

Afdeling	: OCSW - Onderwijs, Cultuur, Sport en Welzijn	B&W-voorstel:	DJ-1496442
Naam opsteller voorstel	: Madelon Mooren-van Hoef (0495-575407)	Zaaknummer:	1496439
Portefeuillehouder	: Ing. H.J.W.M. (Henk) van de Loo	Publicatie:	Openbaar

### Onderwerp

Samenwerkingsovereenkomst Bibliocenter 2022-2025.

### Voorstel

1. Aangaan van bijgaande samenwerkingsovereenkomst Bibliocenter 2022-2025.
2. Volmacht te verlenen aan wethouder Van de Loo om de samenwerkingsovereenkomst te ondertekenen.

### Inleiding

Het bibliotheekwerk in de gemeenten Leudal, Maasgouw, Nederweert en Weert wordt uitgevoerd voor Bibliocenter, een regiobibliotheek die sinds haar oprichting op 1 juli 2008 door deze vier gemeenten gezamenlijk wordt gefinancierd. De voorliggende samenwerkingsovereenkomst is opgesteld door de vier gemeenten en de directie van Bibliocenter. Hierin worden de kerntaken van de bibliotheek geformuleerd voor de periode 2022-2025.

### Beoogd effect/doel

Rechtsgeldig uitvoering geven aan de samenwerking met Bibliocenter en de gemeenten Leudal, Maasgouw, Nederweert en Weert.

### Argumenten

1.1. *De samenwerkingsovereenkomst is sinds 2008 diverse keren verlengd*  
Sinds 2008 financieren de gemeenten Nederweert, Maasgouw, Leudal, Weert gezamenlijk het bibliotheekwerk via Bibliocenter. Sindsdien er gezamenlijk gefinancierd wordt zijn afspraken over samenwerking in een overeenkomst vastgelegd. Deze is inmiddels een aantal keer verlengd.

1.2. *Bibliocenter is een gecertificeerde stichting*  
Stichting Bibliocenter is door onafhankelijke Certificeringsorganisatie Bibliotheekwerk, Cultuur en Taal (CBCT) getoetst op kwaliteit en toekomstbestendigheid. Door middel van het uitvoeren van een audit is er inzicht verkregen in het functioneren van de organisatie.

Weert, 15 november 2021	S		B	W	W	W	W	W
	MM		RV	MvdH	TG	WvE	PS	HvdL
		akkoord						
		bespreken						

Soort besluit: Besluit college

#### In te vullen door het B&W secretariaat:

- Akkoord  
 Akkoord met tekstuele aanpassing door portefeuillehouder  
 Anders, nl.:

- Niet akkoord  
 Gewijzigde versie

Beslissing d.d.: 7 december 2021

Nummer: 4

De secretaris,

CBCT heeft Stichting Bibliocenter getoetst op basis van zeven kwaliteitsnormen en met een positief rapport het certificaat afgegeven. Dit certificaat is geldig tot 1 juni 2025.

### 1.3. *De gemeente geeft invulling aan haar rol als opdrachtgever van het bibliotheekwerk*

Met de vaststelling van de samenwerkingsovereenkomst geeft de gemeente invulling aan haar rol als opdrachtgever van het bibliotheekwerk. Deze overeenkomst is richtinggevend voor het meerjarenbeleid en de meerjarenbegroting van Bibliocenter. Per gemeente wordt vastgelegd hoe en op welk niveau de functies worden ingevuld in een subsidiebeschikking met bijbehorende verplichtingen. Jaarlijks wordt er geëvalueerd en vindt eventuele bijsturing plaats, voor het eerst in 2023. In deze samenwerkingsovereenkomst is de inhoudelijke, regionale beleidsvisie voor openbaar bibliotheekwerk opgenomen. Deze visie vormt de basis voor zowel de onderlinge samenwerkingsafspraken tussen de subsidiërende gemeenten, als voor de afspraken tussen de individuele gemeenten en Bibliocenter.

### 1.4. *Het ondertekenen draagt bij aan een robuust bibliotheekstelsel*

In 2015 is de Wet stelsel openbare bibliotheekvoorzieningen (kortweg bibliotheekwet) van kracht gegaan. De zorg voor de landelijke digitale bibliotheek is bij de Koninklijke Bibliotheek belegd. Bij de lokale bibliotheek zijn vijf kernfuncties belegd op organisatieniveau:

- Bevorderen van lezen en het laten kennismaken met literatuur (Lezen);
- Bieden van mogelijkheden tot ontwikkeling en educatie (Leren);
- Ter beschikking stellen van informatie (Informereren);
- Publieke ruimte voor ontmoeting en debat (Ontmoeting);
- Publieke ruimte voor kunst en cultuur (Cultuur).

De evaluatie van de bibliotheekwet in 2020 laat zien dat openbare bibliotheken een belangrijke en brede rol in de samenleving vervullen. Als voorziening die voor, naast en na de school beschikbaar is, speelt de bibliotheek een belangrijke rol bij het stimuleren van het lezen, bij digitale inclusie en bij het bestrijden van laaggeletterdheid. Het Bibliotheekconvenant 2020-2023 is begin oktober 2020 ondertekend door de VNG, het IPO en de VOB. Met dit convenant leggen bibliotheken en de drie overheidslagen vast dat zij zich gezamenlijk gaan inzetten voor leesbevordering, digitale inclusie en een leven lang ontwikkelen. Ook zijn er afspraken gemaakt over de toekomst van de openbare bibliotheek. In het Bibliotheekconvenant 2020-2023 ligt de focus op drie maatschappelijke opgaven, waarbij er een grote rol is weggelegd voor bibliotheken voor:

- Geletterde samenleving – Bevorderen geletterdheid en leesplezier;
- Participatie in informatiesamenleving – Digitale inclusie en digitaal burgerschap;
- Leven lang ontwikkelen – basisvaardigheden en blijvende inzetbaarheid.

Om deze rol goed te kunnen vervullen, is er een robuust bibliotheekstelsel nodig. In het convenant staat daarom ook beschreven wat er nodig is om de toekomst van bibliotheekvoorzieningen te garanderen. Samenwerking met de lokale overheid is er één van.

### 1.5. *De samenwerkingsovereenkomst sluit inhoudelijk aan bij het beleid van de gemeente Weert*

In Weert koerst op Verbinding 2018-2022 wordt ingezet op verhoging van maatschappelijke participatie. Ook in de Cultuurroute 2024 van de gemeente Weert is opgenomen dat kunst en cultuur beter toegankelijk mogen zijn voor iedereen. Als resultaat mag je achtergrond, beperkte financiële mogelijkheden of een beperking geen belemmering voor deelname meer zijn. Om deze verhoging van de maatschappelijke participatie te bereiken is een samenleving met actieve en goed toegeruste burgers nodig. Goed toegerust zijn betekent iets anders voor jongeren die zich voorbereiden op een nieuwe arbeidsmarkt dan voor ouderen die meer regie over hun eigen leven gaan nemen. Het betekent weer iets anders voor werkloze jongeren en voor werkenden die onzeker zijn over hun employability. Ook de kennisinfrastructuur verandert continue. De bibliotheek zal een waardevolle rol spelen door het bieden van

ontwikkelingsmogelijkheden voor mensen die niet via school of werkgever kunnen leren. De grote diversiteit in doelgroepen vereist echter veel maatwerk en vergaande samenwerking met partnerorganisaties op het gebied van educatie, welzijn en cultuur.

#### 1.6. *Samenwerking versterkt de lokale verankering van de bibliotheek*

Door effectieve samenwerking binnen het bibliotheeknetwerk, op alle niveaus, komen innovatieve bibliotheekdiensten en -producten beschikbaar voor de gebruikers in de regio. Samenwerking met lokale of regionale maatschappelijke, culturele of commerciële partijen versterkt de lokale verankering van de bibliotheek. Samenwerking met andere disciplines versterkt het maatschappelijk rendement van alle betrokken partijen. Samenwerking is dus een garantie voor kwaliteit en efficiency in dienstverlening. Lokale verankering is een essentiële voorwaarde voor maatschappelijk draagvlak. De gemeente draagt bij aan deze verankering met het ondertekenen van de overeenkomst.

#### 1.7. *De samenwerkingsovereenkomst zorgt voor goede afspraken*

In de samenwerkingsovereenkomst zijn afspraken vastgelegd op diverse vlakken. Op financieel vlak worden er goede afspraken omtrent lokale en regionale kosten, toedeling baten en lasten, financiële reserves en derde geldstromen gemaakt. Ook zijn er afspraken gemaakt hoe te handelen wanneer één van de subsidierelatie de samenwerking beëindigt, de subsidie vermindert of wanneer er een gemeente of nieuwe subsidierelatie toe wil treden.

### **Kanttekeningen en risico's**

N.v.t.

### **Financiële, personele en juridische gevolgen**

Met voorgesteld besluit wordt voorzien in een rechtsgeldige deelname van de gemeente Weert aan de samenwerkingsovereenkomst.

### **Duurzaamheid**

N.v.t.

### **Uitvoering/evaluatie**

Uitvoering volgt volgens afspraken zoals vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst. De koers voor de periode 2022-2025 wordt regelmatig getoetst met subsidiënten en stakeholders.

### **Communicatie/participatie**

De raad wordt geïnformeerd via de TILS-lijst.

### **Overleg gevoerd met**

#### Intern:

Patricia Vos, businesscontroller F&C  
Paul Hecker, juridisch adviseur  
Marianne Schreuders, communicatieadviseur

#### Extern:

Portefeuillehouders cultuur gemeenten Leudal, Nederweert en Maasgouw  
Ad Kuijpers, plaatsvervangend directeur Bibliocenter

**Bijlagen:** Samenwerkingsovereenkomst Bibliocenter 2022-2025



# SAMENWERKINGSOVEREENKOMST

## BIBLIOCENTER

2022 - 2025

Gemeente **leudal**



de Bibliotheek  
Bibliocenter



## INHOUD

Inleiding	2
1. Ontwikkelingen / uitgangspunten voor bibliotheekbeleid	2
2. Regionale beleidsvisie Bibliotheekwerk 2022-2025	3
3. Visie	3
4. Programmalijnen	4
5. Samenwerking / netwerken als voorwaarden	5
6. Huisvestings- en spreidingsbeleid	5
7. Kostentoedeling	6
8. Financiële reserves	6
9. Derde geldstromen	6
10. Beëindigen subsidierelatie of subsidievermindering	7
11. Toetreden van een gemeente / nieuwe subsidierelatie	7
12. Begripsbepalingen	8
13. Duur en wijziging overeenkomst	8
14. Ondertekening	9, 10

## INLEIDING

Het bibliotheekwerk in de gemeenten Leudal, Maasgouw, Nederweert en Weert wordt uitgevoerd door Bibliocenter, een regiobibliotheek die sinds haar oprichting op 1 juli 2008 door deze vier gemeenten gezamenlijk wordt gefinancierd. Bibliocenter is een gecertificeerde stichting die werkt volgens de Code Cultural Governance met een Raad van Toezicht en een directeur-bestuurder.

### Algemeen

In 2015 is de Wet stelsel openbare bibliotheekvoorzieningen (Wsob) van kracht gegaan. De zorg voor de landelijke digitale bibliotheek is bij de Koninklijke Bibliotheek belegd. Bij de lokale bibliotheek zijn vijf kernfuncties belegd op organisatieniveau:

- Bevorderen van lezen en het laten kennismaken met literatuur (Lezen);
- Bieden van mogelijkheden tot ontwikkeling en educatie (Leren);
- Ter beschikking stellen van informatie (Informereren);
- Publieke ruimte voor ontmoeting en debat (Ontmoeting);
- Publieke ruimte voor kunst en cultuur (Cultuur).

Deze samenwerkingsovereenkomst is opgesteld door de vier gemeenten en de directie van Bibliocenter. Hierin worden de kerntaken van de bibliotheek geformuleerd voor de periode 2022-2025. Met de vaststelling van dit kader geeft de gemeente invulling aan haar rol als opdrachtgever van het bibliotheekwerk. Deze overeenkomst is richtinggevend voor het meerjarenbeleid en de meerjarenbegroting van Bibliocenter. Per gemeente wordt vastgelegd hoe en op welk niveau de functies worden ingevuld in een (meerjarige) subsidiebeschikking met bijbehorende uitvoeringsovereenkomst of convenant. Jaarlijks wordt er geëvalueerd en vindt eventuele bijsturing plaats, voor het eerst in 2023. In deze samenwerkingsovereenkomst is de inhoudelijke, regionale beleidsvisie voor openbaar bibliotheekwerk opgenomen. Deze visie vormt de basis voor zowel de onderlinge samenwerkingsafspraken tussen de subsidiërende gemeenten, als voor de afspraken tussen de individuele gemeenten en Bibliocenter.

## 1. ONTWIKKELINGEN / UITGANGSPUNTEN VOOR BIBLIOTHEEKBELEID

De overheid streeft naar een participatiesamenleving. Zo'n samenleving vraagt om actieve en goed toegeruste burgers. Goed toegerust zijn betekent iets anders voor jongeren die zich voorbereiden op een nieuwe arbeidsmarkt dan voor ouderen die meer regie over hun eigen leven gaan nemen. Het betekent weer iets anders voor werkloze jongeren en voor werkenden die onzeker zijn over hun employability. Ook de kennisinfrastructuur verandert continue. De bibliotheek zal een waardevolle rol spelen door het bieden van ontwikkelingsmogelijkheden voor mensen die niet via school of werkgever kunnen leren. De grote diversiteit in doelgroepen vereist echter veel maatwerk en vergaande samenwerking met partnerorganisaties op het gebied van educatie, welzijn en cultuur.

Het dienstenpakket dat Bibliocenter volgens de Wsob moet leveren is gebaseerd op de vijf kernfuncties waarbij een of meerdere functies kunnen worden benadrukt.

In de coalitieprogramma's van alle vier de gemeenten wordt ingezet op verhoging van maatschappelijke participatie, 'eigen kracht' en preventieve en curatieve maatregelen ter voorkoming van laaggeletterdheid en andere problematiek die maatschappelijke deelname kan belemmeren.

De evaluatie van de Wsob laat zien dat openbare bibliotheken een belangrijke en brede rol in de samenleving vervullen. Als voorziening die voor, naast en na de school beschikbaar is, speelt de bibliotheek een belangrijke rol bij het stimuleren van het lezen, bij digitale inclusie en bij het bestrijden van laaggeletterdheid.

Het Bibliotheekconvenant 2020-2023 is begin oktober 2020 ondertekend door de VNG, het IPO en de VOB. Met dit convenant leggen bibliotheken en de drie overheidslagen vast dat zij zich gezamenlijk gaan inzetten voor leesbevordering, digitale inclusie en een leven lang ontwikkelen. Ook zijn er afspraken gemaakt over de toekomst van de openbare bibliotheek.

In het Bibliotheekconvenant 2020-2023 ligt de focus op drie maatschappelijke opgaven, waarbij er een grote rol is weggelegd voor bibliotheken voor:

- Geletterde samenleving – Bevorderen geletterdheid en leesplezier:
- Participatie in informatiesamenleving – Digitale inclusie en digitaal burgerschap:
- Leven lang ontwikkelen – basisvaardigheden en blijvende inzetbaarheid:  
Om deze rol goed te kunnen vervullen, is er een robuust bibliotheekstelsel nodig. In het convenant staat daarom ook beschreven wat er nodig is om de toekomst van bibliotheekvoorzieningen te garanderen.

## 2. REGIONALE BELEIDSVISIE BIBLIOTHEEKWERK 2022 - 2025

Bibliocenter werkt in een context van snelle maatschappelijke en technologische veranderingen en een terugtrekkende overheid. Maar ook van taai maatschappelijke problematiek die groepen burgers verhindert zelfredzaam te participeren in de samenleving. Bibliocenter verbindt zich actief met partners, neemt deel in samenwerkingsverbanden en betreft burgers en burgercollectieven bij haar maatschappelijke activiteiten. Deze regionale beleidsvisie geeft aan hoe de bibliotheek in de regio Midden-Limburg West ook in de komende jaren een toekomstbestendige en maatschappelijk relevante bibliotheekvoorziening blijft. De koers voor deze periode wordt regelmatig getoetst met subsidiënten en stakeholders.

## 3. VISIE

Het kerndoel voor deze periode is verdere ontwikkeling van toekomstbestendig bibliotheekwerk, gericht op het toerusten van burgers. Burgers die kunnen en ook willen meedoen in de kennissamenleving en daar op hun beurt actief aan kunnen bijdragen.

Bibliocenter zet in op de functies Leren, Lezen en Informeren en sluit daarbij aan op de ontwikkelingen in het sociaal domein. De functies 'Cultuur' en 'Ontmoeting' worden uitgevoerd in de context van lezen, leren en informeren. Nieuwe vormen van dienstverlening worden ontwikkeld en toegepast in samenwerking met maatschappelijke partners en in aansluiting op de landelijke digitale bibliotheekdiensten. Er wordt continu gewerkt aan een bibliotheek die blijft inspelen en anticiperen op de actuele vraagstukken vanuit de bekende idealen.

Bibliocenter ontwikkelt zich verder tot een ondernemende en verbindende organisatie waar 'een leven lang leren' wordt ondersteund door programmering van een digitaal en fysiek aanbod van cursussen, workshops en netwerkbijeenkomsten en dergelijke, ondersteund door een relevante collectie media.



De bibliotheek fungeert als Open Leer Centrum waar formele<sup>1</sup>, non-formele<sup>2</sup> en informele<sup>3</sup> leerprocessen worden ondersteund en waar kennisdeling en uitwisseling van ideeën centraal staan.

Bibliocenter is constant in ontwikkeling. Met de missie het creëren van waarde door het samenbrengen van de lokale gemeenschap met de wereld van kennis en lezen, willen we invulling geven aan de vijf kernfuncties van onze bibliotheken met de nadruk op: lezen, leren en informeren.

### **Een leven lang leren**

Bijdragen aan empowerment van de burger, het bevorderen van actief burgerschap en het versterken van de sociale samenhang is voor Bibliocenter een belangrijke maatschappelijke opdracht. Voor de periode 2022-2025 blijven we inzetten op de vijf kernfuncties met de nadruk lezen, leren en informeren en sluiten we aan bij ontwikkelingen in het sociaal domein.

## **4. PROGRAMMALIJNEN**

Voor de komende beleidsperiode zijn de beleidsprioriteiten uitgewerkt in drie programmalijnen die invulling geven aan de maatschappelijke opdracht van de bibliotheek en aansluiten op de collegeprogramma's en eventuele beleidskaders van de betrokken gemeenten. De overeengekomen programmalijnen zijn:

### **Geletterde Samenleving Leesplezier-Taal Lezen, Spreken en Schrijven:**

#### **Taal- en Mediavaardigheden: ondersteuning Formeel Leren**

Bibliocenter ondersteunt het formele onderwijs, vooral op het gebied van taal, lezen en mediavaardigheden met onder andere de Bibliotheek op School (dBos). Deze aanpak, met inzet van lees-/mediaconsulenten, wordt door het onderwijs positief geëvalueerd. Bibliocenter ontwikkelt de landelijke formule verder in aansluiting op de gemeentelijke opdracht. Het primaire doel is preventieve bestrijding van laaggeletterdheid en verbetering van mediavaardigheden.

#### **Taal- en Mediavaardigheden: Non-formeel en Informeel Leren**

Het bevorderen van leesplezier is daarvoor een belangrijk instrument van de bibliotheek, met als doel dat kinderen hun taal- en leesvaardigheden al op jonge leeftijd aanleren én onderhouden. Dat doet Bibliocenter samen met scholen, kinderopvang en consultatiebureaus. Bibliocenter helpt kinderen en volwassenen hun taal op peil te houden en te versterken door oefenmogelijkheden te bieden met taalprogramma's, mee te doen met de Open Inloop Taal of 'gewoon' een boek, e-boek of tijdschrift te lezen en te lenen. Het primaire doel is preventieve en curatieve bestrijding van laaggeletterdheid van jong en oud.

### **Leven Lang Ontwikkelen – Community: Verbinden op Interesses**

#### **Third Place Voor Persoonlijke Ontwikkeling (Non-formeel en Informeel Leren)**

Het programma "Leven Lang Ontwikkelen" is erop gericht mensen te ondersteunen in het bijleren van Vaardigheden. Bibliocenter richt zich hierbij op de schijf van vijf. Volwassenen kunnen er dingen leren waaraan ze zelf behoefte hebben. Dit is breder dan basisvaardigheden: het kan ook gaan om vakgerichte vaardigheden, of vaardigheden gericht op maatschappelijke participatie en arbeidsdeelname. Thema's als armoede, inclusiviteit, dementie, eenzaamheid zoeken naar werk of mantelzorg zijn verbonden met deze programmering.

<sup>1</sup> Van formeel leren is er sprake wanneer leerprocessen plaatsvinden in een georganiseerde en gestructureerde omgeving en expliciet als leren worden benoemd. Het leidt vaak tot een diploma of certificaat.

<sup>2</sup> Van non-formeel leren spreekt men bij activiteiten die niet expliciet als leren zijn omschreven maar die toch een belangrijke leercomponent inhouden.

<sup>3</sup> Bij informeel leren wordt er geleerd als 'toevallig neveneffect'. Leren gebeurt spontaan en vaak niet bewust.

## Participatie in de Informatiesamenleving – Digitaalvaardige inwoners

Om mensen te helpen bij de (verdere) ontwikkeling van 21e -eeuwse vaardigheden (ict-vaardigheid, creativiteit en goede sociale en communicatieve vaardigheden) biedt de bibliotheek een niet-formele leeromgeving voor bijvoorbeeld werkzoekenden, mensen met taalproblemen en anderen die zich verder willen ontwikkelen. Concrete voorbeelden (samen met maatschappelijke partners) zijn workshops voor minder digitaal vaardigen als Klik & Tik en Digisterker en een uitgebreid cursusaanbod via het landelijke netwerk. Het primaire doel is bijdragen aan de participatie van (kwetsbare) burgers door verbetering van digitale vaardigheden en andere basisvaardigheden.

### 5. SAMENWERKING / NETWERKEN ALS VOORWAARDEN

Effectief bibliotheekwerk komt tot stand in nauwe samenwerking met partners. Lokale verankering is een essentiële voorwaarde voor maatschappelijk draagvlak. Gemeenten kunnen een belangrijke stimulans geven op basis van de lokale beleidsagenda. Samenwerking met landelijke partijen als de Koninklijke Bibliotheek is noodzakelijk om burgers in het werkgebied aan te sluiten bij de digitale ontwikkelingen zoals bibliotheek.nl en e-boeken. Door effectieve samenwerking binnen het bibliotheeknetwerk, op alle niveaus, komen innovatieve bibliotheekdiensten en -producten beschikbaar voor de gebruikers in de regio. Samenwerking met lokale of regionale maatschappelijke, culturele of commerciële partijen versterkt de lokale verankering van de bibliotheek. Samenwerking met andere disciplines versterkt het maatschappelijk rendement van alle betrokken partijen. Samenwerking is dus een garantie voor kwaliteit en efficiency in dienstverlening.

### 6. HUISVESTINGS- EN SPREIDINGSBELEID

De wensen omtrent typen dienstverlening en daarmee samenhangend spreidingsbeleid, verschillen sterk tussen de gemeenten in het werkgebied van Bibliocenter. Uitgangspunt is dat de omvang van de basisbibliotheek zich optimaal verhoudt tot de specifieke voorwaarden van het verzorgingsgebied. Het spreidingsbeleid wordt door Bibliocenter in overleg met elke gemeente opgesteld en uitgewerkt. Hierbij wordt nagegaan wat de optimale verdeling kan zijn. Bibliotheekwerk is niet een 'gebouw' en wordt ook verzorgd in (brede) scholen, zorgcentra en wijkcentra.

De diverse standpunten van de gemeenten die het spreidingsmodel beïnvloeden worden opgenomen in de uitwerkingsovereenkomst of convenant die per gemeente met Bibliocenter wordt afgesloten. Momenteel zijn er drie (hoofd)types fysieke bibliotheekvoorzieningen, allen ondersteund vanuit de centrale organisatie in Weert:

- Full-service voorziening voor alle leeftijden op het gebied van Lezen, Leren, Informeren.
- Bibliotheek op School (dBos): voorziening op basis van de landelijke formule met actuele collectie voor kinderen van de school, ondersteund door gediplomeerde leesconsulenten van Bibliocenter.
- Bibliotheekpunt: dBos aangevuld met een kleine, actuele collectie voor volwassenen. De totale collectie van Bibliocenter fungeert als achtergrondcollectie en is opvraagbaar. Vrijwilligers vervullen op gezette tijden de rol van gastvrouw of gastheer.

## **7. TOEDELING BATEN EN LASTEN**

Bij een regiobibliotheek zijn er lokale en regionale kosten.

De lokale kosten hebben betrekking op de directe dienstverlening: lokale vestigingen, lokale programmering, de daar aanwezige collectie en het daar werkzame personeel en vrijwilligers. Het is logisch de kosten van de directe dienstverlening direct en integraal toe te rekenen naar individuele gemeenten. Daarnaast zijn er de regionale kosten van de indirecte dienstverlening en de overhead. Deze worden via een verdeelsleutel toegerekend naar de afzonderlijke gemeenten. Als verdeelsleutel wordt inwonertal gehanteerd.

## **8. FINANCIËLE RESERVES**

Teneinde financiële schommelingen in de exploitatie op te kunnen vangen zal Bibliocenter een naar gemeente onderscheiden egaliseringsreserve aanhouden, waarbij het uitgangspunt is dat de negatieve reserve voorkomen wordt.

Van het vormen van reserves wordt melding gemaakt bij het indienen van de begroting. Deze zijn slechts toegestaan voor zover dit voor het voeren van een verantwoorde bedrijfsvoering noodzakelijk is.

## **9. DERDE GELDSTROMEN**

Derde geldstromen voortkomend uit reguliere activiteiten worden ingezet ten behoeve van de ontwikkeling van projecten en diensten die aansluiten bij de WOB en/of regionale visie van gemeenten. Derde geldstromen, niet voortkomend uit reguliere activiteiten, worden niet ingezet voor structurele dekking van reguliere activiteiten.

Financiële resultaten die zijn behaald uit activiteiten die vallen onder de zogenaamde “derde geldstroom” worden toegevoegd c.q. onttrokken aan de algemene reserve.

De derde geldstroom staat los van de gemeentelijke subsidie. Deze is niet voor risico van de gemeente.

## 10. BEËINDIGEN SUBSIDIERELATIE OF SUBSIDIEVERMINDERING

- A. Indien een gemeente de subsidie geheel of gedeeltelijk wil weigeren, neemt zij, conform het bepaalde in artikel 4:51, eerste lid van de Algemene wet bestuursrecht, een redelijke termijn in acht. Deze redelijke termijn bedraagt tenminste 12 maanden. De redelijke termijn loopt vanaf het moment van het aankondigingsbesluit tot het moment waarop de beëindiging is bekendgemaakt.
- B. Indien een gemeente de subsidierelatie beëindigt, betaalt zij in het eerste jaar waarin de beëindiging wordt geëffectueerd 50% en in het tweede jaar 25% van de in het laatste subsidiejaar aan haar toegerekende aan de bekostiging van:
- overhead-,
  - collectieve ontwikkel-,
  - en uitvoeringskosten.
- Dit als bedoeld in artikel 12 van de Samenwerkingsovereenkomst.
- C. Een gemeente die tijdens de duur van deze samenwerkingsovereenkomst bezuinigt op de subsidie aan Bibliocenter kan uitsluitend bezuinigen op:
- individuele ontwikkel- en uitvoeringskosten;
  - directe dienstverlening.
- Dit als bedoeld in artikel 12 van de Samenwerkingsovereenkomst.
- D. Overleg over de financiering van de afvloeiingskosten wordt gevoerd indien een gemeente de subsidie vermindert, en daardoor medewerkers van Bibliocenter boventallig worden.

## 11. TOETREDEN VAN EEN GEMEENTE / NIEUWE SUBSIDIERELATIE

Bij een regiobibliotheek wordt een deel van de kosten gezamenlijk door deelnemende gemeenten gedragen. Indien een individuele gemeente wilt aansluiten bij Bibliocenter verplicht zij zich tot deelname in het samenwerkingsverband op basis van de afspraken en uitgangspunten zoals beschreven in deze samenwerkingsovereenkomst. Bibliocenter zoekt actief naar kansen voor samenwerking/schaalvergroting.

## 12. BEGRIPSBEPALINGEN

In deze overeenkomst wordt verstaan onder:

*Overhead*: alle voorwaardenscheppende (leidinggevende en ondersteunende) activiteiten en werk- processen die benodigd zijn om een organisatie operationeel te doen zijn, zoals:

management, bestuur en ondersteuning

HRM en salarisverwerking

informatisering en automatisering

financiën en control

communicatie

juridische zaken

facilitaire dienst

secretariaat

### **Regionaal**

*Collectieve ontwikkel- en uitvoeringskosten*: de kosten van activiteiten die voor alle deelnemende gemeenten worden ontwikkeld en uitgevoerd. Deze worden verdeeld op basis van het aantal inwoners in de gemeente. Voorbeelden hiervan zijn programmaontwikkeling, educatieve diensten. Deze activiteiten worden ten behoeve van een optimaal rendement regionaal georganiseerd en uitgevoerd.

### **Lokaal**

*Individuele ontwikkel- en uitvoeringskosten*: de kosten die voortkomen uit dat deel van de activiteiten dat als maatwerk met een of meerdere gemeenten wordt overeengekomen en dat separaat wordt gesubsidieerd door de partijen die gebruik maken van deze activiteiten (bijvoorbeeld de inzet van lees-/mediaconsulenten).

*Directe dienstverlening*: individuele kosten van huisvesting en directe dienstverlening aan gebruikers en partners in een specifieke gemeente.

*Egalisatiereserve*: de reserve als bedoeld in artikel 4:72 van de Algemene wet bestuursrecht, die wordt opgebouwd uit exploitatieoverschotten en wordt aangewend voor het opvangen van fluctuaties in de exploitatie.

### **Overig**

*Derde geldstromen*: inkomsten niet zijnde gemeentelijke subsidies of inkomsten van gebruikers van de bibliotheek.

## 13. DUUR EN WIJZIGING OVEREENKOMST

Deze overeenkomst wordt aangegaan voor de boekjaren 01 januari 2022 tot en met 31 december 2025. Tussentijdse wijziging van deze overeenkomst is uitsluitend mogelijk indien alle betrokken gemeenten en Bibliocenter daarmee instemmen. Uiterlijk in het eerste kwartaal van 2025 treden de gemeenten en Bibliocenter in overleg over een samenwerkingsovereenkomst voor de periode 2026-2029.

## 14. ONDERTEKENING

De gemeenten Leudal, Maasgouw, Nederweert en Weert, overwegende,

- dat zij sinds 1 juli 2008 gezamenlijk de stichting Bibliocenter subsidiëren;
- dat zij een gezamenlijke visie hebben geformuleerd op het bibliotheekbeleid voor de periode 2022 tot en met 2025;
- dat zij er belang bij hebben dat uit het oogpunt van kwaliteit en continuïteit bepaalde onderdelen van Bibliocenter collectief worden gefinancierd;
- dat het wenselijk is omwille van effectiviteit en efficiency dat de gemeenten op hoofdlijnen een gemeenschappelijke koers uitzetten die ook ruimte laat voor maatwerk op het niveau van de afzonderlijke gemeenten;
- dat het wenselijk is Bibliocenter een meerjarenperspectief te bieden in termen van subsidies en beleidsinhoudelijke kaders.

CONCEPT

Aldus overeengekomen en getekend te .....(plaats)..... op .....(datum).....



Gemeente Leudal  
Dhr. R. Martens, wethouder

.....



Gemeente Maasgouw  
Dhr. T. Snijkers, wethouder

.....



Gemeente Nederweert  
Dhr. P. Koolen, wethouder

.....



Gemeente Weert  
Dhr. H. van de Loo, wethouder

.....



Stichting Bibliocenter  
Dhr. A. Kuijpers, a.i.

.....