

Aan de gemeenteraad van Weert

Weert, 8 december 2020

Onderwerp : Stand van Zaken Sturen op Effecten
Kenmerk : 890183/1213320

Geachte raadsleden,

In februari 2020 heeft u het raadsvoorstel "Sturen op Effecten" vastgesteld. In dit voorstel is een route van 3 jaren uitgezet waarin wij invulling geven aan het traject "Sturen op Effecten". In deze brief informeren wij u over de voortgang.

De informatie in deze brief heeft betrekking op de volgende onderwerpen:

- De aanpak en de voortgang binnen de interne organisatie;
- Invulling van de informatiebijeenkomst voor uw raad;
- De focus in 2021.

De aanpak en de voortgang binnen de interne organisatie

In 2020 staan de activiteiten in belangrijke mate in het teken van het voorbereiden van de interne organisatie om de implementatie van het onderdeel "Doelenboom" van "Sturen op effecten" te laten landen in beleidsprocessen. Daarvoor is een groep interne medewerkers opgeleid tot trainer en zijn inmiddels op alle afdelingen een aantal medewerkers getraind. De mijlpalen tot dusver zijn:

- Per 1 juli 2020 is de projectleider Sturen op Effecten voor 1 dag per week aangesteld. De projectleider houdt zich met name bezig met het coördineren van het totale driejarige project en het behalen van de projectresultaten. Waar nodig zal zij ook een inhoudelijke bijdrage leveren;
- 12 medewerkers van diverse afdelingen zijn opgeleid tot interne trainer "Sturen op Effecten";
- Er is in eigen beheer met ondersteuning door een externe partij een maatwerk (digitaal COVID-19-proof) trainingsprogramma samengesteld om de ambtelijke organisatie op te leiden en het principe van "Sturen op Effecten" te integreren in beleidstrajecten;
- Een eerste lichter van 75 (beleids-)medewerkers zijn intern opgeleid. Deze eerste lichter betreft met name medewerkers die vanuit hun functie, in samenwerking

met de trainersgroep, de methodiek van "Sturen op Effecten" kunnen verankeren in de gemeentelijke organisatie.

Invulling van de informatiebijeenkomst voor uw Raad

Zoals is aangegeven in het raadsvoorstel en in overeenstemming met uw wens zullen wij u betrekken in het ontwikkeltraject. Daarvoor is als eerste stap een interactieve informatiebijeenkomst gepland. Door diverse omstandigheden staat deze bijeenkomst nu gereserveerd op 5 januari 2021. De definitieve datum zal binnenkort volgen.

In juni 2020 bent u met een vragenlijst benaderd om uw behoeften voor de invulling van de voorziene informatiebijeenkomst aan te geven. Op basis van uw reacties bereiden wij de raadsinformatiebijeenkomst voor. Uit de inventarisatie is gebleken dat u er prijs op stelt dat er tijdens de bijeenkomst wordt ingegaan op:

- Het verschil tussen de huidige wijze van sturen en sturen conform de methodiek van "Sturen op Effecten", en welke kaders en randvoorwaarden daarbij aan de orde zijn;
- Wat de invloed is van de methodiek van "Sturen op Effecten" voor de rollen van de raad;
- Hoe de methodiek wordt toegepast binnen de gemeente aan de hand van praktische voorbeelden.

Focus voor 2021

In 2021 zetten wij de ingeslagen richting voort conform het raadsvoorstel. De focus zal liggen op:

- Het voortzetten van de overdracht van kennis en vaardigheden op de ambtelijke organisatie door trainingen en door praktische toepassing van de methodiek;
- De implementatie van de methodiek van "Sturen op Effecten" in de bestaande procedures van de gemeentelijke organisatie;
- Het betrekken van de raad in het implementatie proces;
- Een start maken met het inbedden van meten en monitoren in de stuurcyclus.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders,



M.J.M. Meertens
gemeentesecretaris



C.C. Leppink - Schuitema
burgemeester