

Aan de gemeenteraad van Weert

Weert, 9 maart 2021

Onderwerp : Stand van zaken verwerving sociaal domein
Kenmerk : 1192895/1261069

Geachte raadsleden,

Op 17 november 2020 hebben wij u geïnformeerd over de inkoopstrategie voor Jeugdhulp en Wmo in Midden-Limburg West. Op basis van deze strategie op hoofdlijnen zijn wij aan de slag gegaan met de verdere uitwerking. In deze brief leest u de stand van zaken van dit traject.

De bedoeling van de nieuwe verwerving in het kort

Met een nieuwe verwervingsstrategie willen we beter aansluiten bij de doelstellingen uit het Regionaal beleidsplan sociaal domein Midden-Limburg West 2020-2023. De nieuwe verwerving draagt namelijk ook bij aan de transformatie in het sociaal domein; de cliënt centraal, zorg zo dichtbij mogelijk en zo licht mogelijk, waardoor zwaardere zorg voorkomen wordt. Dit vraagt een andere rol van de professional en betere zorgcontinuïteit. Daarbij is de urgentie tot kostenbeheersing nadrukkelijk aanwezig; door betere afspraken met aanbieders, het beperken van het aantal aanbieders (passend bij de benodigde hulp) zorgen we ervoor dat de zorg ook op langere termijn beschikbaar blijft. Verwerving is daarmee geen wondermiddel dat van vandaag op morgen effect heeft. Verwerving is in die zin een randvoorwaardelijk instrument binnen een meerjarig ontwikkelingstraject.

Nieuwe inzichten

Bij de vaststelling van de strategie op hoofdlijnen waren wij ons bewust van de complexiteit van dit arbeidsintensieve project. Om verdere invulling te geven aan de randvoorwaarden om dit proces te doen slagen, zijn we gestart met het uitwerken van een realistische planning van de verschillende aanbestedingen, inclusief benodigde menskracht, expertise en middelen. Omwille van zorgvuldigheid heeft de stuurgroep sociaal domein Midden-Limburg West opdracht gegeven voor een kort haalbaarheidsonderzoek door een extern bureau.

Quick-scan

Het doel van de opdracht was om de gemeenten Leudal, Nederweert en Weert inzicht te geven in de haalbaarheid van het komen tot nieuwe contracten voor de inzet van Jeugdzorg en Wmo met ingang van 1 januari 2022 en het proces dat hiervoor dient te worden gevolgd.

Op hoofdlijnen is de conclusie dat de planning ambitieus maar haalbaar is. De concretisering van de verwervingsstrategie per segment, brengt evenwel risico's met zich mee voor de planning. Er dienen door de drie colleges keuzes te worden gemaakt, die nog onvoldoende zijn bediscussieerd en doorleefd. De tijd daarvoor is zeer beperkt en dat kan volgens de onderzoeker tot veel vertraging leiden, die de aanbestedingen onder druk zetten. Bovendien constateert de onderzoeker dat er uiteenlopende verwachtingen bestaan binnen de drie gemeenten over de te behalen financiële resultaten. Ook hiervoor wordt aanbevolen dit vooraf in kaart te brengen en consensus over te verkrijgen.

De stuurgroep heeft op basis van de verkregen inzichten geconstateerd dat het verstandig is een pas op de plaats te maken. Op basis van het tempo dat de huidige strakke planning vereist, zijn de afbreukrisico's te groot. De regio Midden-Limburg West is bezig met een majeur en hoog complex traject, waarvan de uitkomsten invloed hebben op onze inwoners, professionele instellingen én op de gemeentelijke financiën. Het volgen van een incrementeel proces zoals in het najaar van 2020 nog het uitgangspunt was, dient plaats te maken voor meer duidelijkheid vooraf. Dit om zorgvuldige beslissingen te kunnen nemen over de planning en het tempo van de aanbestedingen, bezien vanuit een brede en integrale scope via een programmaplan.

Programmaplan

Binnen het samenwerkingsverband sociaal domein Midden-Limburg West zijn we nu aan de slag met het opstellen van een programmaplan voor de komende drie jaar.

Om te komen tot dit programmaplan ondernemen we de volgende acties:

1. Benchmark besparing contracten.

Het is noodzakelijk om voor de regio realistisch in beeld te brengen welke besparingen op de middellange termijn mogelijk zijn op grond van de verwervingsstrategie.

2. Doorlichting dienstverlening en bedrijfsvoering.

We kijken of en in welke mate er verbeteringen zijn door te voeren in de dienstverlening, bedrijfsvoering en samenwerkingsvorm binnen de regio.

3. Verkenning regionale samenwerking.

We verkennen in welke mate de ambities en doelen van Midden-Limburg West aansluiten op andere samenwerkingsregio's en op welke onderdelen de samenwerking intensiever kan. Met Limburg Noord werken we al samen in de aanbesteding voor 'Verblijf' en 'Crisis'. Met Midden-Limburg Oost in de aanbesteding voor 'Wonen'.

Vervolgens wordt een programmaplan opgesteld waarin deelprojecten, resultaten, activiteiten, benodigde personele inzet, benodigde financiële middelen, planning, communicatie en de samenhang tussen de deelprojecten en risico's zijn vastgelegd. Er wordt optimaal gebruik gemaakt van al beschikbare informatie en documenten, zodat het programmaplan zo snel als mogelijk opgeleverd wordt.

Tot slot

Het opstellen van het programmaplan en het maken van inhoudelijke keuzes, betekent dat het niet haalbaar is een aantal aanbestedingstrajecten dit jaar uit te voeren. De bestaande contracten worden daarom verlengd. Hierover communiceren wij met de aanbieders.

Zoals aangegeven lopen de segmenten 'Verblijf' en 'Crisis' jeugd met de regio Noord-Limburg en 'Wonen' met Midden-Limburg Oost wel door.

Wij hechten er aan u tijdig te informeren over de ontwikkelingen in dit traject. Voortschrijdend inzicht heeft ertoe geleid dat we het tempo bijstellen. De visie op transformatie van de drie gemeenten blijft onveranderd, evenals onze ambitie om in een meerjarig ontwikkelingstraject kwaliteit te blijven garanderen en de kosten te beperken.

Zodra het programmaplan gereed is, naar verwachting in mei 2021, informeren wij uw raad.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Meertens', written in a cursive style.

M.J.M. Meertens
gemeentesecretaris

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Leppink - Schuitema', written in a cursive style.

C.C. Leppink - Schuitema
burgemeester

