

Afdeling	: OCSW	B&W-voorstel:
Naam opsteller voorstel	: Gonnie Poell, Marianne van de Ven, Hans Jansen (0495-575491)	DJ-4058
Portefeuillehouder	: drs. P.P.H. (Paul) Sterk	Zaaknummer:
	: M.J. (Martijn) van den Heuvel Msc.	4039
		Publicatie:
		Openbaar

### Onderwerp

Doorbraakprojecten 3D, tweede tranche

### Voorstel

1. De kaders vast te stellen voor de tweede tranche van de doorbraakprojecten 3D.
2. In te stemmen met bijgevoegde ontwerpbrief.

### Inleiding

In Kiezen met Visie is het belang van ketensamenwerking en kwaliteit in de zorgketen onderstreept. De ingezette transformatie van het sociale domein moet leiden tot zaken anders en beter doen. In 2016 heeft de Raad beslist om specifiek voor deze doelstelling voor 2016 en 2017 innovatiebudget ter beschikking te stellen. In 2016 is de eerste tranche van de beschikbare middelen voor doorbraakprojecten toegekend. In 2017 volgt opnieuw een uitnodiging aan maatschappelijke organisaties om ideeën voor verandering en verbetering aan te dragen. Deze tweede tranche richt zich op een breder spectrum aan maatschappelijke organisaties dan in 2016.

### Beoogd effect/doel

Stimuleren dat barrières en schotten worden geslecht, processen worden gemoderniseerd, samenwerking wordt geïntensiveerd en de kwaliteit in de keten rond de inwoner centraal staat.

### Argumenten

1. Het zorgstelsel is complex, onoverzichtelijk en in de keten stroperig en nog onvoldoende efficiënt.
2. Er zijn onder het oude regime onvoldoende prikkels geweest om ketensamenwerking te bevorderen, versnippering en verkokering tegen te gaan en daadwerkelijk uit te gaan van de leefwereld van de cliënt.

Weert, 5 december 2017  De directeur,  Soort besluit: Besluit college	S		B	W	W	W	W
				FvE	PS	GG	MvdH
	akkoord						
	bespreken						

05.12.2017

#### In te vullen door het B&W secretariaat:

Akkoord

Akkoord met tekstuele aanpassing door portefeuillehouder

Anders, nl.:

Beslissing d.d.:

Niet akkoord

Gewijzigde versie

A-stuk

B-stuk

C-stuk

De secretaris,

Nummer: 3

3. Organisaties dienen gestimuleerd en (soms financieel) ondersteund te worden, zodat innovatie van de grond komt
4. Vernieuwing hoeft niet altijd geld te kosten. Anders denken en anders doen, heeft veelal te maken met het (durven) loslaten van vastgeroeste patronen en structuren. Daarom blijven we in dialoog met onze ketenpartners.
5. Soms is het noodzakelijk om kosten te maken die voor de baten uitgaan. Mits goed onderbouwd loont het om hierin te investeren, door subsidie voor doorbraakprojecten beschikbaar te stellen.

### **Kanttekeningen en risico's**

Niet van toepassing

### **Financiële, personele en juridische gevolgen**

De raad heeft voor 2016 en 2017 € 100.000,- per jaar beschikbaar gesteld. Subsidieverlening is gelegitimeerd op basis van de begrotingspost 6700001/6425052. Ten laste van het budget 2017 zijn inmiddels, als gevolg van de in 2016 toegekende projecten, diverse kosten geboekt tot een totaal van € 25.440,- zodat voor de tweede tranche nog een bedrag van € 74.560,- beschikbaar is.

### **Uitvoering/evaluatie**

Uit de ingezonden voorstellen worden kansrijke ideeën geselecteerd. Vervolgens worden de indieners uitgenodigd deze te presenteren aan een selectiecommissie. De selectiecommissie vormt zich vervolgens aan de hand van het voorstel, de presentatie en het antwoord op specifieke vragen een beeld van de uitvoerbaarheid en haalbaarheid van het idee. Het advies van de selectiecommissie wordt aan uw college ter besluitvorming voorgelegd. De samenstelling van de selectiecommissie zal vergelijkbaar zijn met die in 2016.

### **Communicatie/participatie**

De aankondiging van de tweede tranche doorbraakprojecten zal schriftelijk via een brief (bijlage 2) aan de bij de gemeente bekende partijen kenbaar worden gemaakt. Daarnaast zal een oproep op de gemeentepagina (bijlage 3) worden geplaatst met een verwijzing naar de website van de gemeente waar de volledige informatie kan worden gedownload. Tenslotte wordt in de publieke media via een persbericht (bijlage 4) aandacht gevraagd voor de doorbraakprojecten.

De bijgevoegde ontwerpbrief (bijlage 2) wordt verstuurd aan alle organisaties op het gebied van jeugdhulp, maatschappelijke ondersteuning en (arbeids-)participatie, die actief zijn in Weert.

De raad wordt via de TILS-lijst geïnformeerd en te zijner tijd verzocht enkele raadsleden af te vaardigen in de selectiecommissie.

### **Overleg gevoerd met**

Intern:

G. Poell, H. Jansen, M. van de Ven; beleidsadviseurs  
M. Rosbergen; juridisch adviseur  
P. Vos; financieel adviseur

Extern:

Niet van toepassing

**Bijlagen**

1. 20171205 - Kaders doorbraakprojecten 2017
2. 20171206 - Brief aan instellingen
3. 20171206 - Oproep gemeentepagina
4. 20171206 - Persbericht

Aan alle instellingen met een maatschappelijk doel of oogmerk in de gemeente Weert.

Weert, 6 december 2017

Onderwerp : Doorbraakprojecten 3D  
Ons kenmerk : 2017120601HJ

Geachte lezer,

De gemeente Weert heeft sinds 2015 een belangrijke taak bij de ondersteuning van kwetsbare inwoners die niet in staat zijn om op eigen kracht aan het dagelijks leven deel te nemen. Deze taak voert de gemeente samen uit met tal van partners die actief zijn op het gebied van jeugdhulp, maatschappelijke ondersteuning en (arbeids)participatie.

#### **Samenwerken aan de decentralisatie**

Samen met deze partners geeft de gemeente vorm aan de decentralisatie van taken in het sociale domein, de zogenoemde 3D's. De kerngedachte achter deze decentralisaties is dat dichterbij burgers organiseren van hulp en ondersteuning de kwaliteit, beheersbaarheid en betaalbaarheid bevordert. Die doelstelling wordt niet alleen bereikt door de verantwoordelijkheid bij een lagere overheid te beleggen maar ook door veranderingen in de organisatie en inhoud van de ondersteuning op gang te brengen die leiden tot meer zelfredzaamheid en participerend vermogen bij de inwoners van Weert (transformatie). Het uitgangspunt daarbij is niet alleen "dingen anders doen" maar vooral ook "andere dingen doen". Dit is niet alleen nodig om zorg en ondersteuning dichterbij onze inwoners te brengen, maar ook om die op langere termijn betaalbaar te houden.

#### **Het traditioneel zorglandschap**

Vanuit de leefwereld van de inwoners van Weert ziet het 3D hulp en ondersteuningslandschap er versnipperd en verkokerd uit. Het stelsel is soms complex, onoverzichtelijk en in de keten stroperig en nog onvoldoende efficiënt. De (organisatie van) hulp en ondersteuning aan de inwoners van Weert kan daarom beter. Daarvoor wil de gemeente stimuleren dat barrières en schotten worden geslecht, processen worden gemoderniseerd, samenwerking in de keten wordt georganiseerd en de kwaliteit in de keten rond de inwoner centraal staat. Dat kan door samenwerking tussen instellingen, maar ook door verbinding te zoeken met andere leefgebieden.

#### **Financiële middelen beschikbaar voor goede ideeën**

De gemeenteraad van de gemeente Weert heeft voor 2016 en 2017 middelen beschikbaar om deze vorm van innovatie te ondersteunen. De middelen kunnen ter beschikking worden gesteld aan organisaties en (groepen van) individuele burgers die hun goede

ideeën om hulp en ondersteuning te transformeren en te innoveren (mede) tot uitvoering kunnen brengen. Goede ideeën moeten voldoen aan de volgende voorwaarden:

- Het project of de activiteit moet bijdragen aan transformatie en/of innovatie van hulp en ondersteuning gezien vanuit de leefwereld van de inwoners van Weert.
- Er moet sprake zijn van een structurele en reproduceerbare verbetering in de (hulp en ondersteunings)processen, de samenwerking in de keten of de kwaliteitservaring van gebruikers binnen 1 of meerdere D's.
- De aantoonbare resultaten moeten uiterlijk op 1 oktober 2018 in de vorm van een eind- of tussenrapportage en presentatie kunnen worden overlegd. De uitvoering mag daarna nog doorgang vinden tot en met 31 december 2018.

#### **Waarom moet een aanvraag voldoen?**

De gemeente nodigt creatieve en innovatieve aanbieders en inwoners uit om hun projectideeën uiterlijk op 31 januari 2018 bij de gemeente in te dienen door middel van een samenvatting met de omvang van 1 A4. In deze samenvatting dienen tenminste de volgende onderwerpen aan de orde te komen:

- Welk knelpunt wordt opgelost?
- Op welk leefdoel heeft het project betrekking en welke (proces)innovatie vindt plaats?
- Is er een afzet markt voor de ontwikkelde dienst, of welke andere bestaande dienst wordt hiermee vervangen?
- Welke (samenwerkings)partners zijn betrokken?
- Wat is het effect voor de inwoners van Weert?
- Welke financiële ondersteuning wordt aan de gemeente gevraagd?
- Waarom kan het idee niet worden uitgevoerd binnen de eigen reguliere financiering en heeft u dit niet eerder gedaan?

#### **Hoe kiest de gemeente een projectvoorstel voor financiering?**

Uit de ingezonden voorstellen selecteert de gemeente maximaal 5 voorstellen die in de vorm van een presentatie aan een beoordelingscommissie worden voorgelegd. De beoordelingscommissie vormt zich vervolgens aan de hand van het voorstel, de presentatie en het antwoord op specifieke vragen een beeld van de uitvoerbaarheid en haalbaarheid van het idee. De commissie selecteert vervolgens minimaal 1 en maximaal 3 ideeën die voor financiële ondersteuning in aanmerking komen. De gemeente streeft ernaar om voor 1 maart 2018 tenminste 2 voorstellen te honoreren.

#### **Projectverantwoording**

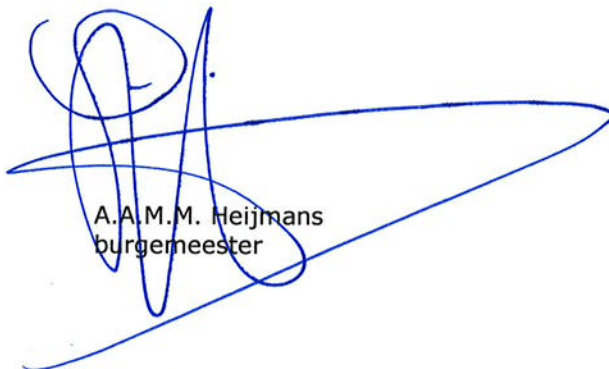
Aan de indieners van een voorstel worden minimale eisen voor de verantwoording van de middelen opgelegd. De uitvoering van de voorstellen kan regelarm geschieden. De hoogte van het toe te kennen bedrag hangt af van de gevraagde financiële ondersteuning en het door de beoordelingscommissie in te schatten perspectief.

Wij hopen u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

Met vriendelijke groet,  
burgemeester en wethouders,

b.u.

G. Brinkman  
gemeentesecretaris



A.A.M.M. Heijmans  
burgemeester

### **Inleiding**

In 2016 is een start gemaakt met de selectie en financiering van zogenaamde "doorbraakprojecten sociaal domein". Deze kleinschalige projecten hebben als doel om binnen het sociaal domein zaken anders en beter te doen. De projecten beogen te stimuleren dat barrières en schotten worden geslecht, processen worden gemoderniseerd, samenwerking wordt geïntensiveerd en de kwaliteit in de keten rond de inwoner centraal staat. Daarmee ontstaat een impuls voor de transformatie binnen het sociaal domein, buiten de reguliere kaders om. De projecten worden uitgevoerd door organisaties waarmee de gemeente een subsidie of inkooprelatie heeft.

De raad heeft voor 2016 en 2017 € 100.000,- per jaar beschikbaar gesteld. Subsidieverlening is gelegitimeerd op basis van begrotingspost 6700001/6425052. Ten laste van het budget 2017 zijn inmiddels, als gevolg van de in 2016 toegekende projecten, diverse bedragen geboekt tot een totaal van € 25.440,- zodat voor de tweede tranche nog een bedrag van € 74.560,- beschikbaar is. Dit voorstel is bedoeld om de kaders voor de tweede tranche vast te stellen.

### **Inhoudelijk**

De doorbraakprojecten zijn complementair aan het reeds ingezette beleid binnen de verwerving voor Gespecialiseerde jeugdhulp en Wmo dat in 2018 van kracht wordt. In dat beleid kiest de gemeente voor een meer zelfregulerende rol voor professionals en aanbieders. De verwachting is dat dat aanzet tot meer maatwerk en meer creativiteit bij het zoeken naar oplossingen voor inwoners met een hulpvraag. Het loslaten van het traditionele inputgerichte zorgconcept en het voorschrijven van klassieke zorgproducten is een belangrijk onderdeel van het beleid. De doorbraakprojecten kunnen helpen om alternatieve manieren te ontdekken om inwoners te ondersteunen.

- Het zorgstelsel is complex, onoverzichtelijk en in de keten stroperig en nog onvoldoende efficiënt. Er zijn onder het oude regime onvoldoende prikkels geweest om ketensamenwerking te bevorderen, versnippering en verkokering tegen te gaan en daadwerkelijk uit te gaan van de leefwereld van de cliënt.
- Organisaties dienen gestimuleerd en (soms financieel) ondersteund te worden, zodat innovatie van de grond komt.

Vernieuwing hoeft niet altijd geld te kosten. Anders denken en anders doen, heeft veelal te maken met het (durven) loslaten van vastgeroeste patronen en structuren. Daarom blijven we in dialoog met onze ketenpartners.

Soms is het echter noodzakelijk om kosten te maken die voor de baat uitgaan. Mits goed onderbouwd loont het om hierin te investeren, door subsidie voor doorbraakprojecten beschikbaar te stellen.

### **Randvoorwaarden**

Goede ideeën moeten aan een aantal randvoorwaarden voldoen. Het project of de activiteit moet bijdragen aan transformatie en/of innovatie van hulp en ondersteuning gezien vanuit de leefwereld van de inwoners van Weert. Er moet sprake zijn van een structurele en reproduceerbare verbetering in de (hulp en ondersteunings-)processen, de samenwerking in de keten of de kwaliteitservaring van gebruikers binnen 1 of meerdere leefdomeinen zoals arbeid, onderwijs, zorg, welzijn etc. Er moet ook sprake zijn van een betrokkenheid van het voorliggend veld, hierbij kan gedacht worden aan wijk- en dorpsraden, verenigingen, welzijnspartners, kinderopvang, onderwijs, huisartsen etc. De aantoonbare resultaten moeten uiterlijk op 1 januari 2019 in de vorm van een eind- of tussenrapportage en presentatie kunnen worden overlegd.

Inschrijvers dienen in te gaan op de volgende vragen:

- Welk knelpunt wordt opgelost?
- Op welk leefdomein heeft het project betrekking en welke (proces)innovatie vindt plaats?
- Is er een afzet markt voor de ontwikkelde dienst, of welke andere bestaande dienst wordt hiermee vervangen?
- Welke (samenwerkings)partners zijn betrokken?
- Wat is het effect voor de inwoners van Weert?
- Welke financiële ondersteuning wordt aan de gemeente gevraagd?

- Waarom kan het idee niet worden uitgevoerd binnen de eigen reguliere financiering en heeft u dit niet eerder gedaan?

### **Doelgroep**

De doelgroep wordt gevormd door partijen waarmee de gemeente een inkoop of subsidierelatie heeft. Voor de tweede tranche wordt ook uitdrukkelijk gekeken naar partijen die niet uitsluitend gerelateerd zijn aan het sociaal domein. Ook initiatieven van burgers die samenwerken in gelegenheidscoalities kunnen worden gehonoreerd. Het goede idee vormt het uitgangspunt, niet de structuur waarin de organisatie of de individuen actief zijn. Bij de doelgroep valt te denken aan:

- Zorgaanbieders
- (Huis)artsen, specialisten, ziekenhuis
- Welzijnsorganisatie
- Maatschappelijk Werk
- Culturele verenigingen
- Wijk en buurt verenigingen
- Scholen en opleidingsinstituten
- Sportverenigingen
- Ouderen organisaties, patiënten en cliënten verenigingen
- Vrouwen verenigingen
- Organisaties met een maatschappelijk doel zoals tafeltje dek je, zonnebloem etc.
- Burgers die een gezamenlijk initiatief nemen zonder organisatievorm

### **Aanvullende voorwaarden**

De doorbraakprojecten worden in beginsel zo regelarm als mogelijk uitgevoerd. Initiatiefnemers moeten aan minimale voorwaarden voldoen om in aanmerking te komen voor financiële ondersteuning van hun project. Verdere voorwaarden zijn:

- Het project of de activiteit moet bijdragen aan transformatie en/of innovatie van hulp en ondersteuning gezien vanuit de leefwereld van de inwoners van Weert.
- Er moet sprake zijn van een structurele en reproduceerbare verbetering in de (hulp en ondersteunings)processen, de samenwerking in de keten of de kwaliteitservaring van gebruikers binnen 1 of meerdere D's.
- De aantoonbare resultaten moeten uiterlijk op 1 oktober 2018 in de vorm van een eind- of tussenrapportage en presentatie kunnen worden overlegd. De uitvoering mag daarna nog doorgang vinden tot en met 31 december 2018.

### **Selectie projecten**

De tweede tranche van de doorbraakprojecten wordt vanaf 6 december 2017 opengesteld voor inschrijving. Inschrijven is mogelijk tot en met 31 januari 2018. Uit de ingezonden voorstellen worden kansrijke ideeën geselecteerd. Vervolgens worden de indieners uitgenodigd deze te presenteren aan een beoordelingscommissie.

De beoordelingscommissie vormt zich vervolgens aan de hand van het voorstel, de presentatie en het antwoord op specifieke vragen een beeld van de uitvoerbaarheid en haalbaarheid van het idee. Het advies van de beoordelingscommissie wordt aan het college ter besluitvorming voorgelegd. De beoordelingscommissie wordt breed samengesteld uit vertegenwoordigers van het bestuur van de gemeente Weert, een vertegenwoordiging van de gemeenteraad, vertegenwoordigers van het ouderpanel jeugdhulp, een vertegenwoordiger van het Wmo platform en een ambtelijke afvaardiging.

### **Communicatie**

De aankondiging van de tweede tranche doorbraakprojecten zal schriftelijk via een brief aan de bij de gemeente bekende partijen kenbaar worden gemaakt. Daarnaast zal een oproep op de gemeentepagina worden geplaatst met een verwijzing naar de website van de gemeente waar de volledige informatie kan worden gedownload.





6 december 2017

Tekst voor plaatsing op de gemeentepagina

### **Werk mee aan betere hulp en ondersteuning voor Weerter inwoners**

De gemeente maakt er werk van om vernieuwing en verbetering in het sociaal domein te stimuleren. Daarvoor is door de gemeenteraad voor 2 jaar € 200.000 subsidie beschikbaar gesteld om zogenaamde 'doorbraakprojecten' uit te voeren. Deze projecten moeten aantonen dat hulp en ondersteuning voor jeugd en volwassenen die op eigen kracht niet volledig kunnen meedoen in de maatschappij, ook anders kan.

Anders betekent met meer onderlinge samenwerking, over elkaars grenzen heen kijken en met minder regeltjes en bureaucratie. Nog belangrijker is meer aandacht voor wat kwetsbare mensen in Weert werkelijk nodig hebben. Daarnaast is ook doelmatigheid door anders te werken een kenmerk van een doorbraakproject. Als u geïnteresseerd bent om een project te starten voor kwetsbare inwoners van onze gemeente dan kunt u wellicht in aanmerking komen voor een subsidie vanuit de gemeente.

Wilt u weten aan welke voorwaarden uw project moet voldoen en hoe u zich kunt aanmelden dan kunt u via de volgende link meer informatie krijgen:

[www.weert.nl/xxxxxxx](http://www.weert.nl/xxxxxxx)





6 december 2017

Doorbraakprojecten als ideeënbus

## **Betere hulp en ondersteuning voor Weerter inwoners**

**De gemeente maakt er werk van om vernieuwing en verbetering in het sociaal domein te stimuleren. Daarvoor is door de gemeenteraad voor 2 jaar € 200.000 subsidie beschikbaar gesteld om zogenaamde 'doorbraakprojecten' uit te voeren. Deze projecten moeten aantonen dat hulp en ondersteuning voor jeugd en volwassenen die op eigen kracht niet volledig kunnen meedoen in de maatschappij, ook anders kan. Anders betekent met meer onderlinge samenwerking, over elkaars grenzen heen kijken en met minder regeltjes en bureaucratie. Nog belangrijker is meer aandacht voor wat kwetsbare mensen in Weert werkelijk nodig hebben. Daarnaast is ook doelmatigheid door anders te werken een kenmerk van een doorbraakproject.**

Ook in 2016 zijn er doorbraakprojecten gesubsidieerd. Toen konden organisaties op het gebied van jeugdhulp, maatschappelijke ondersteuning en (arbeids)participatie die actief zijn in Weert meedingen naar een subsidie. Voor 2018 zijn opnieuw financiële middelen beschikbaar. Dit keer ook voor een grotere groep organisaties. Nu kunnen ook culturele verenigingen, wijk en buurt verenigingen, sportverenigingen, ouderen organisaties, patiënten en cliënten verenigingen, vrouwen verenigingen, organisaties met een maatschappelijk doel en zelfs burgers die een gezamenlijk initiatief nemen zonder organisatievorm in aanmerking komen voor een subsidie. Het is niet de organisatievorm die telt maar het beste idee.

Organisaties of verbanden die in aanmerking willen komen voor een subsidie moeten vóór 31 januari 2018 een projectvoorstel indienen bij het college van B&W van de gemeente Weert. Deze voorstellen moeten innovatief en grensverleggend zijn. Ze moeten vooral gericht zijn op de ondersteuning van kwetsbare inwoners van de gemeente Weert en moeten binnen 9 tot 10 maanden uitgevoerd kunnen worden. De beste projecten worden door een beoordelingscommissie geselecteerd en ontvangen in maart 2018 hun subsidietoekenning.

De kaders voor de doorbraakprojecten en de oproepbrief voor inschrijving zijn te vinden op de website van de gemeente Weert via onderstaande link:

[www.weert.nl/xxxxxxx](http://www.weert.nl/xxxxxxx)

Voor vragen kunt u contact opnemen met . . . . .

2017.xxx MS