criteria:

Visie van het gezamenlijke scenario; kun je alle activiteiten inpassen;

de fysieke context van het scenario; moet er verbouwd worden; Wat is de relatie

tussen de tijdelijk en permanente oplossing en wat zijn de gevolgen van het scenario voor de andere, niet betrokken, stakeholders. Het overleg is constructief en er wordt door betrokkenen nagedacht of en hoe de invulling er uit kan zien. Ook in deze werksessie wordt vanuit mogelijkheden in plaats van beperkingen gedacht.

### 3.10 De derde tussenstap juli / augustus 2018

Spirato heeft de resultaten in opvolging van de werksessies gebundeld en heeft deze vervolgens gedeeld met de betrokken stakeholders. Het idee vanuit Spirato was om op basis van deze eerste bundeling nogmaals een gezamenlijke dialoog te organiseren om te kijken of middels dialoog gekomen kan worden tot een voorkeursscenario. Deze geplande gezamenlijke bijeenkomst is, volledig terecht, niet doorgegaan omdat enkele stakeholders kenbaar hadden gemaakt dat op basis van het overzicht van de eerste aanzet tot scenario's een gewogen keuze maken niet mogelijk is.

Hierop volgend is communicatie geweest met de betrokken stakeholders om nieuwe afspraken te maken over de voortgang van het proces. In samenspraak met de stakeholders is afgesproken dat de zomerperiode benut kan worden om de scenario's verdiepend uit te werken zodat wel tot een gewogen keuze gekomen kan worden. Deze aanvullende uitwerking gebeurt vanuit het eigenaarschap van de betrokken partijen per scenario.

Medio augustus is door Spirato telefonisch contact opgenomen met alle stakeholders om te kijken wat de laatste stand van zaken was van de twee scenario's. De conclusie van deze inventarisatieronde was dat er op persoonlijk vlak van alles was gebeurd tussen enkele van de stakeholders maar dat er inhoudelijk weinig is gebeurd.

Om het vervolg van het proces juist te kunnen volgen, zijn twee ontwikkelingen op persoonlijk/organisatorisch vlak belangrijk om te benoemen. De eerste is dat de relatie tussen de voorzitter van de wijkraad en het bestuur van 't Kwintet gedurende de zomer dusdanig is verslechterd, dat beide partijen hebben aangegeven niet meer gelijktijdig aanwezig te willen zijn bij afspraken. De tweede ontwikkeling is dat er verdeeldheid is ontstaan in de wijkraad over welk scenario nu het beste is voor de inwoners van Boshoven. Dit heeft geleid tot spanningen tussen leden van de wijkraad. Vanaf dit moment kan de wijkraad niet langer als één entiteit worden gezien met een eenduidige opinie/voorkeur.

Wat betreft de scenario's zijn er twee andere ontwikkelingen die relevant zijn om te benoemen. De eerste is dat met de kartrekkers 3hoven en 't Kwintet er een afspraak is ingepland om samen met andere geïnteresseerden aan de slag te gaan met de uitwerking van het scenario 3hoven / Kwintet. De tweede ontwikkeling is dat er vanuit de wijkraad een visie is aangeleverd over de invulling van het scenario Don Bosco / Kwintet. Op aandringen van Spirato is een afspraak gemaakt met de betrokkenen die relevant zijn voor dit scenario om het verhaal scherp te zetten.

### **3.11 Tweede werksessie scenario 3hoven en 't Kwintet – 5-9-2018**

Bij deze werksessie waren op uitnodiging van 3hoven aanwezig: vertegenwoordiger van 3hoven, bestuur van 't Kwintet, Margo Wijnbergen Logopedie, vertegenwoordiger van de wijkraad, opbouwmedewerker, contactambtenaar en procesbegeleider van Spirato. In de werksessie zijn middels dialoog de basiscontouren van het uiteindelijke scenariovoorstel uitgewerkt. Aan het einde van de sessie is de afspraak gemaakt dat Frank en Gard (Directeur Odaschool en lid MR) de opgehaalde input gaan uitwerken als scenario.

### **3.12 Tweede werksessie scenario Don Bosco als centrum voor maatschappelijke voorzieningen 13-9-2018**

Bij deze werksessie waren op uitnodiging van Spirato aanwezig: vertegenwoordigers van de wijkraad, opbouwmedewerker, huurder Don Bosco, eigenaar Don Bosco, contactambtenaar en procesbegeleider van Spirato. In de werksessie is als eerste ingegaan op de kritische vragen die zijn gesteld door Spirato en de contactambtenaar van de gemeente Weert. Vervolgens is in samenspraak gekeken hoe invulling gegeven kan worden aan het scenario en hoe de kritische vragen kunnen worden ingepast. Aan het einde van de sessie is de afspraak gemaakt dat Twan (lid wijkraad) het scenario gaat uitwerken op maximaal 2 a4's.

### **3.13 De vierde tussenstap – 20-9-2018**

Op 20 september worden de conceptscenario's toegestuurd aan Spirato. Vanuit Spirato worden de documenten gedeeld met de betrokken ambtenaren en wethouder ter voorbereiding op de bijeenkomst van maandag 24-9-2018.

### **3.14 bespreken conceptscenario's – 24-9-2018 – Boskamer stadskantoor Weert**

Eind september worden de door de stakeholders opgestelde conceptscenario's voorgesproken met de verantwoordelijk Wethouder. Uitgangspunt voor deze bijeenkomst is om de scenario's middels dialoog tussen Wethouder en stakeholders, zo scherp als mogelijk neer te zetten voordat deze het besluitvormingstraject ingaan.


Beide scenario's worden in 5 minuten gepresenteerd. Hierna is per scenario ruimte voor vragen. In de bijeenkomst wordt door de gemeente kenbaar gemaakt dat er behoefte is aan aanscherpen van de scenario's op respectievelijk drie onderwerpen. Dit zijn Draagvlak en inpassing van de huidige gebruikers van 't Kwintet, ruimtelijke uitwerking van het scenario / programma van eisen en wat is daarvoor nodig en als laatste een kosteninzicht. Daarnaast maakt de gemeente kenbaar dat, mits deze behoefte er is, men graag hoort aan wat voor een aanvullende ondersteuning de scenario uitwerkers behoefte hebben.

### **3.15 De laatste week**

Op basis van de bespreking van de conceptscenario's hebben de stakeholders tot en met 2 oktober de tijd gekregen om de scenario's aan te passen. De aangepaste scenario's zijn opgenomen als basis voor het door Spirato aangeleverde advies.

### Bijlage 7.3

Scenario 1: Samenwerking 3hoven (samenwerkingsverband Odaschool, obs de Uitkijktoren en kinderdagopvang Humanitas), en 't Kwintet (huidige maatschappelijke accommodatie) op locatie Odaschool Annendaal (korte termijn) en nieuwbouw MFA (multifunctionele accommodatie) (lange termijn).



The image shows the cover of a report. At the top, there is a blue rectangular area containing a stylized illustration of a group of people in various colors (blue, orange, yellow) holding hands. Below this illustration, the word "SAMEN" is written in large, bold, light blue capital letters. Underneath the blue area, the title "Onderzoek naar de verbinding tussen Kwintet en 3hoven" is printed in a dark blue, sans-serif font. At the bottom of the cover, there is a thin blue horizontal line. In the bottom left corner of the overall page, there is a logo for 't Kwintet WEERT-BOSHOVEN, consisting of a red square with a white square inside. In the bottom right corner, there is a logo for 3hoven, featuring a cluster of colorful dots above the text "3hoven" and "samensterk voor kinderen" with "BOSHOVEN | WEERT | BUNNEN | SAARHELD" below it.

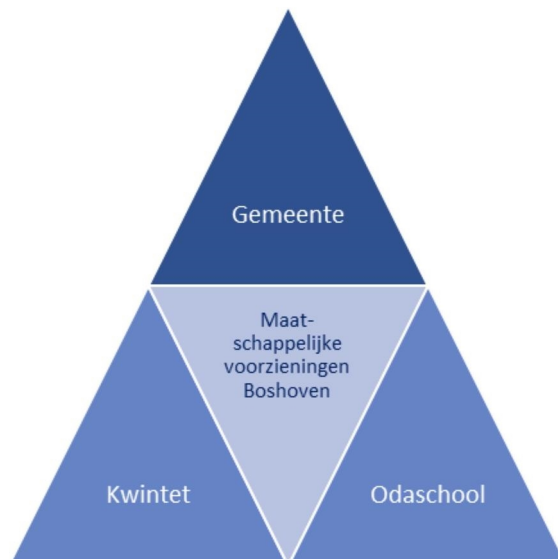
## Doel van het onderzoek:

*Het doel van het onderzoek is te komen tot een zo goed mogelijke invulling van de accommodatieopgave waarmee een algemeen maatschappelijk belang wordt gediend en een impuls wordt gegeven aan de leefbaarheid van Boshoven. Daarnaast dient er een betere afstemming te komen tussen vraag en aanbod van de huidige en geplande maatschappelijke voorzieningen in Boshoven met daarbij voor de gemeente een verlaging van de exploitatiekosten.*

N.a.v. het onderzoek van Spirato zijn er twaalf toekomstbeelden beschreven die aanzetten tot een dialoog en samenwerking tussen de verschillende stakeholders op Boshoven. Alleen door samenwerken met de stakeholders in Boshoven kan een zo goed mogelijke en breed gedragen invulling van de maatschappelijke voorzieningen in Boshoven worden gerealiseerd. Wij zien de samenwerking als een oplossing voor de korte termijn, ervan uitgaande dat op middellange termijn elders gezamenlijke huisvesting wordt gezocht voor de partijen. Periode van wennen aan elkaar, programma's samen opzetten, groeimodel om uiteindelijk een goed programma van eisen neer te kunnen leggen voor toekomstige nieuwbouw.

## Wie?

Dit scenario is uitgewerkt door diverse stakeholders.



Binnen deze driehoek werken we samen met diverse stakeholders die op dit moment vertegenwoordigd zijn in het Kwintet. Deze stakeholders hebben ook bijgedragen aan het tot stand komen van dit breed gedragen scenario. We noemen:

- Logopedistenpraktijk Margo Wijnberg
- Punt Welzijn
- Wonen Limburg
- Wijkraad Boshoven
- Obs de Uitkijktoren
- Odaschool
- Kinderopvang Humanitas
- Kwintet Boshoven

## Waarom?

Waarom zou het Kwintet de samenwerking zoeken met het onderwijs en Kinderopvang? Deze vraag hebben we in diverse sessies onderzocht. We komen tot de conclusie dat er voldoende argumenten zijn die we hieronder beschrijven. Voor de Odaschool is het te kostbaar om twee schoolgebouwen open te houden (kosten van o.a. huur en onderhoud versus daarvoor bestemde budgetten), echter tevens onmogelijk om één vestiging te sluiten (gelet op het aantal leerlingen). Voor de Kwintet geldt dat dat na jarenlang hard werken men de financiële huishouding op orde heeft, welke gelet op druk op subsidiegelden en stijgende lasten structureel onder druk blijft staan, waardoor het noodzakelijk is om de kosten te reduceren. Enkel dan is er sprake van een toekomstbestendige organisatie en bijbehorende huisvesting. Tenslotte sluit het naadloos aan bij het beleid van de gemeente Weert en ligt het in lijn met de ontwikkelingen in Nederland (afgelopen jaren), opkomst MFA's:

### Sociaal-maatschappelijke voordelen:

- Sociale cohesie: het kind als de verbindende factor;
- Kruisbestuiving: inhoudelijke samenwerking en afstemming tussen partijen uit de wijk;
- Samen programma's opstellen: de wens van de stakeholders om samen te werken
- Culturele voordelen
- Leefbaarheid vergroten: een natuurlijke ontmoetingsplek van de wijk is veel meer zichtbaar aanwezig (alle ouders/grootouders kinderen zien ook Kwintet)
- Gebruik maken van elkaars kennis, specialismen en deskundigheid

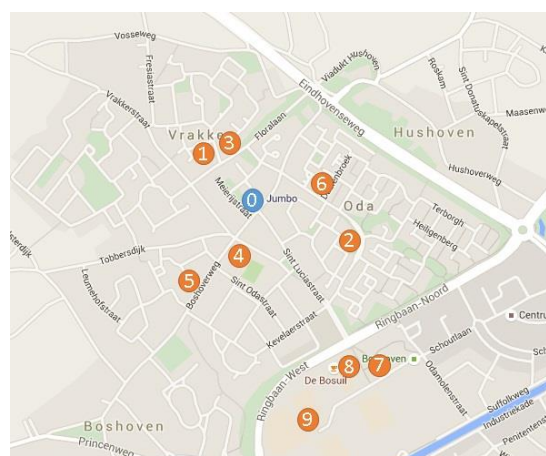
### Economische voordelen:

- Meervoudig ruimtegebruik: een optimaal gebruik van de ruimtes door bezetting in dag en avond. Daarmee een sterke reductie in totale huurkosten;
- Beheers voordelen: kosten alsmede arbeidsuren wat betreft het beheer en onderhoud van de gebouwen kunnen worden gedeeld;
- Reductie energielasten: de (alsmaar stijgende) kosten voor gas, water en elektra kunnen worden gedeeld. Efficiënt gebruik van reeds verwarmde ruimtes overdag en in de avonden;
- Optimaliseren inzet personeel: inzet gezamenlijke huismeester en gezamenlijk conciërge;
- Reductie algemene kosten, waaronder verzekeringen, belastingen en heffingen;
- Optimale en efficiënte inzet van (subsidie)gelden binnen driehoek gemeente, school en Kwintet;
- Indirecte ruimtelijke voordelen, zoals faciliteiten die incidenteel door partijen gebruikt worden;
- Tenslotte zijn de andere stakeholders er ook bij gebaat: de supermarkt is gebaat bij optimalisatie van het parkeren, de gemeente is gebaat bij een groot draagvlak bij de maatschappelijke partijen, een ingroei-model voor gezamenlijke huisvesting ("eerst samenwonen alvorens te trouwen") en uiteraard de opbrengst voor verkoop van grond en opstallen waar de huisvesting van Kwintet.

Vooropgesteld is het doel van het Kwintet helder beschreven. Wijkhuis, gemeenschapshuis? 't Kwintet is een 'wijkhuis', 'gemeenschapshuis' of hoe u het wilt noemen. In ieder geval is 't Kwintet een accommodatie, waarin groepen binnen de samenleving van Weert-Boshoven (maar natuurlijk ook van elders) de mogelijkheid hebben om activiteiten, bijeenkomsten e.d., al dan niet ten gunste van de gemeenschap, te ontplooiën binnen het gebouw. Het onderwijs op Boshoven, de kinderen in de wijk en op school zijn een wezenlijk onderdeel van deze samenleving. Door elkaar te ontmoeten leert jong en oud van elkaar. Deze ontschotting tussen diverse verenigingen en instanties is wezenlijk om draagvlak en verbinding te zoeken in een wijk of buurt.

### 't Kwintet

In 't Kwintet (0 in figuur 2), dat bestaat uit vijf zalen die multifunctioneel inzetbaar zijn, worden de volgende activiteiten gefaciliteerd: huiskamerproject/dagbesteding (overdag), cursussen



Figuur 1: Accommodaties in Boshoven

(avond), culturele feesten (avond & weekend), kantoor van de wijkraad (avond) en een logopediepraktijk (overdag). Daarnaast functioneert 't Kwintet als accommodatie waar laagdrempelige ontmoeting mogelijk is, omdat men altijd binnen kan lopen voor een kop koffie en een goed gesprek met de beheerder die doordeweeks aanwezig is. Op basis van de gesprekken en de beschikbare huurders kan geconcludeerd worden dat verschillende ruimtes van 't Kwintet slechts beperkt gebruikt worden. Het verbeteren van de bezettingsgraad wordt vanuit 't Kwintet benoemd als belangrijkste ontwikkelingspunt voor de toekomst.

### **Odaschool Anjelierstraat & Annendaal en Obs de Uitkijktoren**

De Odascholen aan de Anjelierstraat en Annendaal en Obs de Uitkijktoren (1, 2 & 3 in figuur 2) vervullen primair een (basis)schoolfunctie. De laatste jaren is er in verband met het teruglopende leerlingenaantal in Boshoven leegstand ontstaan in de schoolgebouwen. Door dit gegeven, maar ook het bewustzijn dat de school in de toekomst een andere positie in de wijk moet vervullen, is gezocht naar aanvullende activiteiten. Op dit moment is er een vergaande samenwerking met kinderopvang Humanitas die een deel van de Odaschool aan de Anjelierstraat huurt voor het uitbaten van een kinderdagopvang. De samenwerking tussen de scholen en het kinderdagverblijf is officieel gemaakt in het samenwerkingsverband 3hoven. Daarnaast maakt Punt Welzijn gebruik van de Odaschool als cursus- en ontmoetingsruimte voor vraagstukken rondom het opgroeien van kinderen. De drie gebouwen zijn toe aan vernieuwing. Op dit moment zijn er twee mogelijk opties voor de nieuwbouwlocatie. De eerste optie is centraal in de wijk en de tweede optie is op Sportpark Boshoven. De zoektocht naar een nieuwe geschikte locatie, en de veranderende rol van de school binnen de wijk Boshoven vormen de belangrijkste vraagstukken voor de toekomst. Op de korte termijn zou het mogelijk zijn om de activiteiten van het Kwintet in de gebouwen van 3hoven te huisvesten.

- Het Kwintet heeft een maatschappelijk functie die de school ook heeft
- In het Kwintet komen diverse culturen samen. Door mensen bij elkaar te brengen besteden we aandacht aan het terugbrengen van de sociale segregatie in een wijk
- Samen in een gebouw kan als groeiemodel gezien worden voor de toekomst. Samen in één multifunctioneel gebouw waarom het sociale domein, opvang en onderwijs samenwerken om de leefbaarheid in Boshoven te vergroten. We willen nu al ontdekken welke wensen en behoefte er liggen om straks een goed programma van eisen te kunnen opstellen. Daarnaast staande ruimte van de onderwijsvoorzieningen in de avond leeg, terwijl de bezetting van het Kwintet voornamelijk in de avond plaatsvindt. Multifunctioneel gebruik van m2 kan nu al aan de orde zijn en worden gerealiseerd.
- De vraag van het kind, het gezin en de omgeving moet centraal staan. Overal in den lande zie je ontwikkelingen om te komen tot "ontschotting" Samenwerking tussen verenigingen, onderwijs, welzijn, CJ & G is hierin een voorwaarde. School kan gezien worden als "vindplaats" voor jongerenwerkers.
- De samenwerking met Wonen Limburg kan een bijdrage leveren om een ontmoetingsplek te creëren waar mensen met een achterstand een waardevolle invulling kunnen geven aan hun bestaan.
- Wij hebben een maatschappelijk belang en geen commercieel belang
- De logopediste die nu huisvest in het gebouw van het Kwintet kan de verbinding zoeken met het onderwijs. Logopedie zit dan dicht bij de populatie van de praktijk.
- 3hoven biedt nu i.s.m. met Werk.kom al werkervaringsplekken voor mensen die een afstand tot de arbeidsmarkt hebben. Zij kunnen ook ervaring opdoen bij het Kwintet.

### **Hoe?**

Zoals hierboven beschreven zijn er voldoende aanknopingspunten om een vervolg te geven aan een intensivering van de samenwerking tussen alle partijen die nu huisvesten in het Kwintet. Hierboven hebben we het voorkeursscenario voor zowel school als kwintet beschreven. Er is draagvlak bij vrijwel alle onderhuurders en gebruikers van de huisvesting van het Kwintet. Maar bovenal is de wil bij mensen om samen te werken de noodzakelijke succesfactor voor MFA's!



## Hoe nu verder?

We willen aan de gemeente een principekeuze vragen waarna we verder één scenario uitwerken. In dit scenario willen we de diepte in. Hierin moeten antwoorden gezocht op onderstaande punten:

- o Onderzoeken ruimtelijke en functionele eisen partijen;
- o Voorstel indeling en gevolgen voor omliggend terrein;

#### **Bijlage 7.4**

Scenario 2: Don Bosco (commercieel zalencentrum te Boshoven) als gemixte commerciële & maatschappelijke accommodatie voor zowel de korte als lange termijn.

Concretisering Visie en Wensen van Wijkraad Boshoven, Hushoven en Laarveld met inbreng van visie van Zaal Don Bosco.

#### WAAROM EN WAT ?

1. De wijk Boshoven, Hushoven en Laarveld heeft behoefte aan een centraal gelegen zalencomplex met verschillende ruimtes, die multifunctioneel te gebruiken zijn zowel voor activiteiten van verenigingen als voor maatschappelijke activiteiten en met voldoende parkeerplaatsen. Belangrijk hierbij is ook dat meer gefocust kan worden op het toekomstbestendig zijn van een dergelijk zalencomplex.
2. Vestigen van een gemeenschapshuis of MFA elders in de wijk met dezelfde gebruikers, activiteiten en faciliteiten als nu in het Kwintet lijkt niet haalbaar te zijn.
3. Een meerderheid in de Wijkraad heeft een voorkeur voor het onderbrengen van de voormalige gebruikers van het Kwintet in een centraal gelegen, van voldoende parkeergelegenheid voorziene gebouw i.c. Zaal Don Bosco. De minderheid vindt dit een "second best" oplossing.
4. Zaal Don Bosco denkt inclusief de huisvesting van maatschappelijke activiteiten een sterk toekomstbestendig geheel te kunnen neerzetten. Het samenbrengen van de commerciële en maatschappelijke functie zal elkaar versterken. Tevens is er gelegenheid tot buitenactiviteiten op het tegenovergelegen "Vrakkerplein".
5. Ook voor Zaal Don Bosco is het verkrijgen van een grotere bezetting gewenst.
6. Tot nu toe heeft de zaal al een aantal maatschappelijke activiteiten zoals van de ouderenvereniging van Boshoven, de carnavalsvereniging en andere verenigingen gefaciliteerd voor het zaalgebruik. Dus de ervaring is er al.
7. De voor deze optie benodigde investeringen in Zaal Don Bosco zijn eenmalig terwijl bij de "school"oplossing volgtijdelijk meermalig investeringen moeten worden gedaan.
8. Deze optie is tevens een oplossing voor de lange termijn.
9. De wijkraad onderkent het belang van een financieel gezond en goed draaiend zalencomplex voor alle verenigingen van de Wijk Boshoven, Hushoven en Laarveld.

#### HOE ?

1. Onderbrenging van de maatschappelijke activiteiten t.w. de beide huiskamers van het Kwintet in de huidige tuinkamer vereist compensatie door aanbouw van een ruimte aan de andere zijde van het zalencomplex.
2. Verder zijn er in het zalencomplex nog wat aanvullende investeringen nodig voor de gelijktijdige gebruiksmogelijkheden door verenigingen en voor maatschappelijke (culturele) activiteiten in groter verband( o.a. geluidswerende wanden).
3. Er zijn voldoende parkeerplaatsen.
4. Om de benodigde investeringen te kunnen betalen is een forse bijdrage (tot wel 100%) van de Gemeente nodig. De door de afstoting van het Kwintet te verkrijgen gelden kunnen hiervoor aangewend worden.
5. De huidige wintertuin wordt verhuurd aan de huidige beheerder van het Kwintet zijnde de Stichting Sociaal Cultureel Werk Boshoven, die een betaalde beheerder heeft. De exploitatie van de beide huiskamers in deze tuinkamer wordt bekostigd uit WMO-gelden en opbrengsten uit verhuur aan o.m de wijkraad. Op deze wijze zou deze activiteit kostenneutraal geëxploiteerd kunnen worden.
6. De wijkraad is van mening dat de beheerder van het Kwintet tot aan haar pensioendatum (over 4 jaar) gecompenseerd moet worden voor een eventueel inkomensverlies.
7. De verenigingen die nu gebruik maken van het Kwintet zouden een tijdlang gecompenseerd moeten worden door de Gemeente voor de meerkosten van de huur in Zaal Don Bosco

8. Om een en ander goed te laten functioneren zullen er vooraf duidelijke afspraken gemaakt moeten worden tussen de exploitant van Zaal Don Bosco en de exploitant van de maatschappelijke ruimte. Ook zal er een periodiek (werk)overleg ingepland dienen te worden.
9. De zaaleigenaar en de zaalexploitanten hechten eraan uit te spreken goed te kunnen en willen samenwerken met de huidige beheerder van het Kwintet Josefien Beerens.

#### CONCLUSIE

Deze oplossing heeft een meerwaarde voor de inwoners van Boshoven omdat maatschappelijke en verenigingsactiviteiten centraal in de wijk gehouden kunnen worden in een multifunctionele ruimte met voldoende parkeerplaatsen. De huidige gebruikers van het Kwintet kunnen gehuisvest worden in een adequate vervanging van het Kwintet met een overgangsregeling voor eventuele meerkosten. Het zalencomplex zal meer toekomstbestendig zijn, wat ook van belang is voor de huidige verenigingen die al gebruik maken van dit zalencomplex.

**Bijlage 7.5**

Inventarisatie huidige gebruikers 't Kwintet

|  | <b>doelstelling</b>  | <b>Activiteiten gebonden aan Boshoven?</b> | <b>Activiteit commercieel of maatschappelijk</b> | <b>Subsidie ja/nee</b> | <b>Welke voorzieningen worden gebruikt</b>  | <b>Toekomstige voorkeur</b>   | <b>Meerwaarde van voorkeur?</b>   |
|--|--|--|--|------------------------|---|-------------------------------|---|
| <b>Margo wijnbergen Logopedie</b>        | Bieden van zorg op het gebied van communicatieve problemen (problemen met stem, spraak, taal en/of gehoor) in het wijk Boshoven. | ja   | commercieel                                      | nee                    | N.v.t<br>Ik heb binnen de praktijkruimte (25.000 euro eigen middelen in geïnvesteerd) een eigen pantry. | Samenwerking 3hoven & Kwintet | Ik wil als zorgverlener niet als eenling zichtbaar zijn binnen een school: ik werk voor een bredere doelgroep, niet alleen voor kinderen. Doordat binnen het kwintet meerdere gebruikers /andere doelgroepen komen, ben ik zichtbaar voor alle doelgroepen. |
| <b>Huiskamer / open inloop</b>           | Laagdrempelige open inloop voor inwoners uit Boshoven en daarbuiten inclusief individuen met een GGZ indicatie.                  | nee  | maatschappelijk                                  | ja                     | 1 x volledige ruimte van 't Kwintet /   | Geen voorkeur                 | n.v.t.  |
| <b>Gemengde zangvereniging Con Amore</b> | Repetitie ruimte   | nee  | maatschappelijk                                  | ja                     | geen  | Geen voorkeur                 | n.v.t.  |
| <b>Buurtpreventie WattsApp-groep</b>     | x  | ja   | maatschappelijk                                  | ja                     | Vergaderzaal voor de bijeenkomsten, de bar in de zaal als   | 3hoven & Kwintet              | Ruimtes sluiten beter aan bij behoefte  |

|   |   |    |                 |     |  |                  |   |
|---|---|----|-----------------|-----|--|------------------|---|
| <b>Boshoven</b>                           |   |    |                 |     | startpunt en afsluiting van de loop rondes   |                  |   |
| <b>Reanimatie en AED gebruik Boshoven</b> | x   | ja | maatschappelijk | ja  | Vergaderzaal voor de bijeenkomsten, de bar als de cursusavond is afgelopen willen sommige mensen nog na praten over de cursus of wat ze tijdens een reanimatie hebben meegemaakt | 3hoven & Kwintet | Ruimtes sluiten beter aan bij behoefte  |
| <b>Dansmiddag</b>                         | het organiseren van een dansmiddag voor de 65+ jongeren onder ons | ja | maatschappelijk | nee | Toiletruimte<br><br>Keuken ivm vlaai, koffie en hapjes, Servies. Stoelen en tafels. Verlichting, stroomgebruik voor de DJ  | 3hoven & Kwintet | Het samenzijn voor de gekwetste, eenzame en vele ouderen die nu al niet naar buiten gaan of durven, dan nodigt een samengaan met een school waar ook kinderen verbinden op een no-nonsens basis met de ouderen. Het niet commerciële aspect zoals de uitstraling van een open gemakkelijke toegang waardoor zij zich op hun gemak voelen maar waar ook vriendelijke prijzen voor Koffie/Thee en fris of een lekker jonge jenever past |

|  |  |     |                 |     |  |   |  |
|--|--|-----|-----------------|-----|--|---|--|
|  |  |     |                 |     |  |   | binnen hun huishoudbeurs.  |
| <b>Dagopvang Boshoven/Laar</b>             | Een groep mindervalide ouderen een gezellige middag bezorgen met kaarten en kienen   | ja  | maatschappelijk | ja  | Keuken en zaal                                 | 3hoven & Kwintet  | De ouderen vinden het prachtig om iets met kinderen te doen.<br><br>Laagdrempelig. |
| <b>wijkraad Boshoven Hushoven Laarveld</b> | Hulp bieden aan inwoners van Boshoven bij het invullen van het digitale klachten/meldingsformulier tijdens het spreekuur. Inwoners informatie verstrekken.<br><br>De leefbaarheid verbeteren door problemen meteen te melden en zorgen dat er hulp komt van de juiste instantie. | ja  | maatschappelijk | ja  | Eigen ruimte voor wijkspreekuur / vergadering. | 2 van de 6 bestuursleden hebben de voorkeur voor het Don Bosco.<br>4 van de 6 leden hebben de voorkeur voor het scenario 3hoven & Kwintet |  |
| <b>Culturele feesten</b>                   | Locatie voor mogelijkheid culturele feesten en uitingen. Organisators nemen eigen drank en eten mee.   | nee | maatschappelijk | nee | Keuken + zaal                                  | x   | x  |

## Gebruiksfrequentie

### Margo Wijnbergen Logopedie

| Dag       | Ochtend | Middag | Avond | Aantal deelnemers | Zaalnummers | Frequentie Week/Mnd/Jaar | Vergoeding Week/Mnd/Jaar |
|-----------|---------|--------|-------|-------------------|-------------|--------------------------|--------------------------|
| Maandag   |         | x      |       |                   |             |                          | 50 euro per dagdeel      |
| Dinsdag   |         | x      | x     |                   |             |                          |                          |
| Woensdag  |         | x      |       |                   |             |                          |                          |
| Donderdag |         |        |       |                   |             |                          |                          |
| Vrijdag   |         | x      |       |                   |             |                          |                          |
| Zaterdag  |         |        |       |                   |             |                          |                          |
| Zondag    |         |        |       |                   |             |                          |                          |

### Gemengde zangvereniging Con Amore

| Dag       | Ochtend | Middag | Avond | Aantal deelnemers | Zaalnummers | Frequentie Week/Mnd/Jaar | Vergoeding Week/Mnd/Jaar |
|-----------|---------|--------|-------|-------------------|-------------|--------------------------|--------------------------|
| Maandag   |         |        |       |                   |             |                          |                          |
| Dinsdag   |         |        | x     | 45                | ?           | 1 per week               | 46                       |
| Woensdag  |         |        |       |                   |             |                          |                          |
| Donderdag |         |        |       |                   |             |                          |                          |
| Vrijdag   |         |        |       |                   |             |                          |                          |
| Zaterdag  |         |        |       |                   |             |                          |                          |
| Zondag    |         |        |       |                   |             |                          |                          |

### Buurtpreventie WattsApp-groep Boshoven

3 x per maand gebruik van 't Kwintet in de avond. Geen vaste dagen

| Dag       | Ochtend | Middag | Avond | Aantal deelnemers | Zaalnummers | Frequentie Week/Mnd/Jaar | Vergoeding Week/Mnd/Jaar |
|-----------|---------|--------|-------|-------------------|-------------|--------------------------|--------------------------|
| Maandag   |         |        |       |                   |             |                          |                          |
| Dinsdag   |         |        |       |                   |             |                          |                          |
| Woensdag  |         |        |       |                   |             |                          |                          |
| Donderdag |         |        |       |                   |             |                          |                          |
| Vrijdag   |         |        |       |                   |             |                          |                          |
| Zaterdag  |         |        |       |                   |             |                          |                          |
| Zondag    |         |        |       |                   |             |                          |                          |

### Reanimatie en AED gebruik Boshoven

Aantal avonden per jaar voor trainingen. Geen vaste dagen

| Dag       | Ochtend | Middag | Avond | Aantal deelnemers | Zaalnummers | Frequentie Week/Mnd/Jaar | Vergoeding Week/Mnd/Jaar |
|-----------|---------|--------|-------|-------------------|-------------|--------------------------|--------------------------|
| Maandag   |         |        |       |                   |             |                          |                          |
| Dinsdag   |         |        |       |                   |             |                          |                          |
| Woensdag  |         |        |       |                   |             |                          |                          |
| Donderdag |         |        |       |                   |             |                          |                          |

|          |  |  |  |  |  |  |  |
|----------|--|--|--|--|--|--|--|
| Vrijdag  |  |  |  |  |  |  |  |
| Zaterdag |  |  |  |  |  |  |  |
| Zondag   |  |  |  |  |  |  |  |

### Dansmiddag

Aantal avonden per jaar voor trainingen. Geen vaste dagen

| Dag       | Ochtend | Middag | Avond | Aantal deelnemers | Zaal- nummers | Frequentie Week/Mnd/Jaar | Vergoeding Week/Mnd/Jaar |
|-----------|---------|--------|-------|-------------------|---------------|--------------------------|--------------------------|
| Maandag   |         |        |       |                   |               |                          |                          |
| Dinsdag   |         |        |       |                   |               |                          |                          |
| Woensdag  |         |        |       |                   |               |                          |                          |
| Donderdag |         |        |       |                   |               |                          |                          |
| Vrijdag   |         |        |       |                   |               |                          |                          |
| Zaterdag  |         |        |       |                   |               |                          |                          |
| Zondag    |         |        |       | 40-100            | Grote zaal    | 2 maandelijks            |                          |

### Dagopvang Boshoven/Laar

| Dag       | Ochtend | Middag | Avond | Aantal deelnemers | Zaal- nummers | Frequentie Week/Mnd/Jaar | Vergoeding Week/Mnd/Jaar |
|-----------|---------|--------|-------|-------------------|---------------|--------------------------|--------------------------|
| Maandag   |         |        |       |                   |               |                          |                          |
| Dinsdag   |         |        |       |                   |               |                          |                          |
| Woensdag  |         |        |       |                   |               |                          |                          |
| Donderdag |         | x      |       | 12                |               | 1 x Per week             |                          |
| Vrijdag   |         |        |       |                   |               |                          |                          |
| Zaterdag  |         |        |       |                   |               |                          |                          |
| Zondag    |         |        |       |                   |               |                          |                          |

### Wijkraad Boshoven Hushoven Laarveld

| Dag       | Ochtend | Middag | Avond | Aantal deelnemers | Zaal- nummers | Frequentie Week/Mnd/Jaar | Vergoeding Week/Mnd/Jaar |
|-----------|---------|--------|-------|-------------------|---------------|--------------------------|--------------------------|
| Maandag   |         |        |       |                   |               |                          |                          |
| Dinsdag   |         |        | x     | 1                 | kantoor       | Week                     | €530,- per maand         |
| Woensdag  |         |        | x     | ± 6               | kantoor       | 6xper jaar               |                          |
| Donderdag |         | x      | x     | 1                 | kantoor       | week                     |                          |
| Vrijdag   |         |        |       |                   |               |                          |                          |
| Zaterdag  |         |        |       |                   |               |                          |                          |

### Culturele feesten

2 x per maand / dagdelen verschillen per aanvraag

| Dag | Ochtend | Middag | Avond | Aantal deelnemers | Zaal- nummers | Frequentie Week/Mnd/Jaar | Vergoeding Week/Mnd/Jaar |
|-----|---------|--------|-------|-------------------|---------------|--------------------------|--------------------------|
|     |         |        |       |                   |               |                          |                          |



|           |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------|--|--|--|--|--|--|--|
| Maandag   |  |  |  |  |  |  |  |
| Dinsdag   |  |  |  |  |  |  |  |
| Woensdag  |  |  |  |  |  |  |  |
| Donderdag |  |  |  |  |  |  |  |
| Vrijdag   |  |  |  |  |  |  |  |
| Zaterdag  |  |  |  |  |  |  |  |